



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

2019-2023





ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Περιεχόμενα

ΕΙΣΑΓΩΓΗ	7
ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ	7
ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ	7
ΚΥΡΙΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ	8
ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ	10
ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ	11
ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΚΑΙ ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ.....	17
ΔΙΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗ ΟΜΑΔΑ ΕΡΓΟΥ	22
Ε Ν Ο Τ Η Τ Α Α΄	23
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ	23
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1	24
1.1 ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	24
ΒΑΣΙΚΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΑ, ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ.....	24
ΘΕΣΗ & ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ & ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ.....	25
ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ	32
ΚΛΙΜΑΤΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΜΕΤΕΩΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΣΥΝΘΗΚΕΣ	44
ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ	51
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΣΤΙΚΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ.....	56
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΣΤΙΚΩΝ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ	56
ΔΙΚΤΥΟ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ – ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ.....	58
ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ	59
ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΔΙΚΤΥΩΝ.....	76
ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ	86
ΥΠΟΔΟΜΗ ΑΣΥΡΜΑΤΗΣ ΠΡΟΣΒΑΣΗΣ (WIFI) ΣΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ.....	87
ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ - ΣΥΝΘΕΣΗ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ	87
ΚΟΙΝΩΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ	95
ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ	95
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ – ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ	97
ΠΑΙΔΕΙΑ	99
ΠΡΟΣΧΟΛΙΚΗ ΑΓΩΓΗ	100
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ.....	114



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Όραμα και οι στρατηγικοί στόχοι της ΔΕΠΙΣ	125
ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ, ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ	148
ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ.....	170
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ ΕΡΓΑ 2019-2023	175
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ :	176
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ ΠΟΥ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΑΝ :	177
ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ ΕΡΓΑ	178
ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ.....	191
ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΣΥΜΦΩΝΟ ΓΙΑ ΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΕΣΠΑ 2014-2020	191
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΑΤΤΙΚΗ 2014-2020».....	196
ΛΟΙΠΕΣ ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	206
ΤΟΠΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ.....	223
ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ Α΄ ΒΑΘΜΙΑΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ.....	224
ΟΡΓΑΝΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΟΤΑ.....	225
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	228
ΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ.....	230
ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ	344
ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ.....	364
ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	369
1.2 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ	435
ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	435
ΑΝΑΛΥΣΗ PESTEL.....	436
Η PESTEL ΑΝΑΛΥΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΔΗΜΟ ΚΗΦΙΣΙΑΣ	439
ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT	441
Η ΜΗΤΡΑ TOWS	451
ΜΗΤΡΑ TOWS ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ.....	451
Η ΜΗΤΡΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΠΑΡΑΓΟΝΤΩΝ (IFAS).....	452
ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ.....	455
ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΓΕΝΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ.....	460
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟ ΟΡΑΜΑ – ΚΑΤΕΥΘΥΝΤΗΡΙΕΣ ΑΡΧΕΣ	477
ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΕΠΙΤΥΧΙΑΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ	477
ΟΡΑΜΑ.....	479
ΑΠΟΣΤΟΛΗ.....	479
ΑΡΧΕΣ	480



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΕΝΟΤΗΤΑ Β΄	482
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ	482
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2.....	482
2.1 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ – ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ	483
ΜΕΣΑ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ.....	483
ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΟΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	483
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ.....	486
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΠΛΑΝΟ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ.....	487
ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΑΞΟΝΩΝ.....	488
ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΜΕΤΡΩΝ.....	489
ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΣΤΟΧΩΝ.....	490
Β΄ΦΑΣΗ.....	516
Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 3.....	517
ΤΕΤΡΑΕΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ.....	517
ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΣΤΟΧΩΝ	517
Ιεραρχική Διάρθρωση Αξόνων, Μέτρων & Γενικών Στόχων.....	518
Καθορισμός της αρμόδιας υπηρεσίας για κάθε γενικό στόχο	518
Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 3.1.....	590
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ.....	590
ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΙ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ.....	640
Μηχανισμός Παρακολούθησης του Φυσικού Αντικειμένου των Δράσεων	641
ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ – ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ	642
Κριτήρια για τον έλεγχο και τον σχεδιασμό δεικτών μέτρησης.....	642
Ενδεικτικά σφάλματα και τρόπος αντιμετώπισής τους κατά τον σχεδιασμό δεικτών μέτρησης	643
Κατηγορίες δεικτών	644
ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ – ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ.....	650
Δείκτες Ανάπτυξης και Ωφελειών.....	650
Δείκτες Ωφελειών	651
Δείκτες Κατανομής Εκροών	652
Δείκτες Δραστηριοτήτων και Εξυπηρέτησης του Πολίτη	653
Δείκτες Ανθρώπινου Δυναμικού και Υλικοτεχνικής Υποδομής.....	654
Δείκτες Διαχείρισης Δημοτικών Οχημάτων.....	655
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ – ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΕΛΕΓΧΟΥ.....	656



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Οικονομικοί Δείκτες.....	656
Αριθμοδείκτες Ελέγχου.....	656
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ.....	658
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ.....	659
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ.....	661



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Το πόνημα που ακολουθεί στηρίχθηκε σε άντληση πληροφοριών που προέκυψαν από:

- Δομημένα ερωτηματολόγια αξιολόγησης δομών του Δήμου Κηφισιάς, τα οποία εκπονήθηκαν από τον εξωτερικό σύμβουλο - εμπειρογνώμονα του Δήμου Κηφισιάς και απαντήθηκαν από την Υπηρεσιακή και Πολιτική ηγεσία του Δήμου.
- Βασιλικά Διατάγματα (Β.Δ.), Προεδρικά Διατάγματα (Π.Δ.), Υπουργικές Αποφάσεις (Υ.Α.), ΦΕΚ με νομοθεσία του Ελληνικού κράτους, καθώς και οδηγίες της Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας.
- Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κηφισιάς περιόδου 2014-2019.
- Δημοσιευμένες μελέτες με θεματολογία σχετική με την περιοχή του Δήμου.
- Εκδόσεις βιβλίων που αφορούν την περιοχή.
- Ομιλίες- εισηγήσεις συνεδρίων.
- Την επίσημη ιστοσελίδα του Δήμου Κηφισιάς.
- Εθνικά και τοπικά sites ειδικής και γενικής πληροφόρησης.
- Στοιχεία που αντλήθηκαν από διάφορους δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς.
- Στοιχεία που προέκυψαν μέσα από την έρευνα και την μελέτη της ομάδας εργασίας του εξωτερικού συμβούλου του Δήμου.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ

Στο πλαίσιο της διαδικασίας εκσυγχρονισμού της οργάνωσης και λειτουργίας της πρωτοβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης, θεσπίστηκε για πρώτη φορά, με τα άρθρα 203 έως και 207 του Ν. 3463/2006: «Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων», η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. α' βαθμού, στα οποία περιλαμβάνονται τόσο ο οικονομικός και αναπτυξιακός σχεδιασμός όσο και οι κοινωνικές δράσεις των πρωτοβάθμιων Ο.Τ.Α.

Με το άρθρο 266 του Ν. 3852/2010: «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης» επιβεβαιώνεται η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. α' βαθμού.

Το Επιχειρησιακά Προγράμματα συνιστούν ολοκληρωμένα προγράμματα τοπικής και οργανωτικής ανάπτυξης των Ο.Τ.Α. α' βαθμού. Αφορούν τις υποδομές και τις τοπικές επενδύσεις, καθώς και τη βελτίωση της υφιστάμενης οργάνωσης και λειτουργίας των Ο.Τ.Α., μεριμνώντας για τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου και την παροχή ποιοτικότερων υπηρεσιών προς τους πολίτες. Καλύπτουν όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

Για την κατάρτισή τους λαμβάνονται απαραίτητα υπόψη οι κατευθύνσεις του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο, ο υφιστάμενος χωροταξικός και πολεοδομικός σχεδιασμός καθώς και οι προτεραιότητες που απορρέουν από θεσμοθετημένα χρηματοδοτικά μέσα, αναδεικνύοντας την τοπική τους διάσταση.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΚΥΡΙΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα του Δήμου αποτελεί εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού του ρόλου, με τα εξής χαρακτηριστικά :

Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του Δήμου : Αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και βελτίωσης της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών. Είναι πρόγραμμα, πολυτομεακού χαρακτήρα με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν την καθημερινή λειτουργία του. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

Αποτελεί το τετραετές πρόγραμμα δράσης του Δήμου : Στις προτεραιότητες του προγράμματος αντανακλάται η βούληση και το όραμα της Δημοτικής Αρχής καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Το εν λόγω όραμα αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται σε πρόγραμμα δράσης του Δήμου και τέλος σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης της κάθε υπηρεσίας του Δήμου.

Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου: Η σύνταξη του επιχειρησιακού προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί το διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης των αιρετών οργάνων, των προϊσταμένων και της αρμόδιας υπηρεσίας προγραμματισμού του.

Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του Δήμου: Σκοπός της σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του τετραετούς προγράμματος στις υπηρεσίες, οι οποίες υλοποιούν τμήματα του επιχειρησιακού προγράμματος.

Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων : Κατά τη διαδικασία σύνταξής του συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο :

- Αιρετά όργανα (Δημοτικό Συμβούλιο, επιτροπές του Δημοτικού Συμβουλίου, Αντιδήμαρχοι, ΔΣΝΠΔΔ και ΝΠΙΔ, Τοπικά συμβούλια).

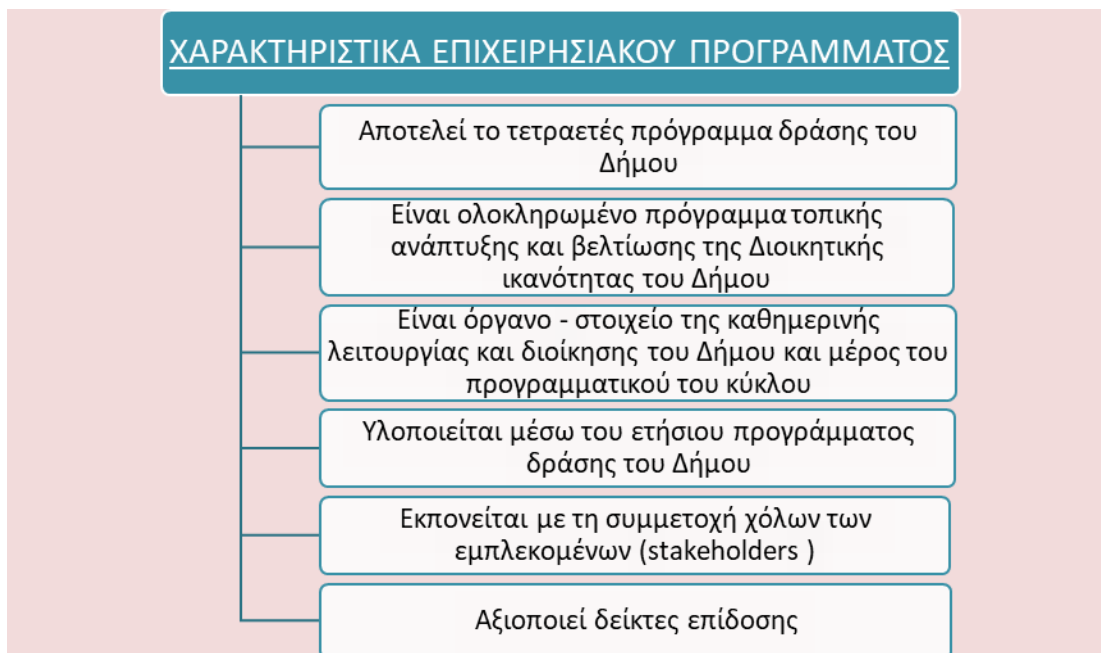


ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Υπηρεσιακά στελέχη (προϊστάμενοι υπηρεσιών, στελέχη της υπηρεσίας Προγραμματισμού).
- Τοπικοί φορείς και ομάδες δημοτών με σημαντικό βαθμό συμβολής στην τοπική ανάπτυξη ή/και στη λειτουργία του ΟΤΑ.
- Φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας (Περιφέρεια).

Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης : Το επιχειρησιακό πρόγραμμα διατυπώνει μετρήσιμους γενικούς και ειδικούς στόχους, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης. Για την παρακολούθηση της εξέλιξης της τιμής των δεικτών αξιοποιούνται τα στοιχεία (εσόδων/δαπανών, πόρων, εκροών, αποτελεσμάτων στους αποδέκτες) που τηρούνται στις βάσεις δεδομένων του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος ενός Ο.Τ.Α.



Η λήψη των αποφάσεων προγραμματισμού δεν στηρίζεται μόνο στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά και στις ανάγκες και προσδοκίες των κατοίκων και του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου, όπως αυτές διατυπώνονται στις διαδικασίες συμμετοχής.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και υπηρεσιών και είναι ευρύτερα γνωστό στους εργαζόμενους του Ο.Τ.Α., προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ό,τι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο αυτά εμπλέκονται.

ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Η σύνταξη επιχειρησιακών προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α., αποσκοπεί στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στην πρωτοβάθμια αυτοδιοίκηση.

Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων του Ο.Τ.Α., να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία και διαδικασία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό του.

Ειδικότερα, η εκπόνηση επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α. στοχεύει :

- στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας της λειτουργίας τους,
- στην προώθηση του αναπτυξιακού και κοινωνικού τους ρόλου,
- στην καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών,
- στην αποδοτικότερη και αποτελεσματικότερη κατανομή και αξιοποίηση των πόρων,
- στην προσέλκυση πρόσθετων οικονομικών πόρων, στην επίσπευση της ωρίμανσης και της υλοποίησης των δράσεων,
- στον περιορισμό της αποσπασματικής αντιμετώπισης των προβλημάτων,
- στον συντονισμό των δομών του Ο.Τ.Α., τη βελτίωση του τρόπου διοίκησης και την προώθηση του εσωτερικού μετασχηματισμού των Ο.Τ.Α.,
- στην ανάπτυξη συνεργασιών με πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα,
- στην ενίσχυση της τοπικής δημοκρατίας και την αύξηση της δυνατότητας κοινωνικού ελέγχου.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Το παρόν Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αφορά την τετραετία 2019-2023 και καταρτίζεται σε εκτέλεση των διατάξεων :

- των άρθρων 203 έως 207 του Ν. 3463/2006: «Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων» (ΦΕΚ 114 Α'/2006),
- της υπ' αριθμ. 58939/ΕΓΚ.45/25-10-2006 Εγκυκλίου του ΥΠΕΣΔΔΑ: «Επιχειρησιακά Προγράμματα (Ε.Π.) Ο.Τ.Α.»,
- της υπ' αριθμ. 41179/2014 Υπουργικής Απόφασης: «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού».
- Του άρθρου 266 του Ν. 3852/2010 (ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ) όπως τροποποιήθηκε και ισχύει από το άρθρο 172 του Ν. 4555/2018 (ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ) και
- του άρθρου 7 του Ν. 4674/ 11-03-2020 (ΦΕΚ Α'53/2020) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις».

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου οργανώνονται τα παρακάτω βήματα :



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΒΗΜΑ 1ο : Συγκρότηση ομάδας έργου του Δήμου

Το πρώτο βήμα αφορά στην προετοιμασία και οργάνωση της όλης διαδικασίας κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος, μέσω ενεργειών όπως η συγκρότηση της διεπιστημονικής ομάδας έργου, η διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της δημοτικής αρχής, η οργάνωση και ο προγραμματισμός του έργου και η ενημέρωση του προσωπικού των υπηρεσιών του Δήμου.

ΒΗΜΑ 2ο : Αξιολόγηση της παρούσας κατάστασης στον Δήμο

Κατά το δεύτερο βήμα περιγράφεται συνοπτικά η γενική, μακροσκοπική εικόνα της περιοχής του Δήμου και αναφέρονται τα βασικά γεωγραφικά, ιστορικά και δημογραφικά στοιχεία, τα οικονομικά δεδομένα και τα κοινωνικά χαρακτηριστικά της περιοχής, η οικιστική δομή και οι περιβαλλοντικές συνθήκες και η κατάσταση των υφιστάμενων δομών. Στη συνέχεια, αξιολογείται η παρούσα κατάσταση στον Δήμο και εντοπίζονται τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης, τα οποία είναι σκόπιμο να αντιμετωπιστούν από τον Δήμο μεσοπρόθεσμα, ιεραρχημένα κατά σειρά προτεραιότητας. Για τον σκοπό αυτό, η Διεπιστημονική Ομάδα Έργου του Δήμου χρησιμοποιεί στοιχεία της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής, επιστημονικές μελέτες καθώς και στοιχεία από άλλες μελέτες που αφορούν την περιοχή του Δήμου (όπως η βιβλιογραφία, το διαδίκτυο, κ.λπ.) και λαμβάνει υπόψη τις δεσμεύσεις της Διοίκησης για τα ζητήματα ανάπτυξης της περιοχής και τα κατά καιρούς διατυπωθέντα αιτήματα των δημοτών και ομάδων αυτών, σχετικά με τις αναπτυξιακές δυνατότητες αλλά και αναγκαιότητες της περιοχής.

ΒΗΜΑ 3ο : Αξιολόγηση του Δήμου

Κατά το τρίτο βήμα αποτυπώνονται και αξιολογούνται τα βασικά λειτουργικά, οργανωτικά και οικονομικά χαρακτηριστικά του Δήμου ήτοι, οι δυνατότητες και οι υφιστάμενες αδυναμίες των υπηρεσιών του Δήμου σε σχέση με τις λειτουργίες που επιτελούν, το ανθρώπινο δυναμικό, την υλικοτεχνική τους υποδομή, την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, την οικονομική κατάσταση του Δήμου καθώς και τις ευκαιρίες και τους περιορισμούς από εξωγενείς παράγοντες (π.χ. εθνικές και ευρωπαϊκές πολιτικές και χρηματοδοτήσεις, θεσμικό πλαίσιο).

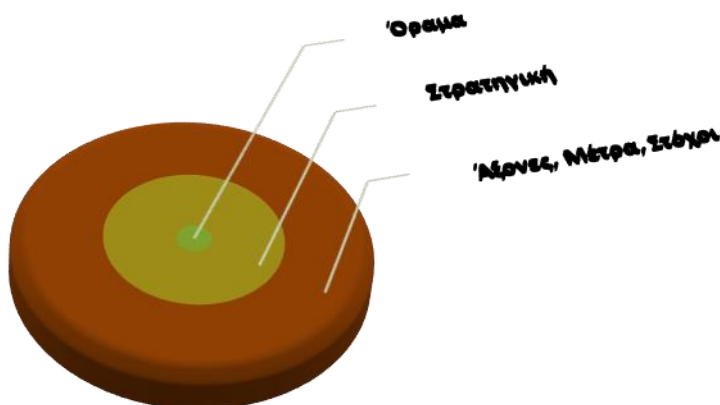


ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΒΗΜΑ 4ο : Καθορισμός της στρατηγικής και των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων

Σκοποί του τέταρτου βήματος είναι: α) η διατύπωση του αναπτυξιακού οράματος και των κατευθυντήριων αρχών που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας του και τον τρόπο διοίκησης των τοπικών υποθέσεων του, β) η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος προκειμένου να επιτευχθεί το όραμά του και γ) ο προσδιορισμός των Μέτρων (Αναπτυξιακές Προτεραιότητες) και των Στόχων, σύμφωνα με τις οποίες θα διαρθρωθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα. Οι ενέργειες αυτές εκτελούνται από τη Διεπιστημονική Ομάδα Έργου σε συνεργασία με τη Δημοτική Αρχή λαμβάνοντας υπόψη τα συμπεράσματα της αξιολόγησης του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και τις εθνικές (τομεακές και περιφερειακές) και ευρωπαϊκές αναπτυξιακές προτεραιότητες.



ΒΗΜΑ 5ο : Έγκριση του στρατηγικού σχεδίου και διαδικασίες διαβούλευσης

Το πέμπτο βήμα για την ολοκλήρωση του Στρατηγικού Σχεδίου περιλαμβάνει τις εξής ενέργειες: Έγκριση του στρατηγικού σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο μετά από εισήγηση της Εκτελεστικής Επιτροπής. Δημοσιοποίηση του στρατηγικού σχεδίου μέσω των διαθέσιμων συστημάτων επικοινωνίας (καταχώρηση στην ιστοσελίδα του Δήμου, διοργάνωση δημόσιων εκδηλώσεων). Κατά τη διάρκεια της δημοσιοποίησης υποβάλλονται προτάσεις, εγγράφως ή ηλεκτρονικά μέσω συμπλήρωσης σχετικού ερωτηματολογίου, σύνοψη των συμπερασμάτων των διαδικασιών διαβούλευσης και ενημέρωση της Εκτελεστικής Επιτροπής και των αρμόδιων υπηρεσιών. Εφόσον κρίνεται απαραίτητο από την Εκτελεστική Επιτροπή, με βάση τα συμπεράσματα της διαβούλευσης, αναθεωρούνται σημεία του Στρατηγικού Σχεδίου.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΒΗΜΑ 6ο : Κατάρτιση σχεδίων δράσης

Στο έκτο βήμα καταρτίζεται το Επιχειρησιακό Σχέδιο για την επίτευξη κάθε αναπτυξιακής προτεραιότητας του Στρατηγικού Σχεδίου, το οποίο περιλαμβάνει Άξονες, Μέτρα, Στόχους, όπως έχουν καταρτιστεί στη φάση κατάρτισης του Στρατηγικού Σχεδίου, και δράσεις που εξειδικεύουν τη στρατηγική του Δήμου. Για την επίτευξη των Στόχων του κάθε Μέτρου σχεδιάζεται σειρά Δράσεων που αφορούν τόσο την τοπική ανάπτυξη όσο και την εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου.

ΒΗΜΑ 7ο : Τετραετής προγραμματισμός των δράσεων

Στο έβδομο βήμα ιεραρχούνται, προγραμματίζονται, ομαδοποιούνται και ελέγχονται οι δράσεις όλων των σχεδίων δράσης για την τετραετία 2019-2023. Το βήμα αυτό ολοκληρώνεται με τις εξής τρεις (3) ενέργειες:

- Ενέργεια 1η : Ομαδοποίηση, έλεγχος και οριστικοποίηση των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος.
- Ενέργεια 2η : Κωδικοποίηση, χρονοδιάγραμμα υλοποίησης και προϋπολογισμός των δράσεων.
- Ενέργεια 3η : Έλεγχος Σχεδίων Δράσης.

ΒΗΜΑ 8ο : Οικονομικός προγραμματισμός

Το βήμα αυτό περιλαμβάνει τον οικονομικό προγραμματισμό των δράσεων και προσδιορίζονται οι δείκτες με βάση τους οποίους θα πραγματοποιείται η παρακολούθηση και η αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Οι δείκτες παρακολούθησης κατηγοριοποιούνται σε δείκτες εισροών, εκροών και αποτελέσματος.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΒΗΜΑ 9ο : Ολοκλήρωση του προγράμματος

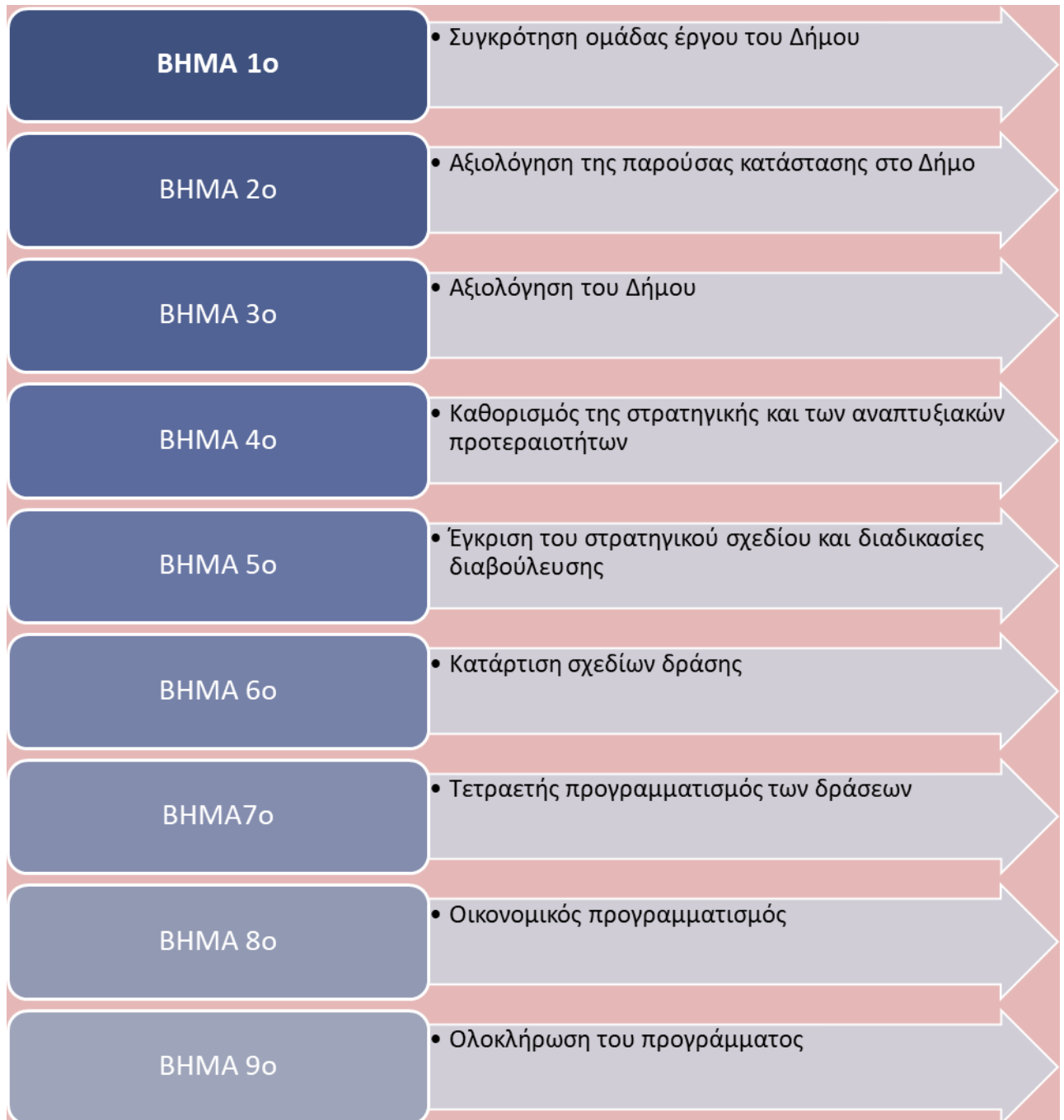
Σκοπός του βήματος αυτού είναι η ολοκλήρωση του Σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος, η εκτέλεση των τελικών ενεργειών και η έγκρισή του από το Δημοτικό Συμβούλιο.

Περιλαμβάνονται οι εξής ενέργειες :

- Συντάσσεται το τελικό κείμενο του Σχεδίου Επιχειρησιακού προγράμματος και υποβάλλεται στην Εκτελεστική Επιτροπή του Δήμου.
- Η Εκτελεστική Επιτροπή εισηγείται το σχέδιο επιχειρησιακού προγράμματος στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση.
- Εγκρίνεται το σχέδιο από το Δημοτικό Συμβούλιο.
- Το εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, υποβάλλεται προς έλεγχο νομιμότητας, για την τήρηση της διαδικασίας κατάρτισής του, στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση.
- Το εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, μετά τον έλεγχο νομιμότητας για την τήρηση της διαδικασίας κατάρτισής του, καταχωρείται στην ιστοσελίδα του Δήμου και δημοσιοποιείται με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο.



ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

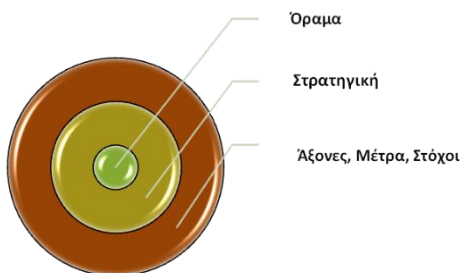
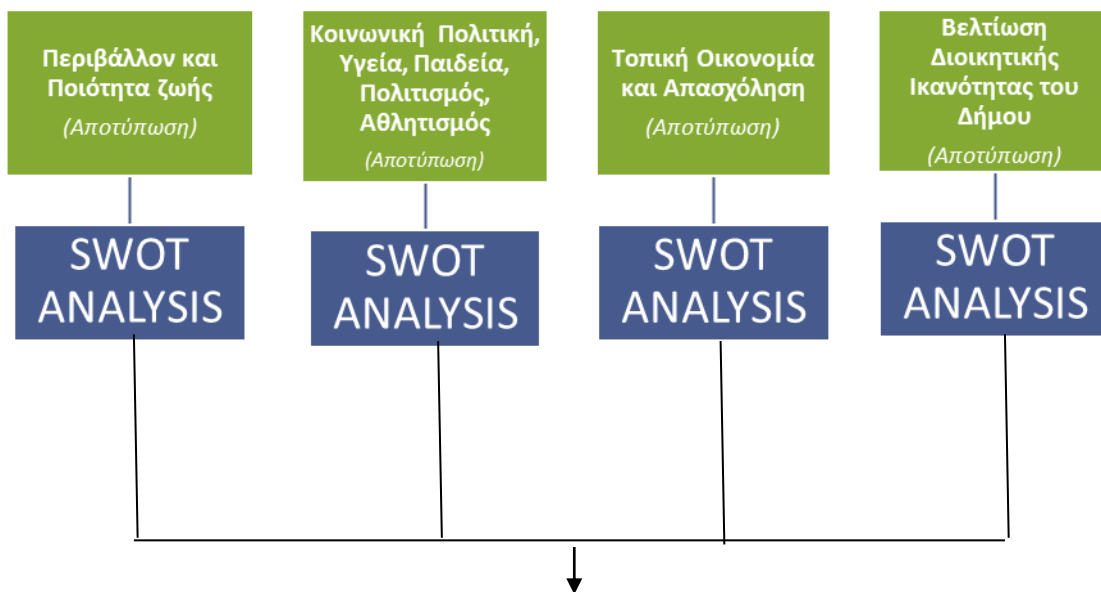


Στο διάγραμμα που ακολουθεί, απεικονίζεται το μεθοδολογικό πλαίσιο για την Κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023



Επιχειρησιακός Σχεδιασμός

(Άξονες, Μέτρα, Στόχοι, Δράσεις, Χρονικός και Οικονομικός Προγραμματισμός)

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΚΑΙ ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Συνοπτικά, στο πλαίσιο ενός Επιχειρησιακού Προγράμματος :

- Αναλύεται το εξωτερικό περιβάλλον του Ο.Τ.Α., προκειμένου να καταγραφούν οι ευκαιρίες που παρουσιάζονται και τα πιθανά προβλήματα που θα προκύψουν από αλλαγές ή εξελίξεις.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Αναλύεται το εσωτερικό περιβάλλον του Ο.Τ.Α., προκειμένου να εντοπισθούν τα πλεονεκτήματα που μπορούν να αξιοποιηθούν αλλά και οι αδυναμίες του στην οργάνωση και λειτουργία του που πρέπει να ξεπεραστούν προκειμένου ο Ο.Τ.Α. να ασκήσει τον ρόλο του.
- Διατυπώνεται το όραμα, η στρατηγική και οι προτεραιότητές του, που στη συνέχεια εξειδικεύονται σε άξονες, μέτρα, δράσεις, προϋπολογισμούς, χρονοδιαγράμματα, κ.λπ.

Σύμφωνα με την Απόφαση του Υπουργείου Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης με αρ. 41179/2014 (ΦΕΚ 2970B/04-11-2014): «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014-2019», καθορίστηκε το περιεχόμενο και η δομή των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Ο.Τ.Α. που ισχύει έως σήμερα.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα για την περίοδο 2019-2023 περιλαμβάνει τις ακόλουθες ενότητες και κεφάλαια:

Ενότητα Α΄ : Στρατηγικό Σχέδιο

Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης

Στρατηγική του Δήμου και αναπτυξιακές προτεραιότητες

Ενότητα Β΄ : Επιχειρησιακό Σχέδιο

Στόχοι και δράσεις

Τετραετής προγραμματισμός των δράσεων

Ενότητα Γ΄ : Οικονομικός Προγραμματισμός – Δείκτες Παρακολούθησης, Αξιολόγησης

Οικονομικός προγραμματισμός

Δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης του προγράμματος

Έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος

ΕΝΟΤΗΤΑ Α΄ : ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης

Στο πρώτο κεφάλαιο του στρατηγικού σχεδίου αποτυπώνονται τα χαρακτηριστικά της γεωγραφικής ενότητας του Δήμου, τα χαρακτηριστικά του ίδιου του Δήμου, ως οργανισμός, και αξιολογείται η υφιστάμενη κατάσταση.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Η περιγραφή της υφιστάμενης κατάστασης περιλαμβάνει:

α. Τα βασικά γεωγραφικά, πληθυσμιακά, ιστορικά, κοινωνικά, οικονομικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά της περιοχής του Δήμου, καθώς και των σχέσεων και των αλληλεξαρτήσεων του με τους γειτονικούς Ο.Τ.Α. και την ευρύτερη περιοχή.

β. Τα βασικά οργανωτικά και οικονομικά χαρακτηριστικά του Δήμου.

Η αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης περιλαμβάνει τουλάχιστον:

α. Τα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης, τα οποία είναι σκόπιμο να αντιμετωπιστούν από τον Δήμο, κατά την επόμενη μεσοπρόθεσμη περίοδο, ιεραρχημένα κατά σειρά προτεραιότητας.

β. Τα μειονεκτήματα και τα πλεονεκτήματα της περιοχής του Δήμου ως προς τα κρίσιμα ζητήματα, τις ανάγκες των πολιτών και την εκτιμώμενη ζήτηση για την παροχή δημοτικών υπηρεσιών.

γ. Τις δυνατότητες και τις υφιστάμενες αδυναμίες των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, σε σχέση με τις λειτουργίες που επιτελούν, το ανθρώπινο δυναμικό και την υλικοτεχνική υποδομή τους, την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, καθώς και σε σχέση με την οικονομική τους κατάσταση.

δ. Τις ευκαιρίες και τους περιορισμούς από εξωγενείς παράγοντες (όπως θεσμικό πλαίσιο, εθνικές και ευρωπαϊκές πολιτικές και χρηματοδοτήσεις).



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Στρατηγική του Δήμου και αναπτυξιακές προτεραιότητες

Στο δεύτερο κεφάλαιο του στρατηγικού σχεδίου περιλαμβάνονται τα ακόλουθα:

- α. διατυπώνεται το αναπτυξιακό όραμα για την περιοχή του Δήμου και οι κατευθυντήριες αρχές, που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας του και τον τρόπο διοίκησης των τοπικών υποθέσεων,
- β. προσδιορίζεται η στρατηγική του Δήμου, δηλαδή το σύνολο προτεραιοτήτων και πολιτικών που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου,
- γ. προσδιορίζονται οι αναπτυξιακές προτεραιότητες, σύμφωνα με τις οποίες διαρθρώνεται το τετραετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες και τα θεσμοθετημένα εργαλεία χωρικού σχεδιασμού καθώς και την προώθηση της μακροπεριφερειακής στρατηγικής. Οι αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου διατυπώνονται με τη μορφή αξόνων, οι οποίοι εξειδικεύονται περαιτέρω σε μέτρα και κάθε μέτρο εξειδικεύεται σε στόχους.

ΕΝΟΤΗΤΑ 2 : ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

Στόχοι και δράσεις

Στο πρώτο κεφάλαιο του επιχειρησιακού σχεδίου περιλαμβάνεται η εξειδίκευση των στόχων κάθε μέτρου σε δράσεις τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης.

Τετραετής προγραμματισμός των δράσεων

Στο δεύτερο κεφάλαιο του επιχειρησιακού σχεδίου ιεραρχούνται οι δράσεις για την επίτευξη των στόχων του κάθε μέτρου και προσδιορίζονται οι δράσεις πρώτης προτεραιότητας, ήτοι :

- α. Ο άξονας και το μέτρο του επιχειρησιακού προγράμματος, όπου εντάσσεται η δράση.
- β. Οι στόχοι του μέτρου στην επίτευξη των οποίων θα συμβάλλουν τα αναμενόμενα αποτελέσματα της δράσης.
- γ. Οι εκροές που θα παραχθούν από την υλοποίηση της δράσης.
- δ. Οι φάσεις υλοποίησης της δράσης.
- ε. Η υπηρεσία του Δήμου που είναι υπεύθυνη για την υλοποίηση της δράσης.
- στ. Η χωροθέτηση της δράσης.
- ζ. Το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης, ανά έτος.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- η. Οι αναγκαίοι ανθρώπινοι και υλικοί πόροι και άλλες προϋποθέσεις για την υλοποίηση της δράσης.
- θ. Ο προϋπολογισμός δαπανών και οι πηγές χρηματοδότησης.

ΕΝΟΤΗΤΑ 3 : ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

Οικονομικός προγραμματισμός

Στο πρώτο κεφάλαιο του οικονομικού προγραμματισμού και δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης περιλαμβάνονται τα ακόλουθα:

- α. Εκτιμώνται τα έσοδα του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, ανά πηγή χρηματοδότησης για κάθε έτος της.
- β. Υπολογίζονται συνοπτικά οι λειτουργικές και οι επενδυτικές δαπάνες των δράσεων του προγράμματος.
- γ. Καταρτίζονται οι χρηματοδοτικοί πίνακες του προγράμματος ανά άξονα και μέτρο.

Δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης του προγράμματος

Στο δεύτερο κεφάλαιο του οικονομικού προγραμματισμού και των δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης, για την παρακολούθηση του Τετραετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος καταρτίζονται Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης, οι οποίοι διακρίνονται σε Δείκτες Εισροών, Εκροών και Αποτελέσματος. Οι Δείκτες αξιοποιούνται για την ποσοτικοποίηση των στόχων, προκειμένου αυτοί να καταστούν μετρήσιμοι. Σε κάθε Δείκτη αντιστοιχίζεται μια τιμή – στόχος για κάθε δράση.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΔΙΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗ ΟΜΑΔΑ ΕΡΓΟΥ

Με την υπ' αριθμ. 35407/16.10.2020 απόφαση Δημάρχου Κηφισιάς συγκροτήθηκε η ομάδα εργασίας για την κατάρτιση του Στρατηγικού Σχεδιασμού & Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κηφισιάς, ως εξής :

- 1) Αντωνιάδης Παναγιώτης, Γενικός Γραμματέας Δήμου Κηφισιάς.
- 2) Σουλαχάκης Αλέξανδρος, Διευθυντής Προγραμματισμού και Πληροφορικής, Κλάδου ΠΕ Πληροφορικής.
- 3) Δημόπουλος Παναγιώτης, Αν. Προϊστάμενος Τμήματος Προμηθειών, κλάδου ΠΕ Διοικητικού.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΕΝΟΤΗΤΑ Α΄

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ





ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

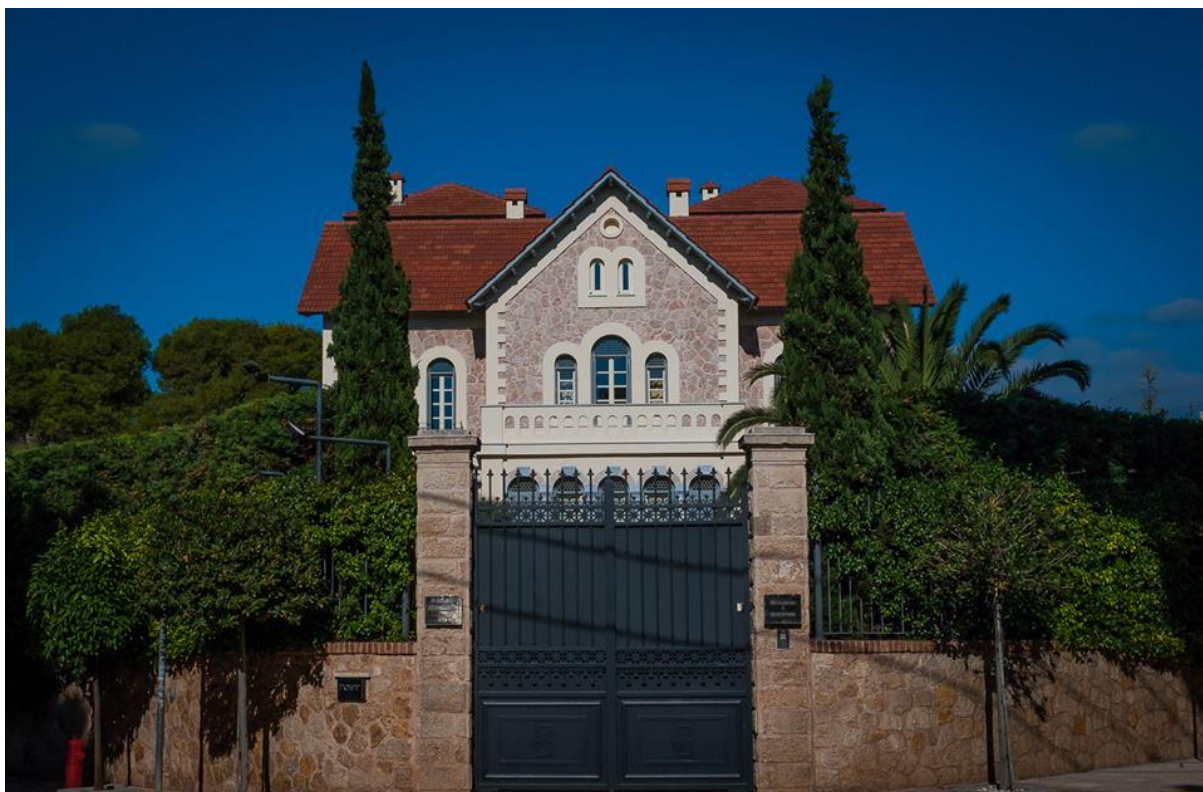
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

1.1 ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

ΒΑΣΙΚΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΑ, ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

Ο Δήμος Κηφισιάς είναι δήμος του Βόρειου Τομέα Αθηνών της Περιφέρειας Αττικής που συστάθηκε με το πρόγραμμα Καλλικράτης από την συνένωση των προϋπαρχόντων δήμων Κηφισιάς, Νέας Ερυθραίας και Εκάλης. Η έκταση του νέου δήμου είναι 34.03 τ.χλμ. και ο πληθυσμός του 71.259 κάτοικοι, σύμφωνα με την απογραφή του 2011. Αποτελείται σήμερα από τρεις Δημοτικές Κοινότητες (Κηφισιάς, Ν. Ερυθραίας και Εκάλης) με έδρα του την Κηφισιά.





ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΘΕΣΗ & ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ & ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ

Η Περιφερειακή Ενότητα Βορείου Τομέα Αθηνών είναι σύμπλεγμα δώδεκα Αυτοδιοικητικών οντοτήτων (Πεντέλης, Κηφισιάς, Μεταμορφώσεως, Πεύκης - Λυκόβρυσης, Αμαρουσίου, Ψυχικού - Φιλοθέης, Χολαργού - Παπάγου, Νέας Ιωνίας, Βριλησίων, Αγ. Παρασκευής, Ηρακλείου και Χαλανδρίου) οι οποίες εκτείνονται στο βορειοανατολικό τμήμα του λεκανοπεδίου Αττικής, το οποίο περικλείεται από την Πάρνηθα, το Πεντελικό, τον Υμηττό και τα Τουρκοβούνια.

Κεφαλή του συγκροτήματος είναι η Κηφισιά, αστικό κέντρο το Αμαρούσιο και περιφερειακοί δήμοι το Χαλάνδρι, το Ψυχικό, τα Βριλήσσια, η Αγία Παρασκευή, ο Δήμος Παπάγου, το Ηράκλειο, η Νέα Ιωνία, η Πεντέλη, η Πεύκη και η Μεταμόρφωση.

Ο Βόρειος Τομέας Αθηνών έχει πληθυσμό 591.680 κατοίκους και πυκνότητα 4.263,22 κατοίκους ανά τ.χλμ. Η έκτασή του ανέρχεται στα 138,78 τ.χλμ..

Το συγκρότημα συνορεύει με τον Κεντρικό Τομέα των Αθηνών με έδρα την Αθήνα και την Περιφερειακή ενότητα Ανατολικής Αττικής με έδρα την Παλλήνη.

Ο οδικός δακτύλιος του συγκροτήματος σχηματίζεται από την Εθνική Οδό Αθηνών-Λαμίας στα δυτικά, την επαρχιακή οδό Διονύσου βόρεια, τη Λεωφόρο Μαραθώνος και την Περιφερειακή Υμηττού στα ανατολικά και την Περιφερειακή των Τουρκοβουνίων νότια.

Το συγκρότημα τέμνει κάθετα η Λεωφόρος Κηφισιάς και οριζόντια η Αττική Οδός. Σημαντικοί οδικοί άξονες είναι μεταξύ άλλων η Λεωφόρος Κύμης, η Λεωφόρος Ηρακλείου, η Λεωφόρος Δουκίσσης Πλακεντίας και η Σπύρου Λούη.

Η Γραμμή Ηλεκτρικού (Μετρό Αθήνας) διέρχεται από το Βόρειο Τομέα Αθηνών και διακλαδώνεται με τον Προαστιακό. Η Κηφισιά αποτελεί τερματικό σταθμό της γραμμής ηλεκτρικού με υπερτοπική σημασία. Το συγκρότημα εξυπηρετείται από τη πράσινη και τη μπλε γραμμή του μετρό και τον προαστιακό σιδηρόδρομο.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

Η Δημοτική Κοινότητα Κηφισιάς αποτελεί τη μεγαλύτερη σε έκταση Δ. Ε. του Καλλικρατικού Δήμου Κηφισιάς και ταυτίζεται διοικητικά με τα όρια του πρώην Δήμου Κηφισιάς, που υπάρχει ως Αυτοδιοικητική οντότητα από το 1925.

Βρίσκεται στο Βόρειο και Ανατολικό τμήμα του Λεκανοπεδίου Αττικής και υπάγεται διοικητικά στη Νομαρχία Αθηνών – Περιφέρεια Αττικής. Η έκταση της Δημοτική Ενότητας Κηφισιάς είναι περίπου 26.000 τετραγωνικά χιλιόμετρα. Στα δυτικά συνορεύει με τους Δήμους Μεταμόρφωσης, Αχαρνών και τον Δήμο Λυκόβρυσης, νότια με τους Δήμους Πεύκης, Αμαρουσίου και Μελισσίων, βορειοανατολικά με την Δημοτική Ενότητα Εκάλης, και βόρεια με τη Δημοτική Ενότητα Νέας Ερυθραίας. Φυσικά όρια αποτελούν στα Ανατολικά η Πεντέλη και στα δυτικά ο Κηφισός ποταμός, ενώ διασχίζεται από την Εθνική Οδό Αθηνών-Λαμίας, που απομονώνει ένα τμήμα της (Αδάμες, Γράμμος, Φοίνιξ).

Συνολικά, η Δημοτική Κοινότητα Κηφισιάς αποτελείται από τις περιοχές:

Νέα Κηφισιά, Αδάμες, Κάτω Κηφισιά, Στροφύλι, Κεφαλάρι, Πολιτεία, Αλώνια, Κ.Α.Τ., Καλυφτάκι Πανόραμα, Άστυ Αιγυπτιωτών, Εργατικές Κατοικίες, Βαρειές, ο Συνοικισμός Πελοποννησίων και Γράμμος-Φοίνικας.

Η κυρίαρχη χρήση γης στον Δήμο Κηφισιάς είναι η Κατοικία, αλλά συνολικά παρατηρούνται όλα τα είδη χρήσεων, από Βιομηχανία μέχρι Αθλητισμό. Περιοχές αμιγούς χρήσης κατοικίας, είναι το Κεφαλάρι, η Πολιτεία, το Στροφύλι, τα Αλώνια, η Νέα Κηφισιά και η Κάτω Κηφισιά. Ταυτόχρονα, η περιοχή Νοτιοδυτικά της οδού Καλυφτάκη μέχρι τα διοικητικά όρια του Δήμου Κηφισιάς με την Κοινότητα Λυκόβρυσης, έχει χαρακτηριστεί ως "Βιομηχανικό πάρκο" με το Προεδρικό Διάταγμα 84/1984, και ήδη εκεί έχουν εγκατασταθεί αρκετές βιομηχανίες.

Ο Δήμος Κηφισιάς απλώνεται στις υπώρειες του πεντελικού όρους και έχοντας μέσο υψόμετρο 300 μέτρων παρουσιάζει σχετικές μορφολογικές αντιθέσεις και υψομετρικές διαφορές.

Σχετικά ευρήματα, που πιθανολογείται ότι ανάγονται στους νεολιθικούς χρόνους, δείχνουν ότι η Κηφισιά κατοικείται αμιγώς από τα γεωμετρικά χρόνια. Είναι κτισμένη στα ερείπια του αρχαίου Δήμου Κηφισιάς, πατρίδα του Επικράτους, του Ονησίππου, του Αμφιδάμαντος, του Πυθέα των Κηφισιέων και, βεβαίως, του ποιητή Μενάνδρου του Κηφισιέως, του οποίου η προτομή αποτελεί και το έμβλημα του Δήμου Κηφισιάς. Η Κηφισιά συνεχίζει να κρύβει στη γη της πολύτιμους θησαυρούς, όπως το κύπελλο του Περικλή που πρόσφατα εντοπίστηκε κατά τη διάρκεια εργασιών.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Η Κηφισιά, κατά τα ρωμαϊκά χρόνια, αποτέλεσε την επιλογή του Ηρώδη του Αττικού για την οικοδόμηση της έπαυλής του, κατά τον 2^ο αι. μ.Χ. Ταυτόχρονα, τα αποθέματα υδάτων που αφθονούσαν στην περιοχή, οδήγησαν τον αυτοκράτορα Αδριανό στην κατασκευή και τροφοδότηση του Αδριανείου υδραγωγείου, το οποίο επαναχρησιμοποιήθηκε για την ύδρευση της Αθήνας και στα χρόνια του Όθωνα.

Στην πόλη βρίσκονται μικρά παρεκκλήσια, τα οποία χρονολογούνται από τα βυζαντινά και τα με τα βυζαντινά χρόνια, όπως η Παναγία η Ξυδού, η Παναγία η Χελιδονού και οι Άγιοι Σαράντα. Η Κηφισιά αποτέλεσε διοικητικό κέντρο των Οθωμανών, κατά τη διάρκεια της τουρκοκρατίας διαθέτοντας και μεγάλο τζαμί. Αναφέρεται βεβαίως σου πολλά γραπτά περιηγητών κατά τον αγώνα για την απελευθέρωση, στον οποίον οι κάτοικοι της συμμετείχαν ενεργά.

Η πορεία και παρουσία της Κηφισιάς στην ιστορία ανά τους αιώνες, καθώς και οι εξαιρετικές κλιματικές συνθήκες με δροσερά καλοκαίρια σε σύγκριση με το κέντρο της Αθήνας, την μετέβαλαν σε μία ιδιαίτερα ελκυστική κηπούπολη και πολύ δημοφιλές παραθεριστικό θέρετρο για την μεγαλοαστική τάξη της αθηναϊκής κοινωνίας. Ανέκαθεν, επιφανείς πολιτικοί και οικονομικοί παράγοντες, άνθρωποι του πνεύματος και της τέχνης, επιστήμονες κάθε κοινότητας, κατασκεύασαν παραθεριστικές ή μόνιμες κατοικίες στην Κηφισιά, μετατρέποντας την έτσι σε πόλο έλξης της μεσοαστικής και μεγαλοαστικής τάξης της Αθήνας, κι όχι μόνο.

Διάσημες προσωπικότητες έζησαν στην Κηφισιά, όπως οι Πρόεδροι της Δημοκρατίας Κ. Τσάτσος και Κ. Καραμανλής και παλαιότερα ο Θ. Δηλιγιάννης, οι οικογένειες Δέλτα, Μπενάκη, Τρικούπη, Δραγούμη, Μελά, Καζούλη. Λογοτέχνες, όπως ο Γ. Δροσίνης, ο Αγ. Σικελιανός, ο Θ. Πετσάλης-Διομήδης και άλλοι.

Αποτέλεσμα όλων των παραπάνω, ήταν η ταυτότητα της πόλης να καθορίζεται από τις νεοκλασικές ή μοντέρνες, διατηρητέες ή μη μονοκατοικίες (162) με περιποιημένους κήπους, στέρνες και περίτεχνα παρτέρια, που διαμορφώνουν ακριβώς τον ανωτέρω χαρακτήρα του προαστίου.

Σε αρκετές περιπτώσεις οι κατοικίες αυτές κοσμούνται από παρεκκλήσια κατασκευασμένο σε ιδιωτικούς χώρους, όπως ο Αγ. Στέφανος της οικογένειας Δέλτα, η Αγία Ειρήνη των Πεσμαζόγλου, η Αγία Μαρίνα των Φλέγγα. Ακόμη και στις μέρες μας υπάρχουν στην Κηφισιά πολλές θερινές κατοικίες αθηναϊκών οικογενειών.

Η περιοχή του κέντρου της Κηφισιάς, το Στροφύλι, η Πολιτεία κοσμούνται από υπέροχες ιδιωτικές κατοικίες που φέρουν την υπογραφή διασήμων και επιφανών αρχιτεκτόνων, όπως του Ερνέστο Τσίλερ, Χριστιανού Χάνσεν, Ι. Λάμπρου, Βαρουζάκη, Αγαλίδη, Οικονόμου και άλλων, δίνοντας τη δυνατότητα στους λάτρεις της αρχιτεκτονικής, να απολαύσουν υπέροχους περιπάτους και να γνωρίσουν την πολιτιστική φυσιογνωμία και κληρονομιά της πόλης.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Καθοριστικό ρόλο στο αρχιτεκτονικό αποτύπωμα της Κηφισιάς, αποτελούσαν και αποτελούν τα πολυτελή ξενοδοχεία καταλύματα ΠΑΛΑΣ, BRITTANIA, ΠΥΡΝΑ, ΘΕΟΞΕΝΕΙΑ, ΟΛΥΜΠΟΣ, ΣΕΣΙΛ, ΑΠΕΡΓΗ, ΣΕΜΙΡΑΜΙΣ, ΠΕΝΤΕΛΙΚΟΝ, ΜΕΛΑ καθώς και άλλες μικρότερες ή μεγαλύτερες μονάδες οι οποίες αναδεικνύουν τον παραδοσιακό χαρακτήρα του τουριστικού προορισμού, ενώ οι συνεχείς ανακαινίσεις προσφέρουν και σήμερα υπηρεσίες υψηλών προδιαγραφών.

Στη διάρκεια των τριών τελευταίων δεκαετιών, η σύγχρονη πόλη της Κηφισιάς έχει αλλάξει σε ένα βαθμό χαρακτήρα, παρότι παραμένει μία οικιστική περιοχή που στο μεγαλύτερο τμήμα της είναι αμιγούς κατοικίας, αλλά και μικτής χρήσης. Η Ε.Ο. Αθηνών – Λαμίας, διατρέχει την Κηφισιά από Βορρά προς Νότο, οριοθετώντας το κέντρο της πόλης ανατολικά αυτού του άξονα.

Η χρήση γης στην Κηφισιά κατά κύριο λόγο είναι η κατοικία, όμως εμφανίζονται όλες οι χρήσεις, από τον τομέα της βιομηχανίας μέχρι τον αθλητισμό. Οι περιοχές που μπορούν να χαρακτηριστούν αμιγούς κατοικίας είναι το Κεφαλάρι, η Πολιτεία, το Στροφύλι, τα Αλώνια, η Νέα Κηφισιά και η Κάτω Κηφισιά, ο Κοκκιναράς και η Άνω Κηφισιά, το Άστυ Αιγυπτιωτών, οι Εργατικές Κατοικίες, οι Βαρειές, οι Αδάμες, ο Συνοικισμός Πελοποννησίων και Γράμμου Βίτσι.

Αντίστοιχα, βιομηχανικό πάρκο έχει χαρακτηριστεί η περιοχή που βρίσκεται Νοτιοδυτικά της οδού Καλυφτάκι μέχρι τα διοικητικά όρια του Δήμου Κηφισιάς με την Κοινότητα Λυκόβρυσης, όπου, με βάση το Προεδρικό Διάταγμα 84/1984, έχουν εγκατασταθεί αρκετές βιομηχανίες.

Το κέντρο του πυκνού οικιστικού ιστού της Κηφισιάς, διαθέτει εμπορικό κέντρο με μεγάλη ποικιλία εμπορικών καταστημάτων και Καταστημάτων Υγειονομικού Ενδιαφέροντος / εστιατορίων και καφέ, το οποίο εξυπηρετεί την ευρύτερη περιοχή, αν και σε αρκετές περιπτώσεις πολλοί κάτοικοι άλλων κοντινών περιοχών το επισκέπτονται. Υπάρχουν επίσης και περιφερειακά κατά τόπους μικρότερα τοπικά εμπορικά κέντρα για την εξυπηρέτηση των κατοίκων της. Η πόλη παραμένει πάντοτε πόλος έλξης για τους κατοίκους της Αθήνας για μικρές αποδράσεις που συνδυάζουν τις αγορές, το καλό φαγητό και την αναψυχή.

Στους πρόποδες της Πεντέλης βρίσκεται η περιοχή της Πολιτείας, με υψόμετρο περίπου 350 m, προσφέροντας εξαιρετική θέα προς όλη την Αθήνα και μέχρι το λιμάνι του Πειραιά.

Δύο μεγάλα κρατικά νοσοκομεία, το Γ.Ν. ΚΑΤ και το Ογκολογικό Νοσοκομείο «Άγιοι Ανάργυροι», βρίσκονται στα όρια του Δήμου Κηφισιάς, καθώς και τα μουσεία Φυσικής Ιστορίας Γουλανδρή, Κέντρο Γαία, Ιστορικά Αρχεία Μπενάκη, Μουσείο Τηλεπικοινωνιών ΟΤΕ.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Οι ιδιαίτερης σημασίας ιδιωτικές Συλλογές, όπως η Πινακοθήκη Κουβουτσάκη, Έκθεση Γλυπτών Σκιρώνειο Κέντρο, Μιχαλαριάς μαζί και Βιβλιοθήκες (Δροσίνη στην «Έπαυλη Αμαρυλλίς», Λοβέρδου), συμβάλλουν στο πλούσιο πολιτιστικό πρόσωπο της Κηφισιάς.

Οι οργανωμένες αθλητικές υποδομές, όπως το Ζηρίνιο Γυμναστήριο, το οποίο λειτούργησε ως προπονητήριο κατά τη διάρκεια των Ολυμπιακών Αγώνων του 2004, το Κλειστό Γυμναστήριο Πολιτείας, το Κολυμβητήριο, τα γήπεδα ποδοσφαίρου και τένις, ΚΑΠΗ και άλλες ποιοτικές εγκαταστάσεις, δίνουν επίσης έναν έντονο αθλητικό χαρακτήρα στον Δήμο. Ταυτόχρονα, στην Κηφισιά εδρεύει και το Μπενάκειο Φυτοπαθολογικό Ινστιτούτο, μοναδικό στο είδος του στη χώρα.

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ

Η ίδρυση της Νέας Ερυθραίας έγινε από Έλληνες πρόσφυγες οι οποίοι κατέφυγαν στην Κηφισιά μετά την Μικρασιατική Καταστροφή του 1922, ερχόμενοι από την περιοχή της Ερυθραίας χερσονήσου της Μικράς Ασίας, κυρίως από τα χωριά Λυθρί, Βουρλά, Αλάτσατα, Τσεσμέ, Σιβρισάρι, Καράμπουρνα, Μελί. Η δημιουργία της Νέας Ερυθραίας ξεκίνησε ουσιαστικά με την ίδρυση του Σωματίου Προσφύγων Κηφισιάς (1923), που είχε ως πρώτο μέλημα την αστική αποκατάσταση. Το 1925 εμφανίζονται τα πρώτα κτίρια, όταν με απόφαση του Υπουργείου Πρόνοιας απαλλοτριώθηκαν 152 στρέμματα γης, τα οποία μοιράστηκαν σε 364 οικογένειες μέλη του συλλόγου και αργότερα ακολούθησαν κι άλλες απαλλοτριώσεις σε έκταση περίπου 900 στρέμματα.

Ο Δήμος Νέας Ερυθραίας ξεκίνησε να λειτουργεί αρχικά ως οικισμός του Δήμου Αθηναίων, το 1925, ενώ το Σεπτέμβριο του 1927 θεμελιώθηκαν ο ιερός ναός της Ευαγγελίστριας και το κτίριο του 1ου δημοτικού σχολείου. Το 1ο δημοτικό σχολείο είναι άμεσα συνδεδεμένο με την ιστορία της Νέας Ερυθραίας και αποτελεί σημείο αναφοράς για όλους τους Ερυθραιώτες. Στεγάστηκε αρχικά σε μια ξύλινη παράγκα, που υπήρχαν δύο αίθουσες και ένα δωμάτιο για το δάσκαλο, στο χώρο μπροστά από τον Ιερό Ναό της Ευαγγελίστριας. Σε αυτόν το χώρο λειτούργησε ως το 1931, οπότε η κυβέρνηση Ελ. Βενιζέλου με υπουργό Παιδείας τον Γ. Παπανδρέου προχωρήσε στην κατασκευή του κτιρίου στο οποίο στεγάζεται μέχρι σήμερα το σχολείο.

Ο Δήμος Νέας Ερυθραίας, κάτω από την ασφυκτική πίεση των βιοτικών αναγκών της εποχής, το 1934 μετατράπηκε σε κοινότητα με πρώτο πρόεδρο τον Γεώργιο Γεωργιάδη. Η καλλιέργεια γης με κρασοστάφυλα κλίματα, μέσα από την τεχνογνωσία και το μεράκι των ανθρώπων της Μ. Ασίας, αποτέλεσε την κύρια οικονομική δραστηριότητα στα πρώτα χρόνια της λειτουργίας της κοινότητας.

Βραχύβια η πρώτη Κοινότητα, συγχωνεύτηκε τον Δεκέμβριο του 1937 με την Κοινότητα Κηφισιάς, για να αποτελέσουν μαζί τον Δήμο Κηφισιάς. Το 1948 επανιδρύεται η Κοινότητα Νέας Ερυθραίας, που έγινε



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

τελικά Δήμος το 1982, για να ενωθεί από το 2011 με τους Δήμους Κηφισιάς και Εκάλης, σύμφωνα με το σχέδιο «Καλλικράτης».

Η οικονομική δραστηριότητα των πρώτων κατοίκων της Ν. Ερυθραίας άρχισε με την απασχόλησή τους σε διάφορες δουλειές (μεταφορείς, πλύστρες, υπηρέτριες, κεντήστρες, κηπουροί, οικοδόμοι, εργάτες κάθε είδους) και με την αμπελοκαλλιέργεια στη γη του Μορτερού, μια τέχνη πατροπαράδοτη που την εξασκούσαν με μεράκι επί αιώνες οι άνθρωποι της ιωνικής Ερυθραίας. Επειδή όμως η γη ήταν άγονη και δεν απέδιδε, στράφηκαν σε άλλες δουλειές (επαγγελματίες, τεχνίτες, υπάλληλοι) και στην ενοικίαση των σπιτιών τους, ιδίως μετά το 1945, σε παραθεριστές, που ανέβαιναν να κατοικήσουν μαζικά από την Αθήνα στη Ν. Ερυθραία λόγω του εξαιρετικού της κλίματος.

Σταδιακά ο πληθυσμός αυξήθηκε και δεκαπλασιάστηκε σε σχέση με τη δεκαετία του 1920 (4.225 κάτοικοι το 1951, 6.134 το 1961, 7.583 το 1971, 10.100 το 1981, 12.993 το 1991, 15.972 το 2001 και 12.489 το 2011). Παράλληλα αυξήθηκαν και οι ανάγκες των κατοίκων σε κάθε τομέα. Γι' αυτό έγιναν από τη δεκαετία του 1950, προϊόντος του χρόνου, πολλά σπουδαία και βασικά έργα υποδομής (ύδρευση, ασφαλτοστρώσεις, σχολεία, νεκροταφείο, γήπεδο, πλατείες, αποχέτευση, δενδροφυτεύσεις, υπηρεσίες κ. ά) και εντάχθηκαν νέες περιοχές στο σχέδιο πόλεως (Μακεδονομάχων, Εθνικιστών και Αναπήρων Πολέμου, Βουλευτικά – Πολιτεία, Μορτερό).

Πολύ σημαντική είναι και η προσφορά στον αθλητισμό, ομάδων όπως ο Πανερυθραϊκός και οι Αμαζόνες, που έχουν διακριθεί συχνά στα αθλητικά δρώμενα της χώρας.

Συμπερασματικά, διαπιστώνεται πως ένα μικρό προσφυγικό χωριό, που δημιουργήθηκε εξ αρχής σε μέρος ακατοίκητο και δασώδες, μετεξελίχτηκε σταδιακά σ' ένα βόρειο προάστιο της Αθήνας με δυο όψεις, μια πολυτελή μεγαλοαστική και μια μικρομεσαία, χάνοντας όμως το μεγαλύτερο μέρος του φυσικού του πλούτου. Η σημερινή Νέα Ερυθραία κατέστη πλέον μια περιοχή πολύβουη, που σφύζει από εμπορικές δραστηριότητες και υπερτοπική κίνηση.

Το 1981 ιδρύθηκε το Πνευματικό Κέντρο του Δήμου Ν. Ερυθραίας, που έγινε πυρήνας πολιτισμού για την πόλη, με τη λειτουργία πολλών σημαντικών τμημάτων και δράσεων.

Από το 2012 το Πνευματικό Κέντρο, που λειτουργούσε ήδη στη Βίλλα Κώστα του Καστριού, - η οποία υπήρξε δωρεά της Αικατερίνης Κώστα προς τον πρώην Δήμο Ν. Ερυθραίας- μετονομάστηκε σε Κέντρο Έρευνας και Μελέτης της Μικρασιατικής Ερυθραίας (ΚΕΜΜΕ). Εδώ λειτουργούν πολλά και σημαντικά τμήματα (Χορευτικός Όμιλος, Χορωδία, Ζωγραφική, Αγιογραφία, Κεραμική Κόσμημα, Θεατρική Ομάδα κλπ.)..



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Ανελλιπώς κάθε Σεπτέμβρη από το 1977 διοργανώνονται από το ΚΕΜΜΕ οι «Αλλοτινές Πατρίδες», ένας θεσμός με ποικίλες καλλιτεχνικές και αθλητικές εκδηλώσεις αφιερωμένες ειδικά στην Ερυθραία και στη Μ. Ασία γενικότερα.

Επίσης κάθε δύο χρόνια διοργανώνεται Διεθνές Συμπόσιο με θέματα που αφορούν τα Μικρασιατικά.

Πρόσφατα ανακαινίστηκε το Λαογραφικό Μουσείο Ένωσης Μικρασιατών Νέας Ερυθραίας, το οποίο κατασκευάστηκε το 1992. Το μουσείο πλέον φιλοξενεί 1.380 αντικείμενα, μεταξύ αυτών πολλά κειμήλια, λάβαρα, στολές, λευκά είδη, βιβλία, έγγραφα και χρηστικά αντικείμενα από διάφορες περιοχές της Μικράς Ασίας που αποτελούν δωρεές Μικρασιατών, τόσο από τον Δήμο Νέας Ερυθραίας, όσο και από άλλα σημεία της Ελλάδας.

Η Δημοτική Κοινότητα Νέας Ερυθραίας σήμερα ανήκει στην χωροταξική υποενοότητα του λεκανοπέδιου της Αττικής, ακολουθώντας τις διατάξεις του Ν.1515/1985. Βρίσκεται στο βόρειο τμήμα του πολεοδομικού συγκροτήματος πρωτεύουσας (Π.Σ.Π) απέχοντας 15 χιλιόμετρα από το κέντρο της Αθήνας και συνορεύει με τον Δήμο Αχαρνών στα βόρειο-δυτικά, με το Δήμο Κρυονερίου και τη Δημοτική Ενότητα Εκάλης στα βόρεια και με τη Δημοτική Ενότητα Κηφισιάς στα ανατολικά, νότια και δυτικά. Η Δημοτική Κοινότητα Ν. Ερυθραίας εκτείνεται συνολικά 6500 στρέμματα γης, από τα οποία τα 3460 στρέμματα αποτελούν νομοθετημένη περιοχή σχεδίου πόλης και τα υπόλοιπα 3.040 στρέμματα βρίσκονται εκτός σχεδίου, με την έκταση εντός Γ.Π.Σ. να αγγίζουν τα 4.000 στρέμματα.

Σύμφωνα με το Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο, ο οικιστικός ιστός της Νέας Ερυθραίας αποτελείται από τέσσερις πολεοδομικές ενότητες:

- Περιοχή Συνοικισμού
- Περιοχή Εθνικιστών και Αναπήρων Πολέμου
- Περιοχή Καστρί – Πολιτείας
- Περιοχή Μορτερό

Τα τελευταία χρόνια παρουσιάζεται πυκνοδόμηση στο Καστρί, ενώ το Μορτερό συνεχίζει να δομείται και να αναπτύσσεται μετά από την ένταξη στο σχέδιο πόλης και του "Τριγώνου Εθνικής Αντίστασης".

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΕΚΑΛΗΣ

Από την αρχαιότητα η Εκάλη ήταν Δήμος της Αττικής, που ανήκε στην Λεοντίδα φυλή και οι κάτοικοι ονομάζονταν Εκάλιοι. Σύμφωνα με την παράδοση, το τοπωνύμιο Εκάλη συνδέεται με μια ηλικιωμένη γυναίκα που περιέθαλψε και βοήθησε τον Θησέα στην προσπάθειά του να προστατέψει την περιοχή



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

από τα δεινά που προκαλούσε ένας τρομερός ταύρος. Έτσι, προς τιμή της, ο Θησέας ονόμασε τον Δήμο Εκάλη.

Η σύγχρονη Εκάλη δημιουργήθηκε το 1924 ως ένας πρότυπος, ιδιαίτερου κάλους, εξοχικός οικισμός. Βασικός εμπνευστής και δημιουργός του προαστίου με τον συνδυασμό της ρομαντικής φύσης και της προαστιακής αρχιτεκτονικής, ήταν ο Πολιτικός Μηχανικός και φυσιολάτρης Σπήλιος Αγαπητός. Έκτοτε, η Εκάλη συνέχισε σταδιακά να αναπτύσσεται και να μεγαλώνει διαμορφώνοντας μικρές πλατείες στις οποίες κατέληγαν ακτινωτά φιλήσυχοι δρόμοι που φέρουν ονόματα θεοτήτων, λουλουδιών και βουνών.

Η Δημοτική Κοινότητα Εκάλης σήμερα καταλαμβάνει έκταση 4.400 στρεμμάτων, στα οποία περιλαμβάνονται τόσο οικιστικές όσο και δασικές εκτάσεις. Όλοι σχεδόν οι οδικοί άξονες στην Εκάλη καταλήγουν σε κόμβους πρασίνου, ενώ διάφορα ρέματα που κατεβαίνουν από το βουνό της Πεντέλης διατρέχουν την περιοχή. Χαρακτηριστικά γνωρίσματα της περιοχής είναι η υψηλών προδιαγραφών αρχιτεκτονική, ο χαμηλός συντελεστής δόμησης, το μεγάλο ποσοστό πρασίνου, ιδιωτικού αλλά και δημοτικού, αλλά και το εξαιρετικό ρυμοτομικό σχέδιο που διαμορφώνεται από ένα μείγμα από κυκλικές και ευθείες οδούς που καταλήγουν σε κόμβους και σε πλατείες.

Το οικιστικό κέντρο της Εκάλης εκτείνεται γύρω από τις Πλατείες Κέννεντυ και Βασιλέως Παύλου, αμφίπλευρα της Λεωφόρου Θησέως. Στην περιοχή, που χαρακτηρίζεται ως αμιγούς κατοικίας, απαγορεύεται οποιαδήποτε εμπορική δραστηριότητα εντός του οικιστικού ιστού, με τους κατοίκους να έχουν διαφύλαξη αυτόν τον περιορισμό με κάθε τρόπο. Η εμπορική ζώνη της περιοχής περιορίζεται κατά μήκος της εθνικής οδού Αθηνών-Λαμίας.

ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ

Στους πρώτους μεταχριστιανικούς αιώνες διάφορες φυλές βαρβάρων κατέκλυσαν ολόκληρη σχεδόν την Ευρώπη αφήνοντας στο διάβα τους καταστροφές και ερείπια. Το 267 μ.Χ. Αθήνα και Αττική πέρασαν δύσκολες στιγμές καθώς μία στρατιά Ερούλων (πιθανόν γερμανικής καταγωγής) έφτασε με πεντακόσια πλοία στον Πειραιά και αφού αποβιβάστηκε εκεί άρχισε να λεηλατεί το λιμάνι και όλες τις γύρω περιοχές. Από τη μανία τους δεν γλίτωσε σπιθαμή γης παρά μόνο η Ακρόπολη, που σώθηκε χάρη στο τείχος που την προστάτευε. Σύμφωνα με μία διήγηση, την ώρα



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

που οι βάρβαροι ετοιμάζονταν να κάψουν ένα σωρό πολύτιμα χειρόγραφα για να ζεσταθούν, κάποιος γηραιός αρχηγός τους προσπάθησε να τους αποτρέψει λέγοντας ότι έπρεπε να αφήσουν τα χειρόγραφα στους Αθηναίους γιατί όσοι ασχολούνταν με τα γράμματα ήταν άνθρωποι ακίνδυνοι. Όμως ο γέρος διαψεύσθηκε πολύ γρήγορα αφού αυτός που κατάφερε τελικά να αναχαιτίσει τούτα τα άγρια στίφη ήταν ακριβώς ένας άνθρωπος των γραμμάτων, ο ιστορικός Πόμπλιος Ερρένιος Δέξιππος, γνωστός για τη ρητορική του δεινότητα και τη μεγάλη του μόρφωση.



Άλσος Πλάτωνος Πλατώνου / The park at Plátanou Square

Ο Δέξιππος ενθουσίασε με τους πύρινους λόγους του τους Αθηναίους και αφού οργάνωσε ένα στρατιωτικό σώμα δύο χιλιάδων ανδρών τέθηκε επικεφαλής τους και συγκρούστηκε με τους επιδρομείς στην περιοχή της Κηφισιάς υποχρεώνοντάς τους σε άτακτη φυγή. Για την επιτυχία του αυτή οι Αθηναίοι τον τίμησαν με ανδριάντα και τον εξέλεξαν άρχοντα-βασιλιά και αγωνοθέτη στα Μεγάλα Παναθήναια. Ο Δέξιππος φρόντισε να καταγράψει την επιδρομή των Ερούλων στο έργο του Σκυθικά και έτσι διασώθηκαν για τους μεταγενέστερους αρκετές πληροφορίες σχετικά με τις δύσκολες ώρες που πέρασε η Αττική.

Στα χρόνια του Βυζαντίου η Αθήνα και τα περίχωρά της παρέμειναν σχεδόν στην αφάνεια. Ήταν μάλιστα για τους Βυζαντινούς τόσο δευτερεύουσα η σημασία της πάλαι ποτέ ένδοξης Αθήνας ώστε ελάχιστοι ηγεμόνες τους ενδιαφέρθηκαν να την επισκεφθούν. Ανάμεσα σε τούτες τις λιγοστές εξαιρέσεις ήταν ο Ιουλιανός ο Παραβάτης (355 μ.Χ.), ο λάτρης του αρχαιοελληνικού πολιτισμού που έμεινε στην Ιστορία των Μεσαιωνικών Χρόνων σαν μία από τις πιο αμφιλεγόμενες μορφές. Αιώνες αργότερα, και συγκεκριμένα στα 1018, θα την επισκεπτόταν ο Βασίλειος ο Βουλγαροκτόνος, ο μέγιστος των αυτοκρατόρων της Μακεδονικής Δυναστείας. Σκοπός του ήταν να



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

γνωρίσει τις αρχαιότητες αλλά πάνω απ' όλα να προσκυνήσει την Παναγία την Αθηνιώτισσα. Και - όπως γράφει ο ιστορικός Κεδρηνός- «αφού ευχαρίστησε ο Βασίλειος τη Θεοτόκο για τη νίκη του επί των Βουλγάρων, και πρόσφερε αναθήματα λαμπρά στο ναό Της, αναχώρησε από την πόλη των φιλοσόφων». Αυτά μόνο αναφέρει η Ιστορία για τούτη την επίσκεψη του ηγεμόνα, γεγονός που, αν μη τι άλλο, δείχνει την υποδεέστερη μοίρα στην οποία είχε περιέλθει το πάλαι ποτέ τρισένδοξο πνευματικό κέντρο της Οικουμένης.

Η Φραγκοκρατία (αρχές του 13ου αιώνα-μέσα του 15ου) απετέλεσε τη μεγάλη σκοτεινή παρένθεση που ανέκοψε την πορεία της Βυζαντινής Αυτοκρατορίας και συνέβαλε στην παρακμή και τελικά την πτώση της. Η παρουσία των Δυτικών (Γάλλων, Καταλανών, Φλωρεντίνων και για μία σύντομη περίοδο [1395-1402] Ενετών) στην Αττική Γη κράτησε πάνω από δυόμισι αιώνες και ήταν σε εκείνα τα χρόνια που κάποιοι αξιωματούχοι (ξένοι κυρίως, θα πρέπει να υποθέσουμε) έκτισαν στην Κηφισιά τα εξοχικά τους στην περιοχή που σήμερα απλώνεται ανάμεσα στο λόφο του προφήτη Ηλία και τα Αλώνια. Συγχρόνως διατηρούσαν μεγάλους κήπους όπου καλλιεργούσαν φυτά, φρούτα και λουλούδια. Γι' αυτές τις δουλειές χρησιμοποιούσαν Κηφισιώτες κηπουρούς και εργάτες.

Μετά την πτώση της Βασιλεύουσας (1453) οι Τούρκοι κινήθηκαν προς κάθε κατεύθυνση για να κυριέψουν ό,τι είχε απομείνει από το ρημαγμένο Βυζάντιο. Είναι τότε που ο Μωάμεθ έδωσε εντολή στον Ομάρ, τον διοικητή της Θεσσαλίας, να καταλάβει την Αθήνα και τις γύρω περιοχές. Στέναζε η ύπαιθρος της Αττικής καθώς τη διέσχιζαν τα τουρκικά στρατεύματα αλλά στην Αθήνα ο Ομάρ εμφανίστηκε σαν απελευθερωτής των κατοίκων της από τον ζυγό του τελευταίου της Φλωρεντίνου δυνάστη, του Φράγκο Ατζαγιόλη (1456).

Δύο χρόνια αργότερα οι Αθηναίοι υποδέχτηκαν τον ίδιο τον Μωάμεθ. Σεπτέμβριο του 1458 έφθασε ο Πορθητής για να δει και να θαυμάσει τους θησαυρούς της Αθήνας. Μία παράδοση λέει ότι τα κλειδιά της πόλης του τα παρέδωσε ο τότε σημαντικότερος των Αθηναίων, ο ηγούμενος της μονής της Καισαριανής, επειδή ο αρχιεπίσκοπος Αθηνών Νικόλαος είχε εγκαταλείψει την έδρα του και είχε καταφύγει στην Τήνο.

Διαλλακτικός ο Μωάμεθ απέναντι στους κατοίκους της Αθήνας τους πρόσφερε διοικητικά προνόμια και παραχώρησε φορολογικές απαλλαγές στις αρχοντικές οικογένειες που αποτελούσαν τη δημογεροντία του τόπου. Το 1460 ο Μωάμεθ, επιστρέφοντας από τον Μοριά, θα επισκεφτεί για δεύτερη και τελευταία φορά την Αθήνα. Τώρα όμως δεν θα είναι τόσο φιλικός όσο την πρώτη γιατί τον έχουν πληροφορήσει ότι ορισμένοι αμετανόητοι Αθηναίοι προσπαθούσαν να συνεργαστούν με τον έκπτωτο Ατζαγιόλη, που ζούσε τότε στην Βοιωτία, για να αποτινάξουν τον τουρκικό ζυγό. Ο



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Πορθητής δεν θα προκαλέσει κάποια καταστροφή στην Αθήνα αλλά για παραδειγματισμό θα πάρει μαζί του ομήρους στην Κωνσταντινούπολη δέκα προεστούς.

Στο μεταξύ οι στρατιώτες του Ομάρ και κάποιοι Τούρκοι αξιωματούχοι οργάνωναν στην έρημη και καταπράσινη ύπαιθρο τα τσιφλίκια τους. Έτσι γνώρισε για τα καλά η Αττική Γη την κατοχή των Τούρκων. Σύμφωνα με μαρτυρίες –σε χρόνους που δεν προσδιορίζονται ακριβώς- διέμενε στην Κηφισιά και ένας Τούρκος διοικητής της Αθήνας που είχε κτίσει το πύργο του στη θέση όπου βρίσκεται σήμερα η εκκλησία του Αγίου Δημητρίου. Μάλιστα στην μετέπειτα Πλατεία Πλατάνου οι Τούρκοι είχαν οικοδομήσει ένα τζαμί που μετά την απελευθέρωση έγινε αστυνομικός σταθμός και στη συνέχεια κατεδαφίστηκε για να μεγαλώσει η πλατεία. Μία αρκετά κατατοπιστική περιγραφή της Κηφισιάς της Τουρκοκρατίας βρίσκουμε στο Οδοιπορικό του τούρκου περιηγητή Εβλιγιά Τσελεμπί (1611-1681), ο οποίος κατέγραψε τις ταξιδιωτικές του εντυπώσεις σε ένα πολύτομο χρονικό και θεωρείται επάξια ένας από τους μεγαλύτερους περιηγητές-συγγραφείς της εποχής του.

Σύμφωνα με τις εξιστορήσεις του Τσελεμπί, που επισκέφτηκε την Ελλάδα, και την Κηφισιά, στα 1667:

«[η Κηφισιά] είναι μία κωμόπολη μέσα σε κάμπο εύφορο, στολισμένη με τριακόσια παραδεισένια όμορφα σπίτια, σκεπασμένα με κεραμίδια, της οποίας οι κάτοικοι είναι μισοί μουσουλμάνοι και μισοί άπιστοι ραγιάδες. Έχει ένα τζαμί, ένα μεστζίτι, ένα ιεροσπουδαστήριο, ένα σχολείο, ένα τεκέ, ένα χαμάμι, ένα σπουδαίο χάνι και δέκα μαγαζιά. Άλλα ιδρύματα δεν έχει. Περίφημα είναι τα όμορφα, τραγανά, άσπρα κεράσια της. Οι ράχες της, τα χερσαία μέρη της είναι στολισμένα μόνο με ελιές και στην κορυφή κάθε ράχης είναι στημένη από μία εκκλησούλα...»

(απόσπασμα από το βιβλίο του Κ. Μπίρη, «Τα Αττικά του Εβλιγιά Τσελεμπί», Αθήνα 1959)

Στα χρόνια της Τουρκοκρατίας, η ζωή για τους Κηφισιώτες δεν ήταν πάντα ευχάριστη και ειδυλλιακή. Υπήρξαν και δύσκολες στιγμές όταν τυραννικοί διοικητές της περιοχής της Αθήνας φρόντιζαν να δείξουν με τρόπο συχνά απάνθρωπο τη σκληρότητά τους. Ένας τέτοιος τύραννος ήταν και ο περιβόητος Χατζαλής (Χατζή Αλής) τα «κατορθώματα» του οποίου σε βάρος των ραγιάδων και των Κηφισιωτών περιγράφει με την ιδιότυπη γλώσσα του ο Παναγής Σκουζές, στο Χρονικό της



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Σκλαβωμένης Αθήνας (1841). Όταν ο Σκουζές αναφέρεται στην Κηφισιά την αποκαλεί με τα ονόματα Τζηβισιά και Κηβισιά.

Πέντε φορές κατόρθωσαν οι Αθηναίοι να διώξουν με διάφορα μέσα και τεχνάσματα τον Χατζαλή από την πόλη τους αλλά εκείνος κατάφερε να επιβάλει την τυραννία του 25 ολόκληρα χρόνια. Μέχρι που στο τέλος, με την κατηγορία της απιστίας στην Υψηλή Πύλη, τον εξόρισαν στην Κω όπου και εκτελέστηκε με αποκεφαλισμό το 1795.

Στα χρόνια της Εθνεγερσίας, στην Αττική, πολέμησαν τον Τούρκο κατακτητή πολλοί αγωνιστές και ανάμεσά τους Αθηναίοι, Χαλανδριώτες, κάτοικοι των Μεσογείων αλλά και της Κηφισιάς. Μεταξύ αυτών των τελευταίων ξεχώρισαν ο Αθανάσιος Βιλτανιώτης, που έχασε τη ζωή του το 1827 στην πολιορκία του Φρουρίου των Αθηνών από τα στρατεύματα του Κιουταχή Πασά, ο Χιώτης στην καταγωγή Αλέξανδρος Καλλιπέτης και ο Γεώργιος Κούρτης, που ανήκε στις δυνάμεις του Καραϊσκάκη και στον οποίο, μετά την απελευθέρωση, το νεοσύστατο κράτος παραχώρησε το σπίτι του Τούρκου Διοικητή στην Κηφισιά.

Μετά την αποχώρηση των Τούρκων από την Αττική, τα κτήματά τους περιήλθαν στα χέρια των Ελλήνων. Κτήματα δόθηκαν ακόμη και τιμής ένεκεν στις οικογένειες εκείνων που πολέμησαν ηρωικά στον Αγώνα, όπως για παράδειγμα στους Κούρτηδες και στους Αναγνωστόπουλους, τους οπλαρχηγούς της Πελοποννήσου, που όταν πρωτοεγκαταστάθηκαν στον Διόνυσο πήραν το όνομα Διονυσιότες.

Με τα χρόνια, και ενόσω η χώρα οργανωνόταν και προσπαθούσε να «σταθεί στα πόδια της», στο καταπράσινο χωριό της Κηφισιάς ήλθαν να μείνουν τρανταχτά ονόματα της εποχής: οι Σούτσοι, η Δούκισσα της Πλακεντίας, οι Ραγκαβή, οι Μαυρομιχάλη και οι Μπότσαρη, είναι μερικά απ' αυτά.

Μεγάλη αγάπη για την Κηφισιά έδειξε και ο πρώτος βασιλέας της Ελλάδος, ο Όθων, ο οποίος πέρασε εκεί πολλά καλοκαίρια. Καθώς μαρτυρούν οι ιστορικές πηγές, ο βαυαρός μονάρχης ζούσε σε ένα όμορφο σπίτι στη σημερινή οδό Όθωνος και αγαπημένη του συνήθεια ήταν να σηκώνεται νωρίς το πρωί και να κάνει έφιππος το γύρο του καταπράσινου προαστίου.

Το Πάσχα του 1841 επισκέφθηκε την Κηφισιά ο μεγάλος δάσκαλος του παραμυθιού Χανς Κρίστιαν Άντερσεν (1805-1875), οι ιστορίες του οποίου έχουν μεταφραστεί στις περισσότερες γλώσσες του κόσμου. Ο Άντερσεν δεν έγραψε μόνο παραμύθια. Ασχολήθηκε με την ποίηση και συνέγραψε θεατρικά έργα και βιβλία με ταξιδιωτικές αναμνήσεις. Στο Οδοιπορικό στην Ελλάδα περιγράφει την Κηφισιά των μέσων του 19ου αιώνα και δείχνει εντυπωσιασμένος με έναν περίφημο πλάτανό της τα κλαδιά του οποίου σκίαζαν όλη σχεδόν την πλατεία του χωριού. Προφανώς πρόκειται για τον



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

περίφημο πλάτανο που βρισκόταν στην ομώνυμη πλατεία και σήμερα αποτελεί για την πόλη παρελθόν.

«Κάτω από το δένδρο, γράφει ο Άντερσεν, στο παχύ γρασίδι απλώσαμε τις κάπες μας, αραδιάσαμε τα μπουκάλια με το κρασί και ριχτήκαμε στο φαγοπότι έχοντας γύρω μας ελληνοπούλες που ζήλευαν τα αρτύσιμα φαγητά μας, μιας που βρισκόμασταν σε περίοδο νηστείας. Έπειτα πήραμε ένα γραφικό μονοπάτι του δάσους. Τα ρυάκια κελάρυζαν δίπλα μας...»

Στα 1870 οι Κηφισιώτες γηγενείς, θέλοντας να ενισχύσουν την οικονομία του τόπου τους και να βελτιώσουν τη διαβίωσή τους συνέστησαν έναν συνεταιρισμό με την επωνυμία «Κοινότης Κηφισιάς». Βέβαια δεν επρόκειτο για μία κοινότητα με την έννοια που της δίνουμε σήμερα. Ήταν, όμως, ένα πρώτο βήμα προς μία καλλίτερη οικονομική κυρίως οργάνωση της περιοχής. Επικεφαλίδα του Καταστατικού της Κοινότητας ήταν: «Κοινότης Κηφισιάς – Πρώτη Εταιρεία του Εξοχικού της Αττικής Λαού». Ανάμεσα στα ονόματα εκείνων που υπογράφουν το καταστατικό διαβάζει κανείς: Λεγάντης, Μόσχου, Γ. Κυριαζής (αρχιπεσβύτερος), Τσαλαβούτας, Σαββατιανός, Γεωργαντάς, Διονυσιότης, Καραγιαννάκης, Κούρτης, Θεοχαρόπουλος, Σαββατιανός, Σπανουδάκης, Νικολάου κ.ά. Στη συντριπτική τους πλειοψηφία κτηματίες.

Ένας παράγοντας που έπαιξε καθοριστικό ρόλο στην ανάπτυξη της Κηφισιάς ήταν η σιδηροδρομική σύνδεσή της με την Αθήνα το 1882. Ατμοκίνητο στην αρχή το «Θηρίο», όπως αποκαλούσαν με δέος οι κάτοικοι της Αττικής το τραίνο που έφτανε μέχρι την Κηφισιά, μετατράπηκε αργότερα, στα 1902, σε ηλεκτροκίνητο. Η προσπέλαση προς τα βόρεια προάστια έγινε ευκολότερη και σιγά-σιγά η πανέμορφη Κηφισιά άρχισε να καθιερώνεται ως τόπος παραθερισμού και ψυχαγωγίας των Αθηναίων. Την ίδια χρονιά ιδρύθηκε με βασιλικό διάταγμα το πρώτο ταχυδρομείο αλλά γρήγορα αντιμετώπισε δυσεπίλυτα προβλήματα καθώς παρουσιάστηκε έλλειψη πελατών. Να θυμίσουμε ότι η Κηφισιά του 1880 δεν αριθμούσε περισσότερους από 700 κατοίκους. Τουλάχιστον αυτόν τον αριθμό μας δίνει μία απογραφή στα τέλη του 19ου αιώνα.

Εκείνη περίπου την εποχή έκαναν την εμφάνισή τους και τα πρώτα ξενοδοχεία: Το Ξενοδοχείο Μελά (ή Grand Hotel de Kifissia, όπως το αποκαλούσαν τότε), το Renaissance, η Αίγλη και το Πλάζα, η Πύρνα. Λίγες δεκαετίες αργότερα το Κεφαλάρι θα έπαιρνε τα πρωτεία με το ξενοδοχείο του Απέργη (1910 και 1921 το δεύτερο τμήμα του), το Σέσιλ (1922), το Πεντελικό (1923), τα Θεοξένια (1928).



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Ήδη στα 1900 οι μόνιμοι κάτοικοι της Κηφισιάς ξεπερνούσαν τους 1.500 και σε αυτή την αύξηση συνέβαλαν και διάφοροι ομογενείς από την Χίο, την Αίγυπτο και την Κωνσταντινούπολη που ήλθαν να εγκατασταθούν στο όμορφο προάστιο. Ονόματα τρανταχτά στην εποχή τους: Συγγρός, Καλβοκορέσης, Μπενάκης, Πεσματζόγλου, Ρετσίνας, Χωρέμης, Κασσαβέτης, Μελάς, Καζούλης και άλλα. Όλοι τους θα αφήσουν, διαχρονική μαρτυρία του περάσματός τους, εντυπωσιακές επαύλεις και πολυτελείς κατοικίες που θα συνδιαμορφώσουν με τα απλά σπίτια των γηγενών την πολύμορφη και συνάμα τόσο αντιφατική αρχιτεκτονική κληρονομιά της πόλης. Ανάμεσα στις επιβλητικές επαύλεις ξεχώριζε η Βίλα Καζούλη στην είσοδο της Κηφισιάς. Την είχε κτίσει στα 1905 ο έλληνας μεγαλοεπιχειρηματίας της Αιγύπτου Νικόλαος Καζούλης. Κόρη του Καζούλη ήταν η Ιωάννα, που σε δεύτερο γάμο παντρεύτηκε τον αρχιτέκτονα Παναγιώτη Αριστόφρονα, άνθρωπο βαθύτατα μορφωμένο που όνειρό του είχε να μετατρέψει τη Βίλα των Καζούλη σε Νέα Ακαδημία του Πλάτωνος. Όμως, το σχέδιό του δεν πραγματοποιήθηκε και η Κηφισιά δεν φιλοξένησε ποτέ τη σύγχρονη σχολή του μεγάλου μας φιλόσοφου. Σε ένα μέρος του αχανούς κτήματος Καζούλη κτίστηκε πολύ αργότερα το Νοσοκομείο ΚΑΤ.

Στα χρόνια του Πρώτου Παγκοσμίου Πολέμου, αλλά και μετά τη Μικρασιατική Καταστροφή η Κηφισιά φιλοξένησε ένα σωρό πρόσφυγες. Γράφει γι' αυτή την τόσο δύσκολη περίοδο η Αλεξάνδρα Καλαποθάκη στο βιβλίο της Μπενάκειο Παιδικό Ίδρυμα Κηφισιάς – Μία σύντομη Ιστορία:

«Κατά τους πρώτους διωγμούς των Ελλήνων της Τουρκίας, το 1914, είχαν εγκατασταθεί στην Κηφισιά, στην περιοχή των Αλωνίων, ομογενείς από τη Μικρά Ασία και συγκεκριμένα από το Λυθρί και τα Βουρλά της χερσονήσου της Ερυθραίας. Κάποιοι απ' αυτούς παλιννόστησαν το 1919 για να επιστρέψουν οριστικά στην Ελλάδα μετά την Καταστροφή, το 1922. Σύντομα ακολούθησαν συγγενείς, συγχωριανοί και κάτοικοι γειτονικών χωριών της χερσονήσου της Ερυθραίας καθώς και Έλληνες της περιοχής της Σμύρνης. Οι πρόσφυγες βρήκαν καταφύγιο σε εγκαταλελειμμένα οικήματα, στάβλους, αποθήκες και όπου αλλού μπορούσαν να εξασφαλίσουν κάποια υποτυπώδη στέγη».

Δεν θα ήταν η μοναδική φορά που η Κηφισιά θα υποδεχόταν ξενιτεμένους Έλληνες. Πολύ αργότερα, στη δεκαετία του '60, θα άνοιγε και πάλι την αγκαλιά της στους ξεριζωμένους Αιγυπτιώτες (Έλληνες της Αιγύπτου). Το Άστυ Αιγυπτιωτών, στην περιοχή του Ναού της Αγίας Παρασκευής, είναι σήμερα μία από τις ομορφότερες συνοικίες της πόλης.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Με το Διάταγμα της 16ης Φεβρουαρίου 1925, η Κηφισιά αποσπάσθηκε από τον Δήμο Αθηναίων στον οποίον ανήκε μέχρι τότε και έγινε κοινότητα. Στα όρια της περιλάμβανε ακόμη τους συνοικισμούς Εκάλης και Νέας Ερυθραίας. Ο πρώτος αποσπάσθηκε από την Κοινότητα Κηφισιάς τον Ιούλιο του 1928 και ο δεύτερος τον Ιανουάριο του 1934. Πρώτος εκλεγμένος πρόεδρος της νεοσύστατης Κοινότητας Κηφισιάς ήταν ο Κωνσταντίνος Δήμας, ιδιοκτήτης του ξενοδοχείου Σέσιλ. Η εναρκτήρια συνεδρίαση του Κοινοτικού Συμβουλίου πραγματοποιήθηκε στο «κόκκινο σαλονάκι» του ξενοδοχείου Μελά.

Τα εγκαίνια του περίφημου Σέσιλ, η ιστορία του οποίου είναι άμεσα συνυφασμένη με την ιστορία της πόλης, έγιναν στις 10 Ιουλίου 1924. Μόνιμος «κάτοικος» του Σέσιλ ήταν ο Ελευθέριος Βενιζέλος που περνούσε τα περισσότερα καλοκαίρια του στην Κηφισιά.

Η Άννα Δήμα πέθανε πλήρης ημερών τον Μάιο του 1999, έχοντας προσφέρει, μαζί με άλλες μεγάλες κυρίες της Κηφισιάς –όπως η Ελένη Ποταμιάνου και η Έλλη Μαλάμου (και όχι μόνο)- πολύτιμες υπηρεσίες στον τόπο. Ήταν πράγματι μία εντυπωσιακή γυναίκα.

Ο άδικος χαμός δύο παιδιών στάθηκε αφορμή να ιδρύσει το 1926 ο μεγάλος εθνικός ευεργέτης Εμμανουήλ Μπενάκης (1843-1929) το Μπενάκειο Παιδικό Άσυλο Κηφισιάς, όπως λεγόταν τότε. Σήμερα ονομάζεται Μπενάκειο Παιδικό Ίδρυμα Κηφισιάς. Το ένα παιδί το κτύπησε αυτοκίνητο, το άλλο κατάπιε δηλητήριο. Όταν ο Μπενάκης πληροφορήθηκε τα τραγικά συμβάντα πρόσφερε ένα τμήμα του κτήματός του, κατέβαλε ένα ποσό και έκτισε στη Λεωφόρο Μαραθώνος (τη γωστή μας Λεωφόρο Κηφισιάς) ένα ίδρυμα για τα παιδιά των εργαζομένων μητέρων. Από τότε το Μπενάκειο θα συνδεόταν άρρηκτα με την Κηφισιά.

Το Ίδρυμα δεν ήταν η μόνη προσφορά του Μπενάκη στην Κοινότητα. Δίπλα του κτίστηκε το Μπενάκειο Φυτοπαθολογικό Ινστιτούτο (1930) για να βοηθήσει με έρευνες και μελέτες των γεωπόνων που το στελέχωναν όλους εκείνους που καλλιεργούσαν τη Γη, είτε στην Κηφισιά είτε οπουδήποτε αλλού.

Η διαχρονική σχέση ανθρώπων και Φύσης είχε ως άμεσο αποτέλεσμα την αγάπη των Κηφισιωτών για τα δημιουργήματα της γης, αγάπη που πριν πολλές δεκαετίες βρήκε την έκφρασή της στις πρώτες ανθοκομικές εκθέσεις της πόλης μας που κατακλύζονταν από τους επισκέπτες που κατέφθαναν απ' όλα τα σημεία της Αττικής. Τότε περίπου (1936) ανοίγουν τα ξενοδοχεία Σεμίραμις και Παλλάς.

Στα 1934 ξεκίνησε ο θεσμός της Ανθοκομικής Έκθεσης Κηφισιάς. Εκθέτες δεν ήταν κάποιοι ανθοπαραγωγοί, όπως γίνεται σήμερα, αλλά οι ιδιοκτήτες και οι κηπουροί των κήπων του



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

όμορφου προαστίου ενώ τα εκθέματα ήταν φρούτα και λαχανικά (κυρίως αγκινάρες, φράουλες και κεράσια) που καλλιεργούνταν σε αυτούς τους κήπους. Τα λουλούδια ήταν ελάχιστα. Σε τούτη την πρώτη προσπάθεια ρόλο σημαντικό έπαιξε η Τοπική Επιτροπή Τουρισμού Κηφισιάς (ΤΕΤΚ) –ένα τοπικό παρακλάδι του ΕΟΤ- και διάφοροι γνωστοί Κηφισιώτες του Μεσοπολέμου όπως ο Ευάγγελος Παπαστράτος, ο Κώστας Δήμας, ο Τάκης Μελάς, ο Κιρκίνης και οι κυρίες Ευκλείδη, Διομήδη, Άννα Δήμα που χωρίς κανένα οικονομικό όφελος παρουσίαζαν τα προϊόντα των κήπων τους με σκοπό την προβολή της Κηφισιάς.

Από το 1937 οι εκθέσεις αυτές πήραν επίσημο χαρακτήρα και οργανώνονταν σε ετήσια βάση από την Επιτροπή Τουρισμού στο άλσος της Κηφισιάς. Υψηλός προσκεκλημένος εκείνης της χρονιάς ήταν ο βασιλέας Γεώργιος Β΄ που έκοψε την κορδέλα στην τελετή των εγκαινίων. Στην έκθεση, μάλιστα του '37 -όπου το ενδιαφέρον επικεντρωνόταν στην ποιότητα των προϊόντων και όχι στην πώλησή τους- δύο γνωστές κηφισιώτικες οικογένειες οι Καψαμπέλη και οι Κουτσουράδη κέρδισαν και μοιράστηκαν το πρώτο βραβείο για την καλλιέργεια της αγκινάρας. Άλλα χρόνια, άλλες συνήθειες, άλλες νοοτροπίες! Η εμπορευματοποίηση των πάντων ήταν ακόμη έννοια άγνωστη.

Ακολούθησαν οι εκθέσεις του 1938 και του 1939. Ύστερα ήλθαν οι μαύρες ημέρες του πολέμου και της Κατοχής. Και φυσικά οι πύλες της Κηπουρικής Έκθεσης έκλεισαν ερμητικά.

Η Κηφισιά έγινε Δήμος το 1942. Περίπου δύο χρόνια πριν, ξημερώματα της 28ης Οκτωβρίου 1940, στο κηφισιώτικο σπίτι του στην οδό Δαγκλή ο πρωθυπουργός Ιωάννης Μεταξάς είχε αρνηθεί το τελεσίγραφο του Γκράτσι, με το οποίο ο Μουσολίνι ζητούσε από την Ελλάδα «γη και ύδωρ». Την απάντηση του Μεταξά την ενστερνίσθηκε σύσσωμος ο λαός και η χώρα γνώρισε το μεγαλείο του Αλβανικού Έπους. Τη μεγάλη Νίκη διαδέχθηκαν τα μαύρα χρόνια της Κατοχής. Σπίτια επιτάχθηκαν από τους Γερμανούς, αυτοκίνητα, άλογα, ποδήλατα, τρόφιμα, σχεδόν τα πάντα. Η φοβερή Κομαντατούρ στεγάστηκε αρχικά στο Στροφύλι και οι εγκαταστάσεις του ΑΟΚ έγιναν χώρος στάθμευσης για τους μοτοσικλετιστές της. Τρόμος σκίαζε την Κηφισιά.

Οι Κηφισιώτες έκαναν ό,τι ήταν δυνατόν για να αντιμετωπίσουν τη νέα κατάσταση. Τα ξενοδοχεία έκλεισαν για τους ανύπαρκτους πλέον επισκέπτες και άνοιξαν για τους τραυματίες που έφθαναν εξαντλημένοι από το Μέτωπο. Ομάδες κοινωνικής προσφοράς οργανώθηκαν γρήγορα για να συμπαρασταθούν σε εκείνους που αναζητούσαν βοήθεια για να επιβιώσουν. Στο Μπενάκειο, ο κήπος του οποίου μετατράπηκε σε λαχανόκηπο, οργανώνονταν από το 1941 μέχρι το 1944 συσσίτια που έσωσαν χιλιάδες ανθρώπους, παιδιά, νέους, γέρους.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Το 1956, η μεταπολεμική Τοπική Επιτροπή Τουρισμού Κηφισιάς άνοιξε και πάλι τις πύλες της Ανθοκομικής για το κοινό. Πρόεδρος αυτής της επιτροπής ήταν τότε ο Νίκης Απέργης, γενικός γραμματέας ο Κώστας Δήμας και εκπρόσωπος του Δήμου Κηφισιάς ο Γεώργιος Τριανταφύλλης, που εκείνη τη χρονιά προήδρευε του Δημοτικού Συμβουλίου. Το 1965, επί δημαρχίας Δημήτρη Ζωμόπουλου, την οργάνωση της Ανθοκομικής Έκθεσης ανέλαβε οριστικά ο Δήμος Κηφισιάς.

Περίπου την ίδια εποχή το πράσινο αρχίζει να χάνεται σιγά-σιγά από το κέντρο του προαστίου και να παραχωρεί τη θέση του στο μπετόν και την εμπορική εκμετάλλευση της γης. Επαύλεις, παραδοσιακά κτήρια και ξενοδοχεία αλλάζουν χέρια και μετατρέπονται σε εμπορικά κέντρα και συγκροτήματα γραφείων. Σήμερα η Κηφισιά είναι μια πόλη που σφύζει από τις επιχειρηματικές και επαγγελματικές δραστηριότητες κάθε μορφής, αλλά και από έντονη κοινωνική, πνευματική και αθλητική ζωή.

Δημοτικά και ιδιωτικά σχολεία, σχολές μουσικής και φροντιστήρια, παραρτήματα ξένων πανεπιστημίων, ακόμη και η Ακαδημία του Πυροσβεστικού Σώματος και η Ανωτέρα Ιερατική Σχολή συναποτελούν τον ευρύτατο πυρήνα της Παιδείας στην πόλη μας. Δίπλα σε αυτά τα κέντρα εκπαίδευσης συνυπάρχουν αξιόλογα μουσεία, εκθεσιακοί χώροι, ιδρύματα και σύλλογοι σε εντυπωσιακούς αριθμούς που μαρτυρούν τη ζωντάνια που διακρίνει τον σύγχρονο κάτοικο της Κηφισιάς.

Στην οδό Λεβίδου 13 βρίσκεται το Μουσείο Φυσικής Ιστορίας που ίδρυσαν το 1964 ο Άγγελος και η Νίκη Γουλανδρή, το Μουσείο Δροσίνη στην ομώνυμη οδό, στην Πρωτέως 25 το Μουσείο του ΟΤΕ και στην Γ. Λύρα 73 το Σκιρώνειο και στην οδό Κασσαβέτη 37 το Αρχαιολογικό Μουσείο Κηφισιάς όπου εκτίθενται οι αρχαιολογικοί θησαυροί της περιοχής.

Πάρα πολλοί πολιτιστικοί και αθλητικοί σύλλογοι λειτουργούν στην Κηφισιά, αριθμός ενδεικτικός του ενδιαφέροντος των κατοίκων της για τον πολιτισμό, τις κοινωνικές δραστηριότητες και τον αθλητισμό. Και φυσικά ένα σωρό ιδρύματα και βιβλιοθήκες, όπως η Βιβλιοθήκη Λοβέρδου, η Βιβλιοθήκη του Δήμου που στεγάζεται στο Μουσείο Δροσίνη. Ενδεικτικά αναφέρονται με μία μερική, κατά το δυνατόν χρονολογική, αναφορά το Ζηρίνιο Γυμναστήριο (1928) που κατασκευάστηκε σε οικόπεδο που αγόρασε ο Ιωάννης Ζηρίνης εκείνα τα χρόνια. Στο πανέμορφο Στροφύλι ιδρύεται το 1932 ο Αθλητικός Όμιλος Κηφισιάς. Πρώτος πρόεδρος του ΑΟΚ, χρημάτισε ο ναύαρχος Κριεζής. Λίγο αργότερα (1938) τη θέση του προέδρου πήρε ο Ευάγγελος Παπαστράτος που ενίσχυσε με μεγάλα ποσά τον Όμιλο για τους σκοπούς του. Στα 1936 ιδρύεται η πρώτη ομάδα Προσκόπων Κηφισιάς και εννέα χρόνια αργότερα ξεκίνησε τη δράση του ο τοπικός Οδηγισμός. Στα



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1937 ιδρύθηκε η Χορωδία της Κηφισιάς που κέρδισε πολλές διακρίσεις στην σχεδόν 70ετή πορεία της και στα 1962 ο Ζηρίνειος Αθλητικός Όμιλος Νεανίδων (ΖΑΟΝ) που χάρισε ωραίες στιγμές στον αθλητισμό της πόλης, ιδίως όταν, πρόσφατα σχετικά, κέρδισε δύο φορές τον τίτλο του Πρωταθλητή Ελλάδος στο Βόλεϊ νεανίδων. Στα 1979 ιδρύονται ο καλλιτεχνικός σύλλογος Τροβαδούροι της Κηφισιάς και ο Σύλλογος Προστασίας Κηφισιάς με στόχο να κρατήσει, όσο αυτό είναι δυνατόν, η πόλη το χρώμα της. Το 1983 με πρωτοβουλία βουλευτών οργανώνεται ο Αθλητικός Όμιλος Πολιτείας. Τέλος -χωρίς αυτό να σημαίνει ότι η λίστα μας είναι πλήρης- το 1986 ιδρύθηκε η Ένωση Φιλοτελιστών Κηφισιάς που έχει ήδη προσφέρει έργο αξιόλογο στο χώρο της και πριν λίγα χρόνια το Ίδρυμα Τσιχριτζή.

Μετά τη μεταπολίτευση (1974) δήμαρχοι Κηφισιάς διετέλεσαν ο Δημήτρης Ζωμόπουλος (1975-1982), ο Μιχάλης Κανακάκης (1983-1986 και 1991-1994), ο Βασίλης Γκατσόπουλος (1987-1990), ο Κωνσταντίνος Τασούλας (1995-1998), ο Βασίλης Βάρσος (1999-2002), ο Νίκος Χιωτάκης και ο Γιώργος Θωμάκος.

Επί πρώτης δημαρχίας Κανακάκη, συγκεκριμένα το καλοκαίρι του 1984, το Δημαρχείο της Κηφισιάς στεγάστηκε στο κτίριο όπου βρίσκεται σήμερα. Είναι ένα κτίσμα, δημιούργημα του αρχιτέκτονα Αλέξανδρου Τομπάζη που ορθώνεται σε οικόπεδο που δώρισε στον Δήμο ο Ηφαιστείων Παπαδόπουλος. Μέχρι τότε το Δημαρχιακό Μέγαρο στεγαζόταν στο ξενοδοχείο Αίγλη στην Πλατεία Πλατάνου και πριν από εκεί σε δύο παλαιά κτίσματα, πρώτα στην Όθωνος και Κηφισιάς και μετά στην οδό Παπαδιαμάντη.

Το 1870 δημιουργείται το πρώτο καταστατικό της κοινότητας των Κηφισιωτών, με σκοπό την οικονομική τους ανεξαρτητοποίηση. Το καταστατικό που αποτελείται από 20 άρθρα υπογράφηκε στις 27 Ιουλίου 1870. Στην οικονομική αξιοποίηση συμβάλλει το ατμοκίνητο τρένο Θηρίο, το οποίο διέρχεται από το άλσος της Κηφισιάς, όπου διοργανώνονται στα χρόνια που ακολουθούν οι διάσημες ανθοκομικές εκθέσεις από τους κατοίκους. Στα προσεχή έτη η περιοχή καθίσταται δημοφιλές παραθεριστικό κέντρο Αθηναίων, Χιωτών, Αιγυπτίων, Κωνσταντινουπολιτών, αλλά και Τούρκων μεγαλοτσιφλικάδων κατά την τουρκοκρατία, μέχρι το 1925 που αναγνωρίζεται και επισήμως ως αυτόνομη κοινότητα της Αττικής. Αργότερα αναγνωρίζεται ως προάστιο της Ανατολικής Αττικής, ενώ το 1942 ξεπερνά τους 10.000 κατοίκους και προάγεται σε δήμο. Η θέση της περιοχής μέσα στη φύση, στο πέρασμα μεταξύ Αττικοβοιωτίας την ώθησε γρήγορα σε δημοφιλές παραθεριστικό και οικιστικό κέντρο, με πληθώρα μεγαλοπρεπών ξενοδοχείων να ξεπηδούν σε δροσερές περιοχές του πεντελικού τοπίου.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Στην Κηφισιά έζησαν, ή πέρασαν μεγάλο μέρος της ζωής τους, πολλοί γνωστοί πολιτικοί της νεώτερης Ελλάδας. Δεν είναι δυνατόν να τους αναφέρουμε όλους. Έτσι περιοριζόμαστε στον Θεόδωρο Δηληγιάννη (1824-1905), προτομή του οποίου έστησαν οι Κηφισιώτες στο άλσος σε ένδειξη ευγνωμοσύνης για τα όσα έκανε για το προάσιό τους, τον αείμνηστο Χαρίλαο Τρικούπη (1832-1897), τον Άθω Ρωμάνο (1858-1940), υπουργό των Εξωτερικών στην κυβέρνηση Γεωργίου Θεοτόκη, τον ηρωικό Μακεδονομάχο Παύλο Μελά (1870-1904) και τον πατέρα του Μιχαήλ Μελά, που διετέλεσε Δήμαρχος Αθηναίων από το 1891 μέχρι το 1894. Σύγχρονοί τους ο Στέφανος Στρέιτ (1837-1920) (Στράιτ, επί το ορθότερον) υπουργός των Οικονομικών στην Κυβέρνηση Ζαΐμη, ο γιός του Γεώργιος (1868-1948), υπουργός Εξωτερικών στην Κυβέρνηση Βενιζέλου (1913-1914) και πρόεδρος της Ακαδημίας Αθηνών. Ακόμη ο Ίων Δραγούμης (1878-1920), που ως πρόξενος της Ελλάδος ανέπτυξε αξιόλογη εθνική δράση στο εξωτερικό, ο διαπρεπής κερκυραίος ιστορικός Σπυρίδων Λάμπρου (1851-1919), που ίδρυσε τον φιλολογικό σύλλογο Παρνασσός και διετέλεσε πρωθυπουργός στα δύσκολα χρόνια του Διχασμού (1916-1917), ο πρωθυπουργός Αλέξανδρος Διομήδης (1874-1950), οι Τσαλδάρη, οι Πεσμαζόγλου, ο Θεμιστοκλής Σοφούλης (1860-1949), ο λόγιος πολιτικός Ευάγγελος Αβέρωφ (1910-1990), ο υπουργός της Ένωσης Κέντρου Γεώργιος Μυλωνάς (1919-1998), και βεβαίως -στα τελευταία χρόνια της ζωής του- ο Πρόεδρος Κωνσταντίνος Καραμανλής (1907-1998).

Στη μνήμη του Παύλου Μελά –τον οποίον στήριξε στον αγώνα του με θαυμασμό και αγάπη η εκκεντρική κόμισσα Λουίζα ντε Ριανκούρ - Κηφισιώτες ίδρυσαν το 1986 έναν ομώνυμο μορφωτικό και πολιτιστικό σύλλογο.

Ανάλογη και η παρουσία σε τούτο το κομμάτι της Αττικής Γης των ανθρώπων του χώρου των Γραμμάτων και των Τεχνών. Ο ποιητής Γεώργιος Δροσίνης (1859-1951) ήταν λάτρης της Κηφισιάς. Το ίδιο και η φλογερή πατριώτισσα συγγραφέας Πηνελόπη Δέλτα (1874-1941), ο Άγγελος Σικελιανός (1884-1951), ο φιλόσοφος και πολιτικός Κωνσταντίνος Τσάτσος με τη σύζυγό του Ιωάννα, ο μεγάλος εκπρόσωπος του Νεοελληνικού Πνεύματος Παναγιώτης Κανελλόπουλος (1902-1986). Στην Κηφισιά έζησαν ακόμη ο πολυγραφότατος Θανάσης Διομήδης Πετσάλης (1904 – 1995), ο ακαδημαϊκός Κωνσταντίνος Τρυπάνης (1909-1993) που πρόσφερε πολλά στη διάδοση των Ελληνικών Γραμμάτων στο εξωτερικό, η μεγάλη Κυβέλη, ο ποιητής και ανθρωπολόγος Άγις Θέρος (λογοτεχνικό ψευδώνυμο του Σπύρου Θεοδωρόπουλου) (1876-1961), ο ιατρός και ποιητής Γεώργιος Δελής (1870-1954), ο Κλέανδρος και η Ρένα Καρθαίου, ο Γιάννης Μαγκλής (γεν. στα 1909), ο γλύπτης και ακαδημαϊκός Γιάννης Παππάς, οι ζωγράφοι Γιάννης Μόραλης και Κώστας Λινάκης (1917-2000), ο αρχαιολόγος Αλέξανδρος Φιλαδελφεύς (1866-1955), που ως έφορος



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

αρχαιοτήτων φρόντισε για τις πρώτες ουσιαστικές ανασκαφές στην Κηφισιά, ο μεγάλος μας καραγκιοζοπαίκτης Σωτήρης Σπαθάρης (1892-1973) κ.α.

Όλες αυτές οι προσωπικότητες αλλά και πληθώρα άλλων Κηφισιωτών του «χτες» και του «σήμερα» έπαιξαν (και παίζουν) τον ρόλο τους στο καθημερινό γίνεσθαι της πόλης (και όχι μόνο) συναποτελώντας το πολύτιμο έμψυχο υλικό που κατέστησε την Κηφισιά κέντρο Πολιτισμού και Δημιουργίας.

ΚΛΙΜΑΤΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΜΕΤΕΩΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΣΥΝΘΗΚΕΣ

Η Κηφισιά είναι χτισμένη σε πευκόφυτη περιοχή, στους πρόποδες της Πεντέλης, ως εκ τούτου το κλίμα της είναι ευχάριστο κατά τους καλοκαιρινούς μήνες, με την μέγιστη μέση θερμοκρασία να αγγίζει τους 32°C, ενώ το χειμώνα το κρύο είναι πιο αισθητό από ότι σε άλλες περιοχές της Αθήνας, με την μέση ελάχιστη θερμοκρασία να είναι 4°C και τη μέση μέγιστη 10-11°C.

Βάσει στατιστικών στοιχείων, οι άνεμοι που πνέουν κυρίως στην περιοχή είναι Β, ΒΒΔ.

Πιο βροχεροί μήνες είναι οι Δεκέμβριος, Ιανουάριος με 10 ημέρες υετού κατά μέσο όρο, ενώ πιο ξηροί ο Ιούλιος κι ο Αύγουστος με 28,7 και 29,1 ημέρες ξηρασίας αντίστοιχα.

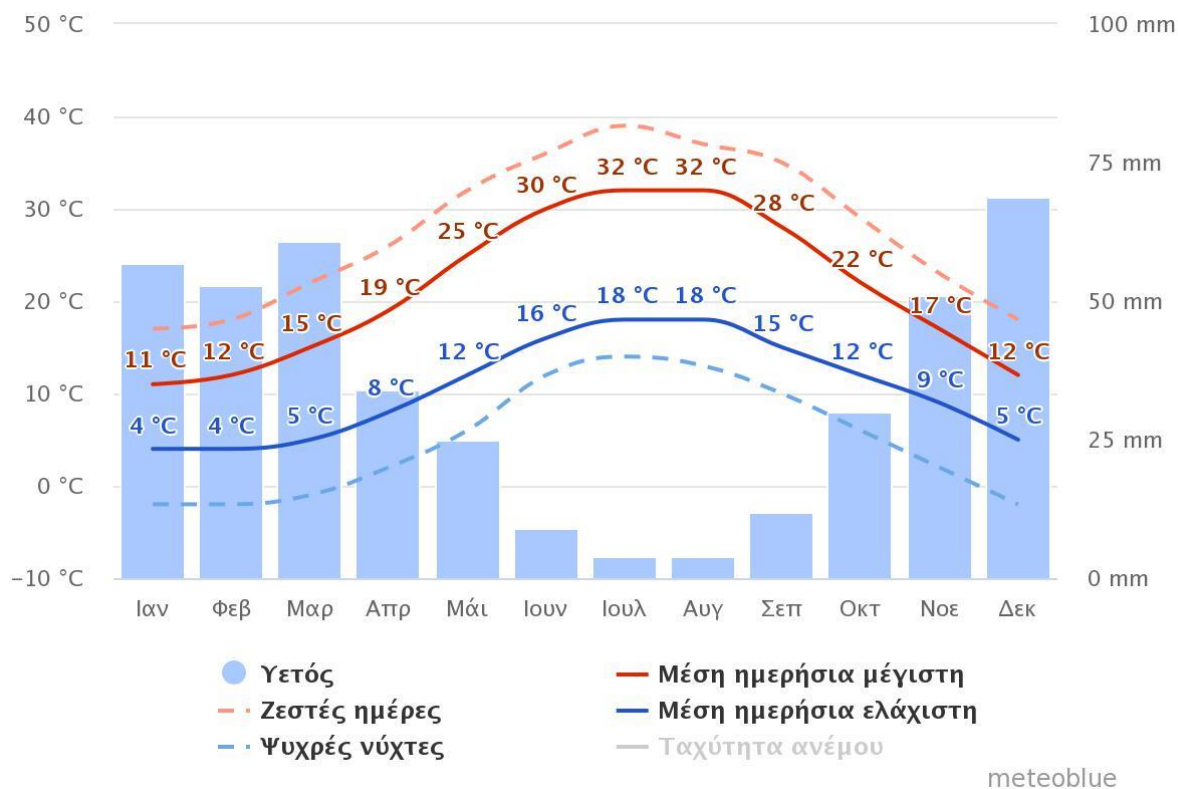
Μέσος όρος θερμοκρασιών και βροχοπτώσεων

Η «ημερήσια μέση μέγιστη» (συμπαγής κόκκινη γραμμή) δείχνει τη μέγιστη θερμοκρασία μιας μέσης ημέρας για κάθε μήνα για Κηφισιά. Ομοίως, "ημερήσια μέση ελάχιστη" (συμπαγής μπλε γραμμή) δείχνει τη μέση ελάχιστη θερμοκρασία. Οι ζεστές ημέρες και κρύες νύχτες (διακεκομμένες κόκκινες και μπλε γραμμές) δείχνουν τον μέσο όρο της πιο ζεστής μέρας και πιο κρύας νύχτας του κάθε μήνα για τα τελευταία 30 χρόνια.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023



Διάγραμμα: Μέσος όρος θερμοκρασιών και βροχοπτώσεων με βάση στατιστικά στοιχεία των τελευταίων 30 ετών (Πηγή : meteoblue.com)

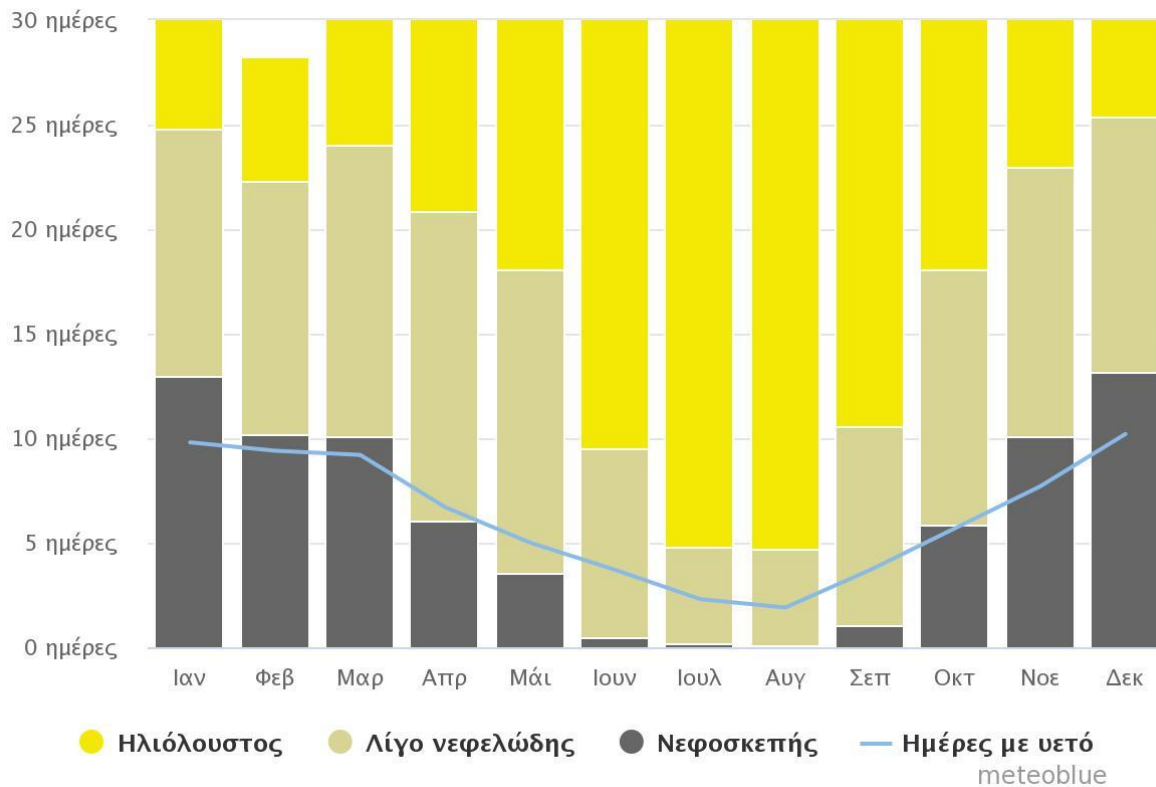
Το διάγραμμα βροχόπτωσης είναι χρήσιμο στον προγραμματισμό διότι δείχνει τις εποχικές διακυμάνσεις.

Μηνιαία βροχόπτωση παραπάνω από 150 χιλιοστά δείχνει υγρό κλίμα ενώ κάτω από 30 χιλιοστά είναι ως επί το πλείστον ξηρό.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023



Διάγραμμα: Μέσος όρος ηλιοφάνειας με βάση στατιστικά στοιχεία των τελευταίων 30 ετών (Πηγή: meteoblue.com)

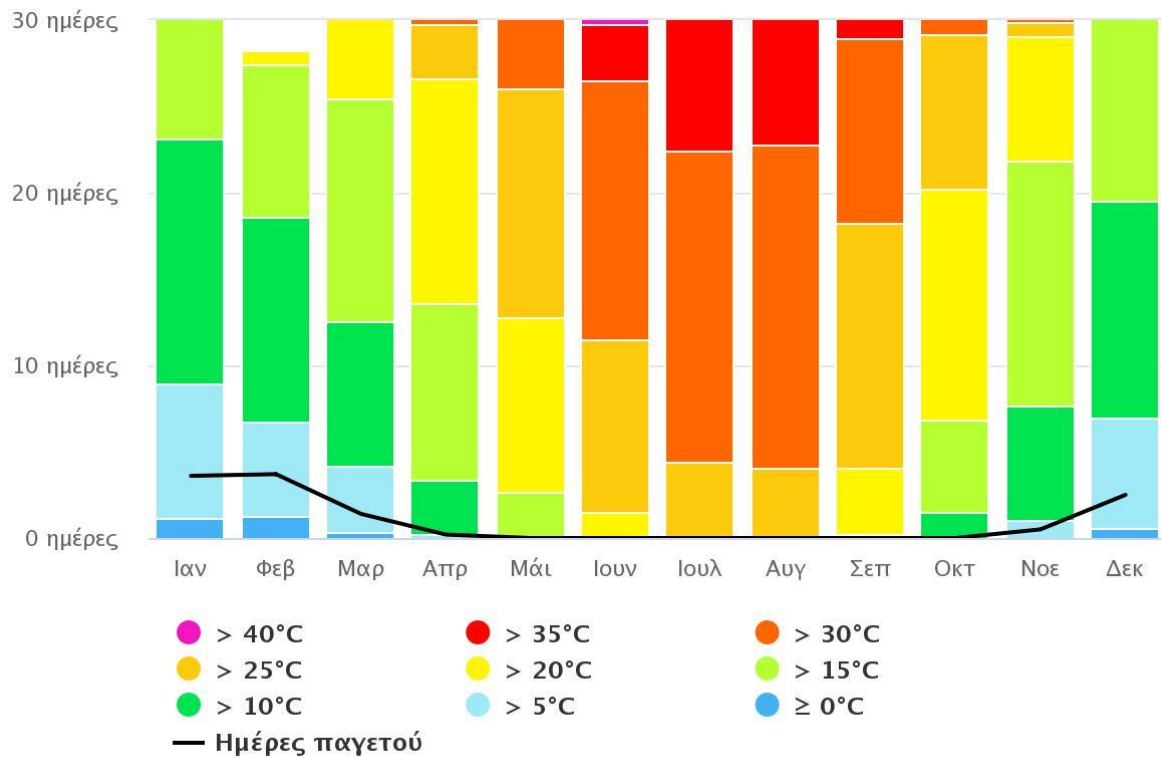
Το γράφημα δείχνει το μηνιαίο αριθμό ημερών με καιρό αίθριο, λίγο νεφελώδη, νεφοσκεπή και τις ημέρες με βροχή.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Μέγιστες θερμοκρασίες



meteoblue

Διάγραμμα: Μέγιστες θερμοκρασίες με βάση στατιστικά στοιχεία των τελευταίων 30 ετών (Πηγή: meteoblue.com)

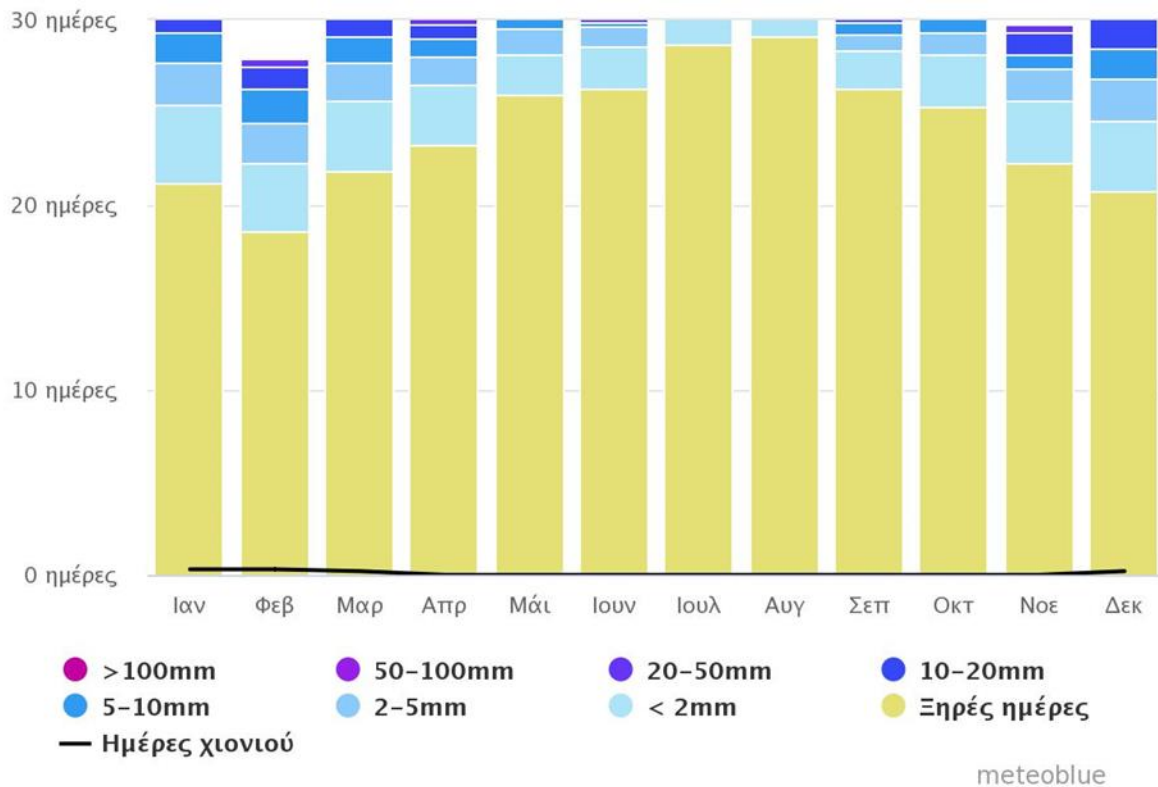
Το διάγραμμα μέγιστης θερμοκρασίας για την Κηφισιά εμφανίζει πόσες ημέρες ανά μήνα επιτυγχάνονται συγκεκριμένες θερμοκρασίες.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Ποσά υετού

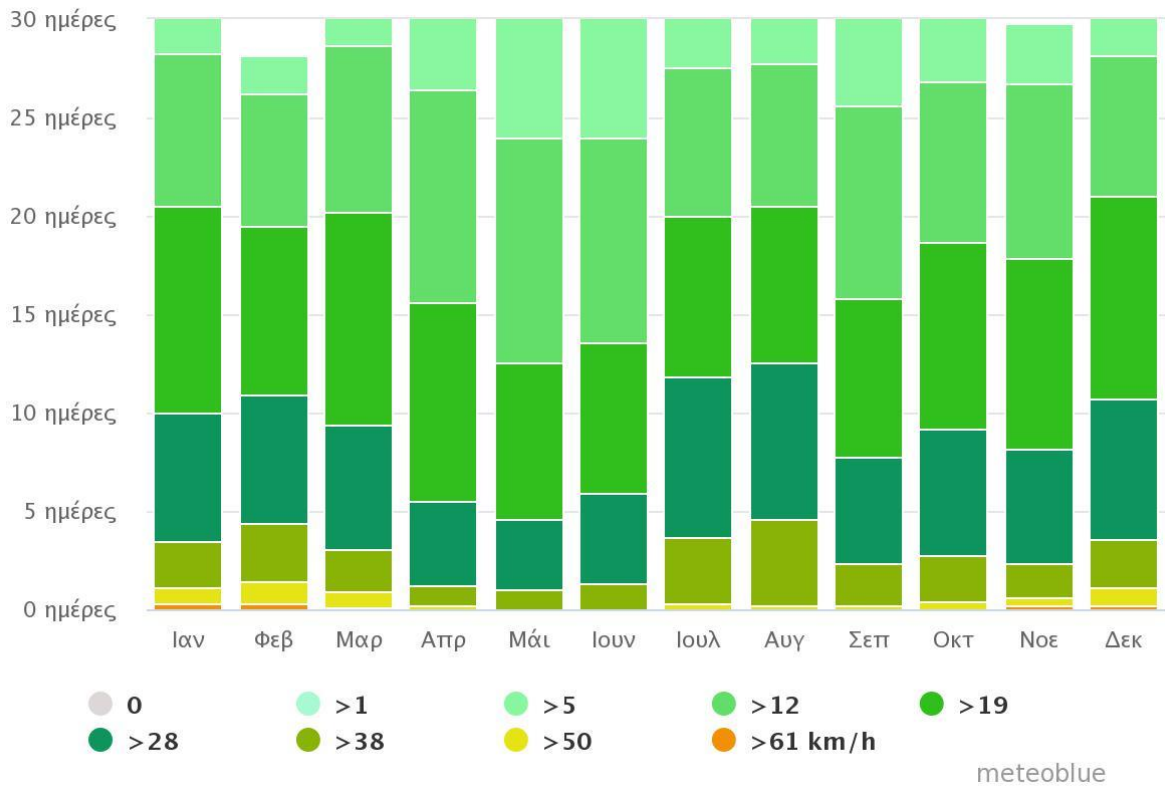


Διάγραμμα: Ποσά υετού με βάση στατιστικά στοιχεία των τελευταίων 30 ετών (Πηγή: meteoblue.com)

Το διάγραμμα υετού για την Κηφισιά δείχνει πόσες ημέρες ανά μήνα, επιτυγχάνονται ορισμένα ποσά υετού.



Ταχύτητα ανέμου



Διάγραμμα: Ταχύτητα ανέμου με βάση στατιστικά στοιχεία των τελευταίων 30 ετών (Πηγή: meteoblue.com)

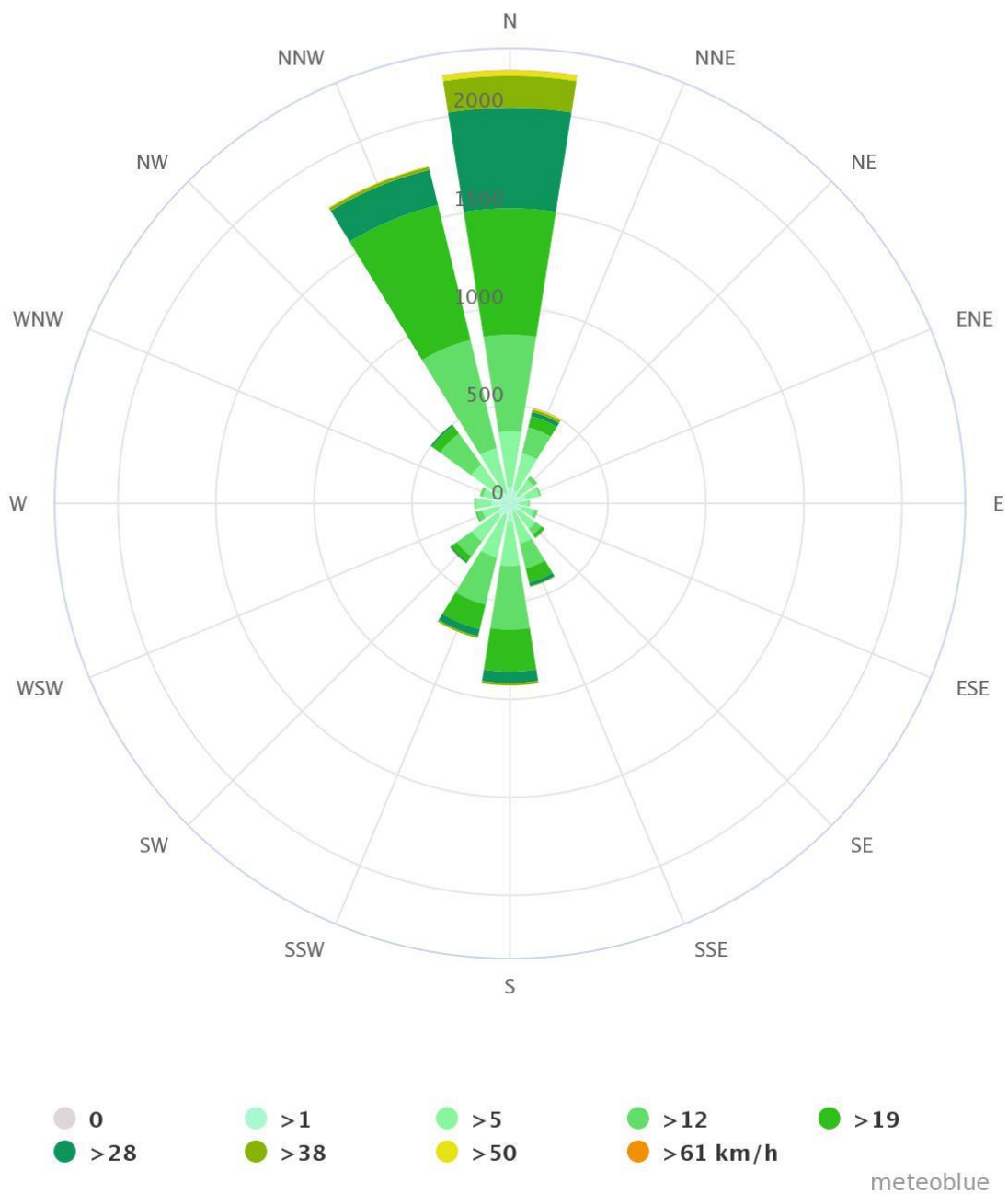
Το διάγραμμα ταχύτητας ανέμου για την Κηφισιά δείχνει τις ημέρες ανά μήνα, κατά τις οποίες ο άνεμος φθάνει μια ορισμένη ταχύτητα.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Ανεμολόγιο





ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Το ροδόγραμμα για την Κηφισιά δείχνει πόσες ώρες ετησίως ο άνεμος φυσάει από την υποδεικνυόμενη διεύθυνση. Παράδειγμα ΝΔ: ο άνεμος φυσά από τα Νότιο-Δυτικά (ΝΔ) προς τα Βορειοανατολικά (ΒΑ).

Γενικές πληροφορίες

Από το 2007, το meteoblue αρχειοθετεί δεδομένα από μοντέλο καιρού. Το 2014 άρχισε να υπολογίζει καιρικά μοντέλα με ιστορικά στοιχεία από το 1985, και δημιούργησε μια 30ετή σειρά με ωριαία δεδομένα καιρού για όλο τον κόσμο. Τα κλιματικά διαγράμματα είναι το πρώτο σύνολο δεδομένων προσομοίωσης του κλίματος που υπάρχουν δημοσιοποιημένα στο διαδίκτυο. Το μετεωρολογικό ιστορικό καλύπτει οποιοδήποτε μέρος της γης σε κάθε δεδομένη στιγμή, ανεξάρτητα από τη ύπαρξη μετεωρολογικών σταθμών.

Τα δεδομένα που προκύπτουν από το παγκόσμιο μοντέλο NEMS σε πλέγμα περίπου 30 χλμ. δεν μπορούν να αναπαράγουν λεπτομερώς τις τοπικές καιρικές επιδράσεις, όπως είναι οι θερμონησίδες, οι ψυχρές ροές αέρα, οι καταιγίδες ή οι τυφώνες.

ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

Το γενικό πολεοδομικό σχέδιο (ΓΠΣ) που ισχύει στην Κηφισιά προβλέπει κάθε περίπτωση επέκτασης της πόλης ή επιμέρους οικισμών, καλύπτοντας όλες τις πολεοδομημένες ή προς πολεοδότηση περιοχές του Δήμου. Στο ΓΠΣ περιλαμβάνονται όλοι οι απαραίτητοι χάρτες, διαγράμματα και κείμενα, με όλα τα κατά νόμο απαιτούμενα στοιχεία και τα όρια των πολεοδομικών ενοτήτων, περιοχών επέκτασης, σε ζώνες πυκνοδομημένες, αραιοδομημένες ή αδόμητες.

Το ΓΠΣ περιλαμβάνει επιπλέον τη γενική εκτίμηση των αναγκών των πολεοδομικών ενοτήτων σε κοινόχρηστους χώρους, κοινωφελείς εξυπηρετήσεις και δημόσιες παρεμβάσεις ή ενισχύσεις στον τομέα της στέγης. Επιπρόσθετα, καταγράφει τη γενική πρόταση πολεοδομικής οργάνωσης των πολεοδομικών ενοτήτων, σε συνάρτηση με τις παραπάνω ανάγκες, αναφορικά στις χρήσεις γης, στα κέντρα, στο κύριο δίκτυο κυκλοφορίας, ενώ αναλύει την πυκνότητα και τον συντελεστή δόμησης και τις απαγορεύσεις δόμησης και χρήσης, την επιλογή τρόπων ανάπτυξης ή αναμόρφωσης με τον καθορισμό των αντίστοιχων ζωνών και την εκτίμηση των αναμενόμενων επιπτώσεων στο περιβάλλον (Ν.1337/83, ΦΕΚ 33/Α'/14-03-1983). Με το ΓΠΣ ορίζονται ακόμη οι επεκτάσεις των οικισμών και προσδιορίζονται οι κοινόχρηστοι και κοινωφελείς χώροι και το αναπτυξιακό τους μοντέλο, αναβαθμίζεται η αισθητική εικόνα του δομημένου περιβάλλοντος, εντάσσονται προτάσεις που εμπειρικλείουν έννοιες όπως η αειφόρος ανάπτυξη -ως οικονομική ανάπτυξη η οποία σχεδιάζεται και υλοποιείται με βάση την



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

προστασία του περιβάλλοντος και τη βιωσιμότητα, καινοτομία, ανταγωνιστικότητα, επιχειρηματικότητα. Το ΓΠΣ μπορεί να αποτελέσει ένα ολοκληρωμένο εργαλείο, καθώς εξειδικεύεται σε επιμέρους θέματα τοπικής ανάπτυξης, και ιεραρχεί έργα και δραστηριότητες συνδέοντάς τα με τρέχουσες και δυνητικές πηγές χρηματοδότησης, θέτοντας έτσι τη βασική δομή για τη σύνταξη επιμέρους τεχνικών προγραμμάτων του Δήμου.

ΟΙΚΙΣΤΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ

Στην βάση του προγράμματος Καλλικράτης (Ν.3852/2010), ο Δήμος Κηφισιάς που συστάθηκε από την συνένωση του μεμονωμένου Δήμου Κηφισιάς, του Δήμου Ν. Ερυθραίας και την Κοινότητα Εκάλης, που αποτελούν σήμερα αντίστοιχα τις τρεις Δημοτικές Ενότητες (Κηφισιάς, Ν. Ερυθραίας και Εκάλης.)

Η έκτασή του νέου Καλλικρατικού δήμου είναι 36.804 στρέμματα και η διοικητική έδρα του είναι η Κηφισιά. Η Δημοτική Ενότητα Κηφισιάς βρίσκεται Βόρεια και Ανατολικά του Λεκανοπεδίου Αττικής και διοικητικά υπάγεται στη Νομαρχία Αθηνών. Καταλαμβάνει έκταση περίπου 26.000 τετραγωνικά χιλιόμετρα, συνορεύει Δυτικά με τους Δήμους Μεταμόρφωσης, Αχαρνών και Λυκόβρυσης, Νότια με τους Δήμους Πεύκης, Αμαρουσίου και Μελισσίων, Βορειοανατολικά με την Δημοτική Ενότητα Εκάλης, και Βόρεια με την Δημοτική Ενότητα Νέας Ερυθραίας. Τα φυσικά όρια της δημοτικής ενότητας Κηφισιάς είναι στα Ανατολικά η Πεντέλη και στα Δυτικά ο Κηφισός ποταμός, ενώ στο Δυτικό τμήμα της διασχίζεται από την Εθνική Οδό Αθηνών -Λαμίας, που απομονώνει ένα τμήμα της (Αδάμες, Γράμμος, Φοίνιξ). Η Δημοτική Ενότητα Κηφισιάς αποτελείται από τις παρακάτω περιοχές: Νέα Κηφισιά, Αδάμες, Κάτω Κηφισιά, Κεφαλάρι, Πολιτεία, Αλώνια, Κ.Α.Τ., Καλυφτάκη και Πανόραμα. Κυρίαρχη χρήση γης αποτελεί η κατοικία, αλλά παρατηρούνται όλες οι χρήσεις, από βιομηχανία μέχρι και αθλητισμό. Οι περιοχές που χαρακτηρίζονται αμιγούς κατοικίας, είναι το Κεφαλάρι, η Πολιτεία, το Στροφύλι, τα Αλώνια, η Νέα Κηφισιά και η Κάτω Κηφισιά. Η περιοχή Νοτιοδυτικά της οδού Καλυφτάκη, μέχρι τα διοικητικά όρια του Δήμου Κηφισιάς με την Κοινότητα Λυκόβρυσης, έχει χαρακτηριστεί "Βιομηχανικό πάρκο" με βάση το Προεδρικό Διάταγμα 84/1984, όπου ήδη έχουν εγκατασταθεί αρκετές βιομηχανίες.

Η Δημοτική Ενότητα Νέας Ερυθραίας υπάγεται στην χωροταξική υποενοότητα του λεκανοπεδίου της Αττικής, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.1515/1985. Βρίσκεται στο βόρειο τμήμα του πολεοδομικού συγκροτήματος πρωτευούσης (Π.Σ.Π) σε απόσταση 15 χιλιομέτρων από το κέντρο της Αθήνας και συνορεύει στα βόρειο-δυτικά με τον δήμο Αχαρνών, με τον δήμο Κρυονερίου και τη Δημοτική Ενότητα Εκάλης στα βόρεια και με τη Δημοτική Ενότητα Κηφισιάς στα ανατολικά, νότια και δυτικά. Έχει συνολική έκταση 6.500 στρέμματα, εκ των οποίων τα 3.460στρ. αποτελούν την νομοθετημένη περιοχή σχεδίου πόλης, ενώ τα υπόλοιπα 3.040 στρέμματα είναι σήμερα εκτός σχεδίου (έκταση εντός Γ.Π.Σ. 4.000



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

στρέμματα). Η λεωφόρος Κηφισιάς-Μαραθώνα διασχίζει τη Νέα Ερυθραία και αποτελεί τον κύριο άξονα οδικής προσπέλασης. Από το κέντρο της πόλης και σε μήκος 2,8 χλμ., διέρχεται η λεωφόρος Ελ. Βενιζέλου, ενώ στο δυτικό τμήμα του δήμου διέρχεται η εθνική οδός Αθηνών-Λαμίας σε μήκος περίπου 2,5 χλμ., κάνοντας μάλιστα τον δήμο έναν από τους πρώτους εκατέρωθεν της εθνικής οδού. Η συνολική έκταση της Δημοτικής Ενότητας Εκάλης εκτείνεται σε 4.304 στρέμματα, στα οποία περιλαμβάνονται τόσο οικιστικές αλλά και δασικές εκτάσεις. Η πόλη χαρακτηρίζεται από το Πεντελικό τοπίο, με το Δάσος Φασίδερη να αποτελεί πνεύμονα πρασίνου του ευρύτερου συγκροτήματος και σχεδόν όλοι οι οδικοί άξονες καταλήγουν σε κόμβους πρασίνου, ενώ ποικίλα ρέματα κατεβαίνουν από το βουνό της Πεντέλης.

Χαρακτηριστικά γνωρίσματα της περιοχής είναι η πολύ υψηλών προδιαγραφών αρχιτεκτονική, ο ιδιαίτερα χαμηλός συντελεστής δόμησης, το μεγάλο ποσοστό ιδιωτικού αλλά και δημοτικού πρασίνου, αλλά και το εξαιρετο ρυμοτομικό σχέδιο που διαμορφώνεται από ένα μίγμα κυκλικών και ευθειών οδών που διασχίζουν κυκλικούς κόμβους και πλατείες, κατά μήκος των φυσικών ορίων του πεντελικού τοπίου. Το οικιστικό κέντρο εκτείνεται γύρω από τις Πλατείες Κένεντυ και Βασιλέως Παύλου, αμφίπλευρα της Λεωφόρου Θησέως κι η περιοχή χαρακτηρίζεται ως αμιγούς κατοικίας, με οποιαδήποτε εμπορική δραστηριότητα εντός του οικιστικού ιστού να απαγορεύεται. Η εμπορική ζώνη που εξυπηρετεί την ζώνη κατοικίας εκτείνεται κατά μήκος της Εθνικής Οδού Αθηνών-Λαμίας.

ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ - ΧΡΗΣΕΙΣ ΓΗΣ

Το Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο όπως ήδη προαναφέρθηκε, ρυθμίζει κάθε περίπτωση ένταξης ή επέκτασης πόλης ή οικισμού και καθορίζει όλες τις πολεοδομημένες ή προς πολεοδόμηση περιοχές του Δήμου. Περιλαμβάνει όλους τους απαιτούμενους χάρτες, σχέδια, διαγράμματα και κείμενα, ώστε να περιέχει όλα τα νόμιμα έγγραφα και στοιχεία, ιδιαίτερα για τα όρια της κάθε πολεοδομικής ενότητας, της περιοχής επέκτασης, σε ζώνες πυκνοδομημένες, αραιοδομημένες ή αδόμητες. Τη γενική εκτίμηση των αναγκών, των πολεοδομικών ενότητων, σε κοινόχρηστους χώρους, κοινωφελείς εξυπηρετήσεις και δημόσιες παρεμβάσεις ή ενισχύσεις στον τομέα της στέγης, τη γενική πρόταση πολεοδομικής οργάνωσης των πολεοδομικών ενότητων, σε συνάρτηση με τις παραπάνω ανάγκες, που αναφέρεται στις χρήσεις γης, τα κέντρα, το κύριο δίκτυο κυκλοφορίας, πυκνότητα και συντελεστή δόμησης τυχόν απαγορεύσεις δόμησης και χρήσης, επιλογή τρόπων ανάπτυξης, ή αναμόρφωσης με τον καθορισμό των αντίστοιχων ζωνών και την εκτίμηση των αναμενόμενων επιπτώσεων στο περιβάλλον.

Το ΓΠΣ, καθορίζει όλες τις επεκτάσεις των οικισμών, προσδιορίζει τους κοινόχρηστους και κοινωφελείς χώρους, το αναπτυξιακό τους μοντέλο και την αναβάθμιση της αισθητικής εικόνας του δομημένου



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

περιβάλλοντος. Στο ΓΠΣ επιπλέον, εντάσσονται και αναλύονται προτάσεις που οδηγούν στην αειφόρο ανάπτυξη -οικονομική ανάπτυξη που σχεδιάζεται και υλοποιείται λαμβάνοντας υπόψη την προστασία του περιβάλλοντος και τη βιωσιμότητα- και σχέδια που αφορούν στην καινοτομία, ανταγωνιστικότητα, επιχειρηματικότητα.

Η πολεοδομική σχεδίαση της γης -χρήση γης- στον Δήμο Κηφισιάς είναι κυρίως σχετική με την κατοίκηση -κατοικία- ενώ ως βασικές εμφανίζονται και χρήσεις όπως το εμπόριο και οι επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στον δευτερογενή τομέα. Ταυτόχρονα, υπάρχουν εκτεταμένες δασικές εκτάσεις, όπως η περιοχή του Νοσοκομείου Αγ. Ανάργυροι και ειδικές χρήσεις μείζονος σημασίας, όπως Νοσοκομεία, κ.λπ.

ΚΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ

Η Κηφισιά έχει μπει σε διαδικασία κτηματολογίου, ενώ έχει από τις 11 Νοεμβρίου 2016 σε λειτουργία κτηματολογικό γραφείο, επί της συμβολής Ελαιών 40 και Χαράς (πάνω από το Ταχυδρομείο). Οι δικαιούχοι ακίνητης περιουσίας στον Δήμο Κηφισιάς, σύμφωνα με την «Εθνικό Κτηματολόγιο & Χαρτογράφηση Α.Ε.», απευθύνονται για όλες τις συναλλαγές τους στο αρμόδιο Κτηματολογικό Γραφείο αντί για το Υποθηκοφυλακείο, το οποίο λειτουργεί διατηρώντας τα στοιχεία ως αρχείο.

Από τη στιγμή της δημοσίευσης στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως της έναρξης λειτουργίας του Κτηματολογίου, υπάρχει εν ισχύ περιθώριο 7 ετών για διόρθωση αρχικών εγγραφών στα ακίνητα της περιοχής, για μη δηλωθέντα δικαιώματα κατά την κτηματογράφηση ή άλλα σφάλματα. Μετά την παρέλευση της συγκεκριμένης χρονικής προθεσμίας οι εγγραφές θεωρούνται οριστικές και παράγουν αμάχητο τεκμήριο υπέρ των εγγεγραμμένων στο Κτηματολόγιο.

Μέσα στην προθεσμία των επτά (7) ετών, οι δικαιούχοι εγγραπτών δικαιωμάτων κάτοικοι εσωτερικού, κάτοικοι εξωτερικού και το Ελληνικό Δημόσιο, μπορούν να διορθώσουν τις αρχικές εγγραφές σε ακίνητα της περιοχής αυτής για μη δηλωθέντα δικαιώματα κατά την κτηματογράφηση ή άλλα σφάλματα. Υπενθυμίζεται ότι η επταετία ισχύει από την δημοσίευση στην Εφημερίδα της Κυβέρνησης της απόφασης του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας για την έναρξη της λειτουργίας του Κτηματολογίου.

Μετά το πέρας της προθεσμίας αυτής, οι εγγραφές στο Κτηματολόγιο καθίστανται οριστικές και παράγουν αμάχητο τεκμήριο υπέρ των εγγεγραμμένων στο Κτηματολόγιο, δηλαδή αποκλείεται οποιαδήποτε μεταβολή του περιεχομένου τους. Για την εν λόγω περιοχή οι δικαιούχοι ένα μήνα μετά



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

από την έναρξη λειτουργίας του γραφείου είχαν τη δυνατότητα να ελέγξουν τα στοιχεία της εγγραφής τους, σε σχέση με το ακίνητο, το δικαίωμα, τον τίτλο κτήσης, μέσα από την εφαρμογή «Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες - Τελικά Στοιχεία Κτηματογράφησης – Αρχικές Εγγραφές» στην ιστοσελίδα της ΕΚΧΑ Α.Ε. (www.ktimatologio.gr), ενώ με τη συνδρομή των ηλεκτρονικών υπηρεσιών οι δικαιούχοι μπορούν σε κάθε στιγμή να ελέγξουν τα στοιχεία της εγγραφής τους.

ΚΤΗΜΑ ΣΥΓΓΡΟΥ

Το Κτήμα Συγγρού ή Δάσος Συγγρού βρίσκεται επί της Λεωφόρου Κηφισιάς, στα σύνορα των τριών όμορων δήμων Κηφισιάς, Αμαρουσίου και Μελισσίων. Πρόκειται για κληροδότημα της Ιφιγένειας Μαυροκορδάτου - Συγγρού, συζύγου του Ανδρέα Συγγρού, προς την τότε Γεωργική Εταιρεία Αθηνών, βάσει της διαθήκης της, το 1921, όπου με ρητή επιθυμία καθορίζεται η αξιοποίησή του να συμβάλει στη «...μόρφωση καλών γεωργών και κηπουρών». Η διαχείριση του Κτήματος από το 1988, πέρασε στο Ινστιτούτο Γεωπονικών Επιστημών (ΙΓΕ), υπό τον έλεγχο και την εποπτεία του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων, το οποίο έχει σε κάθε περίπτωση την ευθύνη της εκπληρώσεως του σκοπού του Κληροδοτήματος. Το 1981 από πυρκαγιά που ξέσπασε αποτεφρώθηκαν 407 στρέμματα δάσους, το οποίο αποκαταστάθηκε σταδιακά, εν μέρει με τη συνδρομή των εθελοντών και των προσκόπων. Η φυσική αναδάσωση ενισχύθηκε τοπικά με κουκουναριές, χαλέπιο πεύκη, κυπαρίσσια και θάμνους. Αποτελεί το μοναδικό εναπομείναν φυσικό δάσος της μείζονος περιοχής και πιθανά ολοκλήρου του λεκανοπεδίου. Πρόκειται για τοπίο χαρακτηρισμένο ως ιδιαίτερου φυσικού κάλλους (ΦΕΚ 968/1991) και ύπαρξης αρχαιολογικών ευρημάτων. Μέσα στο Δάσος Συγγρού στεγάζονται οι εγκαταστάσεις του ΙΓΕ (γραφεία, αίθουσες διδασκαλίας, θερμοκήπια, καλλιέργειες, πάρκινγκ), τα σχολεία των Αναβρύτων, ένα ΙΕΚ και ένα ΤΕΕ για γεωργική εκπαίδευση, η διατηρητέα Βίλλα Συγγρού και ο διατηρητέος Αγ. Ανδρέας - ναός γοτθικού ρυθμού, ο οποίος υπέστη σε πλήρη ανακαίνιση που ολοκληρώθηκε το 2007. Οι παράγοντες που καθόρισαν την τύχη της πανέμορφης έκτασης που καλύπτει σήμερα το Κτήμα Συγγρού, ήταν αφενός το φυσικό της περιβάλλον και αφετέρου η θέση της ανάμεσα σε δύο ιστορικούς οικισμούς της Αττικής, το Μαρούσι και η Κηφισιά, που πλαισιώνουν το κτήμα από τα νότια και τα βόρεια αντίστοιχα. Το Κτήμα βρίσκεται στις υπώρειες της Πεντέλης, διαθέτει φυσικές πηγές νερού και πλούσια βλάστηση, στην οποία κυριαρχεί ως και σήμερα ο μεσογειακός πευκώνας. Η ιστορική σημασία και παρουσία των περιοχών που συνδέει, έστω και ως οικισμών, είναι σχεδόν αδιάκοπη από την αρχαιότητα μέχρι τις μέρες μας και από το κτήμα Συγγρού διέρχονταν επί αιώνες οι δρόμοι που τους συνέδεαν.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Οι δραστηριότητες που γίνονται σήμερα στο Κτήμα είναι κυρίως σεμινάρια, για θέματα αμπελουργίας και οινολογίας, ανθοκομίας, ανθοδετικής, αγροβιοτεχνίας, αυτομάτων συστημάτων αρδεύσεως, βιολογικών καλλιεργειών, δενδροκομίας, φυτοπροστασίας, λαχανοκομίας, κηποτεχνίας, μελισσοκομίας.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΣΤΙΚΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ

Τι εννοούμε με τον όρο αστικά απορρίμματα (ΑΣΑ):

- Κατάλοιπα κάθε φύσης, όπως οικιακά απορρίμματα, φύλλα, σκουπίσματα, χαρτιά που τοποθετούνται μέσα στις πλαστικές σακούλες.
- Απορρίμματα από εμπορικές εγκαταστάσεις και βιοτεχνίες, κτίρια γραφείων που τοποθετούνται επίσης σε σακούλες ή κάδους, όπως τα οικιακά.
- Κοπριές, αφυδατωμένες ιλύες, προϊόντα από καθαρισμούς δρόμων και δημοσίων χώρων, που συγκεντρώνονται σε μεγάλα δοχεία για την αποκομιδή τους.
- Κατάλοιπα από χώρους εκθέσεων αγορές, εορτές κ.λπ., που συγκεντρώνονται επίσης σε μεγάλα δοχεία για την αποκομιδή τους.
- Απορρίμματα από σχολεία, στρατιωτικές εγκαταστάσεις, νοσοκομεία (πλην των μολυσματικών) που συγκεντρώνονται σε ειδικούς χώρους.
- Ογκώδη αντικείμενα

Δεν περιλαμβάνονται στα αστικά απορρίμματα:

- Αδρανή και κατάλοιπα δημοσίων έργων.
- Βιομηχανικές τέφρες, σκωρίες, μολυσματικά νοσοκομειακά απόβλητα, υπολείμματα σφαγείων.
- Πολύ ογκώδη αντικείμενα που απαιτούν ειδικό τρόπο μεταφοράς.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΣΤΙΚΩΝ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ

Παρακολουθώντας τις εξελίξεις στον τομέα της διαχείρισης των απορριμμάτων, όπως αυτές διαμορφώνονται από τη σημερινή αναγκαιότητα, αποστολή της παρούσης κανονιστικής απόφασης δεν είναι μόνο η θέσπιση κανόνων, ώστε η πόλη να διατηρείται καθαρή, αλλά και η εισαγωγή στην



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

καθημερινότητα, «της εναλλακτικής διαχείρισης των απορριμμάτων», δηλαδή τόσο της Ανακύκλωσης των στερεών αποβλήτων, όσο και της μεθόδου κομποστοποίησης κηπαίων υπολειμμάτων.

Η μέθοδος κομποστοποίησης κηπαίων υπολειμμάτων, που σκοπεύει τόσο στην μείωση του όγκου των απορριμμάτων που καταλήγουν στους ΧΥΤΑ, όσο και στην επανάκτηση των χρήσιμων συστατικών τους, είναι μια από τις επιλογές – προσπάθειες του σύγχρονου ανθρώπου για αποτελεσματικότερη-διορθωτική συμπεριφορά απέναντι στο φυσικό περιβάλλον.

Ο Δήμος Κηφισιάς, αναγνωρίζοντας την παγκόσμια αυτή πρακτική ως την προσφορότερη, προκειμένου, να επιτευχθεί «καθημερινό αποτέλεσμα» ως προς την εναλλακτική διαχείριση των πρασίνων υπολειμμάτων, δεσμεύεται κατ' αρχήν, να παρέχει κίνητρα στους κατοίκους για την εφαρμογή, πιλοτικά, της οικιακής κομποστοποίησης πρασίνων υπολειμμάτων.

Παράλληλα δε, πρόκειται να δημιουργήσει τις υποδομές και να αποκτήσει τα κατάλληλα μέσα προκειμένου τα «κλαδέματα» που προέρχονται από Δημοτικούς χώρους να «κομποστοποιούνται» επίσης. Εδώ, πρέπει να τονιστεί ότι, οι παραπάνω δράσεις, απαιτούν την ενεργό συμμετοχή του πολίτη, εισάγοντας έτσι νέες παραμέτρους στην λογική της διαχείρισης των απορριμμάτων.

Το 2016 ψηφίστηκε από το Δημοτικό Συμβούλιο Κηφισιάς το Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Απορριμμάτων, το οποίο καταρτίστηκε σε συνεργασία με το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο και τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση το προηγούμενο χρονικό διάστημα καθώς αποτελεί μείζον θέμα για την προστασία της δημόσιας υγείας και του περιβάλλοντος, καθώς και της ορθολογικής διαχείρισης πόρων.

Τα απόβλητα που συλλέγει και μεταφέρει ο Δήμος Κηφισιάς προέρχονται από οικιακές και εμπορικές δραστηριότητες που λαμβάνουν χώρα εντός των διοικητικών του ορίων. Η αποκομιδή των αστικών απορριμμάτων από τους τροχήλατους κάδους και των ογκωδών αντικειμένων γίνεται με μέριμνα της αρμόδιας υπηρεσίας του Δήμου.

Η αποκομιδή των αστικών απορριμμάτων γίνεται καθ' όλη την εβδομάδα - καθ' όλο το 24ωρο, αργίες και εξαιρέσιμες ημέρες, σύμφωνα με πρόγραμμα που καταρτίζει η αρμόδια Διεύθυνση του Δήμου. Η αποκομιδή των ογκωδών αντικειμένων (παλιά έπιπλα, στρώματα κλπ.) γίνεται βάσει άλλου ειδικού προγράμματος αποκομιδής που καταρτίζει η Διεύθυνση.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΔΙΚΤΥΟ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ – ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ

Σύμφωνα με το άρθρο 7 της ΚΥΑ 50910/2727/2003 (ΦΕΚ 1909/Β): «Μέτρα και όροι για τη Διαχείριση Στερεών Αποβλήτων. Εθνικός και Περιφερειακός Σχεδιασμός Διαχείρισης» : Υπόχρεοι φορείς για τη συλλογή και μεταφορά των στερεών αποβλήτων, είναι οι οικείοι Δήμοι. Η προσωρινή αποθήκευση, μεταφόρτωση, αξιοποίηση και διάθεση των στερεών αποβλήτων, γίνεται με ευθύνη του Φορέα Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων (ΦοΔΣΑ), που προβλέπεται στις διατάξεις του άρθρου 12 του Ν. 1650/1986 «Για την Προστασία του Περιβάλλοντος». Επίσης, σύμφωνα με το Ν.2939/2001 : «Συσκευασίες και εναλλακτική διαχείριση των συσκευασιών και άλλων προϊόντων - Ίδρυση εθνικού Οργανισμού Εναλλακτικής Διαχείρισης Συσκευασιών και Άλλων Προϊόντων (ΕΟΕΔΣΑΠ) και άλλες διατάξεις», όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, οι ΟΤΑ είναι υποχρεωμένοι να προβούν στην εναλλακτική διαχείριση των δημοτικών αποβλήτων, είτε μόνοι τους είτε σε συνεργασία με τα συστήματα συλλογικής εναλλακτικής διαχείρισης που σχηματίζονται από τους διαχειριστές συσκευασιών. Ο «Εθνικός Οργανισμός Εναλλακτικής Διαχείρισης Συσκευασιών και Άλλων Προϊόντων (ΕΟΕΔΣΑΠ)», που μετονομάστηκε σε «Ελληνικός Οργανισμός Ανακύκλωσης (Ε.Ο.ΑΝ.)», είναι ο αρμόδιος φορέας του Υπουργείου Παραγωγικής Ανασυγκρότησης, Περιβάλλοντος και Ενέργειας (πρώην Υ.Π.Ε.Κ.Α.) για τον σχεδιασμό και την εφαρμογή της πολιτικής για την ανακύκλωση στην Ελλάδα και υπεύθυνος για την έγκριση των εθνικών συστημάτων εναλλακτικής διαχείρισης ανά προϊόν, καθώς και για τον έλεγχο της προόδου της Ελλάδας στον τομέα της ανακύκλωσης. Σχετικά με την ανακύκλωση των συσκευασιών των δημοτικών αποβλήτων, το ΥΠΕΚΑ με την υπ' αριθμ. 106453/20-02-2003 υπουργική απόφασή του ενέκρινε το Σύστημα Συλλογικής Εναλλακτικής Διαχείρισης Συσκευασιών (Σ.Σ.Ε.Δ. – ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ), που οργανώνει η ΕΕΑΑ και αφορά στην εναλλακτική διαχείριση των αποβλήτων συσκευασίας.

Το θέμα της ορθολογικής διαχείρισης των ολοένα αυξανόμενων απορριμμάτων αποτελεί ένα από τα μεγαλύτερα περιβαλλοντικά προβλήματα. Η λύση που προκρίνεται ως πιο αποτελεσματική για το περιβάλλον και το μέλλον μας είναι η ανακύκλωση διότι : συμβάλλει στη μείωση των αστικών αποβλήτων, συνεισφέρει στη εξοικονόμηση πρώτων υλών και ενέργειας, που συνήθως είναι μη ανανεώσιμες (πετρέλαιο, μεταλλεύματα κλπ.) παρέχοντας και οικονομικά οφέλη στην ελληνική κοινωνία που σε μεγάλο μέρος εισάγει πρώτες ύλες και ενέργεια. Προσφέρει στον πολιτισμό, καθώς συμβάλλει στη δημιουργία μιας έμπρακτης περιβαλλοντικής συνείδησης, με δεδομένο ότι η προστασία του περιβάλλοντος είναι υπόθεση όλων μας, η επιτυχία της εναλλακτικής διαχείρισης εξαρτάται, όχι μόνο από την ευαισθητοποίηση, αλλά και από την ενεργό συμμετοχή. Οι πληροφορημένοι και ενεργοί πολίτες είναι ο κινητήριο μοχλός για να υλοποιηθούν οι στόχοι του νόμου και της ελληνικής κοινωνίας και να προστατευθεί πιο αποτελεσματικά το περιβάλλον.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Η σπουδαιότητα της Ανακύκλωσης είναι κατανοητή, όχι μόνο γιατί περιορίζει κατά πολύ τα σκουπίδια που καταλήγουν στους ΧΥΤΑ, αλλά κυρίως γιατί προστατεύει το περιβάλλον από τις πολύ βλαβερές ουσίες που μπορεί να απορρίπτονται ανεξέλεγκτα σε διάφορα σημεία ρυπαίνοντας το έδαφος και τον υδροφόρο ορίζοντα. Ακόμη, εξοικονομεί πρώτες ύλες για την παραγωγή νέων προϊόντων, που τόσο μεγάλη ανάγκη έχει η χώρα μας.

Ο Δήμος Κηφισιάς συμμετέχει οργανωμένα στην ανακύκλωση των Αποβλήτων Ηλεκτρικού και Ηλεκτρονικού Εξοπλισμού - ΑΗΗΕ. Πιο συγκεκριμένα, η ανακύκλωση των ΑΗΗΕ είναι μια διαδικασία μετατροπής των αποβλήτων αυτών σε προϊόντα ίδιας ή διαφορετικής χρήσης, αφού έχουν προηγηθεί συγκεκριμένα στάδια επεξεργασίας με στόχο την αφαίρεση των επικίνδυνων υλικών από αυτά και την ανάκτηση των αξιοποιήσιμων υλικών τους.

Για την υλοποίηση αυτού του προγράμματος έχει τη συνεργασία και την υποστήριξη του Συλλογικού Συστήματος Εναλλακτικής Διαχείρισης “Ανακύκλωση Συσκευών ΑΕ”, το οποίο έχει αδειοδοτηθεί από το ΥΠΕΚΑ, για τη διαχείριση ολοκληρωμένου προγράμματος διαχείρισης ΑΗΗΕ. Σημειώνουμε δε, ότι ο Δήμος μπορεί να έχει και κάποιο ανταποδοτικό όφελος από τη χωριστή συλλογή αυτών των συσκευών.

ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

Η Πολιτική Προστασία ως έννοια συνδέεται με δράσεις που αποβλέπουν στην προστασία της ζωής και της περιουσίας των πολιτών, των υποδομών μιας χώρας καθώς και του φυσικού περιβάλλοντος από την εκδήλωση καταστροφών προερχομένων από φυσικούς ή ανθρωπογενείς παράγοντες (πυρκαγιές, πλημμύρες, σεισμοί, καύσωνες, κλπ.).

Ο νέος Νόμος 4662/2020 «Εθνικός Μηχανισμός Διαχείρισης Κρίσεων και Αντιμετώπισης Κινδύνων, αναδιάρθρωση της Γενικής Γραμματείας Πολιτικής Προστασίας, αναβάθμιση συστήματος εθελοντισμού πολιτικής προστασίας, αναδιοργάνωση του Πυροσβεστικού και άλλες διατάξεις» ορίζει τα προβλεπόμενα για τη λειτουργία δομών πολιτικής προστασίας σε τοπικό επίπεδο.

Ως ολοκληρωμένος κύκλος Πολιτικής Προστασίας ορίζεται διεθνώς, ο κύκλος που περιλαμβάνει:

- την Πρόληψη (prevention)
- την Προετοιμασία (preparedness)
- την Έγκαιρη Προειδοποίηση (early warning)
- την Άμεση Επέμβαση (rapid response)



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- τη Διαχείριση των Συνεπειών (consequences management)
- την Αποκατάσταση (rehabilitation).

Η συνεχής αύξηση του αριθμού και της έντασης των φυσικών και ανθρωπογενών καταστροφών και οι οικονομικές τους επιπτώσεις επιβάλλει τη συστηματική δράση σε τοπικό επίπεδο για την ενίσχυση της ετοιμότητας και της ικανότητας αντίδρασης.

Η τάση αυτή οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στην κλιματική αλλαγή, στη δημογραφική αύξηση σε συνδυασμό με την αυξανόμενη αστικοποίηση, καθώς και σε διάφορους άλλους παράγοντες, μεταξύ των οποίων συμπεριλαμβάνονται η αυξημένη βιομηχανική δραστηριότητα και η υποβάθμιση του περιβάλλοντος. Λόγω των παραγόντων αυτών, η συχνότητα και η ένταση των καταστροφών είναι πιθανό ότι θα εξακολουθήσουν να αυξάνονται. Μπροστά σε αυτή τη μεταβαλλόμενη πραγματικότητα, είναι επιτακτικά αναγκαίο για τον Δήμο να ενισχύσει την ικανότητά του να αντιμετωπίζει τις καταστροφές.

Η αποτελεσματική εφαρμογή ορθολογικών πολιτικών για τη διαχείριση των καταστροφών επιτρέπει να μειωθούν τα θύματα και οι ζημιές. Δεδομένου ότι οι κίνδυνοι αυξάνονται και γίνονται συνεχώς περισσότερο αισθητοί, είναι σημαντικό να ενισχυθούν οι τοπικές, εθνικές και ευρωπαϊκές πολιτικές για την αντιμετώπιση των απειλών αυτών. Για τον λόγο αυτόν, είναι σκόπιμο να επισημανθούν και να εφαρμοστούν οι τρόποι βελτίωσης του σημερινού συστήματος, ούτως ώστε να αντιμετωπιστούν καλύτερα οι μείζονες καταστροφές στο μέλλον.

Η διασφάλιση της προστασίας και της ασφάλειας των πολιτών είναι το πρωταρχικό καθήκον κάθε κράτους και η ευθύνη για την πρόληψη, την ετοιμότητα και την αντιμετώπιση των κρίσεων εναπόκειται κατά κύριο λόγο στις εθνικές κυβερνήσεις.

Ήδη, στην Ευρωπαϊκή Ένωση, υπάρχει έντονη πολιτική ευαισθητοποίηση σχετικά με την ανάγκη ανάπτυξης και εφαρμογής ισχυρών πολιτικών διαχείρισης κινδύνων καταστροφών (ΔΚΚ) με στόχο την ανάπτυξη ανθεκτικότητας απέναντι στις καταστροφές και την άμβλυση των σημαντικότερων επιπτώσεών τους τόσο εντός της Ένωσης όσο και στις εξωτερικές της δράσεις.

Ο ΘΕΣΜΟΘΕΤΗΜΕΝΟΣ ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ ΔΗΜΩΝ ΣΤΗΝ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

Ο θεσμοθετημένος ρόλος των Δήμων στην πολιτική προστασία προσδιορίζεται αφενός από τον Κώδικα Δήμων και αφετέρου από το ισχύον θεσμικό πλαίσιο πολιτικής προστασίας. Σύμφωνα με το άρθρο 75



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

του Ν. 3463/2006 (ΦΕΚ 114Α): «Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων», στις αρμοδιότητες των Δήμων περιλαμβάνονται και αυτές του τομέα της πολιτικής προστασίας ιδίως δε:

1. Ο συντονισμός και η επίβλεψη του έργου της πολιτικής προστασίας για την πρόληψη, ετοιμότητα, αντιμετώπιση και αποκατάσταση των καταστροφών που συμβαίνουν στα διοικητικά τους όρια.
2. Η διατύπωση εισήγησης για τον σχεδιασμό πολιτικής προστασίας της περιοχής τους, στο πλαίσιο του ετήσιου εθνικού σχεδιασμού και η εφαρμογή των προγραμμάτων, μέτρων και δράσεων που αφορούν την περιοχή τους στο πλαίσιο του εθνικού και περιφερειακού σχεδιασμού.
3. Η διάθεση και ο συντονισμός δράσης του απαραίτητου δυναμικού και μέσων για την πρόληψη, ετοιμότητα, αντιμετώπιση και αποκατάσταση των καταστροφών της περιφέρειάς τους. Επιπρόσθετα, ένα σύνολο θεσμοθετημένων αρμοδιοτήτων των Δήμων άπτονται της πολιτικής προστασίας, αν και δεν αναφέρονται ρητά ως αρμοδιότητες πολιτικής προστασίας.

Ο Δήμος στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του ως προς την Πολιτική Προστασία έχει προχωρήσει στις εξής δράσεις:

- Έχει οργανώσει το Κλιμάκιο Τακτικής Ανταπόκρισης Πολιτικής Προστασίας το οποίο είναι εξοπλισμένο με οχήματα (4 αλατοδιανομείς, 5 βυτιοφόρα, 1 γερανοφόρο όχημα, 5 JCB, 3 οχήματα πολλαπλών χρήσεων UNIMOG, 2 μικρά πυροσβεστικά τύπου DAKOTA, 14 φορτηγά), υλικά και προσωπικό προκειμένου να είναι σε θέση να διαχειριστεί περιστατικά πυρκαγιών, πλημμυρών, πτώσης δένδρων κλπ. ούτως ώστε να προστατευθεί η ζωή, η περιουσία αλλά και η καθημερινότητα των κατοίκων της πόλης.
- Έχει υλοποιήσει τις προπαρασκευαστικές ενέργειες προκειμένου το προσωπικό Πολιτικής Προστασίας σε σταθερή βάση και σε βάθος χρόνου να εκπαιδεύεται προκειμένου να το καταστήσει ικανό να ανταπεξέλθει στις απαιτήσεις των αποστολών του
- Έχει ορίσει ως επικεφαλής Αντιδήμαρχο Πολιτικής Προστασίας αλλά και υπάλληλο για την διεύθυνση θεμάτων επιχειρησιακού χαρακτήρα προκειμένου το Κλιμάκιο Τακτικής Ανταπόκρισης να υποστηρίζεται κατά τον καλύτερο δυνατό τρόπο στην υλοποίηση των αποστολών του.
- Έχει ξεκινήσει την σύσταση Ομάδας Εθελοντών Πολιτικής Προστασίας σε συνεργασία με το Υπουργείο Παιδείας στα πλαίσια του προγράμματος “Προστατεύω τον εαυτό μου και τους άλλους.”
- Έχει αναβαθμίσει τις τηλεπικοινωνίες εκτάκτου ανάγκης και την εκπαίδευση του προσωπικού σ' αυτές και έχει σε συνεργασία με την προαιρετική Επιτροπή Πυρασφάλειας και Ασφάλειας του



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Δήμου υλοποιήσει τις προπαρασκευαστικές ενέργειες που απαιτούνται για τη δημιουργία Κέντρου Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών που θα λειτουργεί 24 ώρες το εικοσιτετράωρο.

- Έχει ξεκινήσει την συγγραφή μνημονίου ενεργειών για όλες τις καταστροφές που προβλέπει ο Ξενοκράτης και το έχει κοινοποιήσει στους συναρμόδιους φορείς προκειμένου σε δεύτερο χρόνο να ετοιμαστούν συντονισμένα διυπηρεσιακά σχέδια αντιμετώπισης δυνητικών καταστροφών.

Σε μια τοπική κοινωνία η εκπόνηση μιας τοπικής στρατηγικής στον τομέα της πολιτικής προστασίας συνιστά ένα ισχυρό εργαλείο για τον συντονισμό δεκάδων δράσεων που σχετίζονται με τη διαχείριση επικίνδυνων καταστάσεων και περιπτώσεων κρίσεων, ιδιαίτερα όταν απειλούνται σημαντικοί ανθρώπινοι και οικονομικοί πόροι.

Περαιτέρω, ο σχεδιασμός και η υλοποίηση δράσεων στον τομέα της Πολιτικής Προστασίας του Δήμου θα συμβάλλει :

- Στην εξασφάλιση της καλύτερης προστασίας των ανθρώπων, του περιβάλλοντος, των περιουσιών και της πολιτιστικής κληρονομιάς, σε περίπτωση μεγάλων φυσικών, τεχνολογικών και ανθρωπογενών καταστροφών.
- Στην ανάπτυξη μέτρων για την πρόληψη των καταστροφών.
- Στην βελτίωση της ετοιμότητάς του, για την ταχεία και αποτελεσματική διαχείριση των καταστροφών και των κινδύνων που απορρέουν από αυτές.
- Στην ανάπτυξη μέσων υποστήριξης της πολιτικής προστασίας με χρήση Τεχνολογιών Πληροφόρησης και Επικοινωνιών (ΤΠΕ).
- Στην εξασφάλιση επαρκούς ετοιμότητας όλων των εμπλεκόμενων φορέων πολιτικής προστασίας σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης.

Με σκεπτικό τα ανωτέρω ο Δήμος Κηφισιάς έχει εκπονήσει ολοκληρωμένα σχέδια πολιτικής προστασίας στους εξής τομείς:

- ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗΣ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ ΚΑΙ ΑΜΕΣΗ/ΒΡΑΧΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΩΝ ΣΥΝΕΠΕΙΩΝ ΑΠΟ ΕΚΔΗΛΩΣΗ ΣΕΙΣΜΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΟΡΙΖΟΜΕΝΑ ΣΤΟ ΓΕΝΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΚΩΔΙΚΗ ΟΝΟΜΑΣΙΑ «ΕΓΚΕΛΑΔΟΣ»



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗΣ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ ΚΑΙ ΑΜΕΣΗ/ΒΡΑΧΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΩΝ ΣΥΝΕΠΕΙΩΝ ΑΠΟ ΕΚΔΗΛΩΣΗ ΧΙΟΝΟΠΤΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΠΑΓΕΤΟΥ ΣΤΟ ΔΗΜΟ ΚΗΦΙΣΙΑΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΟΡΙΖΟΜΕΝΑ ΣΤΟ ΓΕΝΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΚΩΔΙΚΗ ΟΝΟΜΑΣΙΑ «ΒΟΡΕΑΣ»
- ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗΣ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ ΕΞ ΑΙΤΙΑΣ ΔΑΣΙΚΩΝ ΠΥΡΚΑΓΙΩΝ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΟΡΙΖΟΜΕΝΑ ΣΤΟ ΓΕΝΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΚΩΔΙΚΗ ΟΝΟΜΑΣΙΑ «ΙΟΛΑΟΣ»
- ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗΣ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ ΚΑΙ ΑΜΕΣΗ/ΒΡΑΧΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΩΝ ΣΥΝΕΠΕΙΩΝ ΑΠΟ ΕΚΔΗΛΩΣΗ ΠΛΗΜΜΥΡΙΚΩΝ ΦΑΙΝΟΜΕΝΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΟΡΙΖΟΜΕΝΑ ΣΤΟ ΓΕΝΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΚΩΔΙΚΗ ΟΝΟΜΑΣΙΑ «ΔΑΡΔΑΝΟΣ»

Παράλληλα ο Δήμος Κηφισιάς έχει ορίσει χώρους καταφυγής των δημοτών :

Σε περίπτωση σεισμού:

ΚΗΦΙΣΙΑ		ΒΤΚΗ1	ΔΗΜΟΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ (ΕΚΑΛΗ)	ΦΑΣΙΔΕΡΗ & ΓΕΩΡΓΙΟΥ ΒΛΑΧΟΥ, ΕΚΑΛΗ
ΚΗΦΙΣΙΑ		ΒΤΚΗ2	ΖΗΡΙΝΕΙΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ	ΚΑΡΠΑΘΟΥ & ΑΝΔΡΟΥ, ΚΗΦΙΣΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ		ΒΤΚΗ3	ΑΛΣΟΣ ΚΕΦΑΛΑΡΙΟΥ	ΧΑΡΙΛΑΟΥ ΤΡΙΚΟΥΠΗ & ΦΙΛΑΔΕΛΦΕΩΣ, ΚΗΦΙΣΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ		ΒΤΚΗ4	ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ ΜΠΑΣΚΕΤ	ΠΑΥΛΟΥ ΜΠΑΚΟΓΙΑΝΝΗ & 28ΗΣ ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ, ΚΗΦΙΣΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ		ΒΤΚΗ5	ΓΗΠΕΔΟ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ	ΞΕΝΙΑΣ & ΠΑΝΑΓΙΑΣ ΕΛΕΥΘΕΡΩΤΡΙΑΣ, ΚΗΦΙΣΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ		ΒΤΚΗ6	ΑΛΣΟΣ ΜΑΥΡΟΜΙΧΑΛΗ	ΜΑΥΡΟΜΙΧΑΛΗ & ΑΠΟΛΛΩΝΟΣ, ΚΗΦΙΣΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ		ΒΤΚΗ7	ΑΛΣΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ	ΓΡ. ΛΑΜΠΡΑΚΗ & ΗΡ. ΑΤΤΙΚΟΥ, ΚΗΦΙΣΙΑ



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΚΗΦΙΣΙΑ	ΕΡΥΘΡΑΙΑ	ΒΤΚΗ8	ΠΑΡΚΟ ΣΟΦΟΚΛΕΟΥΣ	ΣΟΦΟΚΛΕΟΥΣ & ΜΙΛΤΙΑΔΟΥ, ΚΗΦΙΣΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ	ΕΡΥΘΡΑΙΑ	ΒΤΚΗ9	ΠΛΑΤΕΙΑ ΠΛΑΣΤΗΡΑ	ΠΛ. ΠΛΑΣΤΗΡΑ & ΚΑΠΟΔΙΣΤΡΙΟΥ, ΝΕΑ ΕΡΥΘΡΑΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ	ΕΡΥΘΡΑΙΑ	ΒΤΚΗ10	ΠΛΑΤΕΙΑ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΝΤΙΣΤΑΣΗΣ	ΠΛ. ΕΘ. ΑΝΤΙΣΤΑΣΕΩΣ & ΝΙΚ. ΠΛΑΣΤΗΡΑ, ΝΕΑ ΕΡΥΘΡΑΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ	ΕΡΥΘΡΑΙΑ	ΒΤΚΗ11	ΠΛΑΤΕΙΑ ΙΕΡΟΥ ΝΑΟΥ ΕΥΑΓΓΕΛΙΣΤΡΙΑΣ	ΠΑΤΡΙΑΡΧΟΥ ΓΡΗΓΟΡΙΟΥ Ε & ΠΑΤΡΙΑΡΧΟΥ ΙΩΑΚΕΙΜ Γ, ΕΡΥΘΡΑΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ	ΕΡΥΘΡΑΙΑ	ΒΤΚΗ12	ΠΛΑΤΕΙΑ ΔΙΛΒΟΗ	ΚΩΣΤΑ ΒΑΡΝΑΛΙ & ΓΕΩΡΓΙΟΥ ΠΑΠΑΝΔΡΕΟΥ, ΕΡΥΘΡΑΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ	ΕΡΥΘΡΑΙΑ	ΒΤΚΗ13	ΠΛΑΤΕΙΑ 28ΗΣ ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ	ΚΥΠΡΟΥ & ΣΥΝΤΑΓΜΑΤΑΡΧΟΥ ΔΑΒΑΚΗ, ΝΕΑ ΕΡΥΘΡΑΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ	ΕΡΥΘΡΑΙΑ	ΒΤΚΗ14	ΠΛΑΤΕΙΑ ΑΓ. ΜΑΤΡΩΝΗΣ	ΓΕΩΡΓΙΟΥ ΣΕΦΕΡΗ & ΣΠΥΡΟΥ ΛΟΥΗ, ΕΡΥΘΡΑΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ	ΕΡΥΘΡΑΙΑ	ΒΤΚΗ15	ΓΗΠΕΔΑ ΤΕΝΝΙΣ	ΣΚΟΥΦΑ & ΝΙΚΟΛΑΟΥ ΚΑΖΑΝΤΖΑΚΗ, ΕΡΥΘΡΑΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ	ΝΕΑ ΕΡΥΘΡΑΙΑ	ΒΤΚΗ16	ΓΗΠΕΔΟ "ΦΩΤΗΣ ΒΑΡΔΑΞΗΣ"	ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟΥ & ΤΕΝΕΔΟΥ, ΝΕΑ ΕΡΥΘΡΑΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ	ΝΕΑ ΕΡΥΘΡΑΙΑ	ΒΤΚΗ17	ΠΑΡΚΟ ΑΝΔΡΕΑ ΠΑΠΑΝΔΡΕΟΥ (ΗΒΗΣ)	ΟΔΥΣΣΕΑ ΑΝΔΡΟΥΤΣΟΥ & ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΝΤΙΣΤΑΣΕΩΣ, ΝΕΑ ΕΡΥΘΡΑΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ		ΒΤΚΗ18	ΓΗΠΕΔΟ "ΕΛΠΙΔΟΦΟΡΟΥ"	ΚΗΦΙΣΙΟΥ & ΑΓΡΑΥΛΗΣ
ΚΗΦΙΣΙΑ	ΝΕΑ ΕΡΥΘΡΑΙΑ	ΒΤΚΗ19	ΔΡΥΜΠΕΤΗ	ΚΑΡΑΣΤΑΜΑΤΗ ΑΛΕΞΑΚΗ & ΙΩΑΝΝΑΣ ΔΡΥΜΠΕΤΗ, ΝΕΑ ΕΡΥΘΡΑΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ		ΒΤΚΗ20	ΠΛ. ΠΛΑΤΑΝΟΥ	ΠΛΑΤΕΙΑ ΠΛΑΤΑΝΟΥ & ΑΝΔΡΙΑΝΟΥ, ΚΗΦΙΣΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ		ΒΤΚΗ21	ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΗΡΑΣ & ΣΠΑΝΟΥΔΑΚΗ, ΚΗΦΙΣΙΑ
ΚΗΦΙΣΙΑ		ΒΤΚΗ22	ΠΛΑΤΕΙΑ ΗΡΩΩΝ	ΗΛΙΣΙΩΝ & ΗΡΩΩΝ ΠΟΛΥΤΕΧΝΕΙΟΥ, ΚΗΦΙΣΙΑ



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΚΗΦΙΣΙΑ		ΒΤΚΗ23	ΠΑΡΚΟ ΑΛΩΝΙΩΝ -ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ	ΚΑΡΠΑΘΟΥ & ΠΑΥΛΟΥ ΜΠΑΚΟΓΙΑΝΝΗ, ΚΗΦΙΣΙΑ
---------	--	--------	--------------------------------	--

Ο Δήμος Κηφισιάς διαθέτει μεγάλο στόλο οχημάτων και μηχανημάτων έργου, τα οποία συντηρεί σε τακτά χρονικά διαστήματα προκειμένου να μπορούν να είναι λειτουργικά και να ανταποκρίνονται στις αυξημένες ανάγκες του Δήμου. Επίσης, παρακολουθεί χρηματοδοτούμενα προγράμματα και καταθέτει αιτήσεις για υπαγωγή του σε αυτά προκειμένου να εξοικονομήσει νέα οχήματα και μηχανήματα έργου για να μπορεί να ανανεώνει με όσο το δυνατόν λιγότερο κόστος την κινητή αυτή περιουσία του. Στον πίνακα που ακολουθεί αναφέρονται οχήματα και μηχανήματα έργου του Δήμου Κηφισιάς ανά κατηγορία, χρήση και λειτουργικότητάς τους.

ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ							
Κατάσταση Ελέγχου Status Οχημάτων							
	Ημ/νία Ελέγχου :	15/04/2021	Όχημα Αναφοράς :				
A/A	Μάρκα-μοντέλο	Είδος Οχήματος	Κατηγορία	Καύσιμο	Φορ.Ηρ	Τμήμα - Υπηρεσία	Ενεργό
1	Renault MIDLUM 220.16/C	Απορριμματοφόρο	Φορτηγά	Πετρέλαιο	37	ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ	ΝΑΙ
2	Mercedes ATEGO 1522	Απορριμματοφόρο	Φορτηγά	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE	29	ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ	ΝΑΙ
3	Volvo FL6E 19.0	Απορριμματοφόρο	Φορτηγά	Πετρέλαιο	33	ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ	ΝΑΙ
4	Mercedes 1823	Απορριμματοφόρο	Φορτηγά	Πετρέλαιο	38	ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ	ΝΑΙ
5	Mercedes ECONIC 1828	ΠΡΕΣΣΑ	Φορτηγά	Φυσικό Αέριο	41	ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ	ΝΑΙ
6	Mercedes ECONIC 1828 LL 4X2	ΠΡΕΣΣΑ	Φορτηγά	Φυσικό Αέριο	41	ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ	ΝΑΙ
7	Renault 44AGL5	ΠΡΕΣΣΑ	Φορτηγά	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE	29	ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ	ΝΑΙ
8	Mercedes AXOR 1824	ΠΡΕΣΣΑ	Φορτηγά	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE	38	ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ	ΝΑΙ
9	Mercedes 1823 K	ΠΡΕΣΣΑ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	38	ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ	ΝΑΙ
10	Mercedes ACTROS 1840 ΒΙΟΠΑ		Φορτηγά	Πετρέλαιο		ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ	ΟΧΙ
11	Fiat STRADA 75	PICK UP	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	9	ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΝΑΙ
12	Nissan NP300 - D231 B6M1MC5J	PICK UP	Ημιφορτηγά	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE	14	ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΝΑΙ
13	Ford WERKE AG 0703	ΑΝΟΙΧΤΟ	Φορτηγά	Βενζίνη	14	ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΟΧΙ
14	Piaggio PORTER MAXXI	ΑΝΟΙΧΤΟ	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	9	ΓΡΑΦΕΙΟ	ΝΑΙ



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

						ΚΙΝΗΣΗΣ	
15	Nissan	ΑΝΟΙΧΤΟ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	16	ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΝΑΙ
16	Mitsubishi L200002	ΑΝΟΙΧΤΟ	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	14	ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΝΑΙ
17	Citroen JUMPER	Ασθενοφόρο	Φορτηγά	Βενζίνη	14	ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΝΑΙ
18	ΚΑΟΥΣΗΣ Νο6	ΕΠΙΚΑΘΗΜΕΝΟ	Καρότσες	Πετρέλαιο		ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΝΑΙ
19	Mercedes 611D	Λεωφορείο		Πετρέλαιο		ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΟΧΙ
20	Mercedes SPRINTER 316 CDI	Λεωφορείο Σχολικό	Λεωφορεία	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE	14	ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΝΑΙ
21	Mercedes SPRINTER 316 CDI	Λεωφορείο Σχολικό	Λεωφορεία	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE	14	ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΝΑΙ
22	Mercedes ATEGO 815	ΠΑΝΤΟΦΛΑ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	25	ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΝΑΙ
23	Iveco 150E18H	ΠΛΥΝΤΗΡΙΟ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΟΧΙ
24	Iveco EURO CARGO ML100 E18	ΠΛΥΝΤΗΡΙΟ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο	0	ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΝΑΙ
25	Mercedes ATEGO 1318	ΠΛΥΝΤΗΡΙΟ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΝΑΙ
26	Mercedes 4141K	ΦΟΡΤΗΓΟ ΚΛΕΙΣΤΟ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	72	ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΝΑΙ
27	JCB 1CX	Φορτωτάκι	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΟΧΙ
28	IR-BOBCAT S300	Φορτωτάκι	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΝΑΙ
29	BOBCAT ΚΗΦΙΣΙΑΣ	ΦΟΡΤΩΤΗΣ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΝΑΙ
30	CASE 580 SUPER-R	ΦΟΡΤΩΤΗΣ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΝΑΙ
31	Suzuki JIMNY	4Χ4/Τζιπ/SUV	Επιβατικά	Βενζίνη	9	ΔΗΜ.ΑΣΤΥΝΟΜΙΑΣ	ΝΑΙ



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

32	Suzuki GRAND VITARA	4X4/Τζιπ/SUV	Επιβατικά	Βενζίνη	14	ΔΗΜΑΡΧΕΙΑ	ΝΑΙ
33	Suzuki DL650A	Δίκυκλο	Μοτοσυκλέτες - Δίκυκλα	Βενζίνη	8	ΔΗΜΑΡΧΕΙΑ	ΟΧΙ
34	Audi A6	Επιβατικό	Επιβατικά	Βενζίνη	12	ΔΗΜΑΡΧΕΙΑ	ΝΑΙ
35	Fiat PANTA		Επιβατικά	Βενζίνη	9	ΔΗΜΑΡΧΕΙΑ	ΝΑΙ
36	Ford CONNECT	VAN	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	13	ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ	ΝΑΙ
37	Opel COMBO	VAN	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	10	ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ	ΝΑΙ
38	Nissan MPO 150	ΚΑΛΑΘΙ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ	ΝΑΙ
39	Nissan TK140.80-ATLEON 140	ΚΑΛΑΘΟΦΩΡΟ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο	136	ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ	ΝΑΙ
40	Nissan CABSTAR 35.13	ΚΑΛΑΘΟΦΩΡΟ ΜΙΚΡΟ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ	ΝΑΙ
41	HYUNDAI MATRIX CRDi	Επιβατικό	Επιβατικά	Βενζίνη	11	ΜΕΡΙΜΝΑ	ΝΑΙ
42	Fiat DOBLO 223	Κόμπι/Κάραβαν/Van	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	10	ΜΕΡΙΜΝΑ	ΝΑΙ
43	VW TRANSPORTER T4 2.0 i		Ημιφορτηγά	Βενζίνη	14	ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	ΝΑΙ
44	Scania 2103 GB4X2 2004	ΑΝΟΙΧΤΟ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	54	ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
45	Mercedes 1829K	ΑΝΟΙΧΤΟ	Φορτηγά	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE	38	ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
46	Mercedes 1829K	ΑΝΟΙΧΤΟ	Φορτηγά	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE	38	ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
47	Mercedes 2024	ΑΝΟΙΧΤΟ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	66	ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
48	Scania 2103 GB4X2 2004	ΑΝΟΙΧΤΟ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	54	ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
49	Scania GB4X2 2004	ΑΝΟΙΧΤΟ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	54	ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
50	Mercedes ATEGO 815	ΑΝΟΙΧΤΟ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	25	ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
51	Mercedes 1823K	ΑΝΟΙΧΤΟ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	38	ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
52	MAN 33-314 DF	ΑΝΟΙΧΤΟ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	72	ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
53	MAN 18264	ΑΝΟΙΧΤΟ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	41	ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
54	Iveco-Fiat A1AD00/1 100 E 18	Απορριμματοφόρο	Φορτηγά	Πετρέλαιο	35	ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
55	Mercedes 1823K AXOR	ΑΡΠΑΓΗ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	38	ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

56	Mercedes AXOR 1829	ΑΡΠΑΓΗ	Φορτηγά	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE	38	ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
57	Mercedes 1823K AXOR	ΑΡΠΑΓΗ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	38	ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
58	Scania GB4X2	Γερανός	Φορτηγά	Πετρέλαιο	54	ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
59	JCB 3CX	ΦΟΡΤΩΤΗΣ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
60	JCB 409 UNITRACK ΣΠΑΣΤΟ	ΦΟΡΤΩΤΗΣ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
61	JCB 3CX	ΦΟΡΤΩΤΗΣ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
62	CASE 221F	ΦΟΡΤΩΤΗΣ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
63	CASE 221F	ΦΟΡΤΩΤΗΣ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
64	JCB 3CXSM4T	ΦΟΡΤΩΤΗΣ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
65	CASE 580SR-4PT	ΦΟΡΤΩΤΗΣ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΟΓΚΩΔΗ	ΝΑΙ
66	Fiat MAREA	Επιβατικό Ι.Χ.	Επιβατικά	Βενζίνη	9	ΟΔΟΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ	ΝΑΙ
67	SCHMIDT COMPACT 400	Σάρωθρο	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΟΔΟΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ	ΝΑΙ
68	RAVO (NEO)	Σάρωθρο	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE		ΟΔΟΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ	ΝΑΙ
69	Iveco (ΛΕΩΝ)	Σάρωθρο	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΟΔΟΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ	ΝΑΙ
70	Iveco (ΙΕΡΑΞ)	Σάρωθρο	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΟΔΟΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ	ΝΑΙ
71	(ΠΑΝΘΗΡ) BUCHER	ΣΑΡΩΘΡΟ ΣΠΑΣΤΟ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΟΔΟΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ	ΝΑΙ
72	Suzuki VITARA	4Χ4/Τζιπ/SUV	Επιβατικά	Βενζίνη	11	ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ	ΝΑΙ



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

73	Mazda PICK UP	PICK UP		Πετρέλαιο		ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ	ΟΧΙ
74	Nissan PICK-UP	PICK UP	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	16	ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ	ΝΑΙ
75	HYUNDAI H1	VAN	Επιβατικά	Βενζίνη	16	ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ	ΝΑΙ
76	Mercedes UNIMOG U-300	Εκχιονιστικά	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ	ΝΑΙ
77	Mercedes	ΠΥΡΟΣΒΕΣΤΙΚΟ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	24	ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ	ΝΑΙ
78	Scania G82M	ΠΥΡΟΣΒΕΣΤΙΚΟ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ	ΟΧΙ
79	Mercedes UNIMOG U-300	ΠΥΡΟΣΒΕΣΤΙΚΟ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE		ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ	ΝΑΙ
80	Mazda B2200 STD CAB	PICK UP	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	15	ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΝΑΙ
81	Fiat STRADA 75	PICK UP	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	9	ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΝΑΙ
82	Opel COMBO-C-VAN	VAN	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	10	ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΝΑΙ
83	Opel COMBO	VAN	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	10	ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΝΑΙ
84	Mercedes 412B	ΑΝΟΙΧΤΟ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	20	ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΟΧΙ
85	Ford TRANSIT	ΑΝΟΙΧΤΟ	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	16	ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΝΑΙ
86	MULTICAR M-26	ΚΑΛΑΘΟΦΩΡΟ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΝΑΙ
87	Piaggio TMP-50	Τρίκυκλο	Μοτοσυκλέτες - Δίκυκλα	Βενζίνη	2	ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΟΧΙ
88	Mercedes 1832	ΥΔΡΟΦΩΡΑ	Φορτηγά	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE	72	ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΝΑΙ
89	Mercedes 1829K AXOR	ΥΔΡΟΦΩΡΑ	Φορτηγά	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE	38	ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΝΑΙ
90	Mercedes ATEGO 1823	ΥΔΡΟΦΩΡΑ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	38	ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΝΑΙ
91	MAN 18224	ΥΔΡΟΦΩΡΑ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	41	ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΝΑΙ
92	Mercedes	ΥΔΡΟΦΩΡΑ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	57	ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΟΧΙ
93	Daewoo MATIZ		Επιβατικά	Βενζίνη	5	ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΝΑΙ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

94	Daytona DY50A	Δίκυκλο	Μοτοσυκλέτες - Δίκυκλα	Βενζίνη	2	ΣΜΑ	ΝΑΙ
95	ΚΑΟΥΣΗΣ Νο7	ΕΠΙΚΑΘΗΜΕΝΟ	Καρότσες	Πετρέλαιο		ΣΜΑ	ΝΑΙ
96	ΚΑΟΥΣΗΣ Νο3	ΕΠΙΚΑΘΗΜΕΝΟ	Καρότσες	Πετρέλαιο		ΣΜΑ	ΝΑΙ
97	ΚΑΟΥΣΗΣ Νο4	ΕΠΙΚΑΘΗΜΕΝΟ	Καρότσες	Πετρέλαιο		ΣΜΑ	ΝΑΙ
98	ΚΑΟΥΣΗΣ Νο1	ΕΠΙΚΑΘΗΜΕΝΟ	Καρότσες	Πετρέλαιο		ΣΜΑ	ΝΑΙ
99	ΚΑΟΥΣΗΣ Νο5	ΕΠΙΚΑΘΗΜΕΝΟ	Καρότσες	Πετρέλαιο		ΣΜΑ	ΝΑΙ
100	Mercedes 1948	ΤΡΑΚΤΟΡΑΣ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	88	ΣΜΑ	ΟΧΙ
101	Mercedes 2051AS (No7)	ΤΡΑΚΤΟΡΑΣ	Φορτηγά	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE	96	ΣΜΑ	ΝΑΙ
102	Mercedes-Benz ACTROS 3350 (No3)	ΤΡΑΚΤΟΡΑΣ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	96	ΣΜΑ	ΝΑΙ
103	Mercedes V8 2051 (No4)	ΤΡΑΚΤΟΡΑΣ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	96	ΣΜΑ	ΝΑΙ
104	Mercedes ACTROS V8 (No1)	ΤΡΑΚΤΟΡΑΣ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	96	ΣΜΑ	ΝΑΙ
105	Scania GA- 6X4 (No5)	ΤΡΑΚΤΟΡΑΣ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	94	ΣΜΑ	ΝΑΙ
106	Iveco MP 720E (No6)	ΤΡΑΚΤΟΡΑΣ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	83	ΣΜΑ	ΝΑΙ
107	JCB 3CX-4 1990	ΦΟΡΤΩΤΗΣ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΣΜΑ	ΝΑΙ
108	Nissan PICK UP 133	PICK UP	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	18	ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΝΑΙ
109	Mazda	PICK UP	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	11	ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΟΧΙ
110	Nissan VANETTE CARGO 1.6	VAN	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	11	ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΝΑΙ
111	Piaggio PORTER 1300 EFI	ΑΝΟΙΧΤΟ	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	9	ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΝΑΙ
112	Piaggio PORTER 1300 EFI	ΑΝΟΙΧΤΟ	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	9	ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΝΑΙ
113	Mercedes	ΑΝΟΙΧΤΟ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	36	ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΟΧΙ
114	Honda FES250	Δίκυκλο	Μοτοσυκλέτες - Δίκυκλα	Βενζίνη	3	ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΝΑΙ



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

115	Kawasaki KLE500	Δίκυκλο	Μοτοσυκλέτες - Δίκυκλα	Βενζίνη	6	ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΝΑΙ
116	Bomag ΟΔΟΣΤΡΩΤΗΡΑΣ BW120AD-3	Οδοστρωτήρες	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο	50	ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΝΑΙ
117	Ford WERKE AG	ΦΟΡΤΗΓΟ ΚΛΕΙΣΤΟ	Φορτηγά	Βενζίνη	14	ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΟΧΙ
118	CATERPILLAR 226	Φορτωτάκι	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΝΑΙ
119	Piaggio					ΤΕΧΝΙΚΟ ΣΥΝΕΡΓΕΙΟ	ΟΧΙ
120	Nissan PICK-UP SLGD21SFB01	PICK UP	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	17	ΥΔΡΕΥΣΗΣ	ΝΑΙ
121	Honda JC33 ENOVA	Δίκυκλο	Μοτοσυκλέτες - Δίκυκλα	Βενζίνη	2	ΥΔΡΕΥΣΗΣ	ΝΑΙ
122	Honda JC33 ENOVA	Δίκυκλο	Μοτοσυκλέτες - Δίκυκλα	Βενζίνη	2	ΥΔΡΕΥΣΗΣ	ΝΑΙ
123	VENIERI	Εκκαφέας-Φορτωτής	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο		ΥΔΡΕΥΣΗΣ	ΝΑΙ
124	Seat Marbella	Επιβατικό	Επιβατικά	Βενζίνη	6	ΥΔΡΕΥΣΗΣ	ΟΧΙ
125	Citroen BERLINGO	Κόμπι/Κάραβαν/Van	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	10	ΥΔΡΕΥΣΗΣ	ΝΑΙ
126	Citroen BERLINGO	Κόμπι/Κάραβαν/Van	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	10	ΥΔΡΕΥΣΗΣ	ΝΑΙ
127	Mercedes AROCS	COMPOST	Φορτηγά	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE	46	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
128	Iveco ROLL	ON-OFF	Φορτηγά	Πετρέλαιο	46	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
129	Mercedes AXOR 1823 ROLL	ON-OFF	Φορτηγά	Πετρέλαιο	38	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
130	Mercedes ATEGO 1318	Απορριμματοφόρο	Φορτηγά	Πετρέλαιο	25	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

131	Mercedes ATEGO 1318	Απορριμματοφόρο	Φορτηγά	Πετρέλαιο	25	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
132	Mercedes 1831 K	Απορριμματοφόρο	Φορτηγά	Πετρέλαιο	72	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
133	Mercedes 1831K	Απορριμματοφόρο	Φορτηγά	Πετρέλαιο	72	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
134	Yamaha YP125D	Δίκυκλο	Μοτοσυκλέτες - Δίκυκλα	Βενζίνη	2	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
135	Daytona DY50A	Δίκυκλο	Μοτοσυκλέτες - Δίκυκλα	Βενζίνη	2	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
136	Suzuki UH200	Δίκυκλο	Μοτοσυκλέτες - Δίκυκλα	Βενζίνη	3	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
137	Mercedes ATEGO 1318	ΜΥΛΑΡΑΚΙ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	25	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
138	Mercedes 814	ΜΥΛΑΡΑΚΙ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	36	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
139	Mercedes ATEGO 816	ΜΥΛΟΣ	Φορτηγά	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE	25	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
140	Mercedes 2024	ΜΥΛΟΣ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	57	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
141	Mercedes 2024	ΜΥΛΟΣ	Φορτηγά	Πετρέλαιο		ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΟΧΙ
142	Mercedes 2024	ΜΥΛΟΣ	Φορτηγά	Πετρέλαιο		ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΟΧΙ
143	Mercedes ACTROS 1831	ΜΥΛΟΣ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	72	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
144	Mercedes ACTROS 1831	ΜΥΛΟΣ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	72	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
145	Mercedes ACTROS 1831	ΜΥΛΟΣ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	72	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
146	Mercedes ACTROS 1831	ΜΥΛΟΣ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	72	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

147	Mercedes 1832	ΠΡΕΣΣΑ	Φορτηγά	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE	72	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
148	Mercedes ACTROS 1832	ΠΡΕΣΣΑ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	72	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
149	Mercedes ACTROS 1832	ΠΡΕΣΣΑ	Φορτηγά	ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ + AD BLUE	72	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
150	Mercedes 1823K AXOR	ΠΡΕΣΣΑ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	38	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
151	Mercedes 1823K	ΠΡΕΣΣΑ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	38	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
152	Mercedes ACTROS 1832	ΠΡΕΣΣΑ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	72	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
153	Mercedes ACTROS 1832	ΠΡΕΣΣΑ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	72	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
154	Mercedes ATEGO 1318	ΠΡΕΣΣΑΚΙ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	25	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
155	Iveco 100E18	ΠΡΕΣΣΑΚΙ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	35	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΝΑΙ
156	Piaggio APE-TMP50	Τρίκυκλο	Μοτοσυκλέτες - Δίκυκλα	Βενζίνη	2	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΟΧΙ
157	Volvo FL 649		Φορτηγά	Πετρέλαιο		ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΟΧΙ
158	Nissan JIMNY	4Χ4/Τζιπ/SUV	Επιβατικά	Βενζίνη	9		ΟΧΙ
159	Fiat FIORINO	PICK UP	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	9		ΟΧΙ
160	Ford COURIER UF	VAN	Ημιφορτηγά	Βενζίνη	11		ΟΧΙ
161	Daimler UNIMOG 8002	ΑΝΟΙΧΤΟ	Φορτηγά	Πετρέλαιο			ΟΧΙ
162	Mercedes 1628L	ΑΝΟΙΧΤΟ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	88		ΟΧΙ
163	Honda C50	Δίκυκλο	Μοτοσυκλέτες - Δίκυκλα	Βενζίνη	2		ΟΧΙ
164	Piaggio APE-TMP50	Δίκυκλο	Μοτοσυκλέτες - Δίκυκλα	Βενζίνη	2		ΟΧΙ
165	ΚΑΟΥΣΗΣ Νο2	ΕΠΙΚΑΘΗΜΕΝΟ		Πετρέλαιο			ΝΑΙ



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

166	Mercedes 1419L	ΥΔΡΟΦΩΡΑ	Φορτηγά	Πετρέλαιο	57		ΟΧΙ
167	CASE 1845C	ΦΟΡΤΩΤΗΣ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο			ΟΧΙ
168	CASE 580 SLE	ΦΟΡΤΩΤΗΣ	Μηχανήματα Έργου (ΜΕ)	Πετρέλαιο			ΟΧΙ
169	HYUNDAI GETZ		Επιβατικά	Βενζίνη	10		ΟΧΙ



ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΔΙΚΤΥΩΝ

Στην Κηφισιά λειτουργεί ο χώρος στάθμευσης «Parking Platanos», που διαθέτει σύστημα αυτοεξυπηρέτησης, χωρίς την παρέμβαση του προσωπικού του Σταθμού, ενώ επίσης έχουν προβλεφθεί ειδικές θέσεις για την εξυπηρέτηση πολιτών με μειωμένη κινητικότητα (disabled spaces). Επιπλέον, υπάρχουν ειδικές θέσεις για μεγάλων διαστάσεων αυτοκίνητα, χώρος αναμονής για τους συνεπιβάτες, ενώ έχει προβλεφθεί η πρόσβαση από τα κλιμακοστάσια ή από τους ανελκυστήρες που βρίσκονται στην πλατεία που έχει διαμορφωθεί στον υπέργειο χώρο. Έχουν ακόμη προβλεφθεί διπλές ράμπες εισόδου - εξόδου, ώστε να μπορούν να εξυπηρετούνται δύο αυτοκίνητα ταυτόχρονα χωρίς να δημιουργείται συμφόρηση. Η συνολική έκταση του χώρου είναι 16,143 τ.μ., ενώ ξεχωρίζουν τα εξής στοιχεία:

- Περισσότερες από 600 θέσεις μοιρασμένες σε έξι (6) επίπεδα, ώστε να υπάρχει πάντοτε άμεση διαθεσιμότητα (STD, VIP, ΑΜΕΑ).
- Διπλές ράμπες εισόδου-εξόδου για είσοδο και έξοδο χωρίς καθυστερήσεις, φαρδιές Ράμπες ήπιας κλίσης από το ένα επίπεδο στο άλλο για άνετη πρόσβαση.
- Θέσεις για όλες τις ανάγκες: για αυτοκίνητα μεγάλων διαστάσεων, για δίκυκλα, για ΑΜΕΑ.
- Αυτοεξυπηρετούμενο (αυτόματες μπάρες εισόδου-εξόδου, αυτόματα μηχανήματα πληρωμής), εξελεγμένο, αυτοματοποιημένο σύστημα με κάρτα για άμεση εξυπηρέτηση.
- Τρία (3) κλιμακοστάσια & δύο (2) ανελκυστήρες.
- Δυνατότητα εισόδου-εξόδου όλο το 24ωρο.
- Φιλόξενος χώρος αναμονής για τους εξυπηρετούμενους, υπέργεια διαμόρφωση της πλατείας με χώρους πράσινου.
- Ο χώρος πρόκειται να στεγάσει σύντομα:
 - Σύστημα φόρτισης ηλεκτρικών αυτοκινήτων.
 - Πλυντήριο με ολοκληρωμένες υπηρεσίες καθαρισμού.
 - Στεγνοκαθαριστήριο ρούχων (Platanos dry cleaning), Bike Sharing.
- Χωροταξικά πλεονεκτήματα θέσης χώρου στάθμευσης PLATANOS PARKING:
 - Στο κεντρικότερο σημείο, ανάμεσα στον Ηλεκτρικό Σταθμό και στο ιστορικό παραδοσιακό (και εμπορικό) κέντρο της Κηφισιάς (εκατόν πενήντα μέτρα απόσταση από το κάθε ένα).



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Γρήγορη και εύκολη πρόσβαση από και προς κεντρικούς οδικούς άξονες.
- Τοποθετημένο δίπλα στο Άλσος της Πλατείας Πλατάνου (όπου διεξάγονται κλαδικές εκθέσεις κατά την διάρκεια της χρονιάς με κορυφαία αυτή της Ανθοκομικής).

ΔΙΚΤΥΑ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΩΝ – ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ

Ο συνδυασμός της χωροταξικής θέσης με την επαφή με την Εθνική Οδό Αθηνών-Θεσσαλονίκης, η οποία τον διασχίζει από Βορρά προς Νότο, μαζί και η Λ. Κηφισίας - Ελ. Βενιζέλος, καθιστούν τον Δήμο σημαντικό πόλο υπερτοπικών δραστηριοτήτων στο λεκανοπέδιο Αττικής. Ο Δήμος εξυπηρετείται από πολλές γραμμές λεωφορείων του ΟΑΣΑ, αλλά κι από τη γραμμή του ΗΣΑΠ (σταθμός ΚΑΤ, τερματικός σταθμός ΚΗΦΙΣΙΑ), εξασφαλίζοντας έτσι άμεση διασύνδεση με το κέντρο της Αθήνας και το λιμάνι του Πειραιά. Η πολιτική του Δήμου σε σχέση με τις μεταφορές, εντάσσεται σε ένα γενικότερο πλαίσιο πολιτικής ανάπτυξης του αστικού χώρου, η οποία μπορεί να επιτευχθεί μέσα από ένα πρόγραμμα οργανωμένα παρεμβάσεων με στόχο την αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα του συστήματος μεταφορών, χωρίς αρνητικές επιπτώσεις στο περιβάλλον. Στόχος αυτού του προγράμματος, είναι η ανάπτυξη να μην στηρίζεται πάνω σε μία οδική υποδομή και σε έναν τρόπο κυκλοφορίας που λειτουργεί σε βάρος της αισθητικής του αστικού χώρου και της ατμόσφαιρας, αλλά και σε βάρος της ασφάλειας και αναμνήσεις των πεζών και, τελικά, σε βάρος της ποιότητας ζωής των ανθρώπων.

Οι μεταφορές αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της καθημερινότητάς των ανθρώπων και της κοινωνικής ζωής, έχουν άμεση σχέση και συνάρτηση με όλες τις δραστηριότητες που αναπτύσσονται στον οικιστικό χώρο. Έτσι, είναι αναπόδραστη η ανάγκη καθορισμού από την πλευρά του Δήμου, ενός συγκεκριμένου πλαισίου πολιτικής που να στηρίζεται σε επιμέρους βασικές παραμέτρους, που αφορούν στο οδικό δίκτυο και σε κυκλοφοριακές ρυθμίσεις, στάθμευση, στις δημόσιες συγκοινωνίες και στην κίνηση των πεζών, καθώς και των λοιπών ηπίων μορφών μετακίνησης. Οι βασικές αρχές στις οποίες στηρίζεται ένα τέτοιο πρόγραμμα οργανωμένο παρεμβάσεων, που αφορούν στο σύστημα των μεταφορών, είναι οι εξής:



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1. Όλο το σύστημα μεταφορών πρέπει να λειτουργεί με γνώμονα την βέλτιστη εξυπηρέτηση των πολιτών και σεβασμό και αναβάθμιση στο φυσικό και αστικό περιβάλλον.
2. Να προστατεύει κατά προτεραιότητα τις γειτονιές (θύλακες αμιγούς κατοικίας) από την διαμπερή κυκλοφορία.
3. Τη συνεχή βελτίωση της οδικής ασφάλειας, μέσω διαρκών διορθωτικών παρεμβάσεων και επεμβάσεων στο οδικό δίκτυο, με στόχο την προστασία των ανθρωπίνων ζώων και τη μείωση του αριθμού και της σοβαρότητας των ατυχημάτων.
4. Την κατά προτεραιότητα εξασφάλιση της μετακίνησης των ανθρώπων, έναντι των οχημάτων.
5. Την αλλαγή νοοτροπίας από την πλευρά των πολιτών, ως προς τον τρόπο μετακίνησης και διαχείρισης της καθημερινότητας τους, με στροφή προς τις αστικές συγκοινωνίες και ήπιες μορφές μετακίνησης (πεζή, ποδήλατο).
6. Την αναβάθμιση των αστικών συγκοινωνιών, με στόχο να γίνουν περισσότερο ελκυστικές προς τον πολίτη και τη συνεχή βελτίωση των προσφερόμενων υπηρεσιών τους.
7. Ο καθορισμός των χώρων στάθμευσης πρέπει να στοχεύει στην αποσυμφόρηση των κορεσμένων κεντρικών περιοχών.

Στο πλαίσιο των προαναφερόμενων αρχών, ο Δήμος Κηφισιάς έχει εφαρμόσει μέτρα προκειμένου να ενισχύσει:

- την οδική ασφάλεια,
- τις διαδρομές ήπιων μορφών μετακίνησης,
- την εκτροπή της διαμπερούς κυκλοφορίας από τους θύλακες αμιγούς κατοικίας,
- τον έλεγχο της παρόδιας στάθμευσης σε κεντρικές / κορεσμένες περιοχές.

ΟΔΙΚΗ ΑΣΦΑΛΕΙΑ

Ο προγραμματισμός και υλοποίηση των επεμβάσεων στο δικό δίκτυο του Δήμου Κηφισιάς, προκύπτει από στατιστική έρευνα και επεξεργασία των ατυχημάτων και την χαρτογράφηση τους. Επεμβάσεις, όπως η κατασκευή υπερυψωμένο δικών τμημάτων



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

(woonerf) σε διασταυρώσεις οδών του Δήμου, όπως στις Εμ. Μπενάκη-Πεσμαζόγλου, Μ. Μπότσαρη-Φραγκοπούλου, κ.α., κατάφεραν να μειώσουν τις ταχύτητες των διερχομένων οχημάτων, που είχε ως αποτέλεσμα και την μείωση των ατυχημάτων. Επιπλέον, με τις επεμβάσεις / αναπλάσεις αυτές, αναβαθμίστηκε η αισθητική του παρόδιου χώρου.

Σχετικές επεμβάσεις, τέλος, έχουν πραγματοποιηθεί και στις παράπλευρες επιφάνειες των οδών μπροστά από σχολικά συγκροτήματα όπως στην οδό Όθωνος μεταξύ των οδών Θ. Μιλήσιου και Πυθαγόρα.

ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΗΠΙΩΝ ΜΟΡΦΩΝ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗΣ

Οι ήπιες μορφές μετακινήσεις, πεζή και ποδήλατο, εξυπηρετούνται στον Δήμο Κηφισιάς μέσω του δικτύου δρόμων ήπιες κυκλοφορίας καθώς και των ποδηλατοδρόμων που έχουν κατασκευαστεί τα τελευταία χρόνια. Ανάμεσα στα σημεία υλοποίησης, είναι το κέντρο της Κηφισιάς, όπως και Ολύμπου, Θήρας, Χ. Λαδά, αλλά και στην περιοχή των Αλωνίων, που κυρίως υλοποιήθηκε από κοινοτικούς πόρους (Γ' ΚΠΣ, Πράσινη Πόλη, κλπ). Συνολικά στον Δήμο Κηφισιάς, έχουν κατασκευαστεί και λειτουργούν ποδηλατόδρομοι μήκους ~14,5 χλμ.

ΕΚΤΡΟΠΗ ΔΙΑΜΠΕΡΟΥΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ

Συνολικά, οι κυκλοφοριακές μελέτες που έχουν εκπονηθεί για φυλακές αμιγούς κατοικίας καθώς και για πολεοδομικές ενότητες του Δήμου, στοχεύουν στη μείωση των διαμπερών κυκλοφοριακών φόρτων (αποφόρτιση γειτονιάς), μείωση των ατμοσφαιρικών ρύπων και της στάθμης θορύβου. Επιπρόσθετα, έχουν εφαρμοστεί κυκλοφοριακές ρυθμίσεις μέσω της τοποθέτησης κατακόρυφης σήμανσης, σε περιοχές όπως η Κάτω Κηφισιά πέριξ των οδών Μ. Μπότσαρη και Γ. Λύρα, οι Αδάμες, η περιοχή πέριξ των οδών Ελ. Βενιζέλου – Χ. Τρικούπη – Κοκκιναρά – Πόντου – Παπαφλέσσα, κ.α.

Οι μελλοντικές δράσεις του Δήμου αφορούν σε διάφορους τομείς, όπως:

- Πρόσθετες επεμβάσεις βελτίωσης της οδικής ασφάλειας σε σημεία του οδικού δικτύου που θα προκύψουν από τη στατιστική ανάλυση των ατυχημάτων.
- Επέκταση δικτύου διαδρομών ήπιων μορφών μετακίνησης, όπως η κατασκευή πρόσθετου δικτύου ποδηλατοδρόμων, στις τρεις δημοτικές ενότητες του Δήμου,



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

συνολικού μήκους περί τα 13 χλμ. η χρηματοδότηση του οποίου θα επιδιωχθεί να γίνει από κοινοτικούς πόρους (ΕΣΠΑ). Έχουν εκπονηθεί οι σχετικές μελέτες που χρηματοδοτήθηκαν από το ΕΣΠΑ.

- Εκτροπή της διαμπερούς κυκλοφορίας από θύλακες κατοικίας, σε περιοχές του Δήμου.
- Εφαρμογή και λειτουργία ενοποιημένου συστήματος ελεγχόμενης στάθμευσης στις δύο περιοχές του δήμου (κέντρο Κηφισιάς, κέντρο Νέας Ερυθραίας) που ήδη εφαρμόζεται, καθώς και ενδεχόμενη επέκταση αυτού.

Βασικός στόχος των μέτρων που θα υλοποιήσει ο Δήμος Κηφισιάς, σε σχέση με το σύστημα των μεταφορών, θα είναι η προσπάθεια αύξησης του δημόσιου χώρου για την εξυπηρέτηση των ήπιων μορφών μετακίνησης (πεζή, ποδήλατα), καθώς και της βελτίωσης της οδικής ασφάλειας των χρηστών.

ΔΗΜΟΤΙΚΟ PARKING ΚΗΦΙΣΙΑΣ

Πρόκειται για έναν υψηλής τεχνολογίας και αισθητικής χώρο στάθμευσης που εξυπηρετεί τους δημότες, επισκέπτες και εργαζόμενους της Κηφισιάς, ενώ παράλληλα έχει ως στόχο να συμβάλει στην αντιμετώπιση του κυκλοφοριακού προβλήματος και να διευκολύνει την πρόσβαση στη πόλη.

Στην πλατεία -ένας χώρος πράσινου σε συνέχεια του παρακείμενου άλσους της περιοχής- χρησιμοποιήσαμε σε εξωτερικά δάπεδα διακοσμητικό σκυρόδεμα *Artevia Desactive*, το οποίο συνδυάζει την υψηλή αισθητική και ανθεκτικότητα σε περιορισμένο κόστος.

Ο Χώρος Στάθμευσης «Parking Platanos» λειτουργεί με σύστημα αυτοεξυπηρέτησης (χωρίς την παρέμβαση του προσωπικού του Σταθμού), ενώ έχουν προβλεφθεί και ειδικές θέσεις για την εξυπηρέτηση των πολιτών με μειωμένη κινητικότητα (disabled spaces). Επιπλέον, διαθέτει θέσεις ειδικών διαστάσεων για μεγάλα αυτοκίνητα. Διαθέτει χώρο αναμονής για τους συνεπιβάτες, ενώ η πρόσβαση μπορεί να γίνεται είτε από τα κλιμακοστάσια είτε από ανελκυστήρες που βρίσκονται στην όμορφη πλατεία που έχει διαμορφωθεί στον υπέργειο χώρο. Επιπλέον, έχουν προβλεφθεί διπλές ράμπες εισόδου -εξόδου, ώστε να μπορούν να εξυπηρετούνται δύο αυτοκίνητα ταυτόχρονα και να μην δημιουργείται συμφόρηση. Συνολική έκταση χώρου: 16,143 τ.μ.

Τα χαρακτηριστικά του κάνουν τη διαφορά:



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Περισσότερες από 600 θέσεις μοιρασμένες σε έξι (6) επίπεδα για να υπάρχει πάντα άμεση διαθεσιμότητα (STD, VIP, ΑΜΕΑ).
- Διπλές ράμπες εισόδου-εξόδου για είσοδο και έξοδο χωρίς καθυστερήσεις.
- Φαρδιές Ράμπες ήπιας κλίσης από το ένα επίπεδο στο άλλο για άνετη πρόσβαση.
- Θέσεις για όλες τις ανάγκες: για αυτοκίνητα μεγάλων διαστάσεων, για δίκυκλα, για ΑΜΕΑ.
- Αυτοεξυπηρετούμενο (αυτόματες μπάρες εισόδου-εξόδου, αυτόματα μηχανήματα πληρωμής)
- Εξελιγμένο, αυτοματοποιημένο σύστημα με κάρτα για άμεση εξυπηρέτηση.
- Τρία (3) κλιμακοστάσια & δύο (2) ανελκυστήρες
- Δυνατότητα εισόδου-εξόδου όλο το 24ωρο.
- Φιλόξενος χώρος αναμονής για τους εξυπηρετούμενους.
- Υπέργεια διαμόρφωση της πλατείας με χώρους πράσινου.

Ο χώρος πρόκειται να στεγάσει σύντομα:

- Σύστημα φόρτισης ηλεκτρικών αυτοκινήτων.
- Πλυντήριο με ολοκληρωμένες υπηρεσίες καθαρισμού.
- Στεγνοκαθαριστήριο ρούχων (Platanos dry cleaning)
- Bike Sharing

Χωροταξικά πλεονεκτήματα θέσης χώρου στάθμευσης PLATANOS PARKING:

- Στο κεντρικότερο σημείο, ανάμεσα στον Ηλεκτρικό Σταθμό και στο ιστορικό
- Παραδοσιακό (και εμπορικό) κέντρο της Κηφισιάς (εκατόν πενήντα μέτρα απόσταση από το κάθε ένα).
- Γρήγορη και εύκολη πρόσβαση από και προς κεντρικούς οδικούς άξονες.
- Δίπλα στο Άλσος της Πλατείας Πλατάνου (όπου διεξάγονται κλαδικές εκθέσεις κατά την διάρκεια της χρονιάς με κορυφαία αυτή της Ανθοκομικής)



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Τις ηλεκτρικές εγκαταστάσεις σε ένα από τα καλύτερα parking της Ευρώπης, που συμβάλλει ουσιαστικά στη βελτίωση του επιπέδου ζωής των κατοίκων και των επισκεπτών της Κηφισιάς παρέδωσε τον Σεπτέμβριο του 2014 η εταιρία A&G.

Ανάδοχος του έργου ήταν η Εταιρεία ΠΛΑΤΕΙΑ ΠΛΑΤΑΝΟΥ PARKING Α.Ε θυγατρική του ομίλου ΓΕΚ-ΤΕΡΝΑ ΑΕ, η οποία έχει και την ευθύνη διαχείρισης και εκμετάλλευσης του έργου παραχώρησης του σταθμού αυτοκινήτων στην πλατεία Πλατάνου στην Κηφισιά.

Η συνολική έκταση του χώρου ανέρχεται στα 16,143 τ.μ. και οι εγκαταστάσεις του τηρούν όλα τα σύγχρονα πρότυπα κατασκευής και ασφάλειας. Το «Platanos Parking» έχει περισσότερες από 600 θέσεις στάθμευσης σε 6 επίπεδα και λειτουργεί με σύστημα αυτοεξυπηρέτησης (χωρίς την παρέμβαση του προσωπικού του Σταθμού).

Στο έργο πραγματοποιήθηκαν οι εξής ηλεκτρικές εγκαταστάσεις:

- φωτισμού και φωτισμού ασφαλείας
- εγκαταστάσεις αερισμού και εξαερισμού
- εγκαταστάσεις κλιματισμού
- διευθυνσιοδοτούμενο σύστημα πυρανίχνευσης
- εξελιγμένο κλειστό κύκλωμα τηλεόρασης αποτελούμενο από 80 κάμερες υψηλής ανάλυσης τελευταίας τεχνολογίας
- αυτόματο σύστημα διαχείρισης στάθμευσης
- σύστημα διαχείρισης εγκαταστάσεων και ενέργειας μέσω BMS
- δίκτυο φόρτισης ηλεκτροκίνητων αυτοκινήτων - EV charging station
- εγκατάσταση πυροσβεστικού συγκροτήματος
- εγκατάσταση εφεδρικού ηλεκτροπαραγωγού ζεύγους
- ενώ η παροχέτευση του σταθμού γίνεται μέσω υποσταθμού μέσης τάσης.
- Η Κηφισιά είναι ένα από τα προάστια της Αττικής όπου δίνει δυναμικό «παρών» το... πνεύμα των καιρών που θέλει την επιχειρηματικότητα να περιστρέφεται στη δημιουργία καταστημάτων υγειονομικής εστίασης, καφέ, φούρνων πολυτελείας και εστιατορίων.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

«Πριν από μερικά χρόνια, η Κηφισιά διέθετε περιορισμένο αριθμό καταστημάτων καφεστίασης. Σήμερα η πόλη έχει γεμίσει από καφέ και εστιατόρια» αναφέρει κάτοικος της περιοχής στο Capital.gr.

Η τάση αυτή, εξάλλου, γίνεται εμφανής από την κυκλοφοριακή συμφόρηση της Κηφισιάς και στην αδυναμία εύρεσης θέσης στάθμευσης, προβλήματα που προϋπήρχαν, αλλά εντάθηκαν λόγω της μετατροπής του προαστίου της Βόρειας Αττικής σε κορυφαίο προορισμό διασκέδασης.



Platanos Parking



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023



Ως κατακλείδα, μπορεί να αναφερθεί ότι πρόκειται για ένα πρότυπο παρκινγκ που βρίσκεται κάτω από ένα καταπράσινο πάρκο και διαθέτει διπλές ράμπες εισόδου-εξόδου για γρήγορη πρόσβαση, ράμπες ήπιας κλίσης από το ένα επίπεδο στο άλλο για άνετη κίνηση, θέσεις για μεγάλα αυτοκίνητα, δίκυκλα οχήματα ΑΜΕΑ αλλά και για ηλεκτρικά αυτοκίνητα για τα οποία έχουν προβλεφθεί ειδικοί χώροι φόρτισης ηλεκτροκίνητων αυτοκινήτων.

Επίσης, ο υπόγειος χώρος στάθμευσης διαθέτει εξελιγμένο σύστημα αυτοεξυπηρέτησης με κάρτα, κλιματιζόμενο χώρο αναμονής για τους επιβάτες εξοπλισμένο με τηλεοπτικές οθόνες, καθώς και πλυντήριο με ολοκληρωμένες υπηρεσίες καθαρισμού για όλους τους τύπους οχημάτων.

ΔΗΜΟΤΙΚΟΣ ΦΩΤΙΣΜΟΣ

Σήμερα προσδοκούμε από τον δημοτικό φωτισμό πολύ περισσότερα από το να μας παρέχει απλά τη δυνατότητα να βλέπουμε την νύχτα. Ο φωτισμός δρόμων και κοινοχρήστων χώρων έχει γίνει ένα απαραίτητο εργαλείο για την ασφάλεια κινήσεως πεζών και οχημάτων έναντι ατυχημάτων και διαμονής σε αυτούς, για τον περιορισμό της



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

εγκληματικότητας αλλά και για το μειωμένο κόστος της ενεργειακής τους κατανάλωσης. Επίσης, με βάση την πολύ πρόσφατη Πράσινη Βίβλο: «Φως στο μέλλον, Επιτάχυνση της εξάπλωσης των καινοτόμων τεχνολογιών φωτισμού, COM (2011) 889», η Ευρωπαϊκή Επιτροπή :

- Αναγνωρίζει τη μεγάλη σπατάλη ενέργειας που γίνεται σε επίπεδο ΕΕ στον φωτισμό, που ανέρχεται στο 14% της συνολικής κατανάλωσης ενέργειας της ΕΕ.
- Προτείνει τη δημιουργία διαφόρων πρωτοβουλιών για ανάπτυξη πολιτικής για το θέμα του φωτισμού, για αύξηση της ενεργειακής απόδοσης στον οδικό φωτισμό.

Ο δημοτικός φωτισμός (φωτισμός οδός και πλατειών) παρουσιάζει συνήθως μεγάλο δυναμικό εξοικονόμησης ενέργειας, που μπορεί να είναι της τάξης του 30% και να υπερβεί ακόμη και το 50% σε μερικές περιπτώσεις. Σύμφωνα με γενικές εκτιμήσεις, ο δημοτικός φωτισμός στις Ελληνικές πόλεις παρουσιάζει ένα ελάχιστο δυναμικό εξοικονόμησης ενέργειας της τάξης του 50%. Η εξοικονόμηση ενέργειας στο δημοτικό φωτισμό θα πρέπει να έχει ως αντικείμενο ολοκληρωμένες παρεμβάσεις, που να τεκμηριώνονται τεχνικο-οικονομικά. Μια ολοκληρωμένη παρέμβαση, αφορά τα φωτιστικά σώματα, τους λαμπτήρες και το σύστημα διαχείρισης του οδοφωτισμού. Για την κάθε παρέμβαση απαιτείται λεπτομερής σχετική μελέτη, η οποία θα περιλαμβάνει:

- Αποτύπωση του υφιστάμενου συστήματος φωτισμού, έλεγχο των ποιοτικών του χαρακτηριστικών, της επάρκειάς του και της κατανάλωσής του.
- Διερεύνηση και προσδιορισμό κατάλληλων μέτρων προκειμένου να επιλεγούν παρεμβάσεις οι οποίες θα εξασφαλίζουν τις ποιοτικές και ποσοτικές απαιτήσεις του εξωτερικού φωτισμού στις διάφορες ζώνες (οδοφωτισμός, φωτισμός πλατειών, φωτισμός ανάδειξης δημοτικών/δημόσιων κτιρίων) και παράλληλα θα εξασφαλίζουν μείωση της κατανάλωσης ενέργειας.
- Υπολογισμό της εξοικονομούμενης ενέργειας από το σύνολο των μέτρων που θα εφαρμοστούν και στοιχεία κόστους και οικονομική αξιολόγηση της επένδυσης έτσι ώστε να αιτιολογούνται πλήρως τα πλεονεκτήματα της προτεινόμενης παρέμβασης.

Πολλές πόλεις σε όλον τον κόσμο αντικαθιστούν τις παλιές μη-αποδοτικές, χαμηλής ποιότητας και περιβαλλοντικά βλαβερές εγκαταστάσεις φωτισμού με νέες, πιο αποδοτικές και καλύτερης ποιότητας, που σέβονται τον χρήστη και το περιβάλλον.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Στόχος του Δήμου Κηφισιάς είναι η αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων μέσα από μία σειρά δράσεων φιλικών προς το περιβάλλον που προάγουν την εξορθολογίκευση και κατά συνέπεια την εξοικονόμηση της κατανάλωσης ενέργειας σε τομείς που υπάγονται άμεσα στην δικαιοδοσία του Δήμου. Ο τομέας του δημοτικού φωτισμού θεωρείται ένας τομέας με πολύ σημαντικές δυνατότητες βελτίωσης στην ενεργειακή του απόδοση. Κατά συνέπεια, η υλοποίηση δυναμικών δράσεων στον τομέα του οδικού φωτισμού, η οποία:

- Μειώνει το κόστος ηλεκτρισμού,
- συνάδει με τις κυκλοφοριακές και της ασφάλειας των πεζών προδιαγραφές,
- είναι επαρκής ώστε να αποθαρρύνει τη βία, τους βανδαλισμούς και την εγκληματικότητα,
- ελαχιστοποιεί τη φωτορύπανση,
- υποστηρίζει οικονομική ανάπτυξη και τέλος,
- βελτιώνει την αισθητική του περιβάλλοντος χώρου,
- συμβάλλει αποτελεσματικά στην αναβάθμιση των συνθηκών διαβίωσης και στην βελτίωση της καθημερινότητας των κατοίκων.

Η υλοποίηση δράσεων όπως η χρήση λαμπτήρων και φωτιστικών σωμάτων χαμηλής ενεργειακής κατανάλωσης, η εφαρμογή πιλοτικού προγράμματος τηλεδιαχείρισης του δημοτικού φωτισμού, κ.ά., καθίσταται στρατηγικής σημασίας για τον ενεργειακό σχεδιασμό του Δήμου.

ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ

Η κάλυψη των τηλεπικοινωνιακών αναγκών του Δήμου γίνεται από παρόχους τηλεφωνίας που προσφέρουν ένα μεγάλο φάσμα τηλεπικοινωνιακών τεχνολογιών και υπηρεσιών (σταθερή και κινητή τηλεφωνία, internet, κ.α.).

Η αλματώδης ανάπτυξη των τηλεπικοινωνιών και η διάδοση της χρήσης κινητής τηλεφωνίας έχει ως συνέπεια την εγκατάσταση μεγάλου αριθμού σταθμών βάσης κινητής τηλεφωνίας (κεραιών) σε όλες της περιοχές της Ελλάδας.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

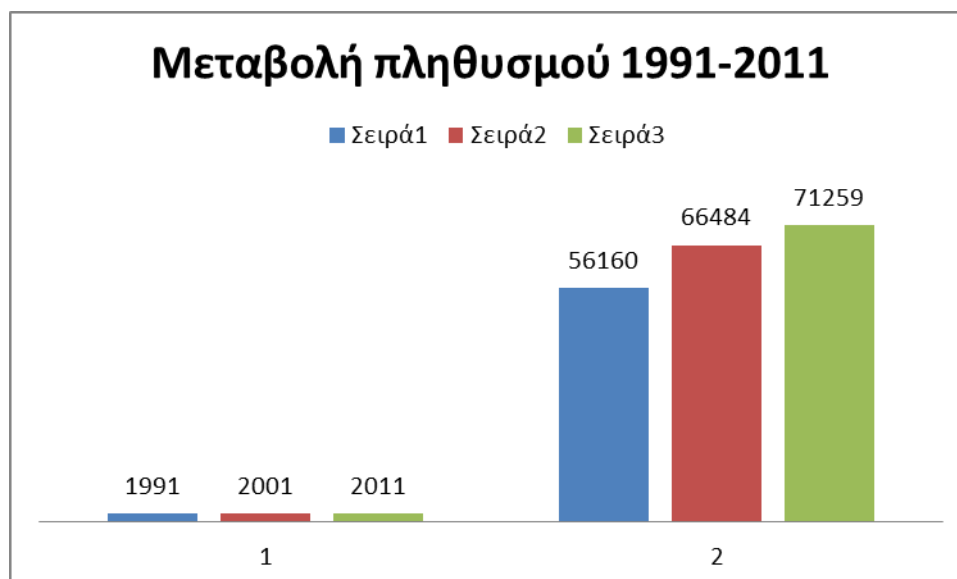
ΥΠΟΔΟΜΗ ΑΣΥΡΜΑΤΗΣ ΠΡΟΣΒΑΣΗΣ (WIFI) ΣΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ

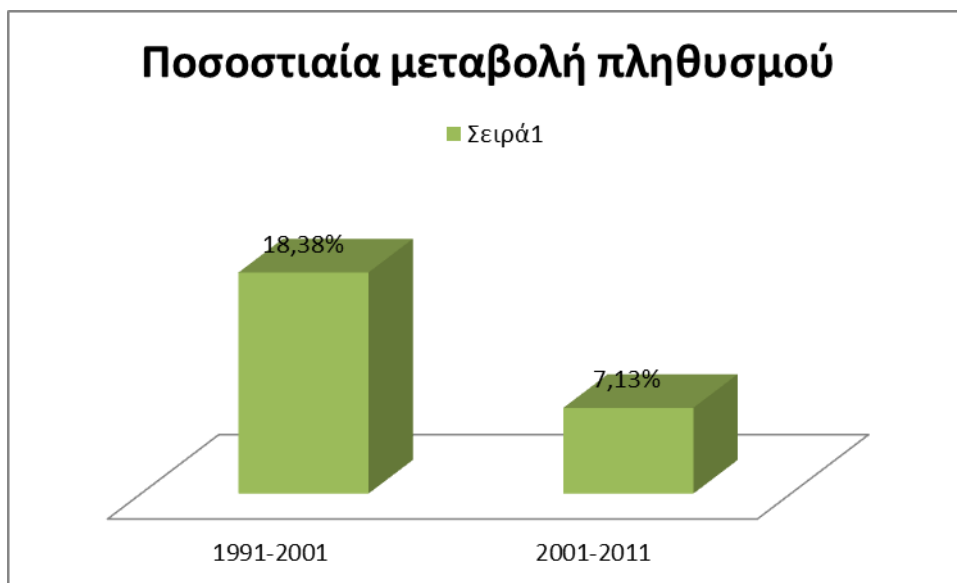
Τα τελευταία χρόνια η ανάπτυξη της Ευρυζωνικότητας και των ασύρματων τεχνολογιών αποτελούν βασικό άξονα, ο οποίος συμβάλλει στην εξυπηρέτηση και την καλύτερη επαφή του πολίτη με το διαδίκτυο και τις υπηρεσίες που αυτό μπορεί να προσφέρει.

Ο Δήμος Κηφισιάς ενισχύοντας την προσπάθεια για την ανάπτυξη της ευρυζωνικότητας, παρέχει δωρεάν ασύρματη πρόσβαση στο διαδίκτυο για τους κατοίκους και τους επισκέπτες του Δήμου σε συγκεκριμένα σημεία του Δήμου.

ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ - ΣΥΝΘΕΣΗ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ

Το 1991 ο πραγματικός πληθυσμός βάσει των στοιχείων της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής ήταν 56.160, το 2001 ανερχόταν στους 66.484, ενώ το 2011 71.259 αντίστοιχα. Παρατηρείται επομένως μία αρκετά ανοδική αύξηση του πληθυσμού κατά την δεκαετία 1991-2001 σε ποσοστό 18,38%, ενώ την δεκαετία 2001-2011 το ποσοστό αύξησης του πληθυσμού μειώθηκε σε 7,13%.





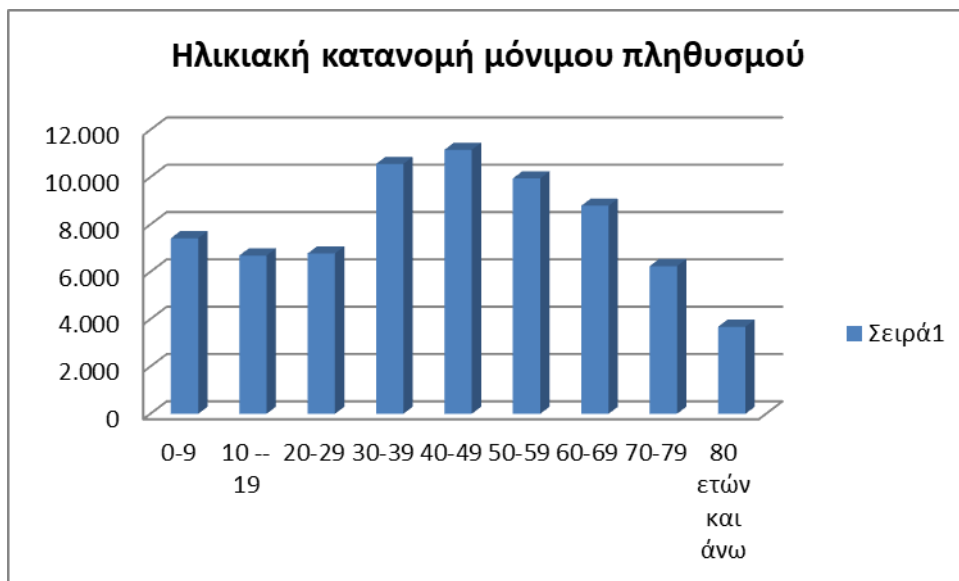
Η ηλικιακή κατανομή κινείται σε παραπλήσια επίπεδα και στις τρεις δημοτικές ενότητες, επομένως και στο σύνολο του Δήμου, με κυρίαρχο και υψηλότερο το ποσοστό ηλικιών ανάμεσα 25-39 και 40-54 δηλαδή των ηλικιών που βρίσκονται στην πλέον παραγωγική ηλικία.

Ηλικιακή κατανομή μόνιμου πληθυσμού (2011)									
Σύνολο	0-9	10-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-69	70-79	80 ετών και άνω
	7.421	6.688	6.776	10.562	11.155	9.945	8.791	6.241	3.680



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023



ΣΥΝΘΕΣΗ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΑΝΑ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ

Βάσει των στοιχείων που αντλήθηκαν από τα αποτελέσματα των απογραφών των ετών 2001 και 2011 της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής και όσον αφορά τα δημογραφικά χαρακτηριστικά των δημοτικών ενότητων Κηφισιάς, Νέας Ερυθραίας και Εκάλης, παρατηρείται μία αρκετά ανοδική αύξηση του πληθυσμού κατά την δεκαετία 1991-2001 σε ποσοστό 18,38% ενώ την δεκαετία 2001-2011 το ποσοστό αύξησης του πληθυσμού μειώθηκε σε 7,13%. Η ηλικιακή κατανομή κινείται σε παραπλήσια επίπεδα και στις τρεις δημοτικές ενότητες, επομένως και στο σύνολο του Δήμου, με κυρίαρχο και υψηλότερο το ποσοστό ηλικιών ανάμεσα 25-39 και 40-54 δηλαδή των ηλικιών που βρίσκονται στην πλέον παραγωγική ηλικία.

Όσον αφορά στην πληροφόρηση που προκύπτει από την εξέταση των προαναφερόμενων δεικτών:

Ο δείκτης γήρανσης (αναλογία πληθυσμού εξήντα πέντε 65 προς πληθυσμό ηλικίας 0-14) εμφανίζεται υψηλότερος στην Δημοτική Ενότητα της Κηφισιάς, επομένως υπερτερεί η ηλικιακή ομάδα των εξήντα πέντε και άνω.

Ο δείκτης εξάρτησης (αναλογία πληθυσμού εξαρτώμενων ατόμων – ατόμων που δεν συμμετέχουν στην παραγωγική διαδικασία - προς τον παραγωγικό πληθυσμό). Παρατηρούμε ότι ο υψηλότερος δείκτης εξάρτησης εμφανίζεται στις δημοτικές ενότητες



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

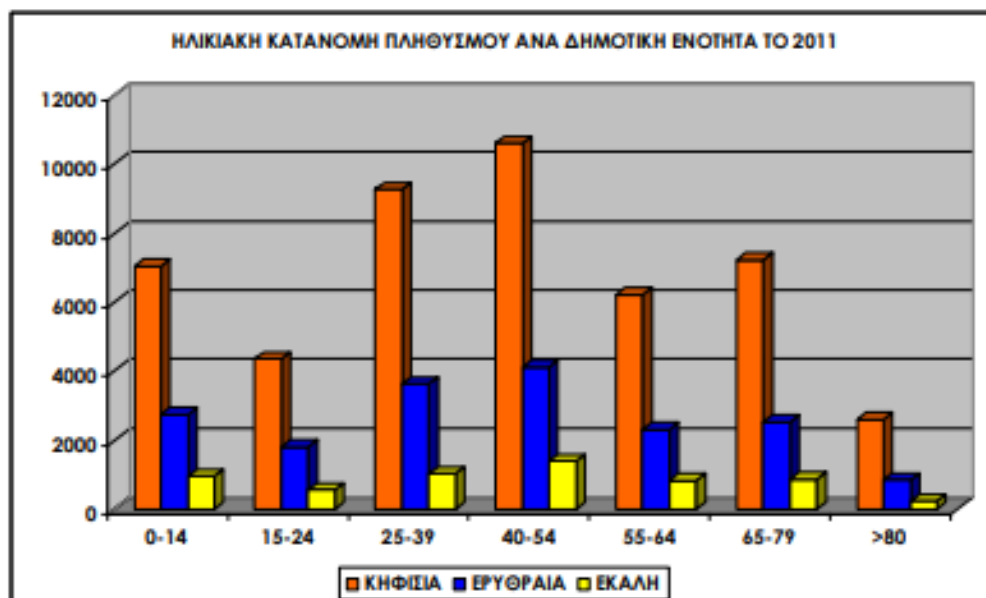
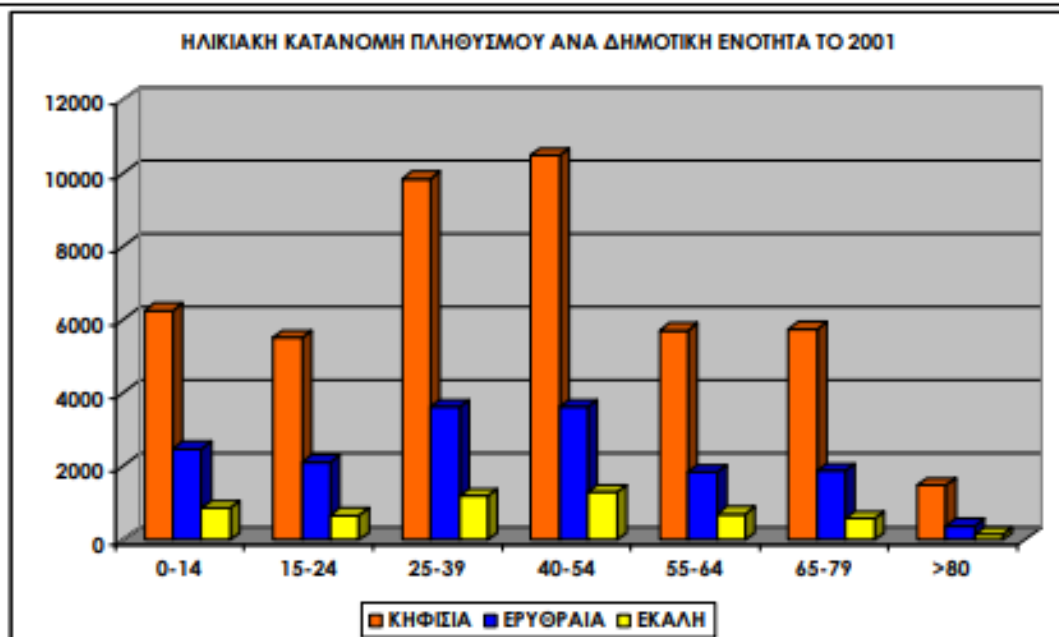
της Κηφισιάς και της Εκάλης. Εάν παραμείνει υψηλός, σε συνδυασμό και με τον υψηλό δείκτη γήρανσης, δημιουργεί ανησυχία για το συνολικά αυξανόμενο ποσοστό του πληθυσμού μεγαλύτερων ηλικιών, που τείνει να υπερισχύσει των υπολοίπων.

Ο δείκτης αντικατάστασης (αναλογία πληθυσμού που εισέρχεται στην παραγωγική διαδικασία προς τον πληθυσμό που εξέρχεται από αυτήν) παρατηρούμε ότι τον υψηλότερο δείκτη τον διαθέτει η Δημοτική Ενότητα της Ερυθραίας, δηλαδή ο αριθμός των ατόμων που εισέρχεται στην παραγωγική διαδικασία είναι μεγαλύτερος από αυτόν που εξέρχεται και εξισορροπεί τα ποσοστά των δύο άλλων ενοτήτων.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023





ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΗ ΓΗΡΑΝΣΗ

Όσον αφορά στην πληροφόρηση που προκύπτει από την εξέταση των προαναφερόμενων δεικτών:

Ο δείκτης γήρανσης (αναλογία πληθυσμού εξήντα πέντε 65 προς πληθυσμό ηλικίας 0-14.) εμφανίζεται υψηλότερος στην Δημοτική Ενότητα της Κηφισιάς, επομένως υπερτερεί η ηλικιακή ομάδα των εξήντα πέντε και άνω.

Ο δείκτης εξάρτησης (αναλογία πληθυσμού εξαρτώμενων ατόμων – ατόμων που δεν συμμετέχουν στην παραγωγική διαδικασία - προς τον παραγωγικό πληθυσμό). Παρατηρούμε ότι ο υψηλότερος δείκτης εξάρτησης εμφανίζεται στις δημοτικές ενότητες της Κηφισιάς και της Εκάλης. Εάν παραμείνει υψηλός, σε συνδυασμό και με τον υψηλό δείκτη γήρανσης, δημιουργεί ανησυχία για το συνολικά αυξανόμενο ποσοστό του πληθυσμού μεγαλύτερων ηλικιών, που τείνει να υπερσιχύσει των υπολοίπων.

Ο δείκτης αντικατάστασης (αναλογία πληθυσμού που εισέρχεται στην παραγωγική διαδικασία προς τον πληθυσμό που εξέρχεται από αυτήν) παρατηρούμε ότι τον υψηλότερο δείκτη τον διαθέτει η Δημοτική Ενότητα της Ερυθραίας, δηλαδή ο αριθμός των ατόμων που εισέρχεται στην παραγωγική διαδικασία είναι μεγαλύτερος από αυτόν που εξέρχεται και εξισορροπεί τα ποσοστά των δύο άλλων ενοτήτων.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ ΤΗΣ ΓΗΡΑΝΣΗΣ

Για τη μελέτη της γήρανσης του πληθυσμού και τον υπολογισμό των κοινωνικών βαρών χρησιμοποιούνται διάφοροι δείκτες. Οι δείκτες αυτοί υπολογίζονται λαμβάνοντας υπόψη:

- α) τον παιδικό ή νεανικό πληθυσμό 0-14 (ή 0-19) που επηρεάζει τις ανάγκες για προγεννητική και παιδική φροντίδα καθώς και για την παιδεία,
- β) τον ώριμο ή παραγωγικό πληθυσμό 15-64 ετών (ή 15-59, 20-59, 19-64 ετών), από την παραγωγή του οποίου εξαρτάται η κατανάλωση των εργαζομένων ή μη, που πληρώνει φόρους και εισφορές κοινωνικής ασφάλισης και



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

γ) το γεροντικό πληθυσμό 65 και άνω (ή 60 ετών και άνω), ο οποίος επηρεάζει τις δαπάνες για συντάξεις και υγειονομική περίθαλψη των ηλικιωμένων.

Ο συνολικός δείκτης εξάρτησης (Age Dependency Ratio, ADR) και ο δείκτης γήρανσης (Ageing Index, AI) αποτελούν δείκτες δημογραφικής ανάλυσης της γήρανσης ενός πληθυσμού.

Για την ποσοτική διερεύνηση της σχέσης μεταξύ ανθρώπινου δυναμικού παραγωγικής και μη παραγωγικής ηλικίας, υπολογίζεται ο συνολικός δείκτης εξάρτησης ως ο λόγος του αθροίσματος του παιδικού (P0-14) και γεροντικού (P65+) πληθυσμού προς τον παραγωγικό πληθυσμό (P15-64) επί 100 :

$$\text{ΔΕΙΚΤΗΣ ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ} = [(P0-14 + P65+) / (P15-64)] \times 100$$

Για να υπολογίσουμε την ταχύτητα με την οποία ο πληθυσμός γερνάει, υπολογίζεται ο δείκτης γήρανσης ως ο λόγος του γεροντικού (P65+) πληθυσμού προς τον παιδικό (P0-14) επί 100:

$$\text{ΔΕΙΚΤΗΣ ΓΗΡΑΝΣΗΣ} = (P65+ / P0-14) \times 100$$

Ο δείκτης γήρανσης δείχνει την αναλογία των ηλικιωμένων ως προς 100 άτομα ηλικίας 0-14 ετών. Η ποσοστιαία κατανομή του πληθυσμού, σε συνδυασμό με τους σχετικούς δημογραφικούς δείκτες, δίνουν τις μετρήσεις χαρακτηρισμού ενός πληθυσμού ως «νέου» ή ως «ώριμου» ή ως «γερασμένου».

Ένας πληθυσμός χαρακτηρίζεται νέος, όταν η αναλογία του παιδικού πληθυσμού ανέρχεται γύρω στο 40% επί του συνολικού και ο δείκτης γήρανσης δεν υπερβαίνει το 30%.

Όριμος χαρακτηρίζεται ο πληθυσμός, όταν το ποσοστό των ατόμων παραγωγικής ηλικίας υπερβαίνει το 60%, ο δείκτης γήρανσης δεν ξεπερνά το 30% και ο δείκτης ολικής εξάρτησης κυμαίνεται μεταξύ 50 και 65%.

Ένας πληθυσμός χαρακτηρίζεται γηράσκων, όταν έχει αρχίσει να αυξάνεται το ποσοστό των ηλικιωμένων χωρίς ταυτόχρονα να έχει προσεγγίσει ακόμα το 10%, οπότε ενδέχεται να διατρέχει ο πληθυσμός αυτός το στάδιο της ωριμότητας, εάν το ποσοστό του παιδικού πληθυσμού είναι κάτω του 30% επί του συνολικού.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Ένας πληθυσμός χαρακτηρίζεται γηρασμένος, όταν η αναλογία των ηλικιωμένων στον πληθυσμό αυτό υπερβαίνει το επίπεδο του 10% και ο δείκτης γήρανσης είναι πάνω από 30%.

Τέλος, εν ανανεώσει χαρακτηρίζεται ο πληθυσμός, όταν το ποσοστό του γεροντικού πληθυσμού ξεπερνά το 10%, ο δείκτης γήρανσης αρχίζει να μειώνεται, με ταυτόχρονη αύξηση του ποσοστού του παιδικού πληθυσμού (Σιάμπος 1993).

Γενικότερα, λαμβάνοντας υπόψη μόνο το ποσοστό των ηλικιωμένων στο συνολικό πληθυσμό μπορούμε να δεχθούμε ότι : ένας πληθυσμός χαρακτηρίζεται γηρασμένος όταν η αναλογία των ηλικιωμένων στον πληθυσμό αυτό ξεπερνά το επίπεδο του 10%.Εάν δεν έχει φτάσει στο επίπεδο αυτό, τότε ο πληθυσμός χαρακτηρίζεται ώριμος (6-10%) ή νεανικός (<6%).Το φαινόμενο της γήρανσης έχει πολλαπλές κοινωνικές και οικονομικές συνέπειες στη διαβίωση του πληθυσμού.

Για το σύνολο της χώρας μας, η τιμή του δείκτη γήρανσης ακολουθεί σταθερά αυξητική τάση με αποτέλεσμα από 74 ηλικιωμένους ανά 100 παιδιά το 1991, φτάνει στους 133 ηλικιωμένους ανά 100 παιδιά το 2011, ενώ όσον αφορά στον δείκτη εξάρτησης, παρουσιάζεται μία ανησυχητική τάση: η επιβάρυνση των ενεργών ατόμων με μη ενεργά αυξάνεται συνεχώς έναντι των υπερηλίκων και αμβλύνεται αισθητά έναντι του παιδικού πληθυσμού, αντικατοπτρίζοντας τη βαθμιαία γήρανση και την υπογεννητικότητα αντίστοιχα, όπως φαίνεται στο διάγραμμα και το γράφημα που ακολουθεί.

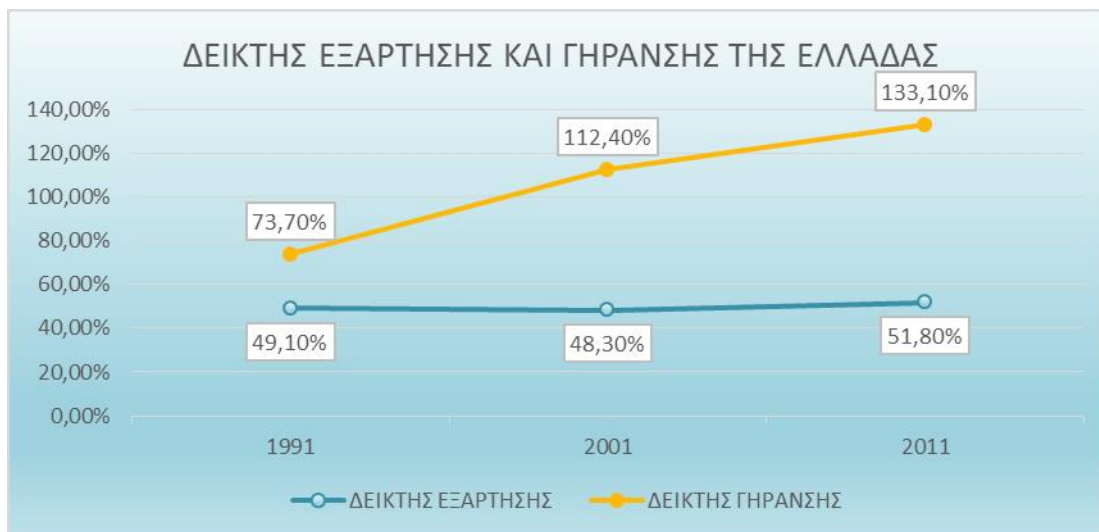
ΔΕΙΚΤΗΣ ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΚΑΙ ΓΗΡΑΝΣΗΣ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ		
ΕΤΟΣ	ΔΕΙΚΤΗΣ ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ	ΔΕΙΚΤΗΣ ΓΗΡΑΝΣΗΣ
1991	49,10%	73,70%
2001	48,30%	112,40%
2011	51,80%	133,10%

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023



Γράφημα: Δείκτης εξάρτησης και γήρανσης της Ελλάδας με βάση τα απογραφικά δεδομένα των ετών 1991, 2001, 2011 (ΕΛΣΤΑΤ 2011)

ΚΟΙΝΩΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

Τα κοινωνικά χαρακτηριστικά της δημοτικής επικράτειας του Δήμου Κηφισιάς διαμορφώνονται με βάση τα δεδομένα που αφορούν στην οικογενειακή κατάσταση και στην κοινωνική διάρθρωση, στο ολοκληρωμένο επίπεδο εκπαίδευσης και στην απασχόληση.

ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ

Η οικογενειακή κατάσταση του μόνιμου πληθυσμού κατά την απογραφή του 2011 αποτυπώνεται στον παρακάτω πίνακα :

ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ		
ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ	Ν	ΣΥΝΘΕΣΗ %
Άγαμοι	26.997	37,89 %
Έγγαμοι, με σύμφωνο συμβίωσης και σε	36.529	51,26 %



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

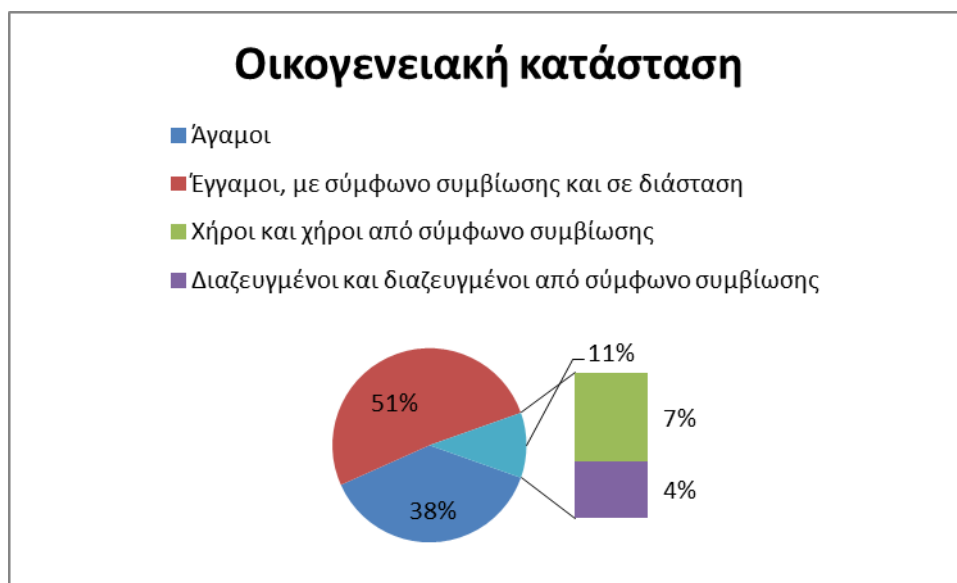
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

διάσταση		
Χήροι και χήροι από σύμφωνο συμβίωσης	4.749	6,66%
Διαζευγμένοι και διαζευγμένοι από σύμφωνο συμβίωσης	2.984	4,19%
Σύνολο	71.259	100,00%

Πηγή: Ίδια επεξεργασία στοιχείων ΕΛΣΤΑΤ

Από το παρακάτω γράφημα, προκύπτει ότι :

- το 51,26% του μόνιμου πληθυσμού είναι κατά νόμο έγγαμοι, (έγγαμοι, με σύμφωνο συμβίωσης, σε διάσταση),
- το 37,89 % του μόνιμου πληθυσμού είναι άγαμοι,
- το 6,66% του μόνιμου πληθυσμού είναι χήροι και
- το 4,19% είναι διαζευγμένοι.



Πηγή: Ίδια επεξεργασία στοιχείων ΕΛΣΤΑΤ



ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ – ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζει και η εξέταση του επιπέδου εκπαίδευσης των κατοίκων του Δήμου Κηφισιάς. Σύμφωνα με τα στοιχεία της απογραφής της ΕΛ.ΣΤΑΤ. του 2011, ο παρακάτω πίνακας καταγράφει το ολοκληρωμένο επίπεδο εκπαίδευσης του μόνιμου πληθυσμού κατά το 2011.

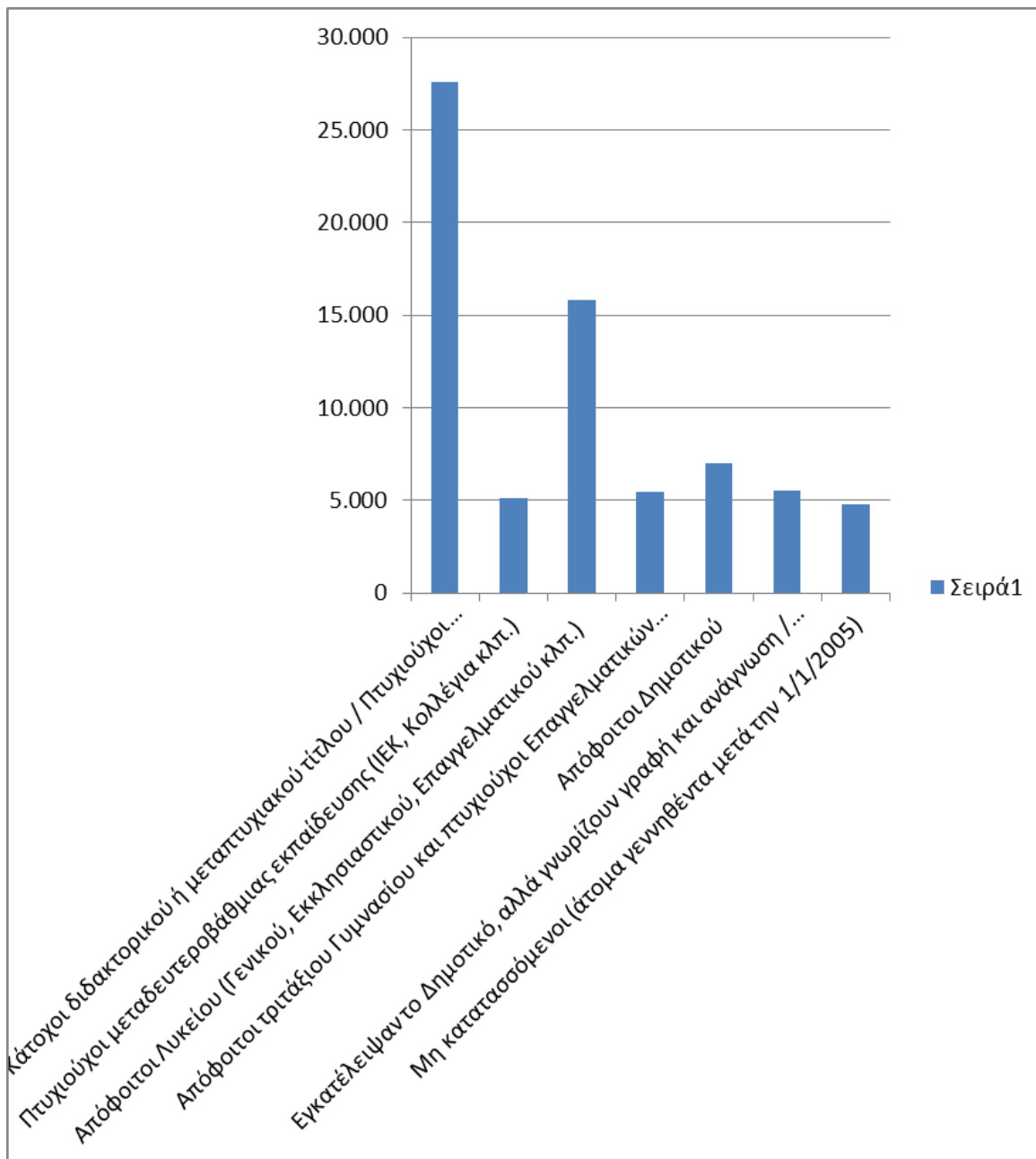
Επίπεδο εκπαίδευσης του μόνιμου πληθυσμού και των δύο φύλων							
Σύνολο ο	Κάτοχοι διδακτορικού ή μεταπτυχιακού τίτλου / Πτυχιούχοι Παν/μίου - Πολυτεχνείου, ΑΤΕΙ, ΑΣΠΑΙΤΕ, ανώτερων επαγγελματικών και ισότιμων σχολών	Πτυχιούχοι μεταδευτεροβάθμιας εκπαίδευσης (ΙΕΚ, Κολλέγια κλπ.)	Απόφοιτοι Λυκείου (Γενικού, Εκκλησιαστικού, Επαγγελματικού κλπ.)	Απόφοιτοι τριτάξιου Γυμνασίου και πτυχιούχοι Επαγγελματικών Σχολών	Απόφοιτοι Δημοτικού	Εγκατέλειψαν το Δημοτικό, αλλά γνωρίζουν γραφή και ανάγνωση / Ολοκλήρωσαν την προσχολική αγωγή / Δε γνωρίζουν γραφή και ανάγνωση	Μη κατατασσόμενοι (άτομα γεννηθέντα μετά την 1/1/2005)
71.259	27.589	5.13 1	15.79 0	5.48 7	6.97 9	5.522	4.761



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Πηγή: Ίδια επεξεργασία στοιχείων ΕΛΣΤΑΤ



Πηγή: Ίδια επεξεργασία στοιχείων ΕΛΣΤΑΤ



ΠΑΙΔΕΙΑ

Το Ελληνικό Εκπαιδευτικό Σύστημα διαρθρώνεται στις εξής βαθμίδες : την Προσχολική Αγωγή, την Πρωτοβάθμια, τη Δευτεροβάθμια και την Τριτοβάθμια Εκπαίδευση. Η εκπαίδευση είναι συνταγματικά κατοχυρωμένη ως ευθύνη της Πολιτείας και παρέχεται δωρεάν από τα δημόσια εκπαιδευτικά ιδρύματα σε όλα τα επίπεδα εκπαίδευσης.

Σκοπός της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης είναι να συμβάλει στην ολόπλευρη, αρμονική και ισόρροπη ανάπτυξη των διανοητικών και ψυχοσωματικών δυνάμεων των μαθητών, ώστε, ανεξάρτητα από φύλο και καταγωγή, να έχουν τη δυνατότητα να εξελιχθούν σε ολοκληρωμένες προσωπικότητες και να ζήσουν δημιουργικά. Ειδικότερα υποβοηθεί τους μαθητές:

- Να γίνονται ελεύθεροι, υπεύθυνοι, δημοκρατικοί πολίτες να υπερασπίζονται την εθνική ανεξαρτησία, την εδαφική ακεραιότητα της χώρας και τη δημοκρατία, να εμπνέονται από αγάπη προς τον άνθρωπο, τη ζωή και τη φύση και να διακατέχονται από πίστη προς την πατρίδα και τα γνήσια στοιχεία της ορθόδοξης χριστιανικής παράδοσης. Η ελευθερία της θρησκευτικής τους συνείδησης είναι απαραβίαστη. Να καλλιεργούν και να αναπτύσσουν αρμονικά το πνεύμα και το σώμα τους, τις κλίσεις, τα ενδιαφέροντα και τις δεξιότητές τους.
- Να αποκτούν, μέσα από τη σχολική τους αγωγή, κοινωνική ταυτότητα και συνείδηση, να αντιλαμβάνονται και να συνειδητοποιούν την κοινωνική αξία και ισοτιμία της πνευματικής και της χειρωνακτικής εργασίας. Να ενημερώνονται και να ασκούνται πάνω στη σωστή και ωφέλιμη για το ανθρώπινο γένος χρήση και αξιοποίηση των αγαθών του σύγχρονου πολιτισμού, καθώς και των αξιών της λαϊκής μας παράδοσης.
- Να αναπτύσσουν δημιουργική και κριτική σκέψη και αντίληψη συλλογικής προσπάθειας και συνεργασίας, ώστε να αναλαμβάνουν πρωτοβουλίες και με την υπεύθυνη συμμετοχή τους να συντελούν αποφασιστικά στην πρόοδο του κοινωνικού συνόλου και στην ανάπτυξη της πατρίδας μας.
- Να κατανοούν τη σημασία της τέχνης, της επιστήμης και της τεχνολογίας, να σέβονται τις ανθρώπινες αξίες και να διαφυλάσσουν και προάγουν τον πολιτισμό.
- Να αναπτύσσουν πνεύμα φιλίας και συνεργασίας με όλους τους λαούς της γης, προσβλέποντας σε έναν κόσμο καλύτερο, δίκαιο και ειρηνικό.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Βασική προϋπόθεση για την εύρυθμη και αποτελεσματική λειτουργία του εκπαιδευτικού συστήματος, είναι η ανάπτυξη και εφαρμογή δράσεων και προγραμμάτων, με γνώμονα την κοινωνική συνοχή και με στόχο :

- τη βελτίωση της ποιότητας των διαθέσιμων εκπαιδευτικών υποδομών και τον εκσυγχρονισμό αυτών,
- τη συμπλήρωση των εκπαιδευτικών υποδομών με νέες,
- τη βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών εκπαίδευσης, κατάρτισης και δια βίου μάθησης,
- την καταπολέμηση της πρόωρης εγκατάλειψης του σχολείου,
- τη σύνδεση της εκπαίδευσης/κατάρτισης και της δια βίου μάθησης με την αγορά εργασίας.

Ο Δήμος διαθέτει σχολικές μονάδες προσχολικής αγωγής, πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης.

Με ετήσιες παρεμβάσεις, αντιμετωπίζονται τα καθημερινά προβλήματα που αφορούν την εύρυθμη λειτουργία των σχολείων, σε όλες τις βαθμίδες εκπαίδευσης.

ΠΡΟΣΧΟΛΙΚΗ ΑΓΩΓΗ

Οι Βρεφονηπιακοί – Παιδικοί Σταθμοί είναι χώροι αγωγής και ασφαλούς διαμονής για παιδιά προσχολικής ηλικίας και λειτουργούν στο πλαίσιο άσκησης της κοινωνικής πολιτικής, για τη συμφιλίωση οικογενειακής και επαγγελματικής ζωής και για τη διευκόλυνση των ασθενέστερων οικονομικά οικογενειών.

Ο Δήμος Κηφισιάς, στην προσπάθειά του να επιτελέσει όσο αρτιότερα γίνεται το κοινωνικό του έργο και έχοντας βαθιά επίγνωση ότι τα πρώτα χρόνια της ζωής του ανθρώπου είναι πολύ σημαντικά για να ενσωματωθεί το άτομο ομαλά στο κοινωνικό σύνολο, έχει αγκαλιάσει με ιδιαίτερη αγάπη τον θεσμό της προσχολικής αγωγής. Μέσα από τους Δημοτικούς Βρεφονηπιακούς-Παιδικούς Σταθμούς παρέχεται στα παιδιά



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ιατρική, πνευματική, συναισθηματική και ψυχολογική στήριξη, μουσικοκινητική αγωγή, με προγράμματα γυμναστικής, αλλά και ποιοτικής διατροφής.

ΠΑΙΔΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ "ΣΟΦΙΑ ΓΚΙΚΑ"



Ο Δημοτικός Παιδικός Σταθμός Κηφισιάς «Σοφία Γκίκα» ξεκίνησε την λειτουργία του το 1983 με την ονομασία 1ος Κρατικός Παιδικός Σταθμός Κηφισιάς «Αμπολές». Με το νόμο «Πολιτεία» του 2001, ο Σταθμός μεταβιβάστηκε με συστατική πράξη στον Δήμο Κηφισιάς και μεταστεγάστηκε από την οδό Κύπρου στην οδό Αγίου Τρύφωνος.

Το κτήριο αποτέλεσε ευγενική δωρεά της οικογένειας του Δημητρίου Γκίκα και ο Σταθμός μετονομάστηκε σε Δημοτικός Παιδικός Σταθμός «Σοφία Γκίκα», εις μνήμην της κόρης του Σοφίας. Το κτήριο του Σταθμού έχει συνολική επιφάνεια 191 τ.μ. και διαθέτει φωτεινούς, άνετους και καθαρούς εσωτερικούς χώρους, τους απαραίτητους βοηθητικούς χώρους καθώς και υπαίθριο χώρο, κατάλληλα διαμορφωμένο για παιχνίδι. Κάθε παρέμβαση που γίνεται στο κτήριο ως κύριο στόχο έχει τη βελτιστοποίηση των συνθηκών



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

φιλοξενίας. Έτσι, το 2014 πραγματοποιήθηκε εκ νέου μόνωση του κτιρίου, ανακαινίστηκε η κουζίνα και έγινε εγκατάσταση οροφής και κλιματιστικών στις αίθουσες. Το 2016 τοποθετήθηκαν στην αυλή πλάκες ταρτάν για μεγαλύτερη ασφάλεια, καθιστώντας την ένα ιδανικό μέρος για παιχνίδι την ώρα του διαλείμματος και τέλος, την ίδια χρονιά, βάφτηκε εξωτερικά το κτήριο.

Στον Σταθμό φιλοξενούνται παιδιά ηλικίας από 2,5 ετών μέχρι την εγγραφή τους στο νηπιαγωγείο.

ΠΑΙΔΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ «ΒΙΛΑ ΜΙΧΛ»





ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Πρόκειται για τον ενδέκατο Παιδικό Σταθμό του Δήμου μας, τα εγκαίνια του οποίου τελέστηκαν το Φεβρουάριο του 2018 από τον Δήμαρχο Κηφισιάς Γιώργο Θωμάκο. Ο νέος Παιδικός Σταθμός λειτουργεί ήδη στην εμβληματική κατοικία Μίχλ, στην οδό Κοκκινάκη 5 στην Κηφισιά. Η Βίλα Μίχλ έχει περιέλθει στον Δήμο Κηφισιάς απο το κληροδότημα της Κλεοπάτρας Α. Μίχλ το 2014 και ανακατασκευάστηκε με δημοτικούς πόρους με γνώμονα τις εθνικές προδιαγραφές καταλληλότητας Παιδικών Σταθμών. Το κτήριο διαθέτει κατάλληλα διαμορφωμένες αίθουσες δημιουργικής απασχόλησης και ύπνου, τους απαραίτητους βοηθητικούς χώρους και προαύλιο χώρο σε κήπο έκτασης περίπου 3,500 στρεμμάτων. Ο Σταθμός σήμερα φιλοξενεί παιδιά ηλικίας από 2,5 ετών μέχρι την εγγραφή τους στο νηπιαγωγείο.

ΠΑΙΔΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ «LA LA LAND»





ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023



Το πρώην Α΄ Παράρτημα του Β΄ Παιδικού Σταθμού του Δήμου Κηφισιάς βρίσκεται στην οδό Κηφισού 48, στην Νέα Κηφισιά. Λειτουργεί σε ισόγειο κτήριο επιφάνειας 160τ.μ. μισθωμένο από το Δήμο Κηφισιάς. Το κτήριο διαθέτει δυο ενιαίες διαμορφωμένες αίθουσες δημιουργικής απασχόλησης και τους απαραίτητους βοηθητικούς χώρους και φιλοξενεί παιδιά ηλικίας από 2,5 ετών μέχρι την εγγραφή τους στο νηπιαγωγείο. Διαθέτει επίσης υπαίθριο χώρο, ο οποίος ανακαινίστηκε κατάλληλα το 2016 με ειδικό αφρώδες υλικό για την ασφάλεια των παιδιών και εξοπλίστηκε με παιχνίδια εξωτερικού χώρου.

ΒΡΕΦΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ "ΑΝΘΟΥΛΑ ΑΜΠΑΤΖΗ"



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023



Ιδρύθηκε το 1986 επί Δημαρχίας Βασίλη Γκατσόπουλου, από το Δημοτικό Σύμβουλο και πρώτο πρόεδρο του, ιατρό Νίκο Γόντικα.

Το κτήριο όπου στεγάζεται ο σταθμός είναι δωρεάς των αδελφών Ηλία και Ανθούλας Αμπατζή, οι οποίοι πέραν της συγκεκριμένης δωρεάς προικοδότησαν το Βρεφονηπιακό Σταθμό και με άλλα ακίνητα για να συμβάλλουν στην βιωσιμότητά του. Το κτήριο ανακαινίστηκε και διαμορφώθηκε κατάλληλα από την τεχνική υπηρεσία του Δήμου Κηφισιάς ώστε να λειτουργήσει από το 1987 εκεί ο Α' Παιδικός Σταθμός του Δήμου Κηφισιάς.

Το οίκημα διαθέτει τρεις αίθουσες διημέρευσης, αίθουσα ύπνου, χώρο τραπεζαρίας και τους απαραίτητους βοηθητικούς χώρους. Ανακαινίστηκε τρεις φορές με επιχορήγηση του Δήμου Κηφισιάς: τον Αύγουστο του 2009, το εσωτερικό του κτηρίου και παράλληλα ανανεώθηκε η υλικοτεχνική υποδομή του, το 2010 το εξωτερικό του κτηρίου και το 2011 οι εγκαταστάσεις των μαγειρειών. Τον Απρίλιο του 2016 έγινε διαμόρφωση του περιβάλλοντος χώρου και επεκτάθηκε ένα τμήμα της αυλής, το δάπεδο αντικαταστάθηκε με νέο αντιολισθητικό, τοποθετήθηκαν τέντες και ανανεώθηκαν τα παιχνίδια εξωτερικού χώρου. Την ίδια χρονιά έγινε ανακαίνιση εσωτερικού και εξωτερικού χώρου που περιλάμβανε μόνωση τοιχοποιίας και ταράτσας, ελαιοχρωματισμός όλων των αιθουσών και του εξωτερικού χώρου και αντικατάσταση στεγάστρου. Το 2017 έγινε ανανέωση οικιακού εξοπλισμού της κουζίνας και του παιδαγωγικού υλικού.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Σήμερα ο Σταθμός φιλοξενεί βρέφη από 6 μηνών έως 2,5 ετών.

ΠΑΙΔΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ "ΝΕΛΛΗ ΚΟΚΚΟΡΙΝΟΥ"



Ο Παιδικός Σταθμός «Νέλλη Κοκορίνου» ο οποίος βρίσκεται επί της οδού Δηληγιάννη 37, στεγάζεται σε ένα ηλιόλουστο κτίριο, δωρεά της οικογένειας «Κοκορίνου» και πήρε το όνομά του προς τιμήν της ιδιοκτήτριας του κ. Νέλλης Κοκορίνου. Ο παιδικός σταθμός ξεκίνησε για πρώτη φορά τη λειτουργία του τον Σεπτέμβρη του 2014. Διαθέτει φωτεινούς, άνετους και καθαρούς εσωτερικούς χώρους, τους απαραίτητους βοηθητικούς χώρους καθώς και υπαίθριο χώρο, κατάλληλα διαμορφωμένο για παιχνίδι. Το 2015 τοποθετήθηκε τέντα στον προαύλιο χώρο και ο σταθμός εξοπλίστηκε με καινούργια παιχνίδια εσωτερικού και εξωτερικού χώρου καθώς και με όργανα φυσικής αγωγής. Το 2017 έγινε αντικατάσταση των παλαιών τζαμιών και τοποθετήθηκαν τζάμια ασφαλείας. Στον Σταθμό φιλοξενούνται παιδιά ηλικίας από 2,5 ετών μέχρι την εγγραφή τους στο νηπιαγωγείο.

ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΑΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ "ΧΑΝ"



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023



Ο Δημοτικός Βρεφονηπιακός σταθμός ΧΑΝ βρίσκεται στην οδό Αχαρνών 9 στην Κηφισιά. Ξεκίνησε να λειτουργεί τον Οκτώβρη του 2012 και φιλοξενεί βρέφη ηλικίας από 6 μηνών ως 2,5 ετών και προνήπια από 2,5 ετών έως την ηλικία εγγραφής τους στην υποχρεωτική εκπαίδευση. Διαθέτει φωτεινούς, άνετους και καθαρούς εσωτερικούς χώρους, τους απαραίτητους βοηθητικούς χώρους καθώς και υπαίθριο χώρο, κατάλληλα διαμορφωμένο για παιχνίδι. Το 2015 πραγματοποιήθηκε διαμόρφωση του προαύλιου χώρου, έγιναν εργασίες αντικατάστασης εξωτερικής τέντας και ανανεώθηκαν τα παιχνίδια της αυλής.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΒΡΕΦΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ "ΓΙΓΑΝΤΟΝΑΚΙΑ"



Ο Βρεφικός Σταθμός Γιγαντονανάκια βρίσκεται επί της οδού Χαρ. Τρικούπη 215 και λειτουργεί από τον Σεπτέμβριο του 2017. Στεγάζεται σε ισόγειο κτήριο, μισθωμένο από τον Δήμο Κηφισιάς και διαθέτει φωτεινούς, άνετους και καθαρούς εσωτερικούς χώρους, τους απαραίτητους βοηθητικούς χώρους καθώς και υπαίθριο χώρο, κατάλληλα διαμορφωμένο για παιχνίδι. Στον Σταθμό φιλοξενούνται βρέφη ηλικίας από 6 μηνών έως 2,5 ετών.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΑΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ «ΓΟΡΓΟΝΕΣ ΚΑΙ ΜΑΓΚΕΣ»



Ο Βρεφονηπιακός Σταθμός «Γοργόνες και Μάγκες» βρίσκεται επί της οδού Ιωνίας 37 και Τροίας στην Κηφισιά και λειτουργεί από τον Σεπτέμβριο του 2020. Στεγάζεται σε ισόγειο κτήριο, μισθωμένο από το Δήμο Κηφισιάς και διαθέτει φωτεινούς, άνετους και καθαρούς εσωτερικούς χώρους, τους απαραίτητους βοηθητικούς χώρους καθώς και υπαίθριο χώρο, κατάλληλα διαμορφωμένο για παιχνίδι. Στον Σταθμό φιλοξενούνται βρέφη ηλικίας από 6 μηνών έως 2,5 ετών και προνήπια από 2,5 ετών έως την ηλικία εγγραφής τους στην υποχρεωτική εκπαίδευση.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Α ΒΡΕΦΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ Δ.Ε ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ



Ο Σταθμός στεγάζεται σε ιδιόκτητο κτήριο επιφάνειας 700 τ.μ. που κατασκευάστηκε από τον πρώην Δήμο Νέας Ερυθραίας και διαθέτει μεγάλες φωτεινές αυλές, ευρύχωρες αίθουσες απασχόλησης παιδιών και αίθουσα εκδηλώσεων, καθώς και βοηθητικούς χώρους με τον πλέον σύγχρονο εξοπλισμό. Στον σταθμό φιλοξενούνται παιδιά ηλικίας από 6 μηνών έως 2,5 ετών.

Β' ΠΑΙΔΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ





ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Ανεγέρθηκε το 2002 και στεγάζεται σε καινούριο ιδιόκτητο κτήριο επιφάνειας 700 τ.μ. στο καταπράσινο πάρκο της Αγίας Ματρώνας, στη διεύθυνση Ηλία Βενέζη 8. Διαθέτει μεγάλες φωτεινές αυλές, ευρύχωρες αίθουσες απασχόλησης παιδιών και αίθουσα εκδηλώσεων, καθώς και βοηθητικούς χώρους με τον πλέον σύγχρονο εξοπλισμό. Στον παιδικό σταθμό φιλοξενούνται παιδιά από την ηλικία των 2,5 χρόνων μέχρι την εγγραφή τους στο νηπιαγωγείο.

Γ' ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΑΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ Δ.Ε ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ



Λειτουργήσε στο τέλος του 2015 και στεγάζεται σε καινούργιο ιδιόκτητο κτήριο. Το έργο του Σταθμού έγινε με επιχορήγηση από το ΕΣΠΑ. Διαθέτει μεγάλες φωτεινές αυλές, ευρύχωρες αίθουσες απασχόλησης παιδιών, καθώς και βοηθητικούς χώρους με τον πλέον σύγχρονο εξοπλισμό. Στον βρεφονηπιακό σταθμό φιλοξενούνται βρέφη από 6 μηνών μέχρι την ηλικία εγγραφής τους στην υποχρεωτική εκπαίδευση.

ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Η Πρωτοβάθμια εκπαίδευση αποτελείται από την προσχολική και τη δημοτική εκπαίδευση. Στην περιοχή του Δήμου λειτουργούν οι ακόλουθες σχολικές μονάδες:

1ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Συγγρού & Κιθαιρώνος
----------------------	----------------------



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1ο Νηπ/γείο Νέας Ερυθραίας	Ελ. Βενιζέλου 4
2ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Σουλίου 12
2ο Νηπ/γείο Νέας Ερυθραίας	Περγάμου & Σκουφά 5
3ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Πηγάσου 2 & Ελαιών
3ο Νηπ/γείο Νέας Ερυθραίας	Περγάμου & Σκουφά 5
4ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Αγγ. Γουλανδρή 3
5ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Λεωφ. Κηφισιάς 282
6ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Πλατεία Πολιτείας
7ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Φιγαλείας & Σφακτηρίας
8ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Μπακογιάννη 31
9ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Πηγάσου 2 & Ελαιών
10ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Φιγαλείας & Σφακτηρίας
Νηπιαγωγείο Εκάλης	Μαργαρίτας 9 & Ρόδων

1ο Δημοτικό Εκάλης	Δεκελείας & Φασίδερη
1ο Δημοτικό Κηφισιάς	Χρήστου Λαδά 18
1ο Δημοτικό Νέας Ερυθραίας	Ελ. Βενιζέλου 4
2ο Δημοτικό Κηφισιάς	Λεωφ. Κηφισιάς 282
3ο Δημοτικό Κηφισιάς	Δειράδων & Πηγών 4
3ο Δημοτικό Νέας Ερυθραίας	Σπετσών & Ψαρών



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

4ο Δημοτικό Κηφισιάς	Σουλίου & Όθωνος
6ο Δημοτικό Κηφισιάς	Λάμπρου Κατσώνη 53
7ο Δημοτικό Κηφισιάς	Πλατεία Πολιτείας
8ο Δημοτικό Κηφισιάς	Ναυπλίου & Πελοποννήσου

ΔΕΥΤΕΡΟΒΑΘΜΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Η Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση παρέχεται σε δύο κύκλους. Ο πρώτος κύκλος καλύπτεται από τα γυμνάσια, ενώ ο δεύτερος κύκλος από τα λύκεια και τις τεχνικές – επαγγελματικές σχολές. Ο Δήμος διαθέτει δομές και για τους δύο κύκλους της δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης.

1ο ΓΥΜΝΑΣΙΟ ΚΗΦΙΣΙΑΣ	ΛΕΒΙΔΟΥ 42
2ο Γυμνάσιο Κηφισιάς	Πυθαγόρα 2 & Όθωνος
3ο Γυμνάσιο Κηφισιάς	Πατρών & Κορίνθου
Γυμνάσιο Νέας Ερυθραίας	Ελ. Βενιζέλου 173 & Ι. Δρυμπέτη
1ο Λύκειο Κηφισιάς	Λεβίδου 42
2ο Λύκειο Κηφισιάς	Πυθαγόρα 2 & Όθωνος
3ο Λύκειο Κηφισιάς	Πελοποννήσου 3
Λύκειο Νέας Ερυθραίας	Ν. Καζαντζάκη 29



ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ

Τα τελευταία έτη, η υιοθέτηση εξαιρετικά εμπροσθοβαρών προγραμμάτων λιτότητας, οδήγησε σε βαθιά ύφεση την οικονομία της χώρας μας με δραματικές κοινωνικές επιπτώσεις. Όλοι οι κοινωνικοί δείκτες και κυρίως η φτώχεια και η ανεργία επιδεινώθηκαν δραματικά.

Επίσης, η μείωση των αποδοχών και των εισοδημάτων έχει αυξήσει τον αριθμό των φτωχών εργαζομένων, τη στιγμή που η χώρα μας παρουσιάζει την μεγαλύτερη μείωση κοινωνικών δαπανών στην Ευρωζώνη.

Η αξίωση στη διασφάλιση ενός minimum επιπέδου διαβίωσης στηρίζεται στην κοινωνική αρχή και κατοχυρώνεται στο άρθρο 21 του Συντάγματος. Το σύστημα κοινωνικής πρόνοιας, μέσω ενός σύνθετου πλέγματος υπηρεσιών, επιδομάτων και παροχών σε είδος, αποσκοπεί τόσο στη διασφάλιση των βασικών αναγκών διαβίωσης, όσο και στην κοινωνική ενσωμάτωση των αποκλεισμένων ατόμων.

Η ανάθεση στην πρωτοβάθμια Τοπική Αυτοδιοίκηση της κάλυψης των άμεσων κοινωνικών αναγκών, κατ' εξοχήν των συνδεόμενων με τα σύνθετα φαινόμενα κοινωνικού αποκλεισμού, εξασφαλίζει, χάρη στην εγγύτητα της Τοπικής Αυτοδιοίκησης με τους πολίτες της, ένα στοιχείο γεφύρωσης του χάσματος επιρροής μεταξύ κοινωνικών υπηρεσιών και πολίτη, αλλά και ενίσχυσης της αντικειμενικότητας ως προς τη διάγνωση πραγματικών κοινωνικών αναγκών.

Ο Δήμος, ως φορέας τοπικής αυτοδιοίκησης, στα όρια των αρμοδιοτήτων του, καλείται να αναλάβει πρωτοβουλίες ενίσχυσης των πολιτών και της τοπικής του κοινωνίας με τον σχεδιασμό και υλοποίηση πολιτικών που θα στοχεύουν στο συντονισμό των υφιστάμενων και στον σχεδιασμό και υλοποίηση νέων προγραμμάτων κοινωνικού χαρακτήρα που θα ανταποκρίνονται στα αιτήματα των ευπαθών κοινωνικών ομάδων του πληθυσμού και στη δυναμική τους επανένταξη στην οικονομική και κοινωνική ζωή συμβάλλοντας ουσιαστικά στην ανάπτυξη και αναβάθμιση της ποιότητας ζωής τους.

Μέσα στο πλαίσιο αυτό, γίνεται προσπάθεια να στηριχτεί η κοινωνική ομάδα αυτή που δοκιμάζεται σκληρά μέσω ανάπτυξης πολιτικών με στόχους :

- την αναβάθμιση και τον εμπλουτισμό των παρεχόμενων κοινωνικών υπηρεσιών φροντίδας,



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- την πρόληψη και την αντιμετώπιση του κοινωνικού αποκλεισμού σε τοπικό επίπεδο,
- την διασφάλιση ενός ικανοποιητικού επιπέδου διαβίωσης,
- την ενίσχυση των πολιτικών στήριξης του θεσμού της οικογένειας.

Η καθαριότητα της πόλης και η προστασία του περιβάλλοντος είναι κοινωνικά αγαθά και επιτυγχάνονται με τη συνεχή συνεργασία πολιτών – κατοίκων και του Δήμου.

Το καθαρό περιβάλλον εμπίπτει άμεσα στις αρμοδιότητες της τοπικής αυτοδιοίκησης που έχει την ευθύνη για τη δημόσια υγεία, τη θέσπιση σχετικών κανόνων και τη διαχείριση των μέσων καθαριότητας με στόχο μια καθαρή πόλη, ένα όμορφο και υγιές περιβάλλον και μια ικανοποιητική ποιότητα ζωής.

Ο Δήμος Κηφισιάς, ιδιαίτερα ευαισθητοποιημένος σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος, μεριμνά για να παραμείνουν σε υψηλό επίπεδο οι υπηρεσίες καθαριότητας με ενίσχυση του μηχανολογικού εξοπλισμού, ανανέωση του στόλου δημοτικών οχημάτων με νέα μειωμένης κατανάλωσης και εκπομπής ρύπων, διεύρυνση των προγραμμάτων αποκομιδής, προγράμματα ανακύκλωσης, αποκομιδή ογκωδών αντικειμένων, καθαρισμό οικοπέδων, καθαρισμό λαϊκών αγορών, αποκομιδή χόρτων - κλαδιών και καθαρισμό των κοινόχρηστων χώρων.

Σήμερα, ο Δήμος διαθέτει έναν αξιόπιστο εξοπλισμό ικανό να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις των πολιτών του.

ΨΥΧΟΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΚΑΤΟΙΚΩΝ

Η Κοινωνική Υπηρεσία του Δήμου στελεχώνεται από επιστημονικό προσωπικό, προκειμένου να ανταποκρίνεται άμεσα και αποτελεσματικά στα αιτήματα των πολιτών και να παρέχει ψυχολογική στήριξη σε άτομα / οικογένειες που αντιμετωπίζουν:

- συναισθηματικές δυσκολίες,
- προβλήματα συμπεριφοράς και επικοινωνίας,
- κρίση μέσα στην οικογένεια,
- τραυματικά γεγονότα ζωής (πένθος, διαζύγιο, βία κ.α.).



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΒΟΗΘΕΙΑ ΣΤΟ ΣΠΙΤΙ

Στο πλαίσιο της ευρύτερης προσπάθειας του Δήμου Κηφισιάς για την ενίσχυση του δικτύου κοινωνικής μέριμνας, η Διεύθυνση Περιβάλλοντος, Τοπικής Ανάπτυξης και Κοινωνικής Μέριμνας, καθώς και το αρμόδιο Ν.Π.Δ.Δ. του Δήμου, έχει θέσει σε εφαρμογή, εδώ και αρκετά χρόνια, το πρόγραμμα κοινωνικής προστασίας "Βοήθεια στο σπίτι". Προτεραιότητα του προγράμματος αποτελεί η παροχή οργανωμένης και συστηματικής Πρωτοβάθμιας Κοινωνικής Φροντίδας σε άτομα που βιώνουν απομόνωση και αποκλεισμό, αντιμετωπίζουν προβλήματα επιβίωσης, η οικογένεια υφίσταται υπερβολική επιβάρυνση ή προκαλείται κρίση μεταξύ των μελών της.

Πιο συγκεκριμένα αφορά:

- Άτομα μοναχικά με προβλήματα υγείας, τα οποία τα καθιστούν ανίκανα να αντιμετωπίσουν τις καθημερινές βασικές τους ανάγκες.
- Άτομα που μπορεί να συνυπάρχουν με την οικογένειά τους και λόγω των επιπρόσθετων ιατρικών και κοινωνικών προβλημάτων που την επιβαρύνουν, κινδυνεύουν από ιδρυματικό εγκλεισμό και επιδείνωση της ποιότητας της ζωής τους.
- Άτομα που δεν μπορούν να βοηθηθούν από τα λοιπά μέλη της οικογένειάς τους γιατί αυτά αντιμετωπίζουν σοβαρά προβλήματα υγείας.
- Άτομα που δεν έχουν επαρκείς οικονομικούς πόρους.

Μέσα από το πρόγραμμα παρέχονται υπηρεσίες όπως : οικογενειακή και οικιακή βοηθητική φροντίδα, συμβουλευτική υγείας, πρωτοβάθμια νοσηλευτική φροντίδα, φροντίδα ατομικής υγιεινής. Το πρόγραμμα αναπτύσσεται σε όλο το Δήμο και στελεχώνεται από έμπειρο και καταρτισμένο προσωπικό, το οποίο μπορεί να παρέχει τις υπηρεσίες του κατ' οίκον ανάλογα με τις ανάγκες και τις ιδιαιτερότητες κάθε εξυπηρετούμενου δημότη.

ΚΑΠΗ

Στον Δήμο της Κηφισιάς σήμερα λειτουργούν και εποπτεύονται τα εξής Κ.Α.Π.Η.:

Α. ΚΑΠΗ Δήμου Κηφισιάς



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Β. ΚΑΠΗ ΑΛΩΝΙΩΝ Δήμου Κηφισιάς

Γ. ΚΑΠΗ ΝΕΑΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ Δήμου Κηφισιάς

Δ. ΚΑΠΗ ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ

Ο σκοπός της λειτουργίας τους είναι η πρόληψη των βιολογικών, ψυχολογικών και κοινωνικών προβλημάτων των ηλικιωμένων, ώστε να παραμείνουν αυτόνομα, ενεργά και ισότιμα μέλη του κοινωνικού συνόλου. Φροντίζουν επιπλέον για την διαφύλαξη και συνεργασία του ευρύτερου κοινού και ειδικών φορέων, σχετικά με τα προβλήματα και τις ανάγκες των ηλικιωμένων. Μεριμνούν για την έρευνα θεμάτων που ενδιαφέρουν άτομα της τρίτης ηλικίας.

Μέλη των ΚΑΠΗ μπορούν να είναι συνταξιούχοι (+60 ετών), άντρες-γυναίκες, που κατοικούν την περιοχή που λειτουργεί το κάθε κέντρο, χωρίς διάκριση σχετική με οικονομικά, κοινωνικά, μορφωτικά, θρησκευτικά χαρακτηριστικά ή πεποιθήσεις. Ακόμη και δημότες μικρότερης ηλικίας όμως, έχουν δικαίωμα εγγραφής, εφόσον είναι ήδη συνταξιούχοι και συντρέχουν ειδικοί λόγοι, όπως πρόσφατη χηρεία, μοναχικά άτομα κ.α. Επίσης, δικαίωμα εγγραφής έχουν και ζευγάρια συνταξιούχων εφόσον η/ο σύζυγος είναι μέλος στο κέντρο.

Οι υπηρεσίες που προσφέρονται είναι Κοινωνική εργασία (Ατομική-Ομαδική), Φυσιοθεραπεία, Εργοθεραπεία, Φροντίδα και Οδηγίες για ιατροφαρμακευτική και νοσοκομειακή περίθαλψη, Οργανωμένη επιμόρφωση και ψυχαγωγία. Στα πλαίσια των διάφορων ψυχαγωγικών δραστηριοτήτων πραγματοποιούνται ομάδες όπως χορωδίας, γυμναστικής, χορού, ζωγραφικής κ.λπ. Επίσης πραγματοποιούνται εκδρομές, περίπατοι, θαλάσσια μπάνια, εκδρομές, παρακολούθηση θεατρικών και μουσικών παραστάσεων καθώς και προγράμματα πρόληψης της υγείας. Επιπροσθέτως λειτουργεί Εντευκτήριο - κυλικείο όπου βρίσκουν συντροφιά και απασχόληση τα μέλη. Οι υποδομές των ΚΑΠΗ στελεχώνονται από προσωπικό που συμπεριλαμβάνει τις εξής ειδικότητες:

1. Κοινωνικός λειτουργός
2. Φυσιοθεραπευτής
3. Εργοθεραπευτής
4. Επισκέπτρια υγείας / νοσηλεύτρια



5. Ιατρός φυσικής ιατρικής και αποκατάστασης ή γηρίατρος ή ορθοπεδικός ή ιατρός γενικής ιατρικής
6. Καθαρίστρια / οικογενειακή βοηθός

Η ισότητα των φύλων στο πλαίσιο της τοπικής αυτοδιοίκησης

Η τοπική αυτοδιοίκηση αποτελεί τον κατεξοχήν θεσμό που βρίσκεται εγγύτερα στους πολίτες, άνδρες και γυναίκες, που φροντίζει για τις τοπικές υποθέσεις, σύμφωνα με τις αρχές της επικουρικότητας και της εγγύτητας με στόχο την προστασία, την ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών.

Η προώθηση της ουσιαστικής Ισότητας των Φύλων προϋποθέτει την ανάπτυξη και την εφαρμογή πολιτικών σε όλους τους τομείς της κοινωνίας και σε όλα τα επίπεδα λήψης αποφάσεων και άσκησης πολιτικής σε περιφερειακό και σε τοπικό επίπεδο. Οι Περιφέρειες και οι Δήμοι, ως φορείς τοπικής διακυβέρνησης, οφείλουν να συμβάλλουν σημαντικά στη δημιουργία μιας δημοκρατικής και ανοιχτής κοινωνίας, αναλαμβάνοντας συγκεκριμένες πρωτοβουλίες υπέρ της ισότητας των φύλων.

Το Συμβούλιο των Δήμων και Περιφερειών της Ευρώπης (CEMR), αναγνωρίζοντας τον καθοριστικό ρόλο των Τοπικών και Περιφερειακών Αρχών στην προώθηση της Ισότητας των Φύλων, κατάρτισε την «Ευρωπαϊκή Χάρτα για την Ισότητα των Φύλων στις Τοπικές Κοινωνίες», ώστε αυτές να αναλάβουν δημόσια δέσμευση υπέρ της αρχής της Ισότητας των Φύλων και να εφαρμόσουν τις πολιτικές που περιλαμβάνονται στη Χάρτα.

Η ένταξη της διάστασης του φύλου (gender mainstreaming) στις πολιτικές των Δήμων και των Περιφερειών αποσκοπεί στη χάραξη, εφαρμογή και αξιολόγηση των δημόσιων πολιτικών, έτσι ώστε άνδρες και γυναίκες να επωφελούνται ισότιμα από όλες τις δημόσιες παρεμβάσεις.

Προς την κατεύθυνση υλοποίησης των δεσμεύσεων που διατυπώνονται στη Χάρτα κάθε Δήμος που την υπογράφει, αναλαμβάνει να καταρτίσει ένα Σχέδιο Δράσης για την ένταξη της ισότητας των φύλων, στο οποίο καθορίζονται οι προτεραιότητες, οι ενέργειες και τα μέσα για το σκοπό αυτό. Επίσης, αναλαμβάνει να αναπτύσσει σχέσεις με όλα τα αρμόδια όργανα και φορείς στην επικράτειά του, για την προώθηση της ισότητας στην πράξη.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Η προώθηση της Ισότητας των Φύλων απαιτεί οι δημοτικές Αρχές να λάβουν όλα τα κατάλληλα μέτρα και να υιοθετήσουν όλες τις απαραίτητες στρατηγικές για την προώθηση της ισόρροπης συμμετοχής και αντιπροσώπευσης των ανδρών και των γυναικών σε όλα τα κέντρα και όργανα λήψης αποφάσεων (π.χ. ενίσχυση συμμετοχής των γυναικών στα διοικητικά συμβούλια και στις Επιτροπές του Δήμου).

Περαιτέρω, στις αρμοδιότητες των Δήμων ανήκει σύμφωνα με το άρθρο 75 του ΚΔΚ (ν. 3463/2006) η εφαρμογή πολιτικών ή η συμμετοχή σε δράσεις και προγράμματα, που στοχεύουν στη μέριμνα, υποστήριξη και φροντίδα ευπαθών κοινωνικών ομάδων με την παροχή υπηρεσιών υγείας και την προαγωγή ψυχικής υγείας, όπως δημιουργία δημοτικών και κοινοτικών ιατρείων, κέντρων αγωγής υγείας, υποστήριξης και αποκατάστασης ατόμων με αναπηρία, κέντρων ψυχικής υγείας, **συμβουλευτικής στήριξης των θυμάτων ενδοοικογενειακής βίας** και βίας κατά συνοικούντων προσώπων και κέντρων πρόληψης κατά εξαρτησιογόνων ουσιών.

Η χώρα μας με το ν. 4531/2018 (ΦΕΚ 62 Α΄) κύρωσε τη Σύμβαση του Συμβουλίου της Ευρώπης για την πρόληψη και καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών και την ενδοοικογενειακή βία (γνωστή ως Σύμβαση της Κωνσταντινούπολης) με την αναγνωρίζεται η βία κατά των γυναικών ως παραβίαση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και ως μορφή διακρίσεων κατά των γυναικών. Με βάση μια προσέγγιση με επίκεντρο τα θύματα, η Σύμβαση προσφέρει πρακτικά εργαλεία για να διασφαλιστεί η προστασία των γυναικών και των κοριτσιών, η ασφάλεια και η ενδυνάμωσή τους συνδέοντας τα με τον ευρύτερο στόχο της επίτευξης ισότητας μεταξύ γυναικών και ανδρών. Η Σύμβαση βασίζεται σε 4 πυλώνες: I. Πρόληψη II. Προστασία III. Δίωξη IV. Συντονισμένες πολιτικές.

Επίσης, με το αρ. 5 του ν. 4604/2019 έχει προστεθεί νέα αρμοδιότητα στους Δήμους, η οποία αφορά την προώθηση της ισότητας των φύλων. Συγκεκριμένα, στην παρ.Ι του αρ.75 του Κώδικα Δήμων & Κοινοτήτων (ν.3463/2006) προστέθηκε υποπερ.35 ως εξής: «35. Η σχεδίαση, η οργάνωση, ο συντονισμός και η εφαρμογή προγραμμάτων προώθησης της ισότητας των φύλων, σύμφωνα με τις πολιτικές της ΓΓΙΦ και το Εθνικό Σχέδιο Δράσης για την Ισότητα των Φύλων και πρωτοβουλιών για την προώθηση της ισότητας των φύλων εντός των διοικητικών τους ορίων, καθώς και την εφαρμογή του εργαλείου της “Ευρωπαϊκής Χάρτας για την Ισότητα των Φύλων στις Τοπικές Κοινωνίες”, με την



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

υλοποίηση των δεσμεύσεων που διατυπώνονται σε αυτή για την προώθηση της αρχής της ισότητας των φύλων.»

Συγκεκριμένα, με το ν. 4604/2019 (ΦΕΚ 50 Α') θεσπίστηκε για πρώτη φορά ένα συνεκτικό σύνολο κανόνων με αντικείμενο την προώθηση της ουσιαστικής ισότητας των φύλων και την πρόληψη και καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών.

Σύμφωνα με τον ν. 4604/2019 ο εθνικός μηχανισμός για την ισότητα των φύλων περιλαμβάνει το σύνολο των υπηρεσιών και φορέων, οι οποίοι είναι αρμόδιοι σε επίπεδο κεντρικό, περιφερειακό και τοπικό, για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση πολιτικών, μέτρων και δράσεων για την προώθηση της ισότητας των φύλων και για την ίση μεταχείριση ανδρών και γυναικών, καθώς και για την παρακολούθηση και αντιμετώπιση των διακρίσεων λόγω φύλου, ταυτότητας φύλου και σεξουαλικού προσανατολισμού.

Σε κεντρικό επίπεδο, ο εθνικός μηχανισμός περιλαμβάνει:

- τη Γενική Γραμματεία Δημογραφικής και Οικογενειακής Πολιτικής και Ισότητας των Φύλων («ΓΓΔΟΠΙΦ») του Υπουργείου Εργασίας και Κοινωνικών Υποθέσεων, που είναι αρμόδια για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση των εθνικών πολιτικών ισότητας για την εξάλειψη των έμφυλων διακρίσεων και την προώθηση της ισότητας των φύλων.
- το Κέντρο Ερευνών για Θέματα Ισότητας («ΚΕΘΙ»), το οποίο ως νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου (Ν.Π.Ι.Δ.) λειτουργεί υπό την εποπτεία της Γενικής Γραμματείας Δημογραφικής και Οικογενειακής Πολιτικής και Ισότητας των Φύλων και είναι αρμόδιο να συντονίζει, προάγει και εκπονεί έρευνες και μελέτες σε θέματα ισότητας των φύλων και υλοποιεί εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα δράσης για τη συμβουλευτική υποστήριξη των γυναικών και την κοινωνική και εργασιακή ένταξή τους.
- τις υπηρεσιακές μονάδες των Υπουργείων για την Ισότητα των Φύλων και
- τον Συνήγορο του Πολίτη (Τομέας Ίσης Μεταχείρισης) που αποτελεί τον φορέα για την παρακολούθηση και προώθηση της εφαρμογής, στον ιδιωτικό και δημόσιο τομέα, της αρχής των ίσων ευκαιριών και της ίσης μεταχείρισης ανεξαρτήτως φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής ή εθνοτικής καταγωγής, γενεαλογικών



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

καταβολών, θρησκευτικών ή άλλων πεποιθήσεων, αναπηρίας ή χρόνιας πάθησης, ηλικίας, οικογενειακής ή κοινωνικής κατάστασης, σεξουαλικού προσανατολισμού, ταυτότητας ή χαρακτηριστικών φύλου.

Επίσης, το Εθνικό Συμβούλιο Ισότητας των Φύλων (ΕΣΙΦ) το οποίο αποτελεί συλλογικό συμβουλευτικό γνωμοδοτικό όργανο και υπάγεται στην ΓΓΔΟΠΙΦ με τις εξής αρμοδιότητες:

α) διεξάγει διαβούλευση με γυναικείες οργανώσεις και οργανώσεις που προωθούν την ισότητα των φύλων, κοινωνικούς φορείς του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, εκπροσώπους των Ο.Τ.Α. α' και β' βαθμού και εκπροσώπους ανεξάρτητων αρχών με σκοπό την υποβολή προτάσεων προς τη ΓΓΔΟΠΙΦ για την υιοθέτηση πολιτικών και δράσεων που προωθούν την ισότητα των φύλων,

β) αξιολογεί και αποτιμά τις υφιστάμενες πολιτικές ισότητας.

Σε περιφερειακό επίπεδο περιλαμβάνει:

- τις Περιφερειακές Επιτροπές Ισότητας των Περιφερειών,
- το Αυτοτελές Γραφείο Ισότητας σε κάθε περιφέρεια,
- τον Τομέα Ισότητας της Ένωσης Περιφερειών και
- το Γραφείο Ισότητας των Φύλων της Ένωσης Περιφερειών Ελλάδας (ΕΝΠΕ) που συνιστώνται, σύμφωνα με την παρ. 9 του άρθρου 282 του ν. 3852/2010.

Σε τοπικό επίπεδο περιλαμβάνει:

- τις υπηρεσιακές μονάδες άσκησης κοινωνικής πολιτικής και πολιτικών ισότητας των φύλων, σύμφωνα με το άρθρο 97 του ν. 3852/2010
- τις Δημοτικές Επιτροπές Ισότητας,
- την Επιτροπή Ισότητας της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδας και
- το Γραφείο Ισότητας της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδας που συνιστώνται, σύμφωνα με την παρ. 9 του άρθρου 282 του ν. 3852/2010.

Ψηφίστηκε επίσης ο ν. 4808/2021 (ΦΕΚ 101Α') «Για την Προστασία της Εργασίας - Σύσταση Ανεξάρτητης Αρχής «Επιθεώρηση Εργασίας» - Κύρωση της Σύμβασης 190 της Διεθνούς



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Οργάνωσης Εργασίας για την εξάλειψη της βίας και παρενόχλησης στον κόσμο της εργασίας - Κύρωση της Σύμβασης 187 της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για το Πλαίσιο Προώθησης της Ασφάλειας και της Υγείας στην Εργασία - Ενσωμάτωση της Οδηγίας (ΕΕ) 2019/1158 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 20ής Ιουνίου 2019 για την ισορροπία μεταξύ της επαγγελματικής και της ιδιωτικής ζωής», με τον οποίο κυρώθηκε η Σύμβαση 190 της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για την εξάλειψη της βίας και παρενόχλησης στον κόσμο της εργασίας. Μαζί με τις υπόλοιπες ρυθμίσεις του νόμου και ιδίως τις ρυθμίσεις και τα μέτρα που εφαρμόζουν τις επιταγές της σύμβασης στην πράξη δημιουργείται με αυτόν τον τρόπο ένα ολοκληρωμένο πλέγμα προστασίας των εργαζομένων, γυναικών και ανδρών. Στον ίδιο περιλαμβάνεται και η ενσωμάτωση στην εθνική νομοθεσία της Οδηγίας 2019/1158 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 20ης Ιουνίου 2019 σχετικά με την ισορροπία μεταξύ επαγγελματικής και ιδιωτικής ζωής για τους γονείς και τους φροντιστές. Με την ενσωμάτωση της Οδηγίας- αλλά κυρίως με την προσαρμογή της στις ιδιαίτερες συνθήκες και ανάγκες της ελληνικής κοινωνίας θεσπίζεται μία σειρά καινοτόμων διατάξεων, όπως είναι η άδεια πατρότητας 14 εργάσιμων ημερών με αποδοχές, η γονική άδεια 4 μηνών για κάθε γονέα, με επιδότηση από τον ΟΑΕΔ για τους 2 μήνες, ενώ η άδεια και το επίδομα προσauxάζονται στο διπλάσιο για τους μονογονείς. Ο νόμος προωθεί ακόμη ευέλικτες μορφές εργασίας για εργαζόμενους γονείς για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα, προκειμένου να μπορούν να εξυπηρετούν τις οικογενειακές ανάγκες τους και για πρώτη φορά, θεσπίζεται προστασία από την απόλυση και για τον πατέρα για 6 μήνες από τη γέννηση του παιδιού.

Συμπληρωματικά, στο ν. 4837/2021 (ΦΕΚ 178 Α') περιλαμβάνεται το πρόγραμμα «**Νταντάδες της Γειτονιάς**» που εμπίπτει στον άξονα δράσεων υπέρ της συμφιλίωσης οικογενειακής και επαγγελματικής ή/και προσωπικής ζωής, ο οποίος αποτελεί έναν από τους βασικούς στόχους της Ευρωπαϊκής Στρατηγικής για την ισότητα, για τα επόμενα χρόνια. Το έργο θα υλοποιηθεί σε πιλοτικό αρχικά επίπεδο στις αρχές του 2022, ενώ στη συνέχεια θα εφαρμοστεί σταδιακά σε όλη την επικράτεια.

Το πρόγραμμα αυτό αφορά κυρίως τη φύλαξη βρεφών ηλικίας από δύο μηνών έως 2,5 ετών και προβλέπει την οικονομική ενίσχυση των εργαζομένων -κυρίως- γονέων, των μονογονέων, των αναδόχων και γενικά της οικογένειας οριζόντια, για τη φύλαξη του παιδιού ή των παιδιών τους, είτε εντός της οικογενειακής εστίας είτε στο σπίτι μιας/ενός παιδαγωγού-φροντιστή.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Ο στόχος του προγράμματος είναι διττός. Στοχεύει αφενός στην υποστήριξη και τη διευκόλυνση των γυναικών μητέρων και κηδεμόνων, προκειμένου μετά την απόκτηση ενός παιδιού να πετύχουν την πλήρη επανένταξή τους στην αγορά εργασίας και τη συνέχιση της επαγγελματικής τους καριέρας και αφετέρου στη μείωση της αδήλωτης εργασίας μέσω της ενθάρρυνσης άνεργων, κυρίως, γυναικών, κατόπιν πιστοποίησης, να εργασθούν ως παιδαγωγοί-φροντιστές.

Το παρόν τοπικό σχέδιο δράσης του Δήμου Κηφισιάς ακολουθεί τις προτεραιότητες που έχουν τεθεί στο νέο Εθνικό Σχέδιο Δράσης για την Ισότητα των Φύλων 2021-2025 το οποίο τέθηκε σε δημόσια ηλεκτρονική διαβούλευση προκειμένου όλοι οι εμπλεκόμενοι και ενδιαφερόμενοι φορείς και εταίροι να καταθέσουν τις προτάσεις τους για την όποια βελτίωση των προβλέψεών του.

Στόχος του νέου Σχεδίου Δράσης που αναρτήθηκε στον ιστότοπο www.opengon.gr (<http://www.opengon.gr/minilab/?p=5334>) είναι να προωθήσει ένα συνεκτικό πλέγμα πολιτικών που θα προωθεί την οριζόντια ενσωμάτωση της οπτικής του φύλου στις τομεακές πολιτικές, λαμβάνοντας υπόψη τόσο το ραγδαία μεταβαλλόμενο κοινωνικό και οικονομικό περιβάλλον, καθώς και όλες τις ιδιαίτερες συνθήκες που έφερε η πανδημία. Γι' αυτό άλλωστε και για πρώτη φορά γίνεται μια συντονισμένη προσπάθεια ενσωμάτωσης προτάσεων πολιτικής από όλα τα Υπουργεία για την ένταξη δράσεων που προωθούν την ισότητα των φύλων σε όλες τις σχεδιαζόμενες πολιτικές και προβλέπεται διαδικασία παρακολούθησης της υλοποίησής τους σε κεντρικό, τοπικό και περιφερειακό επίπεδο.

Το Εθνικό Σχέδιο Δράσης για την Ισότητα των Φύλων 2021-2025 οργανώνεται γύρω από τέσσερις θεματικούς Άξονες Προτεραιότητας, καθένας εκ των οποίων επικεντρώνεται σε μια συγκεκριμένη διάσταση των πολιτικών ισότητας των φύλων.

Οι τέσσερις Άξονες Προτεραιότητας είναι:

- 1. Πρόληψη και καταπολέμηση της έμφυλης και ενδοοικογενειακής βίας** για την προστασία των γυναικών από την άσκηση κάθε μορφής βίας και τη σημασία της ευαισθητοποίησης των φορέων και των πολιτών.
- 2. Ισότιμη συμμετοχή γυναικών σε θέσεις λήψης αποφάσεων/ ηγετικούς ρόλους** με σκοπό την ενεργοποίηση των γυναικών και των κοριτσιών για τη συμμετοχή τους στα κοινά και την προετοιμασία κάλυψης θέσεων ευθύνης.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

3. **Ισότιμη συμμετοχή των γυναικών στην αγορά εργασίας** για την ενίσχυση της γυναικείας εργασίας και επιχειρηματικότητας και την εναρμόνιση της επαγγελματικής και της προσωπικής ζωής.

4. **Ενσωμάτωση διάστασης φύλου σε τομεακές πολιτικές**, προκειμένου να αναδειχθούν τα οφέλη της για όλους τους εμπλεκόμενους, την κοινωνία, την οικονομία και την ανάπτυξη.

Η ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΙΣΟΤΗΤΑΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ (ΔΕΠΙΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ)

Το Πρόγραμμα «Καλλικράτης» (άρθρο 70 ν. 3852/2010), προβλέπει τη σύσταση Επιτροπών από το Δημοτικό Συμβούλιο με σκοπό την επεξεργασία θεμάτων αρμοδιότητάς του.

Με το άρθρο 70Α που προστέθηκε στο ν.3852/2010 με το άρθρο 6 του ν.4604/2019 συστήνεται πλέον υποχρεωτικά σε κάθε Δήμο «Δημοτική Επιτροπή Ισότητας» (ΔΕΠΙΣ), η οποία είναι συμβουλευτικό προς το Δημοτικό Συμβούλιο όργανο.

Η ΔΕΠΙΣ συγκροτείται με απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου και αποτελείται από τα εξής μέλη:

- α. Έναν/Μία (1) Αντιδήμαρχο ή εντεταλμένο/η ή δημοτικό/η σύμβουλο ως Πρόεδρο.
- β. Έναν (1) δημοτικό/η ή σύμβουλο των λοιπών Παρατάξεων του Δημοτικού Συμβουλίου.
- γ. Έναν/Μία (1) υπάλληλο της Κοινωνικής Υπηρεσίας ή της Υπηρεσιακής Μονάδας Κοινωνικής Πολιτικής και Πολιτικών Ισότητας των Φύλων του Δήμου.
- δ. Έναν/Μία (1) εκπρόσωπο της Ένωσης Συλλόγων Γονέων του Δήμου.
- ε. Έναν/Μία (1) εκπρόσωπο τοπικού επαγγελματικού/εμπορικού συλλόγου ή συνεταιριστικής οργάνωσης.
- στ. Έναν/Μία (1) εκπρόσωπο τοπικού γυναικείου/φεμινιστικού συλλόγου/φεμινιστικής οργάνωσης ή μη κυβερνητικής οργάνωσης με δράση στα θέματα της ισότητας των φύλων.
- ζ. Δύο (2) εμπειρογνώμονες δημότες με ισότιμη εκπροσώπηση των φύλων.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Η Επιτροπή, βάσει του νόμου, έχει τις εξής αρμοδιότητες:

- 1) σε συνεργασία με την αρμόδια Υπηρεσία του Δήμου, συμμετέχει και υποστηρίζει την ένταξη της ισότητας των φύλων στις πολιτικές του Δήμου, εισηγείται και συμμετέχει στην εκπόνηση σχεδίων δράσης για την ισότητα των φύλων σε τοπικό επίπεδο,
- 2) διατυπώνει προτάσεις και εισηγείται προς τα αρμόδια όργανα του Δήμου, τη λήψη των αναγκαίων μέτρων για την προώθηση της ουσιαστικής ισότητας των φύλων σε όλους τους τομείς της οικονομικής, πολιτικής και κοινωνικής ζωής,
- 3) συνεργάζεται με την Περιφερειακή Επιτροπή Ισότητας των Φύλων (ΠΕΠΙΣ), τις αρμόδιες, κατά περίπτωση, υπηρεσιακές μονάδες του Δήμου και με δομές και συλλογικότητες που δραστηριοποιούνται στο πεδίο της προώθησης θεμάτων ισότητας των φύλων και δικαιωμάτων των γυναικών σε τοπικό επίπεδο,
- 4) συνεργάζεται με τις δομές «του Δικτύου της ΓΓΔΟΠΙΦ» για την πρόληψη και καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών, ήτοι με τα Συμβουλευτικά Κέντρα, τους Ξενώνες Φιλοξενίας και την πανελλαδική τηλεφωνική γραμμή SOS15900, καθώς και με φορείς της κοινωνίας των πολιτών.

Συνεπώς, η Δημοτική Επιτροπή Ισότητας αποτελεί τον σύνδεσμο της ΓΓΔΟΠΙΦ με τους Δήμους, σε επίπεδο πολιτικών ισότητας και μπορεί να αναλαμβάνει πρωταγωνιστικό ρόλο στην ενσωμάτωση της διάστασης του φύλου σε όλες τις πολιτικές που εμπíπτουν στο φάσμα αρμοδιοτήτων των Δήμων¹.

Όραμα και οι στρατηγικοί στόχοι της ΔΕΠΙΣ

Η στοχευμένη στρατηγική του Δήμου Κηφισιάς έχει επίκεντρο τις έξι θεμελιώδεις βασικές αρχές στις οποίες βασίζεται η Ευρωπαϊκή Χάρτα για την Ισότητα των Φύλων στις τοπικές κοινωνίες:

1. Η Ισότητα των Φύλων συνιστά θεμελιώδες δικαίωμα και τον 5^ο στόχο της βιώσιμης ανάπτυξης της Ατζέντας 2030 των Ηνωμένων Εθνών



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

2. Για τη διασφάλιση της Ισότητας των Φύλων, πρέπει να αντιμετωπίζεται το φαινόμενο των πολλαπλών διακρίσεων και αποκλεισμών καθώς και της πρόληψης και καταπολέμησης της βίας κατά των γυναικών
3. Η ισόρροπη συμμετοχή ανδρών και γυναικών στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων αποτελεί απαραίτητη προϋπόθεση για μία δημοκρατική κοινωνία
4. Η εξάλειψη των έμφυλων στερεοτύπων είναι αποφασιστικής σημασίας για την επίτευξη της Ισότητας των Φύλων
5. Η ενσωμάτωση της διάστασης του φύλου σε όλες τις δραστηριότητες της τοπικής και περιφερειακής διακυβέρνησης είναι απαραίτητη για την προώθηση της ισότητας των φύλων
6. Κατάλληλα υποστηριζόμενα σχέδια και προγράμματα δράσεων αποτελούν απαραίτητα εργαλεία για την προώθηση της Ισότητας των Φύλων

1. Το τοπικό Σχέδιο Δράσης για την Ισότητα των Φύλων και την άρση των έμφυλων διακρίσεων στο Δήμο Κηφισιάς

Ο Δήμος Κηφισιάς έχει υπογράψει την Ευρωπαϊκή Χάρτα για την Ισότητα των Φύλων στις Τοπικές Κοινωνίες» ήδη από 7/11/2011 και στο πλαίσιο αυτό σχεδιάστηκε το παρόν Σχέδιο Δράσης το οποίο καθορίζει τις προτεραιότητες, τις ενέργειες και τα μέσα που αναλαμβάνει ο **Δήμος Κηφισιάς για την περίοδο 2020-2023**, προωθώντας την επίτευξη της πραγματικής ισότητας στην πράξη. Οι δεσμεύσεις που περιλαμβάνονται στην Ευρωπαϊκή Χάρτα και εξειδικεύονται στο παρόν Σχέδιο Δράσης, στοχεύουν στη βέλτιστη αξιοποίηση των δυνατοτήτων και των πόρων για την προώθηση της ισότητας των φύλων προς όφελος όλων των πολιτών. Το Σχέδιο Δράσης έχει εγκριθεί με την υπ' αριθμ. 192/2021 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Κηφισιάς ενώ περιλαμβάνεται και στον Στρατηγικό Σχεδιασμό στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κηφισιάς για την τετραετία 2019-2023, ο οποίος εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 47/2022 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου.

Είναι σημαντικό επίσης να αναφερθεί ότι για πρώτη φορά κατά τη διαδικασία της Α' Αναμόρφωσης του προϋπολογισμού του Δήμου Κηφισιάς για το οικονομικό έτος 2022, η



οποία εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 19/2022 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου, εντάχθηκε κωδικός χρηματοδότησης του Σχεδίου Δράσης, συνολικού προϋπολογισμού 6.000 ευρώ. Συγκεκριμένα του κωδικού 15.6495.27 – Δαπάνες συμβουλευτικών υπηρεσιών και υλοποίησης δράσεων για την ισότητα των φύλων. Ενώ, στον κωδικό 15.6615.01 – Δαπάνες για εκτυπώσεις/εκδόσεις προβλέφθηκε η ενίσχυση πίστωσης με το ποσό των 2.000 ευρώ.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ 1: Πρόληψη και καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών

Δράση 1.1. Δημιουργία Συμβουλευτικού Κέντρου Γυναικών Κηφισιάς

Σύμφωνα με το άρθρο 25 του ν. 4604/2019 προβλέπεται η δυνατότητα σύστασης οργανικής μονάδας στους ΟΤΑ α' βαθμού με τον τίτλο «Συμβουλευτικό Κέντρο Γυναικών», που παρέχει εξειδικευμένες και εξατομικευμένες υπηρεσίες σε γυναίκες όπως:

- α) υπηρεσίες ενημέρωσης και εξειδικευμένης πληροφόρησης σε θέματα ισότητας των φύλων,
- β) υπηρεσίες ψυχοκοινωνικής στήριξης,
- γ) συμβουλευτικές υπηρεσίες και υπηρεσιών πληροφόρησης για τα δικαιώματα των γυναικών θυμάτων βίας και γυναικών που υφίστανται πολλαπλές διακρίσεις,
- δ) νομικές υπηρεσίες
- ε) υπηρεσίες παραπομπής ή συνοδείας των θυμάτων σε ξενώνες φιλοξενίας, σε δικαστικές και σε δημόσιες αρχές,
- στ) νομικές υπηρεσίες, σε συνεργασία με τους δικηγορικούς συλλόγους σε γυναίκες θύματα βίας και πολλαπλών διακρίσεων και
- στ) εργασιακή συμβουλευτική.

Σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 25 το Συμβουλευτικό Κέντρο Γυναικών, όταν έχει συσταθεί στους Ο.Τ.Α. α' βαθμού και τα νομικά πρόσωπα αυτών, υπάγεται στη Διεύθυνση που ασκεί αρμοδιότητες κοινωνικής προστασίας ή κοινωνικής υπηρεσίας.

Το Συμβουλευτικό Κέντρο Γυναικών θα στελεχώνεται κατ' ελάχιστον από:



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- α) έναν (1) κοινωνικό λειτουργό κατηγορίας ΠΕ ή ΤΕ,
- β) έναν (1) ψυχολόγο κατηγορίας ΠΕ,
- γ) έναν (1) κοινωνιολόγο κατηγορίας ΠΕ,
- δ) έναν (1) νομικό κατηγορίας ΠΕ και
- ε) έναν (1) διοικητικό κατηγορίας ΠΕ ή ΤΕ ή διοικητικό γραμματέα κατηγορίας ΔΕ, οι οποίοι απασχολούνται είτε με σχέση δημοσίου δικαίου είτε με σχέση εξαρτημένης εργασίας αορίστου ή ορισμένου χρόνου.

Για τη σύσταση και τη στελέχωση του Συμβουλευτικού Κέντρου Γυναικών, το αρμόδιο όργανο προβαίνει στις απαραίτητες τροποποιήσεις του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας του ΟΤΑ ή του νομικού προσώπου.

Η συγκεκριμένη δομή και η παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών για την πρόληψη και την καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών και της ενδοοικογενειακής βίας υπαγορεύεται και από το ν. 4531/2018 με τον οποίο η χώρα μας έχει προχωρήσει στην κύρωση της Σύμβασης του Συμβουλίου της Ευρώπης για την πρόληψη και την καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών και της ενδοοικογενειακής βίας (τη γνωστή Σύμβαση της Κωνσταντινούπολης) που αποτελεί ένα πολύ σημαντικό θεσμικό εργαλείο για την πρόληψη και την αντιμετώπιση της βίας κατά των γυναικών.

Οι προτεραιότητες του Κέντρου

Ως Δημοτική Επιτροπή Ισότητας θεωρούμε ότι ο Δήμος Κηφισιάς μπορεί να λειτουργήσει με ποιοτικούς όρους ένα Συμβουλευτικό Κέντρο Γυναικών με εξειδικευμένες υπηρεσίες προς τις γυναίκες του Δήμου και της ευρύτερης περιοχής και προς τις οικογένειές τους. Οι παράγοντες που συνηγορούν σε αυτό είναι ότι ο Δήμος μας διαθέτει μία ιδιαίτερα δυναμική Κοινωνική Υπηρεσία με μεγάλο εύρος υπηρεσιών και με μεγάλη εμπειρία. Δεύτερον, σε επίπεδο Βόρειου Τομέα Αττικής λειτουργεί μόνο ένα Συμβουλευτικό Κέντρο στο Χαλάνδρι ενώ οι ανάγκες συνεχώς διευρύνονται και σε άλλους γειτονικούς Δήμους της περιοχής. Το Συμβουλευτικό Κέντρο Γυναικών Κηφισιάς θα μπορούσε λοιπόν να εξυπηρετήσει υπερτοπικά τους όμορους Δήμους.

Η πρόταση που σήμερα σας καταθέτουμε βασίζεται στις εξής προτεραιότητες:



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Ανταπόκριση στις τοπικές ανάγκες του πληθυσμού
- Ολιστική προσέγγιση στις παρεχόμενες υπηρεσίες
- Συνέργειες και συνεργασίες με τοπικούς φορείς και άλλες υπηρεσίες του Δήμου
- Δημιουργία επιπρόσθετης αξίας (added value) για την κοινωνία.

Ενώ, αποτελεί θεωρούμε προστιθέμενη αξία για τον Δήμο η δημιουργία μίας νέας δομής με εξειδικευμένο προσωπικό ως μία δράση που μπορεί να παραμείνει στον Δήμο διαχρονικά.

Εν τέλει, το απώτερο αποτέλεσμα θα είναι η δημιουργία μιας δομής-κέντρου που θα επιτρέψει όχι μόνο στις γυναίκες, αλλά και σε μέλη άλλων κοινωνικών ομάδων όπως τα ΛΟΑΤΚΙ άτομα, οι μετανάστριες-τες, τα Άτομα με Ειδικές Ανάγκες και οποιαδήποτε άλλη κοινωνική ομάδα που υφίσταται διάκριση λόγω φύλου ή πολλαπλές διακρίσεις να ζητήσει την στήριξη του Δήμου. Οπότε, γίνεται σαφές ότι το Κέντρο αφορά ένα μεγάλο μέρος του πληθυσμού του Δήμου.

Οι άξονες και ο τρόπος λειτουργίας του Κέντρου

Το Συμβουλευτικό Κέντρο Γυναικών Κηφισιάς θα καλύπτει τους εξής άξονες:

- Πρόληψη και καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών (συνέργεια με το Δίκτυο Δομών της ΓΓΔΟΠΙΦ)
- Εργασιακή συμβουλευτική και προγράμματα κατάρτισης και ενδυνάμωσης της γυναικείας επιχειρηματικότητας (συνέργεια με το Κέντρο Κοινότητας, τον τοπικό ΟΑΕΔ και τον θεσμό επιχειρηματικότητας του Δήμου)
- Συμβουλευτική της υγείας – πρόληψη και προαγωγή της υγείας των γυναικών, συμβουλευτική στήριξη σε γυναίκες που παρουσιάζουν σοβαρά ή χρόνια προβλήματα υγείας ή σε γυναίκες που στηρίζουν μέλη οικογένειας με συναφή προβλήματα (συνέργεια με το Δίκτυο Υγιών Πόλεων, επόπτες υγείας, Μέριμνα, Προνόη κλπ)
- Νομική συμβουλευτική γυναικών σε θέματα οικογένειας (ενεργοποίηση δικτύου εθελοντών νομικών του Δήμου)



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Ευαισθητοποίηση-Ενημέρωση του κοινού σε ζητήματα ατομικών δικαιωμάτων και ζητημάτων ισότητας (συνέργεια με τις τοπικές επιτροπές Παιδείας, Δεξαμενές Σκέψης, Συλλόγους και ΜΚΟ)
- Δικτυώσεις με φορείς, υπηρεσίες και οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών

Οι παρεχόμενες υπηρεσίες του Κέντρου θα είναι οι εξής:

- Πληροφόρηση
- Ψυχοκοινωνική στήριξη
- Νομική συμβουλευτική
- Εργασιακή Συμβουλευτική
- Παραπομπή ή συνοδεία -όποτε αυτό απαιτείται- των γυναικών σε ξενώνες φιλοξενίας, στις αστυνομικές και εισαγγελικές αρχές, στο δικαστήριο, σε νοσοκομεία, κέντρα υγείας, κέντρα ψυχικής υγείας, σε φορείς αρμόδιους για προνοιακά ή άλλα επιδόματα, σε φορείς πρόωθησης της απασχόλησης και επιχειρηματικότητας, σε φορείς προστασίας και στήριξης παιδιών κ.λπ.
- Δράσεις ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης

Στο πλαίσιο αυτό υλοποιούνται οι κάτωθι **δράσεις**:

Δράση 1.2 Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών σε γυναίκες θύματα έμφυλης και ενδοοικογενειακής βίας σε συνεργασία με το Κέντρο Κοινότητας του Δήμου Κηφισιάς

Μεταβατικά, έως ότου δημιουργηθεί η αυτοτελής δομή «Συμβουλευτικό Κέντρο Γυναικών» η ΔΕΠΙΣ συνεργάζεται με το Κέντρο Κοινότητας για την παροχή Υπηρεσιών Στήριξης Γυναικών.

Στα πρότυπα των Συμβουλευτικών Κέντρων Γυναικών του Δικτύου Δομών της Γενικής Γραμματείας Δημογραφικής και Οικογενειακής Πολιτικής και Ισότητας των Φύλων, παρέχονται από το Κέντρο Κοινότητας:

- Υπηρεσίες ενημέρωσης και πληροφόρησης για θέματα ισότητας των φύλων και αντιμετώπισης περιστατικών έμφυλης και ενδοοικογενειακής βίας.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

-Υπηρεσίες ψυχολογικής και κοινωνικής συμβουλευτικής (εξειδικευμένη στήριξη με την οπτική του φύλου) σε γυναίκες θύματα έμφυλης και ενδοοικογενειακής βίας και πολλαπλών διακρίσεων καθώς και εργασιακή συμβουλευτική.

-Συνεργασία και παραπομπή προς άλλους φορείς και υπηρεσίες, όπως ξενώνες, αστυνομικές και εισαγγελικές αρχές, νοσοκομεία, κ.α.

Για τη διευκόλυνση των γυναικών που αναζητούν βοήθεια έχει δημιουργηθεί το μέιλ: womenhelp@kifissia.gr.

Δράση 1.3 Πρόγραμμα δράσης για την πρόληψη και καταπολέμηση της σεξουαλικής παρενόχλησης στο Δήμο Κηφισιάς

Κατ' αναλογία αντίστοιχων πρωτοβουλιών άλλων Δήμων (π.χ. Δήμος Αθηναίων, Δήμος Αγ. Δημητρίου κ.α.) ο Δήμος Κηφισιάς θα υιοθετήσει πρόταση προγράμματος μηδενικής ανοχής στη βία και στη σεξουαλική παρενόχληση που θα επεξεργαστεί η ΔΕΠΙΣ Κηφισιάς.

Πρόκειται για «Δημόσια Δέσμευση» μηδενικής ανοχής σε φαινόμενα σεξουαλικής παρενόχλησης, ανάληψης πρωτοβουλιών για ενημέρωση και ευαισθητοποίηση όλων και πρωτίστως των αιρετών, καθώς και για καθορισμό της διαδικασίας διαχείρισης των καταγγελιών.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ 2: Δράσεις ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης για την ισότητα των φύλων και την άρση των έμφυλων διακρίσεων στο Δήμο Κηφισιάς

Η ενημέρωση αποτελεί το μεγαλύτερο εφόδιο ενάντια σε οποιαδήποτε μορφή άμεσης ή έμμεσης διάκρισης. Ο Δήμος χρησιμοποιεί κάθε πρόσφορο μέσο προκειμένου να παρέχει αντικειμενική και στοχευμένη πληροφόρηση τόσο εντός των Υπηρεσιών του όσο και προς την κοινωνία των πολιτών

Παράλληλα, η υλοποίηση ενημερωτικών δράσεων σε θέματα Ισότητας των Φύλων για όσους/ες (στελέχη) εμπλέκονται στο σχεδιασμό αλλά και την εφαρμογή των πολιτικών των Δήμων κρίνεται απαραίτητη, προκειμένου και οι ίδιοι/ες να κατανοήσουν την αναγκαιότητα της ένταξης της διάστασης του φύλου σε όλες τις πολιτικές και δράσεις (π.χ. επιμόρφωση



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

και ενημέρωση των στελεχών των Δήμων για το Πρόγραμμα και τις Δράσεις της Γενικής Γραμματείας Δημογραφικής και Οικογενειακής Πολιτικής και Ισότητας των Φύλων)

Στο ίδιο πλαίσιο, έχει ιδιαίτερη σημασία να πραγματοποιηθούν **ενέργειες διάχυσης και ευαισθητοποίησης των δημοτών/ισσών σε θέματα που άπτονται της ισότητας των φύλων** με στόχο να γίνει γνωστή η Επιτροπή και το έργο της ώστε να επωφεληθούν και στηριχθούν οι γυναίκες και οι άνδρες του Δήμου μας ευρύτερα. Θα δοθεί έμφαση στην ενημέρωση του κοινού για την ΔΕΠΙΣ Κηφισιάς, για την Ευρωπαϊκή Χάρτα Ισότητας για την Ισότητα των Φύλων στις Τοπικές Κοινωνίες καθώς και για την Σύμβαση της Κωνσταντινούπολης (ν. 4531/2018), κ.α..

Οι δράσεις ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης στοχεύουν επίσης στην πρόληψη από την έμφυλη και ενδοοικογενειακή βία και υλοποιούνται σε συνεργασία με άλλους φορείς του Δήμου Κηφισιάς (ΝΠΔΔ Δημ. Βικέλας, ΚΕΜΜΕ, Δημοτική Επιτροπή Παιδείας, Ελεύθερο Πανεπιστήμιο Κηφισιάς κα.) αλλά και οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών με έμφαση στις γυναικείες οργανώσεις.

Στο πλαίσιο αυτό υλοποιούνται οι εξής **δράσεις**:

2.1 Δράση ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης για τη Χάρτα Ισότητας στις Τοπικές Κοινωνίες, την Ετήσια Έκθεση της ΓΓΔΟΠΙΦ για τους Δήμους και το Τοπικό Σχέδιο Δράσης για την Ισότητα των Φύλων και την άρση των έμφυλων διακρίσεων στο Δήμο Κηφισιάς

Θα υλοποιηθούν δύο (2) δράσεις. Η πρώτη δράση σκοπεύει στην ενημέρωση των εργαζομένων του Δήμου Κηφισιάς ενώ αντίστοιχη δράση θα υλοποιηθεί για την ενημέρωση της τοπικής κοινωνίας: Παρουσίαση: α. της Ευρωπαϊκής Χάρτας Ισότητας στις Τοπικές Κοινωνίες β. της Ετήσιας Έκθεσης 2021 της ΓΓΔΟΠΙΦ για τους Δήμους γ. του ΕΣΔΙΦ 2021-2025 δ. του Τοπικού Σχεδίου Δράσης για την Ισότητα των Φύλων και την άρση των έμφυλων διακρίσεων στο Δήμο Κηφισιάς.

2.2 Δράσεις ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης για την πρόληψη και την καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών

Η δράση υλοποιείται επ' αφορμή της 25^{ης} Νοέμβρη Διεθνούς Ημέρας για την Εξάλειψη της Βίας κατά των Γυναικών.

Κατά τα έτη 2020-2021 υλοποιήθηκαν οι εξής διαδικτυακές εκδηλώσεις:



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

23/11/2020 Εκδήλωση με θέμα: «Ενδοοικογενειακή βία στις τοπικές κοινωνίες στη συγκυρία της πανδημίας του κορωνοϊού»

26/11/2021 Εκδήλωση με θέμα: «Η ενδοοικογενειακή βία, μια άλλη πανδημία μέσα στην πανδημία»

2.3 Δράσεις ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης επ' αφορμή της 8^{ης} Μάρτη, Παγκόσμιας Ημέρας Γυναικών

Για την 8^η Μάρτη Παγκόσμια Ημέρα Γυναικών υλοποιούνται εκδηλώσεις της ΔΕΠΙΣ καθώς και δράσεις σε συνεργασία με το Κέντρο Κοινότητας.

Τα έτη 2021 και 2022 υλοποιήθηκαν οι εξής δράσεις:

11/3/2021 Εκδήλωση με θέμα: «Όταν οι γυναίκες (συν)ομιλούν» με θέμα την σεξουαλική παρενόχληση στο χώρο εργασίας

8/2022 Δημιουργία εντύπου για τα εργασιακά δικαιώματα των γυναικών

2.4 Εκδήλωση ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης για την άρση των διακρίσεων κατά των ΛΟΑΤΚΙ+ ατόμων

Επ' αφορμή της 17^{ης} Μαΐου Διεθνούς Ημέρας κατά της ομοφοβίας, της τρανσφοβίας και της αμφιφοβίας θα πραγματοποιηθεί εκδήλωση ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης για την άρση διακρίσεων κατά των ΛΟΑΤΚΙ+ ατόμων στο πλαίσιο μίας συμπεριληπτικής κοινωνίας (παρουσίαση νομοθετικών παρεμβάσεων, πολιτικών και της ευρωπαϊκής και εθνικής στρατηγικής για τα ΛΟΑΤΚΙ+ άτομα).

2.5 Δράση ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης για την υγεία των γυναικών με έμφαση στον Καρκίνο του Μαστού

Σε συνεργασία με το ΚΕΠ Υγείας θα οργανωθεί εκδήλωση για την υγεία των γυναικών υπό την έμφυλη οπτική με έμφαση στην πρόληψη του Καρκίνου του Μαστού.

2.6 Εκπαιδευτικό σεμινάριο για υποψήφιας στις αυτοδιοικητικές εκλογές σε συνεργασία με το ΚΕΘΙ

Υλοποίηση εκπαιδευτικού σεμιναρίου σε συνεργασία με το Κέντρο Ερευνών για Θέματα Ισότητας για γυναίκες του Δήμου Κηφισιάς που προτίθενται να κατέλθουν ως υποψήφιας στις αυτοδιοικητικές εκλογές.



2.7 Δράση επιμόρφωσης για την ισότητα των φύλων και την πρόληψη από την έμφυλη βία σε μαθητές δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης σε συνεργασία με την ΔΕΠ

Η Επιτροπή Ισότητας του Δήμου Κηφισιάς και η Δημοτική Επιτροπή Παιδείας με αφορμή την 25η Νοεμβρίου Διεθνή Ημέρα για την Εξάλειψη της Βίας κατά των Γυναικών οργανώνουν διαδραστικά εργαστήρια για μαθήτριες και μαθητές των Λυκείων του Δήμου Κηφισιάς με τίτλο: «Φωνές ενάντια στην έμφυλη βία» με κύριο στόχο:

Την ευαισθητοποίηση για ζητήματα φύλου και έμφυλης ισότητας, την κατανόηση και διαδραστική διαπραγμάτευση βασικών εννοιών σχετικά με την παρενόχληση και την έμφυλη βία.

Η επιστημονική στήριξη και υλοποίηση των εργαστηρίων θα γίνει από το Κέντρο για τα Έμφυλα Δικαιώματα και την Ισότητα «ΔΙΟΤΙΜΑ» το οποίο είναι ενταγμένο στο Μητρώο Οργανώσεων του ΥΠΑΙΘ που δύνανται να προσκαλούνται από σχολεία.

2.8 Δράση ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης για τη μηδενική ανοχή στην έμφυλη βία και τη σεξουαλική παρενόχληση σε συνεργασία με αθλητικούς συλλόγους του Δήμου

Σε συνεργασία με αθλητικά σωματεία της περιοχής θα σχεδιαστεί δράση ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης με προβολή του μηνύματος «Μηδενική Ανοχή στην έμφυλη βία και τη σεξουαλική παρενόχληση».

2.9 Επετειακή εκδήλωση για τα 200 χρόνια από την Ελληνική Επανάσταση και τη συμβολή των γυναικών

Η δράση απευθύνεται σε όλους τους πολίτες του Δήμου Κηφισιάς. Επετειακή εκδήλωση για τα 200 χρόνια από την Ελληνική Επανάσταση και τη συμβολή των γυναικών επ' αφορμή βιβλίων που έχουν εκδοθεί. Υλοποιήθηκε διαδικτυακά η δράση "Η συμβολή των Γυναικών στην Ελληνική Επανάσταση του 1821".

2.10 Συνεργασία με τα ΝΠΔΔ Δημ. Βικέλας και ΚΕΜΜΕ για την υλοποίηση πολιτιστικών εκδηλώσεων της ΔΕΠΙΣ Κηφισιάς

2.10.1 Εκδήλωση σε συνεργασία με το ΝΠΔΔ Δημ. Βικέλας για την προβολή σημαντικών πρωτοπόρων γυναικών, με αναφορά στο Δήμο Κηφισιάς, δημιουργών στους τομείς των γραμμάτων και των τεχνών, στον εθελοντισμό και στη συμμετοχή στα γυναικεία κινήματα.

2.10.2 Συνεργασία με το Ελεύθερο Παν/μιο Δήμου Κηφισιάς



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

A. ώστε να συμπεριληφθεί στο πρόγραμμά του ειδική θεματική ενότητα: «Έμφυλες διακρίσεις στη σύγχρονη κοινωνία» και να υλοποιείται μια διάλεξη το μήνα σε ποικίλα θέματα.

B. ώστε να συμπεριληφθεί στο πρόγραμμά του i. ειδική θεματική για τη γυναικεία ηγεσία και την επιχειρηματικότητα. ii. «Κάντο όπως εγώ»: Μια σειρά video από αναγνωρίσιμους/ες επιχειρηματίες, οι οποίοι/ες ωστόσο ανήκουν σε ομάδες υφίστανται διακρίσεις (γυναίκες, ΑμεΑ, LGBT), οι οποίοι/ες θα μιλούν βιωματικά και θα παρουσιάζουν το δικό τους success-story, παρά τα εμπόδια που συνάντησαν στη ζωή τους.

2.10.3 Επετειακή εκδήλωση επ' αφορμή των 100 χρόνων από τη μικρασιατική καταστροφή σε συνεργασία με το ΚΕΜΜΕ με θέμα: «Η μορφή της Μικρασιάτισσας Μάνας και η συμβολή της στη διατήρηση της μικρασιάτικης παράδοσης».

2.11 Δημιουργία σελίδας στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης της ΔΕΠΙΣ.

2.12 Σύνταξη έκθεσης αποτίμησης του έργου της ΔΕΠΙΣ και της υλοποίησης του Σχεδίου Δράσης και παρουσίαση των αποτελεσμάτων σε ειδική ημερίδα.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ 3: Ανάπτυξη συνεργασιών με γυναικείες οργανώσεις, επιστημονικούς και επαγγελματικούς φορείς και την κοινωνία των πολιτών και ενθάρρυνση μηχανισμών δικτύωσης

Δημιουργία δικτύων και ανάπτυξη συνεργασιών με την κοινωνία των πολιτών και άλλους φορείς του δήμου ή της κεντρικής κυβέρνησης.

Επιστημονικοί φορείς, οι Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις και οι γυναικείες οργανώσεις της περιοχής του Δήμου, αποτελούν σημαντική πηγή πληροφοριών, καθώς και απαραίτητους εταίρους διαβούλευσης για το σχεδιασμό και την υλοποίηση δράσεων προώθησης της Ισότητας των Φύλων, και επομένως, είναι απαραίτητη η δικτύωση και η συνεργασία μαζί τους (π.χ. συνδιοργάνωση ημερίδων και δράσεων με φορείς της Κοινωνίας των Πολιτών).

Στο πλαίσιο αυτό υλοποιούνται οι εξής **δράσεις**:



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

3.1 Χαρτογράφηση οργανώσεων και κινήσεων γυναικών ή οργανώσεων της κοινωνίας των πολιτών που ασχολούνται με θέματα ισότητας των φύλων στο Δήμο μας και σε όμορους Δήμους.

Στόχος είναι η σταθερή συνεργασία και η καθιέρωση διαδικασιών διαβούλευσης για θέματα που προωθούν την ισότητα των φύλων και την καταπολέμηση της βίας και των έμφυλων διακρίσεων κατά των γυναικών.

3.2 Δικτύωση με τις ΔΕΠΙΣ Βόρειου Τομέα Αττικής, την ΠΕΠΙΣ, την Επιτροπή Ισότητας της ΚΕΔΕ και της ΠΕΔΑ και την ΕΝΠΕ

Διαμόρφωση σταθερής συνεργασίας και δικτύωσης με τις ΔΕΠΙΣ Βόρειου Τομέα Αττικής, την ΠΕΠΙΣ, την Επιτροπή Ισότητας της ΚΕΔΕ και της ΠΕΔΑ και την ΕΝΠΕ.

3.3. Συνεργασία και Υπογραφή Συμφώνου Συνεργασίας του Δήμου Κηφισιάς με το ΕΚΚΕ -Εθνικό Κέντρο Κοινωνικών Ερευνών- για την εκπόνηση επιστημονικής έρευνας καταγραφής των προβλημάτων των γυναικών του Δήμου.

Συνεργασία σε ερευνητικές προτάσεις και σε ευρωπαϊκά προγράμματα για τις Τοπικές Κοινωνίες.

3.4 Μητρώο Αιρετών Γυναικών Δήμου Κηφισιάς

Αφορά σε πρωτότυπη ερευνητική εργασία η οποία θα υλοποιηθεί σε συνεργασία με την ΠΕΔΑ και την ΚΕΔΕ και άλλους φορείς ώστε να υπάρξει η καταγραφή των αιρετών γυναικών του Δήμου Κηφισιάς και η δημιουργία Μητρώου Αιρετών Γυναικών Δήμου Κηφισιάς.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ 4: Προώθηση της γυναικείας επιχειρηματικότητας και της πρόσβασης των γυναικών στην αγορά εργασίας

Η πρόσφατη εμπειρία της πανδημίας COVID-19 έδειξε ότι οι έμφυλες ανισότητες εξακολουθούν να υπάρχουν εν μέσω πανδημίας και εντείνονται περισσότερο στους τομείς της εργασίας και της οικονομίας ακόμη και αν έχουν γίνει σημαντικά βήματα στην προώθηση της ισότητας των φύλων με τη συμμετοχή τους στην αγορά εργασίας και το επιχειρείν.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Το γεγονός αυτό καθιστά τις σχετικές δράσεις που θα ενδυναμώνουν τη θέση των γυναικών στην οικονομία, εργασία και τη νέα ψηφιακή εποχή περισσότερο αναγκαίες, καθώς αναμένεται επιτάχυνση του ρυθμού αυτοματοποίησης της οικονομίας που προϋποθέτει την επανακατάρτιση του εργατικού δυναμικού σε, μεταξύ άλλων, ψηφιακές δεξιότητες καθώς και την ευκολότερη μετακίνηση των απασχολούμενων μεταξύ κλάδων οικονομικής δραστηριότητας.

Στο πλαίσιο αυτό η ΔΕΠΙΣ Κηφισιάς υλοποιεί τις εξής δράσεις:

4.1 Συμμετοχή και συνεργασία της ΔΕΠΙΣ Κηφισιάς στην Ημερίδα Γυναικείας Επιχειρηματικότητας του Δήμου Κηφισιάς

Οι γυναίκες επιχειρηματίες, παρά τη θετική συμβολή τους στην οικονομία, εξακολουθούν να αποτελούν μειοψηφία στο χώρο, ενώ συχνά έρχονται αντιμέτωπες με διακρίσεις, γεγονός που αποτελεί τροχοπέδη στην επιχειρηματική τους δραστηριοποίηση και στερεί από την κοινωνία τη μέγιστη δυνατή συνεισφορά τους. Αξιόλογοι εισηγητές και εισηγήτριες με επιτυχίες στο χώρο του επιχειρείν και όχι μόνο θα πραγματοποιήσουν σεμινάρια σε κάποιο βασικό θέμα άσκησης επιχειρηματικότητας καθώς και μοναδικές γυναίκες επιχειρηματίες με πολύπλευρη και πολυετή εργασιακή εμπειρία θα αναφερθούν στο γυναικείο επιχειρείν μέσα από διαφορετικές οπτικές.

4.2 Χαρτογράφηση δράσεων για τη στήριξη της γυναικείας επιχειρηματικότητας

Ενημέρωση-χαρτογράφηση για τις αντίστοιχες δράσεις που θα υλοποιηθούν από την ΓΓΔΟΠΦ και την Περιφέρεια Αττικής και διερεύνηση της δυνατότητας συνεργασίας. Δημιουργία ενημερωτικού αρχείου/αναφοράς σχετικά με την έρευνα που θα πραγματοποιηθεί και παρουσίαση στα μέλη της ΔΕΠΙΣ.

Ενημερωτική συνάντηση με τον Εμπορικό Σύλλογο Κηφισιάς και άλλους συναρμόδιους φορείς για τον καθορισμό από κοινού δράσεων.

4.3 Πρόγραμμα για την προώθηση της επιχειρηματικότητας και της άρσης των διακρίσεων και επιβράβευση καλών πρακτικών των επιχειρήσεων που προάγουν την ισότητα των φύλων και τη διαφορετικότητα

Το πρόγραμμα αυτό περιλαμβάνει τα εξής:



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Καταγραφή επιχειρήσεων που θα συμμετέχουν στο έργο για την προώθηση της ισότητας στο χώρο εργασίας με στόχο την επιβράβευση της επιχείρησής τους
- Δημιουργία Σήματος «ίσων ευκαιριών». Ο Εμπορικός Σύλλογος θα μπορούσε να δημιουργήσει ένα Σήμα που οι επιχειρηματίες της Κηφισιάς θα μπορούν να τοποθετήσουν στη βιτρίνα τους ή σε άλλο εμφανές στο κοινό σημείο. Το σήμα αυτό θα φέρει αμφότερα τα λογότυπα της ΔΕΠΙΣ Κηφισιάς, του Δήμου και του Εμπορικού Συλλόγου Κηφισιάς και θα σηματοδοτεί ότι η εν λόγω επιχείρηση στηρίζει τις ίσες ευκαιρίες.
- Επιβράβευση των επιχειρήσεων για την ανάπτυξη δράσεων προώθησης της ουσιαστικής ισότητας των φύλων με το Σήμα Ισότητας.
- Ενέργεια «Ισότητα στην επιχειρηματικότητα». Η δράση αυτή στοχεύει να ενημερώσει, να υποστηρίξει πρακτικά και να καταρτίσει άτομα από ομάδες που δέχονται διακρίσεις (γυναίκες, άτομα με αναπηρία, LGBTI) σε θέματα επιχειρηματικότητας.
- Πρόγραμμα επιμόρφωσης στα στελέχη των επιχειρήσεων για την ισότητα των φύλων, τη διαφορετικότητα και την καταπολέμηση της σεξουαλικής παρενόχλησης στον κόσμο εργασίας.
- Δημιουργία πρότυπων κανονισμών λειτουργίας των επιχειρήσεων με ενσωμάτωση της διάστασης του φύλου
- Δράσεις δικτύωσης και συνεργατικά σχήματα για την προώθηση της ισότητας των φύλων και την καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών.
- Πρόγραμμα ανταλλαγής καλών πρακτικών για την προώθηση της γυναικείας επιχειρηματικότητας σε τοπικό επίπεδο και την ισότητα των φύλων στο εργασιακό περιβάλλον σε συνεργασία με άλλους δήμους και την Περιφέρεια Αττικής.
- Benchmarking / Δείκτες αναφοράς. Οι αρμόδιοι επιστήμονες της ΔΕΠΙΣ θα καθορίσουν δείκτες αναφοράς, τους οποίους θα προτείνουν στις επιχειρήσεις της Κηφισιάς να τηρούν και να ανακοινώνουν σε ετήσια βάση. Οι επιχειρήσεις που απασχολούν άνω των 10 υπαλλήλων θα ενθαρρυνθούν να καταρτίζουν και να δημοσιοποιούν «χάρτες πολυμορφίας», στους οποίους θα φαίνεται το diversity που εφαρμόζουν στην πράξη.



4.4 Πρόγραμμα προώθησης των γυναικών στην αγορά εργασίας

- Πρόγραμμα εργασιακής συμβουλευτικής και κατάρτισης για άνεργες γυναίκες του Δήμου Κηφισιάς σε συνεργασία με το Κέντρο Κοινότητας και την τοπική ΔΥΠΑ (πρώην ΟΑΕΔ).
- Συνεργασία με την τοπική ΔΥΠΑ (πρώην ΟΑΕΔ) για την προώθηση γυναικών θυμάτων βίας σε σχετικά προγράμματα πρόσβασης στην αγορά εργασίας που υλοποιεί η ΔΥΠΑ.
- Δράση ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης από τους εμπορικούς συλλόγους του Δήμου Κηφισιάς προκειμένου να ενημερώσουν τα μέλη τους για την ύπαρξη της δράσης προώθησης στην αγορά εργασίας άνεργων γυναικών, αλλά και εν συνεχεία να το υπενθυμίζει τακτικά μέσω newsletter, flyers, κλπ.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ 5: Προώθηση της ισότητας των δύο φύλων στο υπηρεσιακό περιβάλλον του οργανισμού του Δήμου Κηφισιάς

Η προώθηση της ισότητας των δυο φύλων στον οργανισμό του δήμου δύναται να επιτευχθεί με την υλοποίηση πέντε επιμέρους **δράσεων**.

5.1 Ενίσχυση, βελτίωση και δημιουργία παροχών ή/και δομών

Είναι απαραίτητο να ενεργοποιηθεί και στελεχωθεί με εξειδικευμένο προσωπικό το «Γραφείο Ισότητας» στο Δήμο Κηφισιάς το οποίο έχει προβλεφθεί στο οργανόγραμμα του Δήμου προκειμένου να υπάρχει σημείο αναφοράς της ΔΕΠΙΣ.

Τις δράσεις του Γραφείου θα μπορούσαν συμπληρωματικά να ενισχύουν φοιτητές/τριες κοινωνικών επιστημών που θα κάνουν την πρακτική τους στον Δήμο αλλά και εθελοντές/τριες.

5.2 Ισορροπία μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής και οργανωσιακή κουλτούρα

Στόχοι της δράσης είναι η δημιουργία δομών υποστήριξης της έμφυλης ισότητας, η προώθηση της έμφυλης ισότητας στην κουλτούρα και τις διαδικασίες, η παροχή φροντίδας για την ισορροπία επαγγελματικής και προσωπικής ζωής, για τη μείωση των διακρίσεων και των δυσκολιών.

Πιο συγκεκριμένα:



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Οργανωσιακή κουλτούρα:

- ✓ Δημιουργία ανά υπηρεσία ομάδων επαφής (ένα έως τρία άτομα) με την επιτροπής ισότητας του δήμου Κηφισιάς
- ✓ Εφαρμογή του οδηγού χρήσης μη σεξιστικής γλώσσας σε όλα τα διοικητικά έγγραφα
- ✓ Συστηματική συλλογή στοιχείων για τεκμηρίωση και αξιολόγηση δράσεων
- ✓ Ενημέρωση και επιμόρφωση του προσωπικού για την έμφυλη ισότητα.

Όσον αφορά τη χρήση μη σεξιστικού λόγου, πρέπει να γίνει αναπροσαρμογή των υπηρεσιακών εγγράφων και η απαιτούμενη αναπροσαρμογή στα κείμενα του κεντρικού ιστοτόπου του. Απαιτείται ωστόσο εκπαίδευση του προσωπικού για την αναγκαιότητα και τον τρόπο εφαρμογής του μη σεξιστικού λόγου.

Παροχή φροντίδας για την ισορροπία επαγγελματικής και προσωπικής ζωής:

- ✓ Εισήγηση για δημιουργία χώρων φροντίδας παιδιών των εργαζομένων όλων των κατηγοριών
- ✓ Εργαλεία ενημέρωσης για την εφαρμογή των διατάξεων του Ν. 4808/2021 για γονικές άδειες, ευέλικτο ωράριο ή τηλεργασία, καθώς και διαμόρφωση διαδικασιών διαχείρισης παραπόνων για δυσμενή μεταχείριση σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών. Επέκταση των δυνατοτήτων αυτών και στο προσωπικό που είναι επιφορτισμένο με τη φροντίδα εξαρτώμενων μελών της οικογένειας (π.χ., ηλικιωμένα άτομα)

5.3 Έμφυλη ισορροπία στην ηγεσία και στις θέσεις λήψης ευθύνης αποφάσεων

Στόχοι της δράσης είναι η ενίσχυση της ισότιμης εκπροσώπησης των φύλων (μείωση της υποεκπροσώπησης των γυναικών) στα όργανα λήψης αποφάσεις και σε θέσεις ευθύνης.

Ενίσχυση της ισότιμης συμμετοχής των φύλων:

- ✓ Συστηματική συλλογή στοιχείων για τεκμηρίωση και αξιολόγηση



- ✓ Δημιουργία διαδικασίας για την παρακολούθηση ποσόστωσης όπου προβλέπεται από τον νόμο και εισήγηση για τη διασφάλιση συμμετοχής γυναικών σε επιτροπές, θέσεις ευθύνης και όργανα λήψης αποφάσεων
- ✓ Προβολή γυναικών με σημαντικό διοικητικό έργο.

Η εικόνα του δήμου δείχνει έντονη υποεκπροσώπηση των γυναικών στα όργανα λήψης αποφάσεων. Από την άλλη, στην περίπτωση του διοικητικού προσωπικού ενώ το ποσοστό των γυναικών υπαλλήλων είναι μεγάλο, η παρουσία τους σε υψηλές θέσεις ευθύνης είναι σχεδόν μηδενική.

5.4 Έμφυλη ισότητα στις προσλήψεις και την επαγγελματική εξέλιξη

Στόχος της δράσης είναι η προώθηση της έμφυλης ισότητας στις προσλήψεις και την επαγγελματική εξέλιξη και μείωση των αποκλίσεων.

Έμφυλη ισότητα στις προσλήψεις

- ✓ Διασφάλιση ισόρροπης συμμετοχής φύλων στις επιτροπές επιλογής προσωπικού όλων των κατηγοριών

Έμφυλη ισότητα στην επαγγελματική εξέλιξη:

- ✓ Μελέτη όλων των παραγόντων που σχετίζονται με δυσκολίες στην εξέλιξη για όλες τις κατηγορίες προσωπικού (συλλογή και ποιοτική ανάλυση δεδομένων)
- ✓ Μελέτη των αποκλίσεων που εμφανίζονται στις κατηγορίες προσωπικού ανά φύλο όσον αφορά τον χρόνο εξέλιξης σε βαθμό/βαθμίδα, την λήψη και διάρκεια γονικών αδειών ανά φύλο, τον χρόνο αφυπηρέτησης και τις αιτήσεις για νέες θέσεις
- ✓ Σεμινάρια ενδυνάμωσης γυναικών

5.5 Ενσωμάτωση της έμφυλης διάστασης στο υπηρεσιακό περιεχόμενο

Στόχος είναι η προώθηση της έμφυλης διάστασης στην επαγγελματική καθημερινότητα, ενημέρωση, επιμόρφωση και διάχυση στην κοινωνία

Ενσωμάτωση της έμφυλης διάστασης στην υπηρεσιακή διαδικασία

- ✓ Καταγραφή υπομνημάτων με αναφορά στο φύλο και την έμφυλη ισότητα



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- ✓ Εισαγωγή εκπαιδευτικών δράσεων με την ενσωμάτωση του φύλου και την έμφυλη ισότητα, για την προαγωγή του αυτοσεβασμού και της αυτοεκτίμησης και την άρση της διστακτικότητας για καταγγελία και διαχείριση του φόβου και στιγματισμού
- ✓ Συνεργασία με ερευνητικά κέντρα και διεθνείς οργανισμούς που ασχολούνται με την έμφυλη ισότητα

Πρώθηση ενημέρωσης και επιμόρφωσης σχετικά με το φύλο και την έμφυλη ισότητα

- ✓ Δράσεις ενημέρωσης (σεμινάρια, διαλέξεις) του προσωπικού

5.6 Μέτρα ενάντια στην έμφυλη βία, συμπεριλαμβανομένης και της σεξουαλικής παρενόχλησης

Στόχοι της δράσης: Διαμόρφωση και προσαρμογή των κανονιστικών κειμένων (Εσωτερικός Κανονισμός, Κώδικας Δεοντολογίας κ.λπ.) για την αντιμετώπιση των διακρίσεων και κάθε είδους παρενόχλησης και έμφυλης βίας, δημιουργία υποστηρικτικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών, δημιουργία πρωτοκόλλου διαχείρισης περιστατικών, παρακολούθηση διαχείρισης περιστατικών και σχεδιασμός επιμορφωτικών δράσεων.

Κανονιστικά κείμενα (πρόληψη)

- ✓ Σύνταξη Κώδικα Δεοντολογίας για την αντιμετώπιση και την καταπολέμηση της έμφυλης βίας και της σεξουαλικής παρενόχλησης - παρεμβάσεις στα κανονιστικά κείμενα
- ✓ Εισήγηση για την ενσωμάτωση του φύλου σε όλες τις δραστηριότητες και πρωτόκολλα
- ✓ Επικαιροποίηση των υπαρχόντων Κανονισμών Λειτουργίας (οργανισμών, υπηρεσιών και οργάνων του Δήμου Κηφισιάς) και προσθήκη σε όλους τους καινούργιους της διάστασης του φύλου και της μηδενικής ανοχής στο σεξιστικό λόγο και στη σεξιστική παρενόχληση.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Χρήση μη σεξιστικής γλώσσας στα έγγραφα του Δήμου Κηφισιάς

- ✓ Ορισμός υπεύθυνου/ης δράσης (για εξουσιοδότηση κινήσεων και διευκόλυνση επικοινωνιών).
- ✓ Προετοιμασία εκπαιδευτικού υλικού, σύμφωνα με τον Οδηγό χρήσης μη σεξιστικής γλώσσας στα δημόσια έγγραφα, της Γενικής Γραμματείας Ισότητας των Φύλων.
- ✓ Οργάνωση εκπαιδεύσεων ανά ομάδες εργαζομένων (σε επίπεδο τμήματος ή διεύθυνσης). Οι εκπαιδεύσεις μπορούν να γίνουν είτε δια ζώσης, είτε εξ αποστάσεως.
- ✓ Στις εκπαιδεύσεις συμμετέχουν υποχρεωτικά οι προϊστάμενοι/νες των τμημάτων.
- ✓ Παρακολούθηση από τους/τις προϊσταμένους/νες της εφαρμογής και παράλληλη υποστήριξη των υπαλλήλων.
- ✓ Δημιουργία ομάδας προϊσταμένων, οι οποίοι/ες συζητούν με τον υπεύθυνο δράσης, σε τακτά χρονικά διαστήματα και για ένα χρονικό διάστημα μέχρι την καθιέρωση της νέας κουλτούρας, τις απορίες τους, αλλά και τις καλές πρακτικές.
- ✓ Ενημέρωση και διακίνηση της δράσης στο δικτυακό τόπο του Δήμου Κηφισιάς, στα social media που διαθέτει και με τη μορφή Δελτίου Τύπου κοινοποίηση σε όλα τα Μ.Μ.Ε.

Συμβουλευτικές και υποστηρικτικές υπηρεσίες

- ✓ Λειτουργία τηλεφωνικής γραμμής SOS για την καθοδήγηση και ψυχολογικής υποστήριξης των θυμάτων
- ✓ Ενημέρωση των θυμάτων για τις -εντός και εκτός Δήμου- συμβουλευτικές και υποστηρικτικές υπηρεσίες και φορείς. Συνεργασία με τοπικούς φορείς για την ευαισθητοποίηση σε ζητήματα αναπαραγωγής των έμφυλων στερεοτύπων και την άρση των προκαταλήψεων για τη θέση της γυναίκας στο χώρο εργασίας γενικότερα που ενισχύουν συμπεριφορές κατάχρησης εξουσίας.



Ανάπτυξη διαδικασιών διαχείρισης καταγγελιών

- ✓ Σύνταξη πρωτοκόλλου ενεργειών για την αντιμετώπιση των αναφορών και τη στήριξη των θυμάτων, στο πλαίσιο ασφαλούς περιβάλλοντος για όλα τα εμπλεκόμενα μέρη

Ενημέρωση-ευαισθητοποίηση-αφύπνιση (πρόληψη)

- ✓ Σχεδιασμός, οργάνωση και υλοποίηση προγραμμάτων ενημέρωσης (ομιλίες, ημερίδες, κλπ.)
- ✓ Στοχευμένες εκστρατείες ευαισθητοποίησης σε φαινόμενα έμφυλης βίας κατά των γυναικών στον χώρο εργασίας: ανάπτυξη και διάχυση υλικού (φυλλάδια, σποτ, καμπάνιες)
- ✓ Αποτύπωση, ποσοτικός προσδιορισμός φαινομένου, προσπάθεια για συρρίκνωση των περιστατικών (τεκμηρίωση, αξιολόγηση)
- ✓ Τακτική και συστηματική αξιολόγηση της εφαρμογής και της αποδοτικότητας των ληφθέντων μέτρων (monitoring)

Αφίσα μηδενικής ανοχής

- ✓ Δημιουργία αφίσας με μήνυμα για μηδενική ανοχή στη σεξουαλική παρενόχληση στο χώρο εργασίας.
- ✓ Στην αφίσα θα αναγράφονται και τηλέφωνα αναζήτησης βοήθειας, στα οποία θα μπορεί να απευθυνθεί κάποια εργαζόμενη.
- ✓ Η αφίσα θα αναρτηθεί σε μόνιμη θέαση στο δικτυακό τόπο του Δήμου Κηφισιάς και σε όλα τα social media που διαθέτει.
- ✓ Η αφίσα θα τοιχοκολληθεί σε εμφανή σημεία σε όλα τα κτίρια που στεγάζονται υπηρεσίες του Δήμου Κηφισιάς και των νομικών της προσώπων (σε μεγάλα κτίρια θα τοιχοκολλώνται όσες απαιτηθούν, ώστε να είναι αντιληπτές), αλλά και σε χώρους συγκέντρωσης κοινού (άθλησης, πολιτισμού κ.α.) οι οποίες λειτουργούν υπό την ευθύνη του Δήμου.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- ✓ Ορισμός σε κάθε κτίριο και χώρο, ενός/μιας υπευθύνου για τη διατήρηση σε καλή κατάσταση ή την αντικατάσταση της αφίσας, όταν αυτό απαιτηθεί.

Επιμόρφωση εργαζομένων και αιρετών

1. Επιδίωξη υπογραφής πρωτοκόλλου συνεργασίας με το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (Ε.Κ.Δ.Δ.Α.), για την υλοποίηση Επιμορφωτικών Προγραμμάτων για αιρετές/ούς και εργαζόμενες/ους, στις θεματικές της βίας κατά των γυναικών και της σεξουαλικής παρενόχλησης στο χώρο εργασίας.
2. Υλοποίηση ημερίδας, με συναφή θεματολογία, για τους αιρετούς που συμμετέχουν στο Δημοτικό Συμβούλιο.
3. Εξειδικευμένη επιμόρφωση των Προϊσταμένων Διευθύνσεων από το Κέντρο Ερευνών σε Θέματα Ισότητας.

Υποστήριξη εργαζομένων γυναικών

1. Έναρξη συνεργασίας με το Κέντρο Ερευνών σε Θέματα Ισότητας, με απώτερο στόχο την υπογραφή πρωτοκόλλου συνεργασίας για τη δυνατότητα υποστήριξης εργαζομένων γυναικών του Δήμου Κηφισιάς από το Συμβουλευτικό Κέντρο Γυναικών, την περιγραφή βημάτων και διαδικασιών στις περιπτώσεις σεξουαλικής παρενόχλησης εντός των υπηρεσιών του Δήμου (εργαζόμενες, πολίτες), την εκπαίδευση των εμπλεκομένων στα βήματα αυτά και τις πειθαρχικές κυρώσεις (ΕΔΕ).
2. Αποτύπωση των βημάτων και περιγραφή της διαδικασίας καταγγελίας της παρενόχλησης, υποστήριξης του θύματος και τιμωρίας του θύτη, μέσω της συνεργασίας και με πανεπιστημιακούς φορείς (π.χ. ΑΠΘ).
3. Έναρξη της συζήτησης: «Σεξουαλική παρενόχληση και δημόσιος χώρος» (π.χ. παρενόχληση σε ένα πάρκο, σε μια πλατεία κ.α.).

Νομική βάση πειθαρχικών κυρώσεων

Δημιουργία νομικής βάσης για τις πειθαρχικές κυρώσεις δημοτικών υπαλλήλων που κατηγορούνται για σεξουαλική παρενόχληση στο χώρο εργασίας.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Εργαστήρια αυτοάμυνας

- ✓ Ορισμός υπεύθυνης/ου δράσης (για εξουσιοδότηση κινήσεων και διευκόλυνση επικοινωνιών).
- ✓ Αναζήτηση εξειδικευμένου προσώπου/ων σε θέματα Αυτοάμυνας.
- ✓ Δημόσια πρόσκληση συμμετοχής διαδικτυακά, με Δελτίο Τύπου & Αφίσες

4. ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΚΑΙ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ – ΠΟΡΟΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ

Για την παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης του Σχεδίου Δράσης ορίζεται επιτροπή αποτελούμενη από τους/τις:

1. Πρόεδρο Δημοτικής Επιτροπής Ισότητας
2. Εντεταλμένο/η Σύμβουλο Δημάρχου για θέματα Κοινωνικής Πολιτικής
3. Προϊστάμενο/η Τμήματος Κοινωνικής Πολιτικής
4. Ειδικό/ή σε θέματα ισότητας των φύλων (gender expert)
5. Εκπρόσωπο του Συλλόγου Εργαζομένων Δήμου Κηφισιάς

Έργο της συγκεκριμένης επιτροπής είναι η διευκόλυνση υλοποίησης των προτεινόμενων δράσεων, η υποστήριξη των εμπλεκόμενων στελεχών, η ένταξη των απαιτούμενων στοιχείων στα πληροφοριακά συστήματα του δήμου για διασφάλιση της ροής της πληροφορίας και τη συστηματική συλλογή των απαιτούμενων στοιχείων καθώς και ο τελικός απολογισμός-αξιολόγηση της πορείας του Σχεδίου Δράσης.

Πόροι υλοποίησης

Για την υλοποίηση του Σχεδίου Δράσης για την Ισότητα των Φύλων απαιτούνται πόροι τόσο σε επίπεδο ανθρώπινου δυναμικού όσο και σε επίπεδο χρηματοδότησης. Η ανεύρεση των απαιτούμενων πόρων (διεκδίκηση επιχορηγήσεων και άλλων χρηματοδοτικών εργαλείων) προτείνεται να είναι στις προτεραιότητες του δήμου Κηφισιάς, όπως και η ένταξη της διάσταση του φύλου στο στρατηγικό του σχεδιασμό με ορίζοντα το 2025.



ΔΟΜΕΣ ΥΓΕΙΑΣ

Γενικό Νοσοκομείο Αττικής «ΚΑΤ»

Το Γ.Ν. Αττικής "ΚΑΤ" βρίσκεται στην είσοδο της πόλης με κατεύθυνση από το κέντρο της Αθήνας προς βορρά. Αποτελεί ισχυρή παρουσία στο χώρο της παροχής υπηρεσιών νοσοκομειακής περίθαλψης. Το καταρτισμένο προσωπικό του και ο σύγχρονος ιατροτεχνολογικός εξοπλισμός του, σε συνδυασμό με το ανθρώπινο πρόσωπό του, συντελούν στη δημιουργία ενός αξιόπιστου και λειτουργικού οργανισμού υγείας. Συγχρόνως η ζωτικής σημασίας εξειδίκευση του "ΚΑΤ" σε τραυματολογικά και ορθοπαιδικά περιστατικά το καθιστά ιδιαίτερος σημαντικό σε επίπεδο χώρας. Σήμερα, το "ΚΑΤ" στελεχώνεται από ένα άρτιο καταρτισμένο επιστημονικό και διοικητικό προσωπικό 1.800 ατόμων, διαφόρων βαθμίδων και ειδικοτήτων. Τόσο οι 400 γιατροί του Νοσοκομείου όσο και τα 1.400 επιπλέον άτομα που τους πλαισιώνουν και εντάσσονται στο επιστημονικό, νοσηλευτικό, παραϊατρικό και διοικητικό προσωπικό του Νοσοκομείου βρίσκονται πάντα στο πλευρό του ασθενή, έτοιμοι να του προσφέρουν ιατρική περίθαλψη και φροντίδα.

Γενικό Ογκολογικό Νοσοκομείο «ΟΙ ΑΓΙΟΙ ΑΝΑΡΓΥΡΟΙ»

Το Νοσοκομείο ιδρύθηκε με την υπ. αριθμ. 857/69 συστατική πράξη της Ελληνικής Αντικαρκινικής εταιρείας και εγκρίθηκε με το Β. ΔΙΑΤΑΓΜΑ 588/69 ΦΕΚ 189/Α'/1969 «περί συστάσεως Κοινωφελούς Νοσηλευτικού Ιδρύματος υπό την επωνυμία Οίκος Ξενίας και Περιθάλψεως Ασθενών» με σκοπό την παροχή περίθαλψης σε άπορους καρκινοπαθείς και λειτούργησε ως Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου. Υπέστη εκτεταμένες ζημιές μετά το σεισμό του Σεπτεμβρίου του 1999, επανοικοδομήθηκε και ξεκίνησε να λειτουργεί σταδιακά από το 2008. Από τις 13 Ιανουαρίου 2014 το Νοσοκομείο εντάχθηκε σε καθεστώς ολοήμερης εφημερίας κάθε 4 η ημέρα. Από το Δεκέμβριο του 2013 λειτουργεί και η Πνευμονολογική Κλινική, η οποία λειτουργούσε στο Νοσοκομείο ΑΜΑΛΙΑ ΦΛΕΜΙΝΓΚ. Ο αριθμός των ανεπτυγμένων κλινών από το 2010 έως σήμερα έχει διαμορφωθεί ως εξής: 2010 (62 κλίνες)• 2011 (146 κλίνες)• 2012 (214 κλίνες)• 2013 (237 κλίνες)• Μάιος 2014 (293 κλίνες)• Το Νοσοκομείο είναι μία από τις σημαντικότερες μονάδες για την προσφορά υπηρεσιών υγείας στις συγκεκριμένες παθήσεις στο Νομό Αττικής και υπερτοπικής εμβέλειας

Στην Δημοτική Ενότητα της Κηφισιάς έχουν την έδρα τους οι διοικητικές υπηρεσίες του ΙΚΑ παράρτημα Κηφισιάς. Δρυμπέτειο - Δημοτικό Πολυϊατρείο. Η Κοινωνική Μέριμνα



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

κατέχει την πλήρη στήριξη και οργάνωση του Δημοτικού Πολυϊατρείου, στόχος του οποίου είναι η παροχή υπηρεσιών υγείας και ψυχικής υγείας στους δημότες και κατοίκους της περιοχής. Το Πολυϊατρείο βασίζεται κυρίως στη δράση εθελοντών ιατρών διαφόρων ειδικοτήτων όπως: Ορθοπεδικός, Γυναικολόγος, Οφθαλμίατρος, Παθολόγος, Παιδίατρος, Καρδιολόγος, Αγγειοχειρουργός, Παιδίατρος, Γαστρεντερολόγος κ.α.. Πραγματοποιεί ιατρική παρακολούθηση, διάγνωση και εμβολιασμούς. Προτεραιότητα δίνεται στους απόρους και ανασφάλιστους δημότες. Επιπλέον, το Πολυϊατρείο είναι μέλος του Διαδημοτικού Δικτύου Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης Ο.Τ.Α. Το Πολυϊατρείο πραγματοποιεί εθελοντική αιμοδοσία 3 φορές το χρόνο σε συνεργασία με το Λαϊκό Νοσοκομείο, καθώς επίσης συνεργάζεται με την Ελληνική Αντικαρκινική Εταιρεία στην πρόληψη του καρκίνου του μαστού και του παχέως εντέρου. Παράλληλα σε συνεργασία με το Σισμανόγλειο Νοσοκομείο πραγματοποιεί γυναικολογική εξέταση «Test Παπανικολάου». Το Πολυϊατρείο οργανώνει επιστημονικές-ιατρικές ομιλίες για την ενημέρωση των κατοίκων, συμμετέχει σε δράσεις ευαισθητοποίησης και ενημέρωσης της κοινότητας, καθώς επίσης σε δράσεις έκτακτης ανάγκης όπως καύσωνες, πυρκαγιές κ.τ.λ. Επίσης διενεργεί προγράμματα προληπτικής ιατρικής όπως ο διαβήτη, το alzheimers και Χ.Α.Π.

ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ, ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

Οι τομείς του Πολιτισμού και του Αθλητισμού που υποστηρίζονται από το ΝΠΔΔ Πολιτισμού και Αθλητισμού «Δημήτριος Βικέλλας», με τη δυναμική που διαθέτουν, τον πολυδιάστατο ρόλο τους και την επιρροή που ασκούν, αποτελούν καθοριστικούς παράγοντες κοινωνικής συνοχής. Μέσα σε ένα ρευστό περιβάλλον με συχνές αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο, μείωση επιχορηγήσεων και πόρων προς την Τοπική Αυτοδιοίκηση, ο Δήμος καλείται να ανταποκριθεί στις δύσκολες αυτές κοινωνικοοικονομικές συνθήκες και, περισσότερο από ποτέ, να συνεχίσει να βελτιώνει και να ενισχύει δράσεις και υποδομές πολιτιστικού και αθλητικού χαρακτήρα, που θα συμβάλλουν στη βελτίωση ζωής των πολιτών του.

Ο ρόλος των πολιτιστικών δραστηριοτήτων είναι κρίσιμος για την ανάπτυξη και προαγωγή του πολιτισμού και των τεχνών, καθώς συντελούν στην ανάπτυξη διανοητικών διεργασιών του πολιτισμού και στην οργανωμένη επικοινωνία του κοινού με τα



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

πολιτιστικά δρώμενα, στη λαϊκή συμμετοχή σε πολιτιστικά γεγονότα, με συνέπεια τη διατήρηση της πολιτιστικής κληρονομιάς και τη σύσφιξη των σχέσεων σε επίπεδο πολιτιστικών και εθνικοτοπικών συλλόγων τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, καθώς και στην τόνωση της αυτοπεποίθησης της κοινότητας και της αίσθησης ξενοιασιάς.

Παράλληλα τα αθλητικά προγράμματα και οι αθλητικές εγκαταστάσεις του Δήμου υποστηρίζουν τον αθλητισμό όλων των ηλικιών, τον σωματειακό και τον σχολικό αθλητισμό όλων των βαθμίδων με σκοπό την ανάπτυξη της σωματικής, πνευματικής, ηθικής και αισθητικής αγωγής των κατοίκων και ιδιαίτερα των παιδιών και των νέων

ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΣΤΟΝ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟ

Οι δραστηριότητες που έχουν πολιτιστικό περιεχόμενο πραγματοποιούνται στην πόλη με πρωτοβουλία του Δήμου Κηφισιάς στις εξής αίθουσες:

1. ΑΙΘΟΥΣΑ «ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΒΑΣ. ΓΚΑΤΣΟΠΟΥΛΟΣ», Κεντρικό κτίριο Δημαρχείου Κηφισιάς Διονύσου 24 και Μυρσίνης 2, 14562 Κηφισιά.
2. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ «ΑΛΕΞΗΣ ΣΤΟΥΔΙΤΗΣ» Χαριλάου Τρικούπη 68, 14562 Κηφισιά.
3. Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Κηφισιάς-Βιβλιοθήκη-Ελεύθερο Πανεπιστήμιο-Έπαυλη Δροσίνη, Διομήδους Κυριακού και Αγίων Θεοδώρων, 14562 Κηφισιά.
4. Δημοτικό Θέατρο Νέας Ερυθραίας Ι. Δρυμπέτη και Κερκύρας 14671 Νέα Ερυθραία.

ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΙ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΚΟΙ ΣΥΛΛΟΓΟΙ

Στον Δήμο Κηφισιάς δραστηριοποιούνται πολιτιστικοί και αθλητικοί Σύλλογοι-Σωματεία, όπου με την δράση τους, συμβάλλουν στην πολιτιστική και αθλητική ενασχόληση των κατοίκων της ευρύτερης περιοχής και των γειτονικών Δήμων.

Κάποιοι από αυτούς τυγχάνουν της θεσμοθετημένης από το νομικό πλαίσιο που διέπει την λειτουργία των Δήμων οικονομικής επιχορήγησης (παρ. 1 άρθρου 202 του Ν. 3463/2006 Δημοτικός και Κοινοτικός Κώδικας) ανάλογα με το εύρος της δράσης τους και τις αθλητικές επιδόσεις και συμμετοχές τους σε πρωταθλήματα.

Συγκεκριμένα δραστηριοποιούνται οι εξής φορείς:



ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΙ ΣΥΛΛΟΓΟΙ

1. ΟΙ ΦΙΛΟΙ ΤΗΣ ΟΡΧΗΣΤΡΑΣ ΠΟΙΚΙΛΗΣ ΜΟΥΣΙΚΗΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ
2. ΕΝΩΣΗ ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΩΝ ΚΑΙ ΙΘΑΚΗΣΙΩΝ ΚΗΦΙΣΙΑΣ ΚΑΙ ΒΟΡΕΙΩΝ ΠΡΟΑΣΤΙΩΝ
3. ΧΡΙΣΤΙΑΝΙΚΗ ΕΝΩΣΗ ΝΕΑΝΙΔΩΝ (Χ.Ε.Ν)
4. ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΚΑΤΩ ΚΗΦΙΣΙΑΣ
5. ΣΥΣΤΗΜΑ ΝΑΥΤΟΠΡΟΣΚΟΠΩΝ
6. ΣΥΣΤΗΜΑ ΠΡΟΣΚΟΠΩΝ
7. ΣΥΣΤΗΜΑ ΑΕΡΟΠΡΟΣΚΟΠΩΝ
8. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΧΙΩΝ ΚΗΦΙΣΙΑΣ ΚΑΙ ΒΟΡΕΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ
9. ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΛΑΤΣΑΤΙΑΝΩΝ ΤΑ ΕΙΣΟΔΙΑ ΤΗΣ ΘΕΟΤΟΚΟΥ Ν.Ε.
10. ΣΩΜΑ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΟΔΗΓΙΣΜΟΥ
11. ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΓΙΑ ΤΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΠΕΖΩΝ ΚΗΦΙΣΙΑΣ
12. ΠΑΥΛΟΣ ΜΕΛΑΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ ΚΑΙ Β. ΠΡΟΑΣΤΙΩΝ ΑΘΗΝΩΝ
13. ΜΕΣΣΗΝΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ Β. ΠΡΟΑΣΤΙΩΝ
14. ΧΟΡΩΔΙΑ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 1937
15. ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΛΕΤΗΣ ΦΕΡΡΩΝ-ΒΕΛΕΣΤΙΝΟΥ ΡΗΓΑ
16. ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΓΙΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Κ. ΚΗΦΙΣΙΑΣ
17. ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΤΩΝ ΚΗΦΙΣΙΩΤΩΝ
18. ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΚΑΙ ΠΟΛ/ΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ Ν.Ε.
19. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΚΑΙ ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ 'ΣΤΡΟΦΥΛΙ'
20. ΣΥΣΤΗΜΑ ΠΡΟΣΚΟΠΩΝ Ν. ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ
21. ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΕΚΑΛΗΣ
22. ΑΠΟΛΛΩΝ ΜΟΥΣΗΓΕΤΗΣ
23. ΑΝΑΔΡΑΣΗ 2013



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

24. ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΕΡΓΑΤΙΚΩΝ ΚΑΤΟΙΚΙΩΝ
25. ΑΔΕΛΦΟΤΗΤΑ ΣΙΒΡΙΣΑΡΙΑΝΩΝ «ΟΙ ΤΑΞΙΑΡΧΕΣ»
26. ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΓΙΑ ΤΡΙΑΔΑΣ
27. ΛΑΙΚΟ ΘΕΑΤΡΟ Ν. ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ
28. ΕΝΩΣΗ ΜΙΚΡΑΣΙΑΤΩΝ Ν. ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ
29. ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΚΑΙ ΜΟΡΦΩΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΓΙΑΣ ΜΑΤΡΩΝΗΣ ΛΥΘΡΙΟΥ
30. ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΠΟΛ/ΚΟΣ ΜΟΡΦΩΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΓΥΝΑΙΚΩΝ «ΔΡΥΑΔΕΣ»
31. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ «Ο ΚΗΦΙΣΟΣ».
32. ΣΥΛΛΟΓΟΣ «ΑΝΑΓΕΝΝΗΣΗ» ΑΝΩ ΚΗΦΙΣΙΑΣ
33. ΟΙ ΦΙΛΟΙ ΤΟΥ ΚΑΣΤΡΙΟΥ
34. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗ ΕΝΩΣΗ ΝΕΑΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ
35. ΓΥΝΑΙΚΕΙΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗ «ΗΡΑ»
36. ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ «ΚΑΛΥΦΤΑΚΙ»
37. ΕΞΩΡΑΪΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΛΩΝΙΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ
38. ΙΔΡΥΜΑ ΚΩΦΩΝ ΚΑΙ ΒΑΡΗΚΟΩΝ ΕΚΑΛΗΣ
39. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ «ΣΙΒΥΛΛΑ»
40. ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ

ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΣΤΟΝ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟ ΓΙΑ ΧΡΗΣΗ ΜΑΖΙΚΟΥ ΚΑΙ ΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΥ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ

Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο Εκάλης	Τέννις, Μπάσκετ	Φασίδερη, Εκάλη
------------------------------------	-----------------	-----------------



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Δημοτικά Γήπεδα Μπάσκετ & Βόλλεϋ	Μπάσκετ- Βόλεϊ	Τσαρτίλη, Εκάλη
ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ 'Πολιτεία'	Μπάσκετ, Χάντμπωλ, Κολύμβηση	Δεξαμενής 3, Πολιτεία Τηλ.: 210. 6201747
Δημοτικό Γυμναστήριο "Στέλιος Καλαϊτζής"	Μπάσκετ, Βόλεϊ, Τένις, Beach Volley	Ολυμπιονικών & Ρίτσου, Νέα Ερυθραία Τηλ.: 210 6203 305
Δημοτικό Γήπεδο "Φώτης Βαρδαξής"	Ποδόσφαιρο, Μπάσκετ	Γυμναστηρίου: Εκάλη Τηλ.: 210 6203 305
Δημοτική Αθλητική Εγκατάσταση "Θανάσης Τσαγκάρης"	Μπάσκετ, Ποδόσφαιρο 5χ5	Εθνικής Αντιστάσεως
Δημοτικό Στάδιο "Ιωάννης Ζηρίνης"	Στίβος, Ποδόσφαιρο, Μπάσκετ, Βόλεϊ, Τένις, Σκοποβολή, Αίθουσα Μυϊκής Ενδυνάμωσης «ΓΙΩΡΓΟΣ ΒΑΜΒΑΚΑΣ»	Λεωφόρος Κηφισίας 192, Κηφισιά Τηλ.: 2108012549 2108017976
Πάρκο "Μιχάλης Κανακάκης" Δημοτικά Γήπεδα Αντισφαίρισης- Καλαθοσφαίρισης- Μπητς Βόλεϊ	Μπάσκετ, Τένις, Μπητς Βόλεϊ	Μπακογιάννη & Καρπάθου (Αλώνια)
Δημοτικά Γήπεδα Αντισφαίρισης Κάτω Κηφισιάς	Τένις	Πάροδος Όθωνος & Πολυδεύκη Τηλ. 210. 6231082
Δημοτικά Γήπεδα Αντισφαίρισης Νέας Ερυθραίας	Τένις	Καζαντζάκη 20 & Παπαναστασίου, Νέα Ερυθραία Τηλ. 210. 8080846
	Τένις,	Ερυμάνθου



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Δημοτικά Γήπεδα Τέννις - Ποδοσφαίρου – Χόκεϋ Νέας Κηφισιάς	Ποδόσφαιρο	
Δημοτικό Γήπεδο Καλαθοσφαίρισης 'Φιλιππίδειο'	Μπάσκετ	Χρυσαλίδος
Δημοτικό Γήπεδο Καλαθοσφαίρισης περιοχής Εργατικών Κατοικιών	Μπάσκετ	Μαρίνου Αντύπα
Δημοτικό Γήπεδο Καλαθοσφαίρισης περιοχής Αδάμων	Μπάσκετ	Ποταμού
Δημοτικό Γήπεδο Καλαθοσφαίρισης περιοχής Νέας Ερυθραίας	Μπάσκετ	Μαινάλου & Ελπίδος
Δημοτικό Γήπεδο Ποδοσφαίρου περιοχής 'Καράβελι'	Ποδόσφαιρο	Ξενίας & Ελευθερώτριας

Αθλητικά Κέντρα που ανήκουν στο ΝΠΔΔ Πολιτισμού & Αθλητισμού «Δημήτριος Βικέλας» και φιλοξενούν τα Δημοτικά Προγράμματα «ΑΘΛΗΣΗ ΓΙΑ ΟΛΟΥΣ»

αλλά και προπονήσεις Αθλητικών Συλλόγων

1. ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ «ΣΠΙΤΙ ΤΟΥ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ», Σπύρου Λούη και Αντωνίου Πίττα, Νέα Ερυθραία.
2. ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΝΩ ΚΗΦΙΣΙΑΣ, 25ης Μαρτίου 43, Άνω Κηφισιά.
3. ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΑΜΩΝ, Αρκαδίας και Καλαβρύτων, Αδάμες.

ΑΘΛΗΤΙΚΟΙ ΣΥΛΛΟΓΟΙ- ΣΩΜΑΤΕΙΑ:

1. ΑΘΛΗΤΙΚΗ ΕΝΩΣΗ ΝΕΑΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ (Α.Ε.Ν.Κ)
2. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ 'ΠΟΛΙΤΕΙΑ' (Α.Ο.Π)
3. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΠΕΤΟΣΦΑΙΡΙΣΗΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ (Α.Ο.Π.Κ)
4. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ 'ΚΗΦΙΣΙΑ 2010'
5. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΕΚΑΛΗΣ (ΕΚΑΛΗ SPORTS CLUB)
6. ΑΟΝΝΕ (AMAZONES)
7. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΜΟΡΦΩΤΙΚΟΣ & ΕΚΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ (Α.Μ.Ε.Σ.)



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

8. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ (Α.Ο.Κ.)
9. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΒΟΡΕΙΩΝ ΠΡΟΑΣΤΕΙΩΝ
10. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ – ΟΛΥΜΠΙΑΔΑ ΚΗΦΙΣΙΑΣ (Ε.Ο.Κ.Α.)
11. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΧΟΚΕΪ ΚΗΦΙΣΙΑΣ ‘ΥΜΗΤΤΟΣ’
12. Α.Σ. ΛΕΟΝΤΙΚΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ- ΛΕΟΝΤΙΚΟΣ WFC
13. ΑΓΗ ΚΑΣΟΥΜΗ- ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΣΚΟΠΕΥΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ (ΑΓΙ’S)
14. ΓΥΜΝΑΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ (Γ.Σ.Κ.)
15. ΖΗΡΙΝΕΙΟΣ ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΝΕΑΝΙΔΩΝ (Ζ.Α.Ο.Ν.)
16. ZEN MARTIAL ARTS
17. ΠΑΕ ΚΗΦΙΣΙΑ KIFISSIA FOOTBALL CLUB
18. ΠΑΝΕΡΥΘΡΑΪΚΟΣ ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ BASKETBALL CLUB
19. ΠΑΝΕΡΥΘΡΑΪΚΟΣ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ FC
20. ΠΑΝΕΡΥΘΡΑΪΚΟΣ ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΠΟΔΗΛΑΣΙΑ
21. ΠΑΝΕΡΥΘΡΑΪΚΟΣ ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΒΟΛΛΕΪ
22. Π.Α.Ο - Α.Ο. ΑΘΗΝΑ ’90 - ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟ ΣΑΛΛΑΣ
23. ΧΟΚΕΪ ΕΠΙ ΧΟΡΤΟΥ «Ο ΥΜΗΤΤΟΣ»
24. ΓΥΜΝΑΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ «Ο ΗΡΑΚΛΗΣ»
25. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΥΠΕΡΟΧΗ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΜΟΥΣΕΙΑ

Η Κηφισιά διαθέτει διάφορα θεματικά Μουσεία τα περισσότερα εκ των οποίων υποστηρίζονται από το ΝΠΔΔ Πολιτισμού και Αθλητισμού «Δημήτριος Βικέλλας».

Ενδεικτικά αναφέρονται:

ΜΟΥΣΕΙΟ ΜΠΕΝΑΚΗ

Ιστορικά Αρχεία, Μπενάκη Εμμανουήλ 38, Κηφισιά, 14561



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Η οικία της Πηνελόπης Δέλτα στην Κηφισιά κτίστηκε στις αρχές του 20ου αιώνα από αρχιτέκτονα που ακόμη παραμένει άγνωστος. Το 1912 το κτήριο πουλήθηκε από τον πρώτο ιδιοκτήτη του, τον δικηγόρο Κ. Λύτσικα, στον πατέρα της Πηνελόπης Δέλτα, Εμμανουήλ Μπενάκη, ο οποίος δύο χρόνια αργότερα το μεταβίβασε στην κόρη του. Η οικογένεια Δέλτα πρωτοκατοίκησε εκεί το 1916, όταν εγκαταστάθηκε οριστικά στην Ελλάδα.

ΜΟΥΣΕΙΟ ΓΕΩΡΓΙΟΥ ΔΡΟΣΙΝΗ

Αγίων Θεοδώρων & Κυριακού Διομήδος Εντός Βίλας Δροσίνη, Κηφισιά, 14562,

Το Μουσείο Γεωργίου Δροσίνη βρίσκεται στο κέντρο της Κηφισιάς και στεγάζεται στη βίλλα «Αμαρυλλίς», στο σπίτι που έζησε ο Γ. Δροσίνης τα τελευταία χρόνια της ζωής του και φέρει το όνομα της κεντρικής ηρωίδας ενός από τα πρώτα και δημοφιλέστερα έργα του ποιητή. Το μουσείο ιδρύθηκε το 1997 με σκοπό τη διατήρηση και την προβολή του πολυδιάστατου έργου του Γ. Δροσίνη (1859-1951), ο οποίος μαζί με τον Κ. Παλαμά και το Ν. Καμπά αποτελούν τους πρωτεργάτες της Νέας Αθηναϊκής Σχολής[2], της λογοτεχνικής γενιάς του 1880, που ανανέωσε την ελληνική λογοτεχνία και αγωνίσθηκε για την επικράτηση της Δημοτικής γλώσσας.

Το Μουσείο αποτελείται από τρεις αίθουσες, οι οποίες βρίσκονται στον πρώτο όροφο. Στο ισόγειο στεγάζεται σύμφωνα με την επιθυμία του Δροσίνη η Δημοτική Βιβλιοθήκη της Κηφισιάς. Ανεβαίνοντας την σκάλα, η πρώτη δεξιά αίθουσα ονομάζεται «πνευματική αίθουσα». Εδώ βρίσκεται ο πνευματικός θησαυρός του Δροσίνη. Πολυάριθμα εκθέματα δείχνουν τη σημαντική παρουσία του στα Γράμματα αλλά και την αποφασιστική συμβολή του στην Εκπαίδευση της Ελλάδας. Τα φύλλα της Εφημερίδας "Εστία" που κυκλοφορούσε καθημερινά από το 1894 με καθοριστικό ρόλο για τη ζωή της Ελλάδας και της οποίας ο Δροσίνης ήταν διευθυντής και εκδότης βρίσκονται εδώ αρχειοθετημένα. Στην ίδια αίθουσα ο επισκέπτης βλέπει δείγματα του εκδοτικού έργου του Δροσίνη: τα περιοδικά "Το Άστυ", "Το Ημερολόγιο της Μεγάλης Ελλάδος", "Η Νέα Ελλάς", "Η Εθνική Αγωγή" είναι κάποια από τα έντυπα που εξέδιδε ο Δροσίνης με σκοπό την πνευματική αναγέννηση των Ελλήνων. Εδώ εκτίθεται επίσης μεγάλος αριθμός βιβλίων που ο ίδιος επιμελήθηκε και κυρίως αυτά που εξέδωσε ο Σύλλογος Ωφελίμων Βιβλίων (ΣΩΒ), του οποίου ο ίδιος υπήρξε συνιδρυτής μαζί με τον Δ. Βικέλα και ισόβιος γραμματέας.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Συνεργασίες του ποιητή σε έντυπα ελληνικά ("Αθήναι", "Ο Νουμάς", "Σκριπ", "Ρωμιός") αλλά και σε ξένα – κυπριακά, γαλλικά, γερμανικά και αμερικανικά- βρίσκονται επίσης σε αυτή την αίθουσα. Χειρόγραφα, αλληλογραφία με Έλληνες και ξένους πνευματικούς ανθρώπους, συλλογή εφημερίδων με άρθρα για τον Δροσίνη αλλά και προσωπικά του αντικείμενα συμπληρώνουν τη συλλογή της πνευματικής αίθουσας.

Η αίθουσα αριστερά είναι η «αισθηματική αίθουσα». Πρόκειται για το υπνοδωμάτιο του Δροσίνη: στους τοίχους φωτογραφίες από το Μεσολόγγι, πόλη καταγωγής του Δροσίνη, όπως και φίλων και συγγενών του δίνουν την εικόνα του ανάμεσα στους οικείους του. Σύνεργα ψαρικής και κυνηγιού καθρεφτίζουν την αγάπη του για τη φύση - ο Δροσίνη είχε μάλιστα γράψει βιβλία για το κυνήγι και για το ψάρεμα-, ενώ θρησκευτικές εικόνες δείχνουν τη βαθιά θρησκευτική του πίστη. Αναγνωστικά από όλα τα μέρη του κόσμου – συγγραφέας και ο ίδιος σχολικών αναγνωστικών - δείχνουν την έγνοια του για την εκπαίδευση, στην οποία προσέφερε πολλά από την θέση του ως ανώτερος υπάλληλος του Υπουργείου Παιδείας. Όλα αυτά τα αντικείμενα μαζί με προπλάσματα των γλυπτών Τόμπρου και Βιτσάρη πλαισιώνουν την μορφή του Γεωργίου Δροσίνη, όπως αποδίδεται στη γερωντική ηλικία από την γλύπτρια Αγγελική Βλαχοπούλου καθισμένος στην πολυθρόνα του.

Η τρίτη αίθουσα είναι η «λαογραφική αίθουσα», η οποία είναι και ο μεγαλύτερος χώρος του Μουσείου. Οι ήρωες των έργων και της ζωής του Δροσίνη βρίσκονται εδώ: ομοιώματα από ψυχρό πηλό σε φυσικό μέγεθος –τα περισσότερα έργα της Α. Βλαχοπούλου- αναπαριστούν τον κόσμο των πεζογραφημάτων του[4]. Ειδυλλιακός, με λαογραφικά ενδιαφέροντα, είναι γεμάτος από αισθαντικές γυναικείες μορφές: την Αμαρυλλίδα και την Έρση – ηρωίδες ομώνυμων έργων του-, τη Μορφούλα – κόρη κολλήγου στο οικογενειακό κτήμα της Εύβοιας- με την οποία πρωτοσυναντήθηκε πολύ νέος και γι' αυτήν συνέθεσε το πιο αγαπημένο του ποίημα, Το μοιρολόι της Όμορφης, και την ξαδέλφη του Δροσίνια, που του ενέπνευσε το πιο δημοφιλές του ποίημα που αμέσως μελοποιήθηκε και τραγουδιέται ακόμη, την Ανθισμένη Αμυγδαλιά. Ο Αθανάσιος Διάκος δείχνει το πατριωτικό ιδανικό του Δροσίνη, ο παππούς καθισμένος στο κέντρο της αίθουσας πλαισιωμένος από τα εγγονάκια του που τον ακούνε να τους διαβάζει παραμύθια δείχνει την αγάπη του για τα παιδιά,- και ο ίδιος έγραψε παραμύθια για παιδιά πάντοτε με διδακτικό περιεχόμενο-, ενώ το καναπεδάκι στο οποίο καθόταν με την Καίτη Μάνου, την τελευταία Μούσα της ζωής του, την ζωντανία του μέχρι τα βαθιά του γεράματα



ΜΟΥΣΕΙΟ ΓΟΥΛΑΝΔΡΗ ΦΥΣΙΚΗΣ ΙΣΤΟΡΙΑΣ

Λεβίδου 13, Κηφισιά, 14562

Το Μουσείο Γουλανδρή Φυσικής Ιστορίας είναι μουσείο φυσικής ιστορίας στην Κηφισιά, βόρειο προάστιο της Αθήνας. Ιδρύθηκε το 1964 από τον Άγγελο και τη Νίκη Γουλανδρή και ήταν το πρώτο μουσείο φυσικής ιστορίας που ιδρύθηκε στην Ελλάδα. Στεγάζεται σε νεοκλασικό σπίτι του 1875 το οποίο τροποποιήθηκε ώστε να στεγάσει το μουσείο, ενώ το 2001 εγκαινιάστηκε το κέντρο «Γαία», επέκταση του αρχικού κτιρίου. Σκοπός της δημιουργίας του ήταν η προώθηση των φυσικών επιστημών και της ευαισθητοποίησης του ανθρώπου για την άγρια ζωή.

Ανάμεσα στα εκθέματα του μουσείου βρίσκονται βοτανικά εκθέματα, έντομα, θηλαστικά και πτηνά κατανεμημένα σε διάφορους βιοτόπους, ερπετά και αμφίβια μαλάκια, δείγματα ορυκτών, πετρωμάτων και απολιθωμάτων, από Ελλάδα αλλά και παγκόσμιας. Στο κέντρο «Γαία» λειτουργούν επιστημονικά εργαστήρια, ενώ βρίσκεται αμφιθέατρο και συνεδριακές εγκαταστάσεις, καθώς και η Γεώσφαιρα και διαδραστικά εκθέματα σχετικά με τα περιβαλλοντικά προβλήματα του πλανήτη, όπως η ενέργεια, οι μεταφορές, η διαχείριση των φυσικών πόρων και οι τροφές.

Οι δραστηριότητες του Μουσείου περιλαμβάνουν εκπαιδευτικά προγράμματα για μαθητές και εκπαιδευτικούς, σεμινάρια και συνέδρια και ερευνητικά προγράμματα σχετικά με την προστασία των φυσικών πόρων και τη διατροφή του ανθρώπου.

ΠΙΝΑΚΟΘΗΚΗ ΚΟΥΒΟΥΤΣΑΚΗ

Λεβίδου 11, Κηφισιά, 14562

Η «ΠΙΝΑΚΟΘΗΚΗ ΚΟΥΒΟΥΤΣΑΚΗ», κοινωφελής μη κερδοσκοπικός οργανισμός, ιδρύθηκε το έτος 1995 με πρωτοβουλία του Παναγιώτη Ν. Κουβουτσάκη.

Σκοπός της είναι η ανάπτυξη, η καλλιέργεια, η προαγωγή και η διάδοση των εικαστικών τεχνών, με ιδιαίτερη έμφαση στην Ελληνική παραστατική ζωγραφική και γλυπτική.

Λειτουργεί σαν πολυδύναμο τοπικό πολιτιστικό κέντρο και Μουσείο Ζωγραφικής, σε ιδιόκτητο κτίριο ανεγερθέν από τον ιδρυτή της, που ευρίσκεται στη συμβολή των οδών Λεβίδου και Παπαδιαμάντη, στο κέντρο της Κηφισιάς.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Η μόνιμη συλλογή της στεγάζεται σε αίθουσες σύγχρονων μουσειολογικών προδιαγραφών, συνολικής έκτασης περίπου 2.000 τ.μ. Οι δαπάνες λειτουργίας της καλύπτονται αποκλειστικά από δωρεές του ιδρυτή της, χωρίς να λαμβάνει δημοτικές, κρατικές, κοινοτικές ή άλλες επιχορηγήσεις.

Η είσοδος για το κοινό είναι ελεύθερη. Οι χώροι διατίθενται δωρεάν για πολιτιστικές εκδηλώσεις και παρέχονται δωρεάν εκπαιδευτικές ξεναγήσεις.

ΣΚΙΡΩΝΕΙΟ ΜΟΥΣΕΙΟ ΠΟΛΥΧΡΟΝΟΠΟΥΛΟΥ

Λύρα Γεωργίου 73, Κηφισιά, 14564

Το Σκιρώνειο Κέντρο Κηφισιάς είναι Πάρκο Σύγχρονης Γλυπτικής μέσα σ' έναν ελαιώνα 9,500 τετραγωνικών μέτρων που συμπεριλαμβάνει μια παλιά Κηφισιώτικη αγροικία των αρχών του 20ου αιώνα και τα υποστατικά της. Μέσα σ' αυτόν τον ελαιώνα, ανάμεσά σε αιωνόβια δένδρα - ελιές, φλαμουριές, ροδιές, φοίνικες, κυπαρίσσια και πεύκα - πρωτοπόροι εικαστικοί του 20ου και του 21ου αιώνα απ' όλα τα μέρη της γης στήνουν τα έργα τους. Έτσι δημιουργήθηκε και εμπλουτίζεται συνεχώς η συλλογή του Σκιρώνειου.

Με αφορμή την 5η Διεθνή Μπιενάλε Γλυπτικής το 1985 στην οποία συμμετείχαν 63 γλύπτες, ανοίγει το Σκιρώνειο Κέντρο Κηφισιάς και η έκθεση γίνεται για πρώτη φορά και στους δύο εκθεσιακούς χώρους του ιδρύματος. Από τότε οι διεθνείς Μπιενάλε και εκθέσεις του Σκιρώνειου λαμβάνουν χώρα ταυτόχρονα στο Σκιρώνειο Μουσείο Πολυχρονόπουλου και στο Σκιρώνειο Κέντρο Κηφισιάς.

Στις πολιτιστικές δραστηριότητες του Σκιρώνειου Κέντρου Κηφισιάς συμπεριλαμβάνονται συναυλίες, ομιλίες, ποιητικές βραδιές και performances, καθώς και εκπαιδευτικά προγράμματα για σχολεία και παιδικές εκθέσεις. Αποκλειστικά στο Σκιρώνειο Κέντρο Κηφισιάς λαμβάνει χώρα το τρέχων site specific καλλιτεχνικό project του Σκιρώνειου με τίτλο Το Χωράφι.

ΚΕΝΤΡΟ ΓΑΙΑ

Κέντρο Περιβαλλοντικής Ενημέρωσης και Εκπαίδευσης, Όθωνος 100, Κηφισιά, 14562



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Το Gaia Center είναι ένα μουσείο στην Κηφισιά, ένα βορειοανατολικό προάστιο της Αθήνας. Είναι μέρος του Μουσείου Φυσικής Ιστορίας Γουλανδρή, παρουσιάζοντας τον τρόπο λειτουργίας του πλανήτη Γη για εκατομμύρια χρόνια, από τη γεωλογική του εξέλιξη έως σήμερα, συμπεριλαμβανομένων των παρεμβάσεων των σύγχρονων ανθρώπων.

ΑΡΧΑΙΟΛΟΓΙΚΟ ΜΟΥΣΕΙΟ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

Γεωργαντά & Κασσαβέτη, Κηφισιά, 14562

ΑΡΧΑΙΟΛΟΓΙΚΗ ΣΥΛΛΟΓΗ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

Η Αρχαιολογική Συλλογή Κηφισιάς εγκαινιάστηκε το 2004 και φιλοξενείται σε ένα λιθόκτιστο νεοκλασικό κτήριο του 1930 στη συμβολή των οδών Κασσαβέτη και Γεωργαντά. Η παρούσα έκθεση υλοποιήθηκε με τη συνεργασία του Δήμου Κηφισιάς και της Εταιρείας των Φίλων του Αρχαιολογικού Μουσείου Κηφισιάς (ΕΦΑΜΚ), οι οποίοι επωμίσθηκαν με γενναιοδωρία και την οικονομική δαπάνη των εργασιών ήδη από το 2000.

Το μουσειακό πρόγραμμα προσαρμόσθηκε στη διάταξη του κτηρίου, το οποίο υπέστη τις απαραίτητες μετατροπές για την έκθεση των ευρημάτων. Η έκθεση αναπτύσσεται στον αξονικό διάδρομο του κτιρίου και σε τέσσερα πλευρικά δωμάτια. Στον ημιυπόγειο χώρο του κτηρίου λειτουργεί εργαστήριο συντήρησης.

Ο σχεδιασμός της έκθεσης αποτελεί σύλληψη της Β' Ε.Π.Κ.Α. και προέκυψε από την ανάγκη διαφύλαξης και προβολής ενός μεγάλου αριθμού ευρημάτων που αποκαλύφθηκαν τα τελευταία χρόνια σε σωστικές ανασκαφές, τόσο σε ιδιωτικά οικοπέδα της Κηφισιάς όσο και κατά τη διάρκεια εκτέλεσης δημοσίων έργων στα βόρεια προάστια. Βασική επιδίωξη της Β' Εφορείας Αρχαιοτήτων υπήρξε η ανάδειξη της σημασίας των αρχαίων δήμων της βόρειας Αττικής και η παρουσίαση της διαχρονικής κατοίκησης της Κηφισιάς από τους γεωμετρικούς έως και τους ρωμαϊκούς χρόνους.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023



Κεντρική θέση στην έκθεση καταλαμβάνουν τα πλούσια ευρήματα της Κηφισιάς. Δεν απουσιάζουν όμως και μαρτυρίες από άλλους αρχαίους δήμους όπως οι αρχαιότητες που εντοπίστηκαν στις ανασκαφές της Αττικής οδού, στον Δήμο Αμαρουσίου (θέση Πέλικα) και εκείνες που βρέθηκαν κατά μήκος της κοίτης του ρέματος Παναγίτσας, στην Παλλήνη.

Στη συλλογή εκτίθενται γλυπτά κυρίως των ρωμαϊκών χρόνων (2ος αι. μ.Χ.), περίοδο κατά την οποία έζησε στην Κηφισιά ο Ηρώδης Αττικός. Ανάμεσα σε αυτά μπορεί κανείς να θαυμάσει καθιστή παιδική μορφή, γλυπτή μορφή παιδιού επάνω σε δελφίни κ.α., προερχόμενα από Νυμφαίο. Η επιτύμβια στήλη της Αρχεστράτης, που βρέθηκε κατά μήκος της κοίτης του ρέματος Παναγίτσας στην Παλλήνη και χρονολογείται στο 340/330 π.Χ., κοσμεί την Αρχαιολογική Συλλογή της Κηφισιάς. Η στήλη αυτή αποτέλεσε και το έναυσμα για το πρώτο εκπαιδευτικό έργο της Β' Ε.Π.Κ.Α., η έκδοση του οποίου έγινε με χορηγία της Ε.Φ.Α.Μ.Κ.. Εκτός από τα μαρμάρινα γλυπτά στη Συλλογή εκτίθενται και κεραμικά ευρήματα από διάφορες θέσεις της αρχαιολογικής ζώνης των βορείων προαστίων, όπως το αρχαίο Άθμονο (Μαρούσι). Πρόκειται για χάλκινα και πήλινα αγγεία που βρέθηκαν σε αρχαία νεκροταφεία, με εξέχουσα θέση τις λευκές ληκύθους του «Ζωγράφου του Αχιλλέα» (440π.Χ.).



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023



Ανάμεσα στα πλούσια πήλινα και χάλκινα ευρήματα της Κηφισιάς συγκαταλέγονται ταφικά σύνολα που βρέθηκαν στην ανασκαφή του δημόσιου νεκροταφείου του αρχαίου δήμου Κηφισιάς, που ήταν σε χρήση τουλάχιστον από τον 8ο αιώνα π.Χ. έως και τον 4ο αιώνα μ.Χ. Τα αρχαιότερα ευρήματα της αίθουσας προέρχονται από το νεκροταφείο αυτό και είναι κτερίσματα της γεωμετρικής περιόδου (αμφορείς, δίωτοι σκύφοι, δίωτα πινάκια, οινοχόες), διακοσμημένα με γεωμετρικά μοτίβα, καθώς και μεταλλικά αντικείμενα, όπως σιδερένιο ξίφος, χάλκινος λέβητας κ.α. Επιπλέον σημαντικά ευρήματα αρχαϊκών, κλασικών, ελληνοιστικών και ρωμαϊκών χρόνων μαζί με το πλούσιο φωτογραφικό και εποπτικό υλικό, ολοκληρώνουν την εικόνα για την κοινωνική και πολιτιστική ζωή της περιοχής. Θα άξιζε να σημειωθεί ότι το παρόν εγχείρημα δεν είναι παρά μόνο προοίμιο ενός μεγαλύτερου Μουσείου το οποίο αποτελεί κοινό στόχο της Αρχαιολογικής Υπηρεσίας, της τοπικής αυτοδιοίκησης και των φίλων του Πολιτισμού.





ΜΟΥΣΕΙΟ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΟΤΕ - ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΕ

Πρωτέως 25, Νέα Κηφισιά,

Από τη φωνή στη προμηθεϊκή φωτιά που γέννησε τη πυρσεία, στον ήχο του κέρατος, τις χρωματιστές σημαίες στο άφλαστον των πλοίων, την αντανάκλαση των ασπίδων στον ήλιο, το σφύριγμα το κλέφτικο, τα φλάμπουρα και τα μπαϊράκια των κλεφτών, τα σήμαντρα των μοναστηριών, στον ηλεκτρικό τηλέγραφο (1844), το τηλέφωνο (1876), τους δορυφόρους (1960) και το Διαδίκτυο (1969), παρουσιάζονται οι τηλε-επικοινωνιακές επινοήσεις του ανθρώπου, στην προσπάθειά του να υπερκεράσει τα χωρο-χρονικά εμπόδια για μια ασφαλή και γρήγορη επικοινωνία. Όλες αυτές τις ιστορίες και πολλές άλλες αφηγείται το Μουσείο Τηλεπικοινωνιών, από την ίδρυσή του, το 1990, μέχρι σήμερα. Η συλλογή του Μουσείου ξεπερνά τα 3.500 αντικείμενα και αρχειακό υλικό και περιλαμβάνει μεταξύ άλλων αυθεντικά τηλέφωνα, μορσικούς τηλέγραφους, οπτικές ίνες, συστήματα ασύρματης επικοινωνίας, συσκευές τηλεφωτογραφίας, telex και το πρώτο ελληνικό τηλεοπτικό studio (1965) με το πραγματικό control room.

Η μόνιμη συλλογή του παρουσιάζει τόσο τις τηλεπικοινωνιακές επινοήσεις της προηλεκτρικής εποχής στην Ελλάδα (αρχαιότητα και Βυζάντιο), όσο και τις εφευρέσεις και τα τεχνολογικά επιτεύγματα της μετα-ηλεκτρικής περιόδου (τηλεγραφία, τηλεφωνία, ναυτιλιακές & δορυφορικές επικοινωνίες), καθιστώντας το Μουσείο Τηλεπικοινωνιών έναν ξεχωριστό προορισμό για όλους, όσοι μαγεύονται από τον κόσμο της ανθρώπινης επικοινωνίας.

Στο Μουσείο Τηλεπικοινωνιών του ΟΤΕ θα μάθετε για:

- Τις «φрукτωρίες», τα οργανωμένα δίκτυα οπτικής επικοινωνίας της ελληνικής αρχαιότητας, αλλά και τις «καμινοβίγλες» των Βυζαντινών.
- Τους εφευρέτες του 18ου και 19ου αιώνα, ξεκινώντας από τον Samuel Morse(1791-1872) με τον ηλεκτρικό τηλέγραφο και τον κώδικα που φέρουν το όνομά του, περνώντας στον εφευρέτη του τηλεφώνου, Alexander Graham Bell (1847-1922) που πέτυχε το θαύμα της μεταβίβασης της ανθρώπινης φωνής μέσω ηλεκτρισμού και καταλήγοντας στον Guglielmo Marconi (1874-1937) που εφηύρε τον ασύρματο, την επικοινωνία χωρίς σύρμα, μεταξύ απομακρυσμένων περιοχών.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Τις μοναδικές χειροκίνητες τηλεφωνικές συσκευές που χρονολογούνται από την έναρξη της τηλεφωνίας στην Ελλάδα (1885).
- Τα ψηφιακά κέντρα, τη δορυφορική επικοινωνία και τις σύγχρονες τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες.

Στις βασικές δραστηριότητες του Μουσείου εντάσσονται οι καθημερινές ξεναγήσεις σε σχολικές ομάδες, φοιτητές, άλλες ομάδες και μεμονωμένους επισκέπτες. Διοργανώνει επίσης εκπαιδευτικά προγράμματα με αντικείμενο τις τηλεπικοινωνίες, στον πυρήνα των οποίων βρίσκεται το παιδί. Το Μουσείο συνεργάζεται με άλλα μουσεία, πολιτιστικούς φορείς, εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα και είναι μέλος του ICOM (Διεθνές Συμβούλιο Μουσείων).

ΛΑΟΓΡΑΦΙΚΟ ΜΟΥΣΕΙΟ ΕΝΩΣΗΣ ΜΙΚΡΑΣΙΑΤΩΝ ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ

Καρασταμάτη & Ιωάννας Δρυμπέτη 2, Ν. Ερυθραία.

Το Λαογραφικό Μουσείο της Ένωσης Μικρασιατών Νέας Ερυθραίας άνοιξε για το κοινό το 1992. Σκοπός του είναι να στεγάσει, να διατηρήσει και να διαδώσει την πλούσια ιστορία και τον πολιτισμό της Μικράς Ασίας και παράλληλα να τα αξιοποιήσει για την εκπαίδευση του κοινού.

Το πρόσφατα ανακαινισμένο Μουσείο φιλοξενεί 1.380 αντικείμενα και περιλαμβάνει κειμήλια (λάβαρα, στολές, λευκά είδη, βιβλία, έγγραφα, χρηστικά αντικείμενα, κ.λπ.) από διάφορες περιοχές της Μικράς Ασίας που δώρισαν Μικρασιάτες, τόσο του Δήμου Νέας Ερυθραίας, όσο και από άλλα σημεία της Ελλάδας.

ΜΝΗΜΕΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΜΙΚΡΑΣΙΑΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΗ ΣΤΗ ΝΕΑ ΕΡΥΘΡΑΙΑ

Η Νέα Ερυθραία ιδρύθηκε το 1925 από πρόσφυγες από την περιοχή της Ερυθραίας χερσονήσου, στην Ιωνία Μικράς Ασίας, και συγκεκριμένα από το Λυθρί, τα Βουρλά, τα Αλάτσατα, το Σιβρισάρι, τον Τσεσμέ, τα Καράμπουρνα, καθώς και από τη Σμύρνη και τα προάστια της (Μπουτζά, Μπουρνόβα, Σεβδίκιοϊ, Κορδελιό κ. ά.), οι οποίοι κατέφυγαν στην Κηφισιά μετά την Μικρασιατική Καταστροφή του 1922. Οι πρώτες κινήσεις για τη δημιουργία της Ν. Ερυθραίας άρχισαν με την ίδρυση του Συλλόγου Προσφύγων Κηφισιάς (1923), που είχε ως κύριο μέλημά του την αστική αποκατάσταση των προσφύγων. Τα



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

πρώτα οικήματα (παράγκες) εμφανίζονται το 1925, όταν το Υπουργείο Υγιεινής και Προνοίας απαλλοτριώνει 152 στρέμματα της Μονής Πετράκη, τα οποία μοιράζονται σε 364 οικογένειες, μέλη του Συλλόγου. Ακολουθούν μέχρι το 1930 κι άλλες απαλλοτριώσεις περίπου 800 στρεμμάτων για την αγροτική αποκατάσταση 90 οικογενειών. Επίσης χτίζονται από το κράτος πολλά πέτρινα σπίτια καλής ποιότητας, σε δύο φάσεις, το 1928 και το 1938, και καταργούνται τα παραπήγματα.

Το Σεπτέμβριο του 1927 κατασκευάζονται ο πρώτος ξύλινος ναός του Ευαγγελισμού και το ξύλινο παράπηγμα του δημοτικού σχολείου, που αποτελούνταν από δύο αίθουσες και ένα δωμάτιο για το δάσκαλο, στο χώρο μπροστά από τον ναό του Ευαγγελισμού. Το 1931 η κυβέρνηση Ελ. Βενιζέλου, με υπουργό Παιδείας τον Γ. Παπανδρέου, έχτισε το κτίριο όπου στεγάζεται το σημερινό 1ο δημοτικό σχολείο, το οποίο συνδέθηκε άμεσα με την ιστορία της Ν. Ερυθραίας και είναι σημείο αναφοράς για όλους τους Ερυθραιώτες. Το 1936 θεμελιώθηκε νέος πέτρινος ναός, στη θέση του οποίου χτίστηκε το 1968 ο σημερινός επιβλητικός ναός του Ευαγγελισμού.

Στην απογραφή του 1928 οι κάτοικοι του προσφυγικού χωριού ήταν 1.544 και ανήκε διοικητικά στην Κοινότητα Κηφισιάς, ιδρυμένη μόλις το 1925. Τότε υπήρχαν τεράστιες δυσχέρειες σε βασικούς τομείς, όπως η ύδρευση και η καθαριότητα, που δυσκόλευαν στο έπακρο το έργο των αρχών. Υπό την ασφυκτική πίεση των βιοτικών αναγκών, το 1934 ο προσφυγικός συνοικισμός ανακηρύσσεται σε Κοινότητα Νέας Ερυθραίας, με πρώτο πρόεδρο τον Γεώργιο Γεωργιάδη. Για το γούρι, ο Λεθριανός Κώστας Δρυμπέτης ασήμωσε τη νέα Κοινότητα με ένα αρχαίο νόμισμα των Ερυθρών, που απεικόνιζε την περίφημη Σίβυλλα την Ερυθραία. Αυτή ήταν το σήμα στη σφραγίδα της Κοινότητας και αργότερα του Δήμου Νέας Ερυθραίας.

Άλση και Πάρκα

Το Άλσος της Κηφισιάς

Το όνομα του οικισμού της Εκάλης χρησιμοποιήθηκε από την "Ανώνυμη Οικοδομική Εταιρεία Εκάλης" που το 1922 ίδρυσε έναν πρότυπο αστικό συνοικισμό με βάση τα σχέδια πρότυπης αγγλικής κηπούπολης στο 19ο χλμ. μεταξύ Κηφισιάς και Διονύσου. Η ιδέα της δημιουργίας αυτού του προαστίου ήταν του φυσιολάτρη Σπήλιου Αγαπητού. Το 1928 αναγνωρίστηκε ως κοινότητα όπου και ένα χρόνο μετά προσαρτήθηκε και η θέση Φασίντερη (ή Φασίδερη), από το όνομα του κτηματία Φάση + ντέρι (=τουρκικά: κτήμα),



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

με τον οικισμό του Οικοδομικού Συνεταιρισμού Προσωπικού Εφημερίδων, που αποτελεί κύρια συνοικία. Σήμερα η Εκάλη είναι δήμος αραιοκατοικημένος και διαθέτει πολύ προσεγμένη ρυμοτομία σε έκταση 4.000 στρεμμάτων. Κατοικείται από άτομα υψηλού εισοδηματικού επιπέδου. Κυριότερες συνοικίες του δήμου είναι η Άνω Εκάλη και τα Δημοσιογραφικά. Προβλήματα που αντιμετωπίζει ο δήμος είναι οι αυξημένες διαρρήξεις, κάτι το οποίο αντιμετωπίζουν οι ίδιοι οι κάτοικοι, με πρωτοβουλία της δημοτικής αρχής, με τη δημιουργία ιδιωτικού αστυνομικού σώματος που θα απαρτίζεται από απόστρατους αστυνομικούς και δεν θα επιβαρύνει τα δημοτικά τέλη. Στο εγχείρημα έχει ανταποκριθεί μέχρι στιγμής το 1/2 των νοικοκυριών.

Η οικοδόμηση της μικρής κηπούπολης ανάγεται στο 1922 ως πρωτοβουλία του αρχιτέκτονα Σπήλιου Αγαπητού για τη δημιουργία ενός φυσιολατρικού αστικού συνοικισμού κοντά στο πεντελικό τοπίο. Η Εκάλη αναγνωρίζεται ως κοινότητα της Αττικής και αργότερα της Ανατολικής Αττικής, μέχρι τις αρχές του 21ου αιώνα οπότε και ενσωματώνεται στο πολεοδομικό συγκρότημα των Αθηνών. Το 2006, έχοντας ξεπεράσει τους 5.000 κατοίκους, προάγεται σε Δήμο της Νομαρχίας των Αθηνών.

Τα διοικητικά όρια του νεοσύστατου δήμου εκτείνονται από τα περιαστικά δάση της Νέας Ερυθραίας και το Καστρί μέχρι τον κόμβο της Δροσιάς και την Αναγέννηση Διονύσου, σε απόσταση 19 χιλιομέτρων βορειοανατολικά του κέντρου της Αθήνας, 5 χιλιόμετρα από το μητροπολιτικό κέντρο του Αμαρουσίου και 4 χιλιόμετρα από την πόλη της Κηφισιάς. Η περιοχή καθίσταται προσβάσιμη από την Εθνική Οδό Αθηνών-Λαμίας, ενώ σε τοπικό επίπεδο εξυπηρετείται από τη Λεωφόρο Θησέως που συνδέει τα βόρεια προάστια με τη βορειοανατολική Αττική. Οι δύο κεντρικοί άξονες συνδέονται με τη Λεωφόρο Πάρνηθος από την Πλατεία Βασιλέως Παύλου μέχρι την Έξοδο Εκάλης της Εθνικής Οδού.

Κτήμα Συγγρού

Το Κτήμα Συγγρού ή Δάσος Συγγρού βρίσκεται επί της Λεωφόρου Κηφισιάς και στα σύνορα των τριών όμορων δήμων Κηφισιάς, Αμαρουσίου και Μελισσίων. Αποτελεί το μοναδικό εναπομείναν φυσικό δάσος της μείζονος περιοχής και ίσως ολοκλήρου του λεκανοπεδίου. Τοπίο ιδιαιτέρου φυσικού κάλλους (ΦΕΚ 968/1991) και ανευρέσεως αρχαιολογικών ευρημάτων.

Πάρκο Παπανδρέου (Δημ. Ενότητα Ν. Ερυθραίας)



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

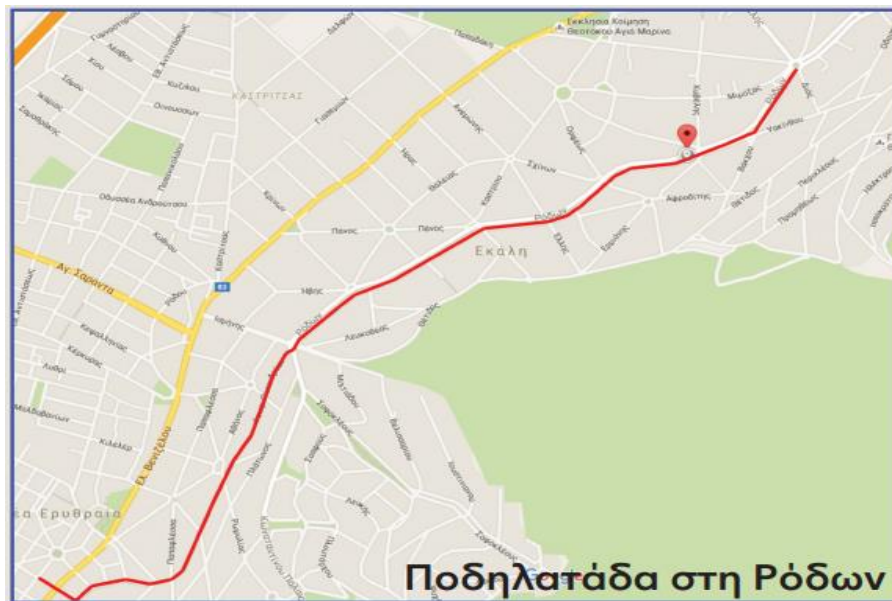
Πάρκο 1ης Μάη & ΑΓ. Κυριακής (Δημ. Ενότητα Κηφισιάς)

Πάρκο Ηρ. Πολυτεχνείου (Δημ. Ενότητα Κηφισιάς)

Πάρκο Δήλου & Κυψέλης (Δημ. Ενότητα Κηφισιάς)

Πάρκο Αγ. Τριάδος (Δημ. Ενότητα Κηφισιάς)

Με Ποδήλατο από την Κηφισιά στην Εκάλη



Φυσιολογικές Διαδρομές στον Δήμο Κηφισιάς

Στροφύλι



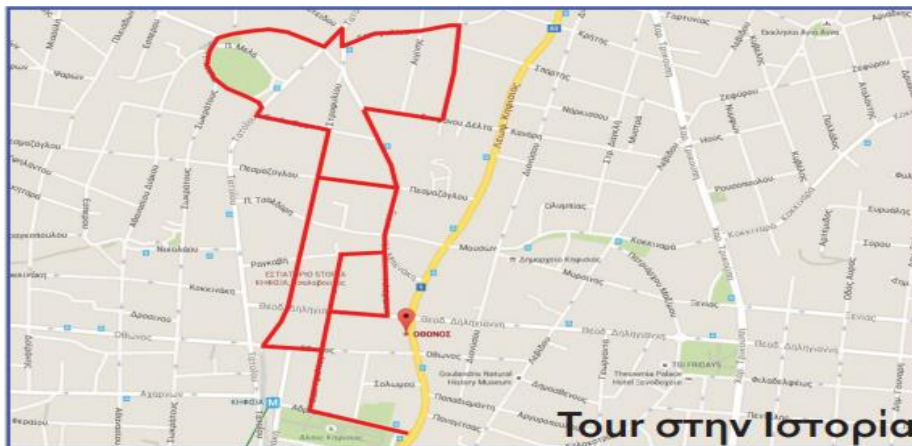
ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023



Ξεκινώντας από την Όθωνος, θα δεις τα κυκλάμινα που άνθισαν ύστερα από την πρώτη βροχή. Εδώ αρχίζει το Στροφύλι -με τα διατηρητέα του, την καρδιά της αρχοντικής Κηφισιάς, το κομμάτι που μιλάει ακόμη για την «αλλοτινή Κηφισιά», τότε που, στα τέλη του 19ου αιώνα και στις αρχές του 20ού, έρχονταν και έχτιζαν σπίτια για θερινή τους κατοικία ο Παύλος Μελάς, ο τραπεζίτης Ιωάννης Πεσμαζόγλου, ο Μπενάκης, η Πηνελόπη Δέλτα, ο Στέφανος Στρέιτ, ο στρατηγός Τρικούπης, ο Βογιατζάκης, ο Ιωάννης Μεταξάς και τόσο άλλοι επώνυμοι και εύποροι Αθηναίοι.

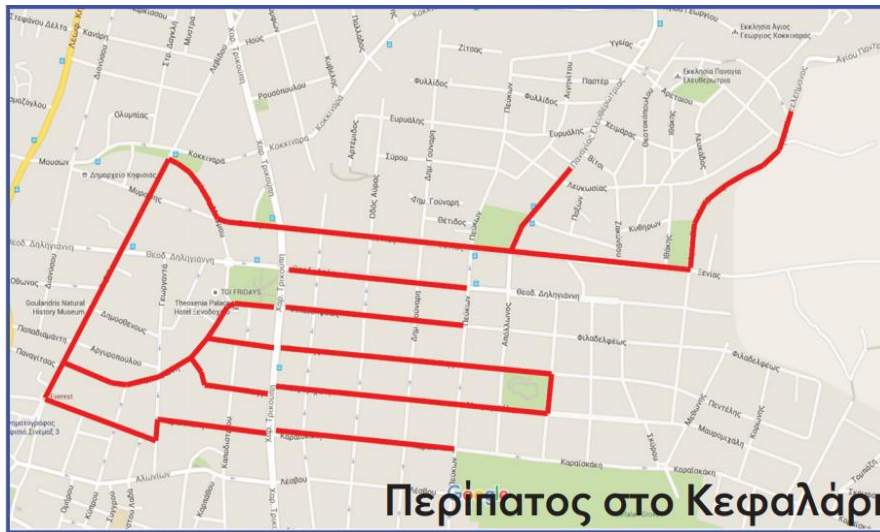
Μια διαδρομή που ακόμα και σήμερα χαίρεσαι να την περπατάς ή να την απολαμβάνεις με το ποδήλατό σου. Νιώθεις ότι βρίσκεσαι σε άλλη πόλη, σε άλλη χώρα.



Κεφαλάρι



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023



Κτήμα Συγγρού

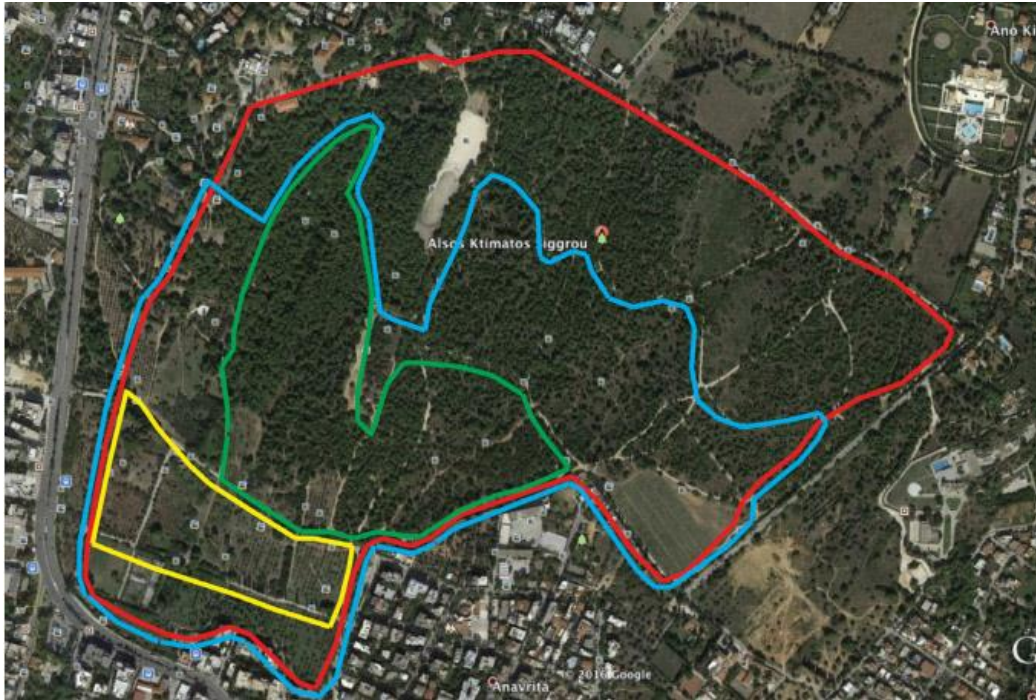


Αν δεν ζεις στην περιοχή, δύσκολα υποθέτεις πως πίσω από την περίφραξη κατά μήκος της Λεωφ. Κηφισίας υπάρχει ένα προστατευμένο κομμάτι γης που σε ελάχιστα λεπτά διαγράφει παντελώς την αίσθηση της πόλης. Το Κτήμα Συγγρού περιλαμβάνει το μοναδικό φυσικό δάσος σε ολόκληρο το Λεκανοπέδιο και ένα από τα τελευταία της Αττικής. Τα 700 –από τα συνολικά 970 στρέμματα- του Κτήματος Συγγρού είναι δασική έκταση και καλύπτονται κυρίως από πεύκα (χαλέπιο πεύκη), αλλά η χλωρίδα του περιλαμβάνει αρκετά ακόμα είδη, όπως κυπαρίσσια, σκίνα, πουρνάρια και λαδανιές, και προσφέρει καταφύγιο σε αρκετά είδη δασικής πανίδας.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Ο χώρος είναι περιφραγμένος και φυλασσόμενος, ανοικτός για το κοινό από την ανατολή μέχρι τη δύση του ήλιου, γεγονός, βέβαια, που περιορίζει τη διάρκεια λειτουργίας του τους χειμερινούς μήνες. Ξεχωρίζει για το εξαιρετικό περιβάλλον, τη μεγάλη ποικιλία διαδρομών, την καλή ποιότητα του εδάφους και το εξαιρετικό κλίμα.



Η πυκνή βλάστηση, τα ήσυχα δρομάκια, η δυνατότητα επιλογής διαδρομής για τρέξιμο, περπάτημα ή ακόμα και ποδήλατο με διάφορους βαθμούς δυσκολίας και, φυσικά, η εύκολη πρόσβαση κάνουν το Κτήμα Συγγρού ιδανική επιλογή για τις περισσότερες περιοχές του Λεκανοπεδίου, και ιδιαίτερα για τους τυχερούς γείτονες και κατοίκους των Βορείων Προαστίων.

Η κυκλική διαδρομή έχει μήκος περίπου 4 χλμ. και είναι σημαντικής δυσκολίας. Το κτήμα Συγγρού είναι ιδανικό για προπονήσεις ανηφόρας, αφού μπορεί κανείς να βρει σχεδόν όλους τους συνδυασμούς κλίσης και απόστασης.

Επίσης, αποτελεί εξαιρετικό μέρος για προπόνηση μέσης και μεγάλης διάρκειας, αφού οι συνεχείς διακυμάνσεις βοηθούν τους μύες να δυναμώσουν, αρκεί να δοθεί προσοχή στον ρυθμό και να μην καταλήγουν οι προπονήσεις σε εξαντλητικούς αγώνες. Υπάρχουν τέσσερις βασικές διαδρομές.

Η κόκκινη

Απόσταση: 4.100 μ.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Περιγραφή: Η κόκκινη διαδρομή ακολουθεί την περίμετρο του κτήματος. Ιδιαίτερα δύσκολη στο βορειοανατολικό τμήμα της, με απότομες ανηφόρες και συχνές εναλλαγές.

Η μπλε

Απόσταση: 4.000 μ.

Περιγραφή: Παρόμοια με την κόκκινη μέχρι περίπου τα 2,4 χλμ., όπου, στρίβοντας αριστερά, δίνει την ευκαιρία για μερικές ανάσες. Συνεχίζει περνώντας από το κέντρο του κτήματος προς το γήπεδο, καθώς και με αρκετές εναλλαγές κλίσης.

Η πράσινη

Απόσταση: 2.080 μ.

Περιγραφή: Κατηφορική στο πρώτο χιλιόμετρο και στη συνέχεια... η ζωή τραβάει την ανηφόρα. Χρησιμοποιείται από αρκετούς αθλητές για διαλειμματική προπόνηση ή για γρήγορο συνεχόμενο τρέξιμο.

Η κίτρινη

Απόσταση: 1.250 μ.

Περιγραφή: Ξεκινά από το νότιο τμήμα και αποτελείται σχεδόν από τέσσερις μεγάλες ευθείες.

Είναι σίγουρα η ευκολότερη, χωρίς να της λείπουν οι ανηφόρες, ενώ το έδαφος είναι κυρίως άσφαλτος

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

Σύμφωνο των Δημάρχων (Covenant of Mayors)



Το 2008, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, ενέκρινε δέσμη μέτρων για την ενέργεια και το κλίμα, θέτοντας ως βασικό στόχο τη μείωση των αερίων του θερμοκηπίου κατά τουλάχιστον



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

20% έως το 2020 και την αύξηση του μεριδίου των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (Α.Π.Ε) στο 20% της συνολικής ενεργειακής κατανάλωσης της ΕΕ έως το 2020. Στο ευρύτερο αυτό πλαίσιο, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ανέπτυξε το «Σύμφωνο των Δημάρχων» μια φιλόδοξη πρωτοβουλία που εμπλέκει Ευρωπαϊκά αστικά κέντρα και πόλεις στον αγώνα κατά της κλιματικής αλλαγής, προκειμένου να προωθήσει και να υποστηρίξει τις προσπάθειες που καταβάλλονταν από τις τοπικές αρχές για την εφαρμογή πολιτικών σχετικά με τη βιώσιμη ενέργεια. Οι Τοπικές Αρχές θεωρείται ότι μπορούν να διαδραματίσουν ένα κρίσιμο ρόλο στην μείωση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής δεδομένου ότι το 80% της ενεργειακής κατανάλωσης και εκπομπών CO₂ στην Ευρώπη σχετίζονται με αστικές δραστηριότητες.

Επιπλέον, τον Μάρτιο του 2011, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ανακοίνωσε ένα Νέο Σχέδιο για την Ενεργειακή Απόδοση καθώς εκτιμάται ότι ο στόχος της Ε.Ε. για εξοικονόμηση ενέργειας κατά 20% έως το 2020 δεν θα επιτευχθεί. Έτσι, εκφράζεται η ανάγκη να γίνουν εντατικότερες οι προσπάθειες για εξοικονόμηση, ενώ επιβεβαιώνεται ο σημαντικός ρόλος του δημόσιου τομέα ως «παράδειγμα εξοικονόμησης» για τους πολίτες και τους επαγγελματίες. Σε αυτό το Σχέδιο αναφέρεται ρητά η σημασία που έχει αποκτήσει για την εφαρμογή των πολιτικών εξοικονόμησης ενέργειας το Σύμφωνο των Δημάρχων και προαναγγέλλεται η επέκταση των πρωτοβουλιών της Ε.Ε., σε επίπεδο Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ώστε να επιτευχθούν πρακτικά αποτελέσματα στην εξοικονόμηση ενέργειας αλλά και πέρα από αυτήν (*ειδικά στη δημιουργία τοπικών και εξειδικευμένων θέσεων απασχόλησης*).

Στο πλαίσιο αυτό, οι Δήμαρχοι της Ευρώπης, κατά την υπογραφή του Συμφώνου εκτιμούν ότι:

- ✱ οι τοπικές και περιφερειακές αρχές μοιράζονται την ευθύνη για την καταπολέμηση της αύξησης της θερμοκρασίας του πλανήτη με τις εθνικές κυβερνήσεις και ότι οφείλουν να αναλάβουν τη δέσμευση αυτή ανεξαρτήτως των δεσμεύσεων άλλων ενδιαφερομένων φορέων
- ✱ τα αστικά κέντρα και οι πόλεις ευθύνονται άμεσα και έμμεσα (*μέσω των προϊόντων και των υπηρεσιών που χρησιμοποιούνται από τους πολίτες*) για περισσότερο από το ήμισυ των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου που προκύπτουν από τη χρήση ενέργειας σχετιζόμενης με την ανθρώπινη δραστηριότητα
- ✱ η δέσμευση της Ε.Ε. για τη μείωση των εκπομπών θα μπορέσει να υλοποιηθεί





ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

μόνον με τη συνδρομή των τοπικών φορέων, των πολιτών και των ενώσεών τους ότι οι τοπικές και περιφερειακές αρχές οφείλουν να πρωτοστατήσουν στην ανάληψη δράσης και να δώσουν το καλό παράδειγμα, δεδομένου ότι αποτελούν το επίπεδο διακυβέρνησης που βρίσκεται πλησιέστερα στους πολίτες.

Έτσι, οι Δήμαρχοι της Ευρώπης συμφώνησαν να υπερβούν τους στόχους που έθεσε η Ε.Ε. για το 2020, μειώνοντας τις εκπομπές CO₂ στις επικράτειες τους κατά τουλάχιστον 20%, μέσω ανάπτυξης «Σχεδίων Δράσης για την Αειφόρο (Βιώσιμη) Ενέργεια (ΣΔΑΕ)» και εφαρμογής δράσεων για τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας και την αύξηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας τόσο σε δημόσιους όσο και ιδιωτικούς τομείς του Δήμου.

Ο Δήμος Κηφισιάς, ανταποκρινόμενος στο κάλεσμα των Δημάρχων της Ευρώπης, την 16^η Απριλίου 2015 προσχώρησε στο Σύμφωνο των Δημάρχων. Η υπογραφή της προσχώρησης έγινε την 15^η Ιουνίου 2015. Εν συνεχεία, υπέβαλλε το Σχέδιο Δράσης του για την Αειφόρο (Βιώσιμη) Ενέργεια (ΣΔΑΕ) που εκφράζει τους στόχους της ενεργειακής πολιτικής του Δήμου για τα επόμενα χρόνια.

Αναλυτικότερα, το Σχέδιο Δράσης που εγκρίθηκε προβλέπει ενδεικτικά μέτρα μείωσης της κατανάλωσης ενέργειας από τους παρακάτω τομείς:

- ✦ **Δημοτικά κτίρια και εγκαταστάσεις:** Παρεμβάσεις εξοικονόμησης ενέργειας, με ενεργειακή αναβάθμιση και πιστοποίησή τους:
 - Ενεργειακή αναβάθμιση του κτιριακού κελύφους
 - Αναβάθμιση των Η/Μ εγκαταστάσεων
 - Εγκαταστάσεις συστημάτων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ)
 - Εγκατάσταση ολοκληρωμένου συστήματος ενεργειακής διαχείρισης και
 - Πράσινες προμήθειες εξοπλισμού γραφείου.
- ✦ **Δημοτικός φωτισμός:** Χρήση λαμπτήρων χαμηλής κατανάλωσης για κάλυψη των αναγκών σε δημοτικό φωτισμό.
- ✦ **Οικιακός & τριτογενής τομέας:** Ενημέρωση/ευαισθητοποίηση του κοινού, Δράσεις αντικατάστασης λαμπτήρων εξοικονόμησης ενέργειας, Εγκατάσταση θερμικών ηλιακών συστημάτων, υιοθέτηση συστημάτων ενεργειακής διαχείρισης



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

κτιρίου, παρεμβάσεις στο κέλυφος των κτιρίων με επεμβάσεις στις Η/Μ εγκαταστάσεις του.



Οχήματα & μεταφορές: Σχέδιο αστικής κινητικότητας, Προώθηση Eco-driving, Βελτίωση ενεργειακής απόδοσης των οχημάτων.

Πρωτοβουλία του Συμφώνου των Δημάρχων για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (Mayors Adapt)



Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή τον Απρίλιο του 2013 υιοθέτησε την «**Στρατηγική Προσαρμογής**», η οποία συμπληρώνει τις δραστηριότητες των κρατών μελών της και υποστηρίζει δράσεις προώθησης μεγαλύτερου συντονισμού και ανταλλαγής πληροφοριών μεταξύ των κρατών μελών της και με την εξασφάλιση ότι οι εκτιμήσεις της προσαρμογής απευθύνονται σε όλες τις σχετικές Ευρωπαϊκές πολιτικές. Η Προσαρμογή σημαίνει πρόβλεψη των αρνητικών επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής και λήψη κατάλληλων μέτρων για την πρόληψη ή την ελαχιστοποίηση των ζημιών που μπορούν να προκληθούν ή να επωφεληθούν από τις ευκαιρίες που μπορεί να προκύψουν. Έχει αποδειχθεί ότι τα «σωστά σχεδιασμένα», η έγκαιρη δράση προσαρμογής εξοικονομεί χρήματα και ζωές στο μέλλον.

Η προσαρμογή στην αλλαγή του κλίματος είναι αναγκαία για να ενισχυθεί η ανθεκτικότητα των κοινωνικών και οικονομικών συστημάτων μας έναντι των αρνητικών επιπτώσεων της αλλαγής του κλίματος. Αλλά η προσαρμογή προσφέρει επίσης ευκαιρίες. Η αποτελεσματική δράση προσαρμογής μπορεί να μειώσει το συνολικό κόστος των ζημιών, να σώσει φυσικό και ανθρώπινο δυναμικό και να τονώσει την οικονομική αναγέννηση.

Η Στρατηγική Προσαρμογής της ΕΕ καθορίζει το πλαίσιο για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας της Ευρώπης στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής. Επικεντρώνεται σε τρεις βασικούς στόχους :

Την προώθηση της δράσης των κρατών μελών της

Με την ενθάρρυνση όλων των κρατών μελών να θεσπίσουν ολοκληρωμένες στρατηγικές προσαρμογής.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Με την παροχή χρηματοδότησης για να τα βοηθήσει να αναπτύξουν τις προσαρμοστική τους ικανότητα και την ανάληψη δράσεων.

Με την υποστήριξη δράσεων προσαρμογής των πόλεων στο πλαίσιο του Συμφώνου των Δημάρχων.

Την καλύτερη τεκμηριωμένη λήψη αποφάσεων

Με την αντιμετώπιση των ελλείψεων σε επίπεδο γνώσεων.

«Την θωράκιση έναντι του κλίματος» σε επίπεδο ΕΕ

Με την περαιτέρω προώθηση της προσαρμογής σε βασικούς ευάλωτους τομείς (π.χ. γεωργία, αλιεία και πολιτική συνοχή)

Με την εξασφάλιση ότι η υποδομή της Ευρώπης είναι πιο ανθεκτική και την προώθηση της χρήσης ασφάλισης έναντι φυσικών και ανθρωπογενών καταστροφών.

Στο πλαίσιο της «Στρατηγικής Προσαρμογής» της ΕΕ, το Μάρτιο του 2014 ξεκίνησε μια νέα **Ευρωπαϊκή Πρωτοβουλία Προσαρμογής για τις πόλεις «MAYOR ADAPT»**, μέσω της οποίας οι τοπικές αρχές μπορούν να κάνουν μια εθελοντική δέσμευση για την υιοθέτηση τοπικών στρατηγικών προσαρμογής και δραστηριοτήτων ευαισθητοποίησης. Προβλέπει την εισαγωγή της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή στο πλαίσιο του Συμφώνου των Δημάρχων (COVENANT OF MAYORS) και βασίζεται στην επιτυχία του προηγούμενου πιλοτικού έργου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (DG CLIMA) «EU Cities Adapt» και συνδέεται με την υπάρχουσα διαδικτυακή πλατφόρμα για τον ΕΟΧ «Climate – Adapt».

Ενώ τα κράτη μέλη διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο στην ανάπτυξη των Εθνικών Σχεδίων προσαρμογής, οι επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής είναι αισθητές στις τοπική αυτοδιοίκηση. Ως εκ τούτου, οι τοπικές αρχές είναι άμεσα ευάλωτες στις διάφορες επιπτώσεις της αλλαγής του κλίματος, όπως ακραία καιρικά φαινόμενα, κύματα καύσωνα, καταιγίδες, πλημμύρες και ξηρασίες, καθώς και πιο μακροπρόθεσμες αλλαγές, όπως οικονομικές απώλειες και προβλήματα δημόσιας υγείας - παρά τις προσπάθειες για τη μείωση των εκπομπών.

Οι τοπικές αρχές είναι κατά συνέπεια οι βασικοί παράγοντες για την υλοποίηση των μέτρων προσαρμογής, την βελτίωση της συνολικής ανθεκτικότητας των τοπικών περιοχών



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

σε τομείς πολιτικής, συμπεριλαμβανομένων και του χωροταξικού σχεδιασμού, της δημόσιας υγείας, της πολιτικής προστασίας, της διαχείρισης κινδύνων, της ενέργειας, της ύδρευσης και του περιβάλλοντος. Η πρωτοβουλία αυτή έχει ως στόχο να αυξήσει την υποστήριξη των τοπικών δραστηριοτήτων, να παρέχει μια πλατφόρμα για περαιτέρω εμπλοκή και ανταλλαγή και να ευαισθητοποιήσει το κοινό όχι μόνο για την προσαρμογή, αλλά και για τα μέτρα που πρέπει να ληφθούν προς την κατεύθυνση προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή.

Οι πόλεις που υπογράφουν την πρωτοβουλία δεσμεύονται να συμβάλλουν στο γενικό στόχο της στρατηγικής της ΕΕ για την προσαρμογή με την ανάπτυξη μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής για την τοπική προσαρμογή ή την ενσωμάτωση της προσαρμογής στην αλλαγή του κλίματος στα σχετικά υφιστάμενα σχέδιά τους.

Η συμμετοχή στην πρωτοβουλία «MAYOR ADAPT», προσφέρει στις τοπικές αρχές πολλαπλά οφέλη. Η πρωτοβουλία αυτή θα επιτρέψει και θα διευκολύνει την ανάδειξη των τοπικών δράσεων για την προσαρμογή, καθώς και το προφίλ της πόλης, το έθνος, και την ΕΕ στο σύνολό της, ως πρωτοπόρος στην προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή.

Από την έναρξη της Πρωτοβουλίας, το Μάρτιο του 2014, περισσότερες από 150 πόλεις έχουν ήδη δηλώσει συμμετοχή σε αυτήν, σηματοδοτώντας τη δέσμευσή τους στη δράση για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή. Ο Δήμος Κηφισιάς ήταν από τους πρώτους ελληνικούς δήμους που συμμετείχαν στην πρωτοβουλία Mayor Adapt με στόχο :

- να συμβάλλει στον γενικό στόχο της στρατηγικής της Ε.Ε για την προσαρμογή και τη δημιουργία μιας Ευρώπης πιο ανθεκτικής στην κλιματική αλλαγή
- να αυξήσει την ετοιμότητα του και την ικανότητά του να ανταποκρίνεται στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής μέσω ανάπτυξης μιας ολοκληρωμένης τοπικής στρατηγικής και ενσωμάτωσης της προσαρμογής στη κλιματική αλλαγή στα υπάρχοντα σχέδια του και πολιτικές του.

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ ΕΡΓΑ 2019-2023

- Κατά την περίοδο 2019-2023, ο Δήμος στην προσπάθειά του να αντλήσει περισσότερους πόρους, πέραν των ήδη μειωμένων θεσμοθετημένων του (ΚΑΠ – ΣΑΤΑ), για την εφαρμογή αναπτυξιακών παρεμβάσεων, αξιοποίησε χρηματοδοτικές ευκαιρίες Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.



ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ :

- Επιχορήγηση του Δήμου Κηφισιάς για προσαρμογή λειτουργούντων δημοτικών βρεφικών, παιδικών & βρεφονηπιακών σταθμών στις προδιαγραφές του νέου θεσμικού πλαισίου αδειοδότησης σύμφωνα με τις διατάξεις του Π.Δ. 99/2017 (χρηματοδότηση από ΥΠΕΣ) : 550.000,00 €.
- ΤΕΒΑ - Το Ταμείο Ευρωπαϊκής Βοήθειας προς τους Απόρους (ΤΕΒΑ) υποστηρίζει τη διανομή τροφίμων και βασικών υλικών αγαθών, συνδυάζεται με συνοδευτικά μέτρα τα οποία συμβάλλουν στην κοινωνική ενσωμάτωση των ωφελουμένων και υλοποιείται στο σύνολο της χώρας. Το πεδίο εφαρμογής του ΤΕΒΑ εξειδικεύεται στην Ελλάδα μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος Επισιτιστικής και Βασικής Υλικής Συνδρομής (ΕΠ Ι). Η εφαρμογή του Προγράμματος ολοκληρώνεται την 31η Δεκεμβρίου 2020. Πήρε παράταση για το 2021. Το Πρόγραμμα υλοποιείται μέσω Κοινωνικών Συμπράξεων και οι ωφελούμενοι επιλέγονται σύμφωνα με εισοδηματικά και περιουσιακά κριτήρια. Ξεκίνησε το 2016. Εξυπηρετούμενοι 125 οικογένειες, δηλ. περίπου 225 άτομα.
- Εναρμόνιση Οικογενειακής και Επαγγελματικής Ζωής : Διάθεση προς μητέρες (και πατέρες που έχουν την επιμέλεια) θέσεων παροχής υπηρεσιών φροντίδας και φύλαξης παιδιών, στους Βρεφονηπιακούς και παιδικούς σταθμούς του Δήμου.

2011-2012

7 Δομές 122 παιδιά - προϋπολογισμός περίπου 400.000,00 €

2012-2013

7 Δομές 114 παιδιά - προϋπολογισμός περίπου 300.000,00 €

2013-2014

7 Δομές 90 παιδιά - προϋπολογισμός περίπου 265.000,00 €



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

2014-2015

9 Δομές 122 παιδιά - προϋπολογισμός περίπου 330,000€

2015-2016

10 Δομές 90 παιδιά - προϋπολογισμός περίπου 230,000€

2016-2017

10 Δομές 154 παιδιά - προϋπολογισμός περίπου 370,000€

2017-2018

10 Δομές 154 παιδιά - προϋπολογισμός περίπου 370,000€

2018-2019

11 Δομές 198 παιδιά - προϋπολογισμός περίπου 459.000,00 €

2019-2020

12 Δομές 239 παιδιά - προϋπολογισμός περίπου 429.000,00 €

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ ΠΟΥ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΑΝ :

- Στέγαση και επανένταξη – προϋπολογισμός : 163.040,00€. Έναρξη 01/04/2017 έως 31/12/2017. Στο πλαίσιο των Δράσεων Στέγασης, Σίτισης και Κοινωνικής Φροντίδας για τους Αστέγους, του άρθρου 29 του ν. 4052/12, όπως ισχύει). Ξεκίνησε το 2016. 12 ωφελούμενοι, εξυπηρετήθηκαν και παρέμειναν 8 άτομα. Το πρόγραμμα πήρε παράταση 3 μηνών για 2018. Ολοκληρώθηκε και την συνέχισή του έχει επιμεληθεί το κράτος.
- «ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΣΤΑ ΠΛΑΙΣΙΑ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ “ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Γ’ ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΑΚΟΥ ΣΤΑΘΜΟΥ Ν. ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ” (Χρηματοδότηση από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΤΤΙΚΗ MIS 375204)» προϋπολογισμός : 140.196,45 €, υλοποίηση 2015- 2016.



ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ ΕΡΓΑ

ΕΣΠΑ : Από το Πρόγραμμα ΕΣΠΑ ο Δήμος διεκδίκησε τις εξής χρηματοδοτήσεις:

1. επικαιροποίηση του τοπικού σχεδίου διαχείρισης στερεών αποβλήτων και παρεμβάσεις για τη βελτίωση ενεργειακής αποδοτικότητας σε δημόσια κτίρια.
2. «Επέκταση- Αναβάθμιση υποδομών στις οποίες παρέχονται κοινωνικές υπηρεσίες στον Δήμο Κηφισιάς»

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ : 94.788,45 € ΜΕ ΦΠΑ 24%

Περιγραφή:

Η προτεινόμενη πράξη αφορά στην προμήθεια εξοπλισμού για την ενίσχυση των βρεφικών, βρεφονηπιακών και παιδικών σταθμών καθώς και των ΚΑΠΗ που τελούν υπό την εποπτεία/αρμοδιότητα της Διεύθυνσης Κοινωνικών Υπηρεσιών του Δήμου Κηφισιάς.

Ειδικότερα προβλέπεται:

- (α) η προμήθεια εξοπλισμού για τα 4 ΚΑΠΗ του Δήμου
- (β) η προμήθεια εξοπλισμού για τους 11 Βρεφικούς, Βρεφονηπιακούς και Παιδικούς Σταθμούς του Δήμου.

3. «Παρεμβάσεις βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας σε σχολεία του Δήμου Κηφισιάς»

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ : 825.000,00€ ΜΕ ΦΠΑ 24%

Περιγραφή:

Η πράξη αφορά στην υλοποίηση στοχευμένων παρεμβάσεων ενεργειακή αναβάθμισης σε επιλεγμένα δημοτικά κτίρια του Δήμου Κηφισιάς. Συγκεκριμένα η πράξη αφορά τα κάτωθι κτίρια:

1. 3ο Δημοτικό Σχολείο Κηφισιάς - Κτίριο Α
2. 3ο Δημοτικό Σχολείο Κηφισιάς - Κτίριο Β1
3. 3ο Δημοτικό Σχολείο Κηφισιάς - Κτίριο Β2
4. 4ο Δημοτικό Σχολείο Κηφισιάς - Κτίριο Α
5. 4ο Δημοτικό Σχολείο Κηφισιάς - Κτίριο Β
6. 4ο Δημοτικό Σχολείο Κηφισιάς - Κτίριο Γ
7. 4ο Δημοτικό Σχολείο Κηφισιάς - Κτίριο Δ

με σκοπό τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, την εξοικονόμηση ενέργειας, τη μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και τη μείωση των εκπομπών των αερίων που προκαλούν την κλιματική αλλαγή. Η πράξη αποτελείται από παρεμβάσεις εξοικονόμησης ενέργειας που



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

αφορούν την αναβάθμιση της θερμομονωτικής ικανότητας του κτιριακού κελύφους και την βελτίωση της αποδοτικότητας των ηλεκτρομηχανολογικών συστημάτων.

Συγκεκριμένα αφορούν σε:

1. Προμήθεια και εγκατάσταση αντλιών θερμότητας αέρα - νερού υψηλών θερμοκρασιών
2. Βελτίωση του δικτύου διανομής της θέρμανσης
3. Προμήθεια και εγκατάσταση φωτιστικών σωμάτων τεχνολογίας LED
4. Τοποθέτηση θερμομόνωσης στο κτιριακό κέλυφος (οροφές - τοιχοποιία)
5. Προμήθεια και εγκατάσταση κουφωμάτων αλουμινίου υψηλών ενεργειακών επιδόσεων.

Η υλοποίηση της προτεινόμενης πράξης αναμένεται να εξοικονομήσει περισσότερες από 256 Mwh Πρωτογενούς ενέργειας, ενώ παράλληλα θα υπάρξει εξοικονόμηση εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα μεγαλύτερη από 64 tnCO₂

4. «Δράσεις διαχείρισης βιοαποβλήτων στον Δήμο Κηφισιάς»

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ : 3.095.427,01 € ΜΕ ΦΠΑ 24%

Περιγραφή:

Η προτεινόμενη Πράξη «Δράσεις Διαχείρισης Βιοαποβλήτων στον Δήμο Κηφισιάς» αφορά στην ανάπτυξη δράσεων στο πλαίσιο της ολοκληρωμένης διαχείρισης των αστικών στερεών αποβλήτων του Δήμου Κηφισιάς και συγκεκριμένα στη διαχείριση ενός νέου ρεύματος συλλογής των βιοαποβλήτων. Συγκεκριμένα η πράξη θα αφορά στην:

A. Προμήθεια εξοπλισμού:

- Κάδων Οικιακής κομποστοποίησης
- Χωριστής συλλογής και μεταφοράς βιοαποβλήτων οικιακής προέλευσης και επιχειρηματικών δραστηριοτήτων (σύστημα συλλογής βιοαποβλήτων πόρτα πόρτα, σύστημα βιοαποβλήτων συλλογής οικιών & μικρών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, σύστημα συλλογής βιοαποβλήτων μεγάλων παραγωγών). Ο εξοπλισμός θα περιλαμβάνει κάδους εσωτερικούς, εξωτερικούς, βιοδιασπώμενους σάκους, ηλεκτρονικό Σύστημα παρακολούθησης, απορριματοφόρα οχήματα.
- Χωριστής συλλογής των πρασίνων αποβλήτων. Ο εξοπλισμός θα περιλαμβάνει μικρό και μεγάλο κλαδοτεμαχιστή αποβλήτων και απορριματοφόρα οχήματα.
- Επιτόπιας μηχανικής κομποστοποίησης αποβλήτων. Προτείνεται η δημιουργία πρότυπης δημοτικής εγκατάστασης επίδειξης της επιτόπιας κομποστοποίησης σε κατάλληλο κοινόχρηστο χώρο πρασίνου, προσβάσιμο από το σύνολο των πολιτών.

Η εγκατάσταση αφορά στη λειτουργία συστήματος κομποστοποίησης σε κατάλληλα διαμορφωμένο χώρο, στα οποία θα συλλέγονται και θα υποβάλλονται σε επεξεργασία δημοτικά βιοαπόβλητα για την παραγωγή εδαφοβελτιωτικού υλικού.

B. Δράσεις Ενημέρωσης και Ευαισθητοποίησης. Προτείνεται η οργάνωση



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

και υλοποίηση ενός προγράμματος ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης με στόχο τη λεπτομερή ενημέρωση των πολιτών που θα συμμετέχει στις δράσεις της χωριστής συλλογής βιοαποβλήτων, την εξοικείωσή του με νέες έννοιες και πρακτικές, την καθοδήγηση και την ενθάρρυνση για συμμετοχή.

5. «ΚΕΝΤΡΟ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ»

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ : 627.224,26 € ΜΕ ΦΠΑ 24%

«ΚΕΝΤΡΟ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ» με κωδικό ΟΠΣ (MIS) : 5002628 - Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Αττική 2014-2020», επιλέξιμο ποσό χρηματοδότησης και δημόσιας δαπάνης για εγγραφή στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (Π.Δ.Ε.) ύψους 627.224,26 € (συνολική δημόσια δαπάνη 627.224,26 €, ιδιωτική συμμετοχή 0,00 €) .

Επίσης από το Πρόγραμμα **ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ** έχουν εγκριθεί τα κάτωθι χρηματικά ποσά:

1. «ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΚΛΕΙΣΤΟΥ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟΥ ΔΑΚ ΠΟΛΙΤΕΙΑΣ» 405.478,40€

Με το έργο αυτό στο Κλειστό Γυμναστήριο ΔΑΚ Πολιτείας θα πραγματοποιηθούν σημαντικές επισκευές όπως η στεγάνωση και θερμομόνωση της οροφής, η τοποθέτηση ειδικού εξαερισμού στα αποδυτήρια, η αντικατάσταση κουφωμάτων με νέα ενεργειακά (θερμοδιακοπτόμενα), η αντικατάσταση του ξύλινου αθλητικού δαπέδου (παρκέ), η προμήθεια οργάνων εκγύμνασης ενώ θα γίνουν εργασίες διαμόρφωσης πρόσβασης ΑμεΑ.

2. «ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ ΕΡΓΟΥ, ΟΧΗΜΑΤΩΝ Η/ΚΑΙ ΣΥΝΟΔΕΥΤΙΚΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ» 396.800,00€

Με την ολοκλήρωση της προμήθειας ο στόλος της Υπηρεσίας Καθαριότητας θα ενισχυθεί με διαξονικό ανατρεπόμενο φορτηγό με γερανό, εκσκαφέας φορτωτή και επολωτικό λάκκων.

3. «ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗΣ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΙΜΩΝ ΥΛΙΚΩΝ» 644.800,00€

Με την ολοκλήρωση της προμήθειας ο στόλος της Υπηρεσίας Καθαριότητας θα ενισχυθεί με τέσσερα απορριμματοφόρα οχήματα για τον εκσυγχρονισμό και τη βελτιστοποίηση λειτουργίας της Υπηρεσίας Καθαριότητας του Δήμου.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

4. «ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΕΛΕΤΩΝ ΠΥΡΟΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΣΤΙΣ ΣΧΟΛΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ» : 305.415,93€

Αφορά στην εκπόνηση – επικαιροποίηση μελετών πυροπροστασίας για 30 σχολικά κτίρια συνολικού εμβαδού 34.789,70m² που χρησιμοποιεί ο Δήμος Κηφισιάς, την έγκρισή τους από την Πυροσβεστική Υπηρεσία και την έκδοση πιστοποιητικών πυροπροστασίας.

Ακολούθως ο Δήμος Κηφισιάς θα λάβει **χρηματοδότηση από το ίδιο Πρόγραμμα ύψους 96.720 €** για την υλοποίηση της πυρασφάλειας σε κάθε κτίριο, σύμφωνα με τις μελέτες.

5. ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΚΑΙ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΩΝ ΠΑΙΔΙΚΩΝ ΧΑΡΩΝ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ : 244.000 €

Αφορά σε έργα που θα υλοποιηθούν στις Παιδικές χαρές της οδού Κοσκινά Κάτω Κηφισιά και πλατείας Γράμμου Αδάμες Κηφισιάς.

6. ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΙΚΩΝ ΑΓΩΓΩΝ ΥΔΡΕΥΣΗΣ Δ.Ε. ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ : 525.102 €

Το έργο βρίσκεται σε εξέλιξη. Με το έργο θα πραγματοποιηθεί αντικατάσταση παλαιών αγωγών Ύδρευσης συνολικού μήκους 7.290,00 μέτρων.

7. ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ, ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΚΑΙ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗ ΣΤΕΓΑΣΤΡΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ Η ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΩΝ ΣΤΑΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΒΑΤΙΚΟΥ ΚΟΙΝΟΥ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 99.600€

Το έργο αφορά σε αναβάθμιση 28 στάσεων λεωφορείων και στις τρεις Δημοτικές Ενότητες σε Κηφισιά, Νέα Ερυθραία και Εκάλη.

Από τις χρηματοδοτήσεις του **ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΤΑΜΕΙΟΥ** ο Δήμος Κηφισιάς κατάφερε να χρηματοδοτηθεί για τα εξής έργα:

1. ΑΝΑΠΛΑΣΗ – ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΓΡΑΜΜΟΥ – ΦΟΙΝΙΚΑ ΠΟΥ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ ΤΑ Ο.Τ. 1040, 1041 ΚΑΙ 1042» 1.336.000,00 €

Το έργο περιλαμβάνει την ανάπλαση – αξιοποίηση τμήματος της περιοχής Γράμμου-Φοίνικα. Θα γίνουν εργασίες κατασκευής και διαμόρφωσης πεζοδρόμων, πεζοδρομίων, ασφαλιστικών οδών, εγκατάσταση νέου δημοτικού ηλεκτροφωτισμού, διαμόρφωση



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

προσβασιμότητας ΑμεΑ, θεσμοθέτησης ήπιας κυκλοφορίας οχημάτων, διαμόρφωσης χώρου παιδικής χαράς, εργασίες φύτευσης πρασίνου κ.α.

2. ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΓΙΑ ΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΦΟΡΤΙΣΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ : 59.520,00 €

Σκοπός της μελέτης είναι ο προσδιορισμός ενός βιώσιμου συστήματος υποστήριξης σε θεωρητικό και πρακτικό επίπεδο της ηλεκτροκίνησης σε συνάρτηση με το ήδη υλοποιημένο από το Δήμο Κηφισιάς ΣΒΑΚ.

Θα ακολουθήσει έργο υλοποίησης του σχεδίου φόρτισης σε 71 επιλεγμένες θέσεις ηλεκτρικών αυτοκινήτων, ποδηλάτων, μοτοποδηλάτων αμαξιδίων ΑΜΕΑ σε Κηφισιά, Νέα Ερυθραία και Εκάλη από το Πράσινο Ταμείο, ύψους περίπου **700.000€**.

Στο πρόγραμμα **Αντώνης Τρίτσης**, έχουν κατατεθεί οι εξής προτάσεις:

Με ανώτερο όριο χρηματοδότησης τα 18.000.000,00€ οι προτάσεις του Δήμου Κηφισιάς έφτασαν το ποσό των **17.954.204,32€**, και συγκεκριμένα:

1) **ΚΩΔΙΚΟΣ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ:** ΑΤ 01 «Υποδομές ύδρευσης»

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ: Αγωγοί ύδρευσης Ν. Ερυθραίας

Ποσό **3.956.491,08€**

2) **ΚΩΔΙΚΟΣ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ:** ΑΤ 03 «Παρεμβάσεις και δράσεις βελτίωσης της διαχείρισης ενέργειας και αξιοποίηση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στις υποδομές διαχείρισης υδάτων και λυμάτων»

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ: ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΙΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

«Το προτεινόμενο προς χρηματοδότηση έργο αφορά την εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων σε στέγες σχολικών κτιρίων του δήμου Κηφισιάς



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

προκειμένου η παραγόμενη ηλεκτρική ενέργεια να συμψηφιστεί εικονικά με την κατανάλωση ενέργειας του αντλιοστασίου επί της οδού Ισμήνης Παλαιολόγου.»

Ποσό: **187.736,00€**

- 3) **ΚΩΔΙΚΟΣ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ:** ΑΤ04 «Χωριστή Συλλογή Βιοαποβλήτων, Γωνιές Ανακύκλωσης και Σταθμοί Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων»

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΜΕ ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΗΣ ΕΠΑΝΑΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΗΣ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΚΥΚΛΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

«Η πράξη αφορά στη δημιουργία Γωνιών Ανακύκλωσης εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου.»

Ποσό: **996.499,95€**

- 4) **ΚΩΔΙΚΟΣ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ:** ΑΤ 06 «Αστική Αναζωογόνηση»

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ: ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ ΚΑΙ ΕΥΡΥΘΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΕΙΑ ΤΩΝ ΠΟΛΕΩΝ, ΤΗΣ ΥΠΑΙΘΡΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΙΣΜΩΝ

ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ: ΑΣΤΙΚΗ ΑΝΑΖΩΟΓΟΝΗΣΗ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

«Η πράξη αφορά την Αστική αναζωογόνηση εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου Κηφισιάς, όπου περιλαμβάνει την ανάπλαση χώρου πρασίνου και την προμήθεια και εγκατάσταση συστήματος αισθητήρων έγκαιρης ανίχνευσης και διαχείρισης δασικών πυρκαγιών σε διάφορες εκτάσεις του Δήμου»

Ποσό **2.447.946,00€**

- 5) **ΚΩΔΙΚΟΣ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ:** ΑΤ 07 «Αξιοποίηση του κτιριακού αποθέματος των Δήμων»

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ: ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ: 1° ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΧΟΛΕΙΟ ΚΗΦΙΣΙΑΣ (ΑΝΑΠΛΑΣΗ – ΑΝΑΔΙΑΡΡΥΘΜΙΣΕΙΣ ΔΙΑΤΗΡΗΤΕΟΥ ΚΑΙ ΠΡΟΣΘΗΚΗ ΠΤΕΡΥΓΑΣ)

«Το προτεινόμενο προς χρηματοδότηση έργο, αφορά την υλοποίηση της Β φάσης του έργου «1° ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΧΟΛΕΙΟ ΚΗΦΙΣΙΑΣ (ΑΝΑΠΛΑΣΗ – ΑΝΑΔΙΑΡΡΥΘΜΙΣΕΙΣ ΔΙΑΤΗΡΗΤΕΟΥ ΚΑΙ ΠΡΟΣΘΗΚΗ ΠΤΕΡΥΓΑΣ)» για το οποίο είχε συναφθεί η Υπ. Αριθμ



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

74/2007 Προγραμματική Σύμβαση του Δήμου Κηφισιάς με τον ΟΣΚ και η οποία έληξε στις 16/06/2017 χωρίς να έχει υλοποιηθεί η Β φάση που αφορά την κατασκευή της νέας πτέρυγας.»

Ποσό: **1.747.301,91€**

- 6) **ΚΩΔΙΚΟΣ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ:** ΑΤ 08 1^η αίτηση «Smart cities, ευφυείς εφαρμογές, συστήματα και πλατφόρμες για την ασφάλεια, υγεία - πρόνοια, ηλεκτρονική διακυβέρνηση, εκπαίδευση - πολιτισμό – τουρισμό και περιβάλλον, δράσεις και μέτρα πολιτικής προστασίας, προστασίας της δημόσιας υγείας και του πληθυσμού από την εξάπλωση της πανδημίας του κορωνοϊού COVID-19»

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ: ΨΗΦΙΑΚΗ ΣΥΓΚΛΙΣΗ

ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ: ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

«Αντικείμενο του έργου είναι η προμήθεια πληροφοριακών συστημάτων που θα εξασφαλίσουν την ηλεκτρονική διακυβέρνηση σε επίπεδο δήμου, διάδραση μεταξύ Δήμου – Δημότη καθώς και διαλειτουργικότητα μεταξύ των πληροφοριακών συστημάτων και χωρικά ενεργοποιημένων μηχανισμών εύρεσης/διάθεσης δεδομένων του Δήμου ΚΗΦΙΣΙΑΣ καθώς και των πληροφοριακών συστημάτων που υπάρχουν σήμερα στον Δήμο.»

Ποσό: **283.482,60€**

- 7) **ΚΩΔΙΚΟΣ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ:** ΑΤ 08 2^η αίτηση «Smart cities, ευφυείς εφαρμογές, συστήματα και πλατφόρμες για την ασφάλεια, υγεία - πρόνοια, ηλεκτρονική διακυβέρνηση, εκπαίδευση - πολιτισμό – τουρισμό και περιβάλλον, δράσεις και μέτρα πολιτικής προστασίας, προστασίας της δημόσιας υγείας και του πληθυσμού από την εξάπλωση της πανδημίας του κορωνοϊού COVID-19»

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ: ΨΗΦΙΑΚΗ ΣΥΓΚΛΙΣΗ

ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ: ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΝΙΣΧΥΣΗΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ, ΑΝΑΔΕΙΞΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΟΛΗΣ ΤΟΥ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΥ ΑΠΟΘΕΜΑΤΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ ΚΑΙ ΤΗΛΕΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ – ΤΗΛΕΪΑΤΡΙΚΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΕΞΑΠΛΩΣΗΣ ΕΠΙΔΗΜΙΩΝ



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Το προτεινόμενο έργο/πράξη αφορά τις παρακάτω δράσεις:

1. Παροχή υπηρεσιών ψηφιοποίησης και ανάπτυξη πληροφοριακών συστημάτων για την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας των Τεχνικών Υπηρεσιών και Υπηρεσιών Δόμησης του Δήμου Κηφισιάς.
2. Έξυπνες εφαρμογές ΤΠΕ για την προώθηση του έξυπνου θεματικού τουρισμού (SMART THEMATIC TOURISM).
3. Σύστημα τηλεσυμβουλευτικής & τηλεϊατρικής για την παροχή ιατρικών και κοινωνικών υπηρεσιών στον Δήμο Κηφισιάς.

Σύνολο: **1.285.284,80€**

- 8) **ΚΩΔΙΚΟΣ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ:** ΑΤ 09 «Ωρίμανση έργων και δράσεων για την υλοποίηση του Προγράμματος»

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ: ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ-ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΓΕΙΑΣ-ΤΕΧΝΙΚΗ ΒΟΗΘΕΙΑ

ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ: ΜΕΛΕΤΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΧΟΛΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

1. «Μελέτες και τα τεύχη δημοπράτησης για την κατασκευή του 9ου ολοήμερου εξαθέσιου δημοτικού σχολείου Κηφισιάς.»
2. «Μελέτες και τα τεύχη δημοπράτησης για την κατασκευή του 3ου ολοήμερου εξαθέσιου δημοτικού σχολείου και του 3ου διθέσιου ολοήμερου νηπιαγωγείου νέας Ερυθραίας»

Ποσό: **1.067.640,00€**

- 9) **ΚΩΔΙΚΟΣ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ:** ΑΤ 10 «Συντήρηση δημοτικών ανοιχτών αθλητικών χώρων, σχολικών μονάδων, προσβασιμότητα ΑμεΑ»

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ: ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ: ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ – ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΙΣ ΣΧΟΛΙΚΩΝ ΚΤΙΡΙΩΝ 2019 ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΙΣ ΣΧΟΛΙΚΩΝ ΚΤΙΡΙΩΝ 2020» ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

Το προτεινόμενο προς χρηματοδότηση έργο αφορά προγραμματισμένες εργασίες συντήρησης σε σχολικά κτίρια του δήμου Κηφισιάς για τα έτη 2020 – 2021. Οι εργασίες συντήρησης θα πραγματοποιηθούν σε συνολικά 29 σχολικά κτίρια του



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Δήμου και ενδεικτικά αφορούν επιδιορθώσεις δαπέδων, επισκευές / μονώσεις οροφών, εσωτερικούς/ εξωτερικούς ελαιοχρωματισμούς, αντικατάσταση ειδών υγιεινής, αντικατάσταση κουφωμάτων, έλεγχος ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων, επισκευές κτιριακού κελύφους κτλ.

Ποσό: **757.916,64€**

10) **ΚΩΔΙΚΟΣ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ:** ΑΤ 12 «Δράσεις Ηλεκτροκίνησης στους Δήμους»

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ: ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

Αντικείμενο του έργου είναι η προμήθεια ηλεκτρικών οχημάτων και του απαραίτητου υποστηρικτικού εξοπλισμού για την ορθή λειτουργία τους, στον Δήμο Κηφισιάς. Πιο συγκεκριμένα, στο πλαίσιο υλοποίησης του έργου περιλαμβάνεται η προμήθεια των κάτωθι οχημάτων και υποστηρικτικού εξοπλισμού, τα οποία θα καλύψουν και τις αντίστοιχες ανάγκες των Υπηρεσιών του Δήμου Κηφισιάς:

1. Ένα (1) ηλεκτρικό SUV, το οποίο θα χρησιμοποιηθεί για μεταφορά προσωπικού σε ανώμαλο οδόστρωμα
2. Ένα (1) ηλεκτρικό όχημα μεταφοράς προσωπικού για τη δ/ση Καθαριότητας.
3. Ένα (1) ηλεκτρικό όχημα μεταφοράς προσωπικού με θέση ΑΜΕΑ για τη δ/ση Κοινωνικών υπηρεσιών.
4. Δύο (2) ηλεκτρικά οχήματα με ανατρεπόμενη καρότσα τα οποία θα χρησιμοποιηθούν για τη μεταφορά πάσης φύσεως υλικών.
5. Ένα (1) ηλεκτρικό απορριμματοφόρο το οποίο θα χρησιμοποιηθεί για την αποκομιδή αστικών αποβλήτων.
6. Ένα (1) ηλεκτρικό μηχάνημα έργου το οποίο είναι απαραίτητο για διάφορες εργασίες αναγκαίες για την ομαλή λειτουργία του δήμου.
7. Τρία (3) ηλεκτρικά πολυμηχανήματα τα οποία θα χρησιμοποιηθούν για τη μεταφορά πάσης φύσεως υλικών και τον αποχιονισμό οδοστρωμάτων.
8. Πέντε (5) σταθμοί φόρτισης για τη φόρτιση των παραπάνω οχημάτων.

Ποσό: **2.050.340,00€**



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

11) ΚΩΔΙΚΟΣ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ: ΑΤ 14 «Ελλάδα 1821 -Ελλάδα 2021»

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ: ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ
ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ: ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΕΚΘΕΣΙΑΚΟΥ ΧΩΡΟΥ ΙΣΤΟΡΙΑΣ, ΜΝΗΜΗΣ ΚΑΙ ΒΙΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΤΗΣ ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑΣ ΤΩΝ ΜΙΚΡΑΣΙΑΤΩΝ ΣΤΗΝ ΕΠΑΝΑΣΤΑΣΗ ΤΟΥ 1821 ΚΑΙ ΤΥ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΥ ΑΠΟΘΕΜΑΤΟΣ ΤΟΥ Κ.Ε.Μ.Μ.Ε. ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΤΗΣ ΜΙΚΡΑΣΙΑΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΗΣ ΜΕΧΡΙ ΣΗΜΕΡΑ, ΜΕ ΧΡΗΣΗ ΠΡΟΗΓΜΕΝΩΝ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΔΡΑΣΤΙΚΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ

«Το προτεινόμενο έργο αφορά τη δημιουργία και λειτουργία ενός μόνιμου Εκθεσιακού τόπου Ιστορίας, Μνήμης και Βιωματικής Εμπειρίας 62 τ.μ., στο ισόγειο του Κέντρου Έρευνας και Μελέτης της Μικρασιατικής Ερυθραίας (Κ.Ε.Μ.Μ.Ε.), του Δήμου Κηφισίας που εδρεύει στη "Βίλα Κώστα", στη Νέα Ερυθραία (ο συγκεκριμένος χώρος ανήκει στον Δήμο Κηφισιάς). Ο συγκεκριμένος χώρος των 62 τ.μ. είναι ήδη διαμορφωμένος για το σκοπό αυτό και θα καλύπτει ανάγκες ανάδειξης και προβολής τόσο της συνεισφοράς των Μικρασιατών στην επανάσταση του 1821, όσο και του πλούσιου ιστορικού και πολιτιστικού αποθέματος που διαθέτει το Κ.Ε.Μ.Μ.Ε., ειδικότερα για την περιοχή της Ερυθραίας Χερσονήσου στην Μικρά Ασία, με τη χρήση καινοτόμων τεχνολογικών εργαλείων, ώστε να είναι προσβάσιμο, ελκυστικό και αξιοποιήσιμο από την μαθητική κοινότητα, τη νεολαία καθώς και το ευρύ κοινό.»

Ποσό **158.658,00€**

ΔΡΑΣΗ	ΠΟΣΟ
ΑΤ01	3.956.491,08€
ΑΤ01 μεταφορά από ΦΙΛΟΔΗΜΟ	3.621.205,34€
ΑΤ03	187.736,00€
ΑΤ04	996.499,95€
ΑΤ06	2.447.946,00€
ΑΤ07	1.747.301,91€
ΑΤ08/1η ΑΙΤΗΣΗ	283.482,60€



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΑΤ08/2η ΑΙΤΗΣΗ	1.285.284,80€
ΑΤ09	620.000,00€
ΑΤ10	757.916,64€
ΑΤ12	2.050.340,00€
ΣΥΝΟΛΟ	17.954.204,32€

Η δράση ΑΤ14 “Ελλάδα 1821-Ελλάδα 2021” (Ποσό **158.658,00€**) κατατέθηκε εκτός του πλαφόν των 18.000.000

Το έργο SPARCs είναι μια πρωτοβουλία που συγκέντρωσε 31 συμμετέχοντες για να δημιουργήσουν ένα αειφόρο δίκτυο θετικής βιώσιμης ενέργειας και κοινότητες μηδενικού άνθρακα. Το έργο ξεκίνησε επίσημα την 1^η Οκτωβρίου 2019.

Το έργο θα παρέχει συστηματική βοήθεια για αστική ανάπλαση και συμμετοχή των πολιτών, που θα πραγματοποιηθούν σε δύο πόλεις (Lighthouse Cities): Espoo (Φινλανδία) και Λειψία (Γερμανία). Οι λύσεις που εφαρμόζονται σε αυτές τις πόλεις θα ακολουθηθούν και από τις πέντε Fellow Cities πόλεις: Μάγια (Πορτογαλία), Κηφισιά (Ελλάδα), Ρέικιαβικ (Ισλανδία), Κλάδονο (Τσεχία) και Λβιβ (Ουκρανία).

Το SPARCs ενθαρρύνει την αστική ανάπλαση διατηρώντας παράλληλα την υψηλή ποιότητα ζωής για τους κατοίκους και των 7 πόλεων. Το πενταετές έργο θα υποστηρίξει τις συμμετέχουσες πόλεις στην ανάπτυξη ενός κοινού οράματος για την «πόλη του 2050» στοχεύοντας στην ψηφιοποίηση, τη βιώσιμη ενέργεια, τη βελτίωση της ποιότητας του αέρα, την εφαρμογή ηλεκτροκίνησης και τη δημιουργία πλαισίου παρακολούθησης των αποτελεσμάτων των δράσεων του έργου. Η κύρια προτεραιότητα είναι η δημιουργία αποτελεσματικότερων μοντέλων διαχείρισης και σχεδιασμού, οικοσυστημάτων και διαδικασιών για την ανάμιξη των επιχειρήσεων, του πολεοδομικού σχεδιασμού, των τεχνικών υπηρεσιών, ερευνητικών οργανισμών και κυρίως τους πολίτες. Στο SPARCs οι πολίτες βρίσκονται στο επίκεντρο των δράσεων και λήψεων των αποφάσεων εξασφαλίζοντας την επικοινωνία και την πληροφόρηση.

Ο γενικός στόχος του SPARCs είναι να αποδείξει και να επικυρώσει, την τεχνική και κοινωνικό-οικονομική βιωσιμότητα αλλά και τις επιπτώσεις από εξελίξιμες και καινοτόμες λύσεις για τον προγραμματισμό και ανάπτυξη έξυπνων και ολοκληρωμένων ενεργειακών συστημάτων για μια αποτελεσματική μετάβαση σε μια αστική κοινότητα βασισμένη στον πολίτη και ένα οικοσύστημα μηδενικού άνθρακα για μια υψηλότερη ποιότητα ζωής.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Η υλοποίηση συγκεκριμένων παραδοτέων του έργου περιλαμβάνει δράσεις για την ενεργειακή αναβάθμιση της πόλης και την ευαισθητοποίηση των πολιτών για την ενεργειακή οικονομία και την προστασία του περιβάλλοντος. Στο πλαίσιο του έργου, η πρόταση του Δήμου Κηφισιάς είναι η δημιουργία Ενεργειακής Κοινότητας με τη συμμετοχή του ίδιου του Δήμου και των δημοτών του και έχει ως στόχο την ευαισθητοποίηση και την ενθάρρυνση των τοπικών κοινωνιών στην βιώσιμη ανάπτυξη με ταυτόχρονη ενίσχυση των τοπικών οικονομιών τους. Σκοπός της Ενεργειακής Κοινότητας είναι η προώθηση της καινοτομίας στον ενεργειακό τομέα, την παραγωγή, την ιδιοκατανάλωση, την αποθήκευση και πώληση της ενέργειας μέσω της δραστηριοποίησης στους τομείς των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ).

ΑΣΤΙΚΗ ΠΑΝΙΔΑ

Το πρόγραμμα του Dogs' Voice για τον Δήμο Κηφισιάς

Το πρόγραμμα προστασίας και διαχείρισης αστικής πανίδας του Dogs' Voice για τον Δήμο Κηφισιάς αναπτύσσεται ως εξής:

1. Ψηφιοποίηση μητρώου αδέσποτων ζώων.
2. Ηλεκτρονική δήλωση σήμανσης κατοικίδιων ζώων συντροφιάς και δωρεάν υπενθύμιση επόμενου αντιλυσσικού εμβολιασμού.
3. Εκπαιδευτικό πρόγραμμα σε μαθητές δευτεροβάθμιας του Δήμου Κηφισιάς αναφορικά με τα ζώα, τα δικαιώματά τους και την ορθή προσέγγιση των παιδιών με τα ζώα.
4. Προώθηση αδέσποτων ζώων του Δήμου Κηφισιάς σε υπεύθυνες υιοθεσίες.
5. Οργάνωση δικτύου φιλοξενιών σε περιπτώσεις αδέσποτων ζώων του Δήμου που προωθούνται προς υιοθεσία.
6. Νομική υποστήριξη για ζητήματα που αφορούν σε κακοποιήσεις ζώων και στην εφαρμογή του ν.4039/2012.
7. Φόρμα δημότη για ανώνυμη καταγγελία κακοποίησης ζώων εντός του Δήμου Κηφισιάς.

Το πρόγραμμα του Dogs' Voice για το Δήμο Κηφισιάς στοχεύει:



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1. Στην εισαγωγή τεχνογνωσίας και νέων τεχνολογιών που αφορούν στη διαχείριση αστικής πανίδας .
2. Στην καλλιέργεια ζωοφιλικής παιδείας.
3. Στην αύξηση των στείρωσεων αδέσποτων γατών.
4. Στην αύξηση των υιοθεσιών αδέσποτων ζώων.
5. Στην παροχή νομικής βοήθειας για την αντιμετώπιση περιστατικών κακοποίησης ζώων.
6. Στον Δήμο Κηφισιάς εφαρμόζεται πρόγραμμα εμβολιασμού και στείρωσεων για τα αδέσποτα ζώα (σκύλους και γάτες) που βρίσκονται εντός των διοικητικών του ορίων.
7. Ο Δήμος διατηρεί ενεργή σύμβαση με φορέα περισυλλογής, εμβολιασμού και φύλαξης αδέσποτων ζώων συντροφιάς.

Η Επιτροπή Ζωοφιλίας του Δήμου Κηφισιάς ιδρύθηκε το 2014 από τον Δήμο Κηφισιάς για να βοηθήσει τα αδέσποτα ζώα της Κηφισιάς, Ερυθραίας και Εκάλης.

Η Επιτροπή Ζωοφιλίας του Δήμου Κηφισιάς οργανώνει σχεδόν κάθε Σάββατο στο κέντρο της Κηφισιάς τα Purrpy Day Events, που σκοπό τους έχουν να βρουν μόνιμη στέγη για τα αδέσποτα σκυλάκια ενήλικα και κουτάβια που έχουν βρεθεί στην περιοχή. Τα Purrpy Day events γίνονται στο εμπορικό κέντρο SHOPPINGLAND τα Σάββατα από 12.00 έως 16.00 εκτός κακοκαιρίας . Για το καλοκαίρι θα υπάρξουν κάποιες αλλαγές που θα ενημερώνεστε.

Ακολουθώντας πιστά το πρόγραμμα και τη στοχοθεσία μας, θα πραγματοποιήσουμε εκπαιδευτικά σεμινάρια στα γυμνάσια σχολεία του Δήμου Κηφισιάς το σχολικό έτος 2020 – 2021 πάνω στα θέματα των αδέσποτων ζώων, της κακοποίησης ζώων, της υπεύθυνης κηδεμονίας και της ορθής προσέγγισης της σχέσης σκύλου – παιδιού.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ

Η οικονομική κρίση της χώρας με την παρατεταμένη ύφεση, το πρόγραμμα δημοσιονομικής πολιτικής που εφαρμόζεται, οι αντίξοες συνθήκες που έχει δημιουργήσει η πανδημία COVID 19, έχουν βαριές συνέπειες για την ελληνική οικονομία και κοινωνία.

Σε μια τόσο κρίσιμη περίοδο, η Τοπική Αυτοδιοίκηση καλείται να ανταποκριθεί σε έναν ευρύτερο ρόλο που γίνεται ολοένα και πιο σύνθετος.

Υπό το ανωτέρω πρίσμα με πρόσθετο κριτήριο την υπηρετήση της εγγύτητας των παρεχόμενων, προς τον πολίτη, υπηρεσιών και με γνώμονα, την αποστολή του Δήμου ως σύγχρονου φορέα έκφρασης των αυτοδιοικητικών αξιών ήτοι, την διακυβέρνηση των τοπικών του υποθέσεων και την παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων και των τοπικών φορέων του, βασική επιδίωξη του Δήμου είναι η συνεργασία του με εθνικούς δημόσιους φορείς, η συνεχής αναζήτηση και αξιοποίηση εθνικών και ευρωπαϊκών πόρων, η συμμετοχή του σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα για την ενσωμάτωση αειφορικών πολιτικών στα υλοποιούμενα έργα και δράσεις του. Απώτερος σκοπός του Δήμου είναι η βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της περιοχής του.

Αξίζει να αναφερθεί ότι, σε περίοδο κρίσης οι τοπικές επενδύσεις επιτυγχάνουν πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα σε τοπικό επίπεδο και συμβάλλουν ακόμα περισσότερο στην αντιμετώπισή της.

ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΣΥΜΦΩΝΟ ΓΙΑ ΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΕΣΠΑ 2014-2020



Οι ευρωπαϊκοί πόροι είναι, περισσότερο από ποτέ άλλοτε, κρίσιμοι για την Ελλάδα, καθώς σε μεγάλο βαθμό είναι και οι μοναδικοί για διάθεση ώστε να αποτελέσουν



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

εφαπτήριο κινήτρων αναπτυξιακών επενδύσεων, τουλάχιστον σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα.

Για την προγραμματική περίοδο 2014-2020, η οποία έχει παραταθεί μέχρι το 2023, η Ελλάδα στοχεύει πρωτίστως στη μεταφορά των εν ανεπάρκεια επενδυτικών πόρων από μη διεθνώς εμπορεύσιμους τομείς σε εμπορεύσιμους τομείς και στην εφαρμογή ενός νέου μοντέλου ανάπτυξης που δεν θα στηρίζεται πλέον στην κατανάλωση και τον δανεισμό, αλλά σε υγιείς επενδύσεις που δημιουργούν βιώσιμες θέσεις απασχόλησης.

Ο αναπτυξιακός σχεδιασμός για την Ελλάδα του 2021 αποβλέπει «στην αναγέννηση της ελληνικής οικονομίας με ανάταξη και αναβάθμιση του παραγωγικού και κοινωνικού ιστού της χώρας και τη δημιουργία και διατήρηση βιώσιμων θέσεων απασχόλησης, έχοντας ως αιχμή την εξωστρέφει, καινοτόμο και ανταγωνιστική επιχειρηματικότητα και γνώμονα την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και τις αρχές της αειφόρου ανάπτυξης.

Για την επίτευξη του αναπτυξιακού οράματος της χώρας έχουν επιλεγεί στο πλαίσιο της στρατηγικής οι ακόλουθες πέντε χρηματοδοτικές προτεραιότητες με συγκέντρωση των πόρων σε επιλεγμένους θεματικούς στόχους και επενδυτικές προτεραιότητες που όχι μόνο καλύπτουν τα προβλεπόμενα από τους κανονισμούς ποσοστά, αλλά και θέτουν τον πήχη υψηλότερα.

- 1) Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων (ιδιαίτερα των ΜΜΕ), μετάβαση στην ποιοτική επιχειρηματικότητα, με αιχμή την καινοτομία και αύξηση της εγχώριας προστιθέμενης αξίας.
- 2) Ανάπτυξη και αξιοποίηση ικανοτήτων ανθρώπινου δυναμικού – ενεργός κοινωνική ενσωμάτωση.
- 3) Προστασία του περιβάλλοντος – μετάβαση σε μία οικονομία φιλική στο περιβάλλον.
- 4) Ανάπτυξη – εκσυγχρονισμός – συμπλήρωση υποδομών για την οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη.
- 5) Βελτίωση της θεσμικής επάρκειας και της αποτελεσματικότητας της δημόσιας διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Τα μέτρα και οι μεταρρυθμίσεις που θα πραγματοποιηθούν εντός και εκτός του πλαισίου του ΕΣΠΑ επιδιώκεται να οδηγήσουν σε :

- αύξηση των παραγωγικών επενδύσεων και της απασχόλησης,
- μείωση της ανεργίας,



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- επαναφορά του κατά κεφαλήν εισοδήματος στα προ της κρίσης επίπεδα,
- αύξηση της ολικής παραγωγικότητας,
- μείωση της εξάρτησης της οικονομίας από την εσωτερική κατανάλωση,
- βελτίωση της ανταγωνιστικότητας και του ισοζυγίου εμπορικών συναλλαγών,
- προστασία/ανάδειξη του φυσικού περιβάλλοντος και βελτίωση της ποιότητας ζωής στο δομημένο περιβάλλον,
- μείωση των οικονομικών, κοινωνικών και χωρικών ανισοτήτων και
- άμεσο και ορατό εκσυγχρονισμό του κράτους με την προώθηση του συνόλου των απαραίτητων διαρθρωτικών αλλαγών σε όλους τους τομείς.

Οι παρεμβάσεις του ΕΣΠΑ 2014-2020 θα πρέπει να θεωρούνται - και είναι - συμπληρωματικές των γενικότερων παρεμβάσεων που αποβλέπουν σε αύξηση του επιπέδου των ετήσιων επενδύσεων εντός των επόμενων δέκα ετών.

Υψηλή προτεραιότητα θα δοθεί επίσης στην υλοποίηση κατά τα πρώτα έτη και όσων νέων έργων και δράσεων συνδυάζουν ετοιμότητα υλοποίησης και στόχευση στις στρατηγικές επιλογές του νέου αναπτυξιακού υποδείγματος του ΕΣΠΑ όπως:

- Έργα/Δράσεις που αφορούν στην ανταγωνιστική, καινοτόμο και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα (π.χ. ενίσχυση στοχευμένων κατηγοριών ΜΜΕ, δίδοντας κατά το δυνατόν προτεραιότητα σε επενδυτικές επιλογές που είναι απόρροια των διαδικασιών της στρατηγικής έξυπνης εξειδίκευσης (RIS3), δράσεων έρευνας τεχνολογίας και καινοτομίας, κ.λπ.).
- Έργα/Δράσεις που αφορούν σε μεταρρυθμίσεις και διαρθρωτικές αλλαγές, οι οποίες θα διευκολύνουν την επιχειρηματική δραστηριότητα.
- Έργα ΤΠΕ, συμπεριλαμβανομένων αυτών για ευρυζωνικές υποδομές και για την προώθηση της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.
- Έργα που θα συνδέονται με τεχνολογίες πληροφορικής, που αναβαθμίζουν την ανταγωνιστικότητα της χώρας (πχ. κτηματολόγιο), μειώνουν το κόστος λειτουργίας του Δημόσιου Τομέα και εκσυγχρονίζουν τη λειτουργία του.
- Έργα/δράσεις που ανταποκρίνονται στις κοινοτικές πολιτικές για την προστασία του περιβάλλοντος (π.χ. βιολογικοί καθαρισμοί / υδρεύσεις / αποχετεύσεις / διαχείριση απορριμμάτων).
- Έργα που συμβάλουν στην ολοκλήρωση των βασικών προτεραιοτήτων των Διευρωπαϊκών Δικτύων Μεταφορών.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Έργα εξοικονόμησης ενέργειας, όπως το «ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΩ», μείωσης εκπομπών ρύπων / ανάπτυξης καθαρών αστικών συγκοινωνιών.
- Έργα/δράσεις που αφορούν σε θέματα απασχόλησης, κοινωνικού αποκλεισμού και φτώχειας.

Ειδικότερα σε ό,τι αφορά τις σχετικές δράσεις που χρηματοδοτούνται από την ΕΚΤ, προτεραιότητα θα δοθεί σε αυτές που θα παρουσιάζουν τα ακόλουθα κύρια χαρακτηριστικά:

- Θα είναι στοχευμένες σε ομάδες που αντιμετωπίζουν τις μεγαλύτερες δυσκολίες πρόσβασης και παραμονής στην αγορά εργασίας (π.χ. μακροχρόνια άνεργοι, νέοι κ.λπ.).
- Θα απαντούν στην ανάγκη σύνδεσης της επαγγελματικής εκπαίδευσης με την αγορά εργασίας και αναβάθμισης του θεσμού της μαθητείας.
- Θα έχουν μεγάλο κοινωνικό αντίκτυπο.
- Θα παρουσιάζουν ωριμότητα υλοποίησης, καθώς οι περισσότερες θα αφορούν σε εφαρμογή «καλών πρακτικών» που υλοποιήθηκαν και κατά την περίοδο 2007-2013.

Έχουν υπογραφεί από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, το σύνολο των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων (ΕΠ) της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020, που υπέβαλε η χώρα και συγχρηματοδοτούνται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ), το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ) και το Ταμείο Συνοχής (ΤΣ).

Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα περιλαμβάνουν:

- πέντε (5) Τομεακά Εθνικά και
- δεκατρία (13) Περιφερειακά, ώστε κάθε Περιφέρεια της χώρας να έχει το δικό της πολυτομεακό και πολυταμειακό πρόγραμμα για ολοκληρωμένες τοπικές επεμβάσεις.

Επιπλέον, στο ΕΣΠΑ 2014-2020 περιλαμβάνονται :

- το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «ΑΛΙΕΙΑ και ΘΑΛΑΣΣΑ» που αξιοποιεί πόρους του Ευρωπαϊκού Ταμείου Θάλασσας και Αλιείας (ΕΤΘΑ) και αποσκοπεί στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων του τομέα της αλιείας και της υδατοκαλλιέργειας, στη διατήρηση και προστασία του περιβάλλοντος και στην προώθηση της αποδοτικής χρήσης των πόρων και



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Αγροτική Ανάπτυξη», που στοχεύει στην ανάπτυξη και τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του αγροτικού χώρου, στη μετάβαση σε ένα ισχυρό, αειφόρο αγρο-διατροφικό σύστημα και στην αύξηση της προστιθέμενης αξίας των αγροτικών περιοχών.

Τα πέντε (5) Τομεακά έχουν ως εξής :

- **ΕΠ Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία.** Στρατηγικός στόχος του ΕΠΑνΕΚ είναι η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων, η μετάβαση στην ποιοτική επιχειρηματικότητα, με αιχμή την καινοτομία και η αύξηση της εγχώριας προστιθέμενης αξίας.
- **ΕΠ Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον & Αειφόρος Ανάπτυξη.** Οι στόχοι του Προγράμματος στον τομέα των μεταφορών συνίστανται στην προώθηση της ολοκλήρωσης βασικών υποδομών (οδικών, σιδηροδρομικών, λιμένων, αεροδρομίων), την προώθηση των συνδυασμένων μεταφορών και τον εκσυγχρονισμό του συστήματος Μεταφορών, τη βελτίωση της οδικής ασφάλειας, καθώς και την ανάπτυξη βιώσιμων και οικολογικών αστικών μεταφορών (αστικών μέσων σταθερής τροχιάς). Στον τομέα του περιβάλλοντος οι στόχοι συνίστανται στην προστασία και αξιοποίηση του περιβάλλοντος, τη διευκόλυνση της προσέλκυσης επενδύσεων και την παροχή ευκαιριών άσκησης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων στον ίδιο τον Τομέα του Περιβάλλοντος.
- **ΕΠ Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση & Δια Βίου Μάθηση.** Περιλαμβάνει ολοκληρωμένες πολιτικές για τη στήριξη της δημιουργίας βιώσιμων θέσεων απασχόλησης, την προώθηση της ενεργητικής ένταξης στην αγορά εργασίας συμπεριλαμβανομένης της ένταξης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων, τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας του ελληνικού εκπαιδευτικού συστήματος, την ισχυροποίηση της σύνδεσης της εκπαίδευσης, κατάρτισης και δια βίου μάθησης με την αγορά εργασίας.
- **ΕΠ Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα.** Το Πρόγραμμα θα συμβάλει στην εθνική προσπάθεια προκειμένου, η Δημόσια Διοίκηση στην Ελλάδα να καταστεί συνεκτική, καλά συντονισμένη, ευέλικτη, εξωστρεφής και προσανατολισμένη στο αποτέλεσμα, αποκαθιστώντας τη σχέση εμπιστοσύνης του κράτους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις, παρέχοντας υπηρεσίες επικεντρωμένες στον πολίτη και συνεχώς αναβαθμιζόμενες.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- **ΕΠ Τεχνική Βοήθεια.** Στοχεύει στην υποστήριξη της λειτουργίας και της εφαρμογής όλων των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων. Η εξειδίκευση κάθε Επιχειρησιακού Προγράμματος γίνεται σταδιακά στη βάση αφενός της ωριμότητας έκδοσης προσκλήσεων για την επιλογή πράξεων στους Άξονες Προτεραιότητας και αφετέρου των αναγκών στο πλαίσιο υλοποίησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Με το νέο ΕΣΠΑ, όλες ανεξαιρέτως οι Περιφέρειες παίρνουν περισσότερα κονδύλια σε σχέση με το προηγούμενο. Οι Περιφέρειες θα διαχειριστούν το 35% του προϋπολογισμού σε σχέση με το 22% της προηγούμενης περιόδου.

Το ΕΣΠΑ 2014-2020 έχει παραταθεί μέχρι το 2023, ενώ η νέα προγραμματική περίοδος ετοιμάζεται για να καλύψει την επόμενη επταετία. Ο Δήμος Κηφισιάς θα πρέπει να εκμεταλλευτεί πλήρως το νέο ΕΣΠΑ, ωριμάζοντας και καταθέτοντας προτάσεις που στόχο θα έχουν την αναπτυξιακή του πορεία.

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΑΤΤΙΚΗ 2014-2020»

Το ΕΠ Αττικής 2014-2020 είναι ένα πολυταμειακό πρόγραμμα, με πολύπλευρη στόχευση που διαρθρώνεται γύρω από 4 βασικούς πυλώνες:

- την Περιφερειακή Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3)
- το Περιβάλλον και την Κλιματική Αλλαγή
- την Κοινωνική Συνοχή μέσω της Περιφερειακής Στρατηγικής για την Κοινωνική Ένταξη (ΠΕΣΚΕ)
- τις Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις (ΟΧΕ).

Πιο συγκεκριμένα, σε ό,τι αφορά τους πόρους του ΕΤΠΑ, λόγω του ότι η Αττική συγκαταλέγεται στις ανεπτυγμένες Περιφέρειες της ΕΕ, ένα σημαντικό τμήμα τους – μέσω της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3) – επικεντρώνεται σε δράσεις ενίσχυσης της έρευνας και της καινοτομίας, της χρήσης Τεχνολογιών Πληροφορικής και



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Επικοινωνιών (ΤΠΕ) καθώς και της επιχειρηματικότητας με στόχο την σταδιακή αναδιάρθρωση και ανάκαμψη της περιφερειακής οικονομίας.

Στον τομέα του περιβάλλοντος και των υποδομών, το ΕΠ επικεντρώνεται στην υλοποίηση και ολοκλήρωση βασικών και μεγάλης κλίμακας έργων που σχετίζονται με την προστασία του περιβάλλοντος, σε παρεμβάσεις που άπτονται του τομέα της ενεργειακής αναβάθμισης, των μεταφορών καθώς και στην υλοποίηση έργων στους τομείς της εκπαίδευσης και της κοινωνικής πρόνοιας.

Η εκπόνηση της ΠΕΣΚΕ και η αξιοποίηση των πόρων του ΕΚΤ προσδίδουν στο ΕΠ έντονα κοινωνικό χαρακτήρα, με έμφαση σε δράσεις που αποσκοπούν στην αντιμετώπιση της ανθρωπιστικής κρίσης, στην ενίσχυση της απασχόλησης και στην καταπολέμηση των διαφόρων μορφών της κοινωνικής περιθωριοποίησης.

Τέλος, μέσω των ΟΧΕ παρέχεται η δυνατότητα χρηματοδότησης παρεμβάσεων βιώσιμης αστικής ανάπτυξης, μεγάλης εμβέλειας και ολοκληρωμένου χαρακτήρα, με απώτερο στόχο την κοινωνική, οικονομική και περιβαλλοντική αναζωογόνηση και ανάπτυξη αστικών περιοχών με εντοπισμένα προβλήματα ή/και αναπτυξιακές δυνατότητες

Προϋπολογισμός

Συνολικός προϋπολογισμός Δημόσιας Δαπάνης: **1.139.966.972 ευρώ**, εκ των οποίων 911.973.576 ευρώ είναι η συμμετοχή της Ευρωπαϊκής Ένωσης και 227.993.396 ευρώ είναι η Εθνική συμμετοχή.

Όραμα

«Η κοινωνική, οικονομική και περιβαλλοντική ανασυγκρότηση της Αττικής, ως Περιφέρεια της Ευρώπης, με μοχλούς ανάπτυξης την πολιτιστική της ταυτότητα, τις τοπικές παραγωγικές δυνάμεις, την τεχνολογία και καινοτομία. Κεντρικό σημείο αναφοράς αποτελεί η ενεργοποίηση της κοινωνίας των πολιτών και η ενθάρρυνση της συμμετοχής τους στην ολοκληρωμένη και ισόρροπη ανάπτυξη της Αττικής».

Στόχοι



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Αξιοποίηση και βελτίωση της ερευνητικής υποδομής και του ανθρώπινου δυναμικού.
- Ανάπτυξη επιχειρηματικότητας, συμπεριλαμβανομένης της κοινωνικής οικονομίας.
- Ολοκλήρωση των βασικών υποδομών (ειδικότερα των υποδομών προστασίας του περιβάλλοντος).
- Μείωση των χωρικών ανισοτήτων εντός της Περιφέρειας.
- Αντιμετώπιση της φτώχειας και της κοινωνικής περιθωριοποίησης των πληθυσμιακών ομάδων.

Ενδεικτικές Δράσεις

Ενίσχυση της έρευνας, της τεχνολογικής ανάπτυξης και της καινοτομίας

- Ανάπτυξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών (μεταξύ των οποίων και διεργασιακές ή οργανωτικές καινοτομίες), μέσω της συνεργασίας των ερευνητικών φορέων με τις επιχειρήσεις, στους Τομείς που θα αναδείξει η Περιφερειακή Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης (ΠΣΕΕ).
- Ανάπτυξη «θερμοκοιτίδων», «start-ups», με στόχο την ανάπτυξη νέων καινοτόμων επιχειρήσεων ή προϊόντων.
- Ανάπτυξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών σε τομείς που συνδέονται με την κοινωνική καινοτομία, με στόχο την ένταξη στην εργασία των ευπαθών κοινωνικών ομάδων.

Βελτίωση της πρόσβασης, της χρήσης και της ποιότητας των τεχνολογιών των πληροφοριών και των επικοινωνιών



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Στήριξη των επιχειρήσεων (νέων ή υφιστάμενων) για την παραγωγή, προμήθεια και τη χρήση ενδοεπιχειρησιακών τεχνολογικών λύσεων (υποστήριξη των Επιχειρήσεων για την ενίσχυση της βιωσιμότητάς τους, με χρήση ΤΠΕ).
- Αξιοποίηση εφαρμογών ΤΠΕ για την ανάπτυξη δικτύων και συμπράξεων.
- Ανάπτυξη και διάδοση νέων επιχειρηματικών μοντέλων και υπηρεσιών, είτε B2C (υπηρεσίες για τους καταναλωτές) ή B2B (υπηρεσίες προς επιχειρήσεις και νέους επιχειρηματίες).
- Εκσυγχρονισμός του συστήματος έκδοσης εισιτηρίων στις αστικές συγκοινωνίες της ευρύτερης μητροπολιτικής περιοχής της Αθήνας, το οποίο είναι δυνατόν να καλύπτει όλα τα Μέσα Μαζικής Μεταφοράς της Αττικής (μετρό, αστικός & προαστιακός σιδηρόδρομος λεωφορεία και τραμ). Μπορεί να συνδυάζεται με το έργο «Τηλεματική», που βρίσκεται σε εξέλιξη και αφορά στην πληροφόρηση των επιβατών για τις συγκοινωνίες, συμπεριλαμβανομένης και της διαδικτυακής πληροφόρησης, καθώς και στην ηλεκτρονική διαχείριση των μέσων μεταφοράς, με τη δημιουργία 1.000 έξυπνων στάσεων.
- Ανάπτυξη Συστημάτων και Εφαρμογών ΤΠΕ για: ενίσχυση της Κοινωνικής Επιχειρηματικότητας, παροχή υπηρεσιών κοινωνικής πρόνοιας - κοινωνικής φροντίδας και της ισότιμης πρόσβασης σε φορείς παροχής υπηρεσιών υγείας, παροχή υπηρεσιών σε ΑμεΑ, παροχή υπηρεσιών ένταξης στην αγορά εργασίας, κ.ο.κ.

Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων

- Στήριξη της Επιχειρηματικότητας: δημιουργία pre-incubators και υποστήριξη της εκκόλαψης νέων επιχειρηματικών σχημάτων.
- Ανάπτυξη μηχανισμού προαγωγής της δικτύωσης επιχειρήσεων και διάδοσης – αξιοποίησης ιδεών με στόχο τη δημιουργία βιώσιμων επιχειρήσεων.
- Προώθηση και αξιοποίηση της αριστείας για την ενίσχυση της τεχνολογικής και επιχειρηματικής καινοτομίας και της εμπέδωσης στην αγορά νέων προϊόντων και υπηρεσιών.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Ολοκληρωμένα σχέδια βελτίωσης των ικανοτήτων και παραγωγικής, οργανωτικής, λειτουργικής και χρηματοοικονομικής αναδιάρθρωσης υφιστάμενων μικρομεσαίων επιχειρήσεων (ΜΜΕ) που δραστηριοποιούνται στους τομείς της ΠΣΕΕ ή θα προσαρμόσουν δραστηριότητες και προϊόντα στην ΠΣΕΕ.
- Στήριξη «βιομηχανικών πιλότων» μικρής / μεσαίας κλίμακας για τη μελέτη και πιστοποίηση παραγωγικών διεργασιών.
- Βελτίωση εγκαταστάσεων υφιστάμενων επιχειρηματικών υποδομών, αξιοποίηση εγκαταλελειμμένων βιομηχανικών ή άλλων εγκαταστάσεων με στόχο τη δημιουργία φυτωρίων επιχειρήσεων.
- Δράσεις «συλλογικού» χαρακτήρα, από επαγγελματικούς φορείς και συνεργατικούς μηχανισμούς, στη βάση ειδικών μορφών συνεργασίας (αλυσίδων αξίας, κοινών δικτύων πωλήσεων, είτε κοινών δικτύων εισόδου σε νέες αγορές, κλπ.)

Υποστήριξη της μετάβασης προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε όλους τους τομείς

- Ολοκληρωμένα Σχέδια μείωσης της κατανάλωσης πρωτογενούς ενέργειας και εφαρμογής παρεμβάσεων εξοικονόμησης ενέργειας στις επιχειρήσεις (παραγωγικές – λειτουργικές διαδικασίες).
- Πιλοτικές/εμβληματικές παρεμβάσεις βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας σε Δημόσια κτίρια, καθώς και στοχευμένες παρεμβάσεις σε κατοικίες στο πλαίσιο εφαρμογής σχεδίων Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης (ΟΧΕ).
- Πιλοτικές/εμβληματικές παρεμβάσεις παραγωγής ενέργειας από μονάδες ΣΗΘΥΑ σε Δημόσιες Υποδομές της Περιφέρειας Αττικής, ιδίως μέσω ΟΧΕ.

Πρόωθηση της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, της πρόληψης και της διαχείρισης κινδύνων

- Δημιουργία υποδομών και υλοποίηση δράσεων για την πρόληψη πλημμυρικών συμβάντων (έργα διευθέτησης ροής υδάτων, έργα βιώσιμης διαχείρισης επιφανειακών υδάτων, έργα αντιπλημμυρικής προστασίας σε περιοχές υψηλών



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

οικιστικών αναγκών και απαιτήσεων) με στόχο πέραν της αντιπλημμυρικής προστασίας και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και του μικροκλίματος της περιοχής.

- Στοχευμένες δράσεις για την εφαρμογή των Σχεδίων Διαχείρισης Λεκανών Απορροής Ποταμών και την προστασία και διαχείριση των υδατικών πόρων της Αττικής σε συμμόρφωση με το εγκεκριμένο σχέδιο.
- Παρεμβάσεις αντιπλημμυρικής προστασίας που αφορούν στην ολοκλήρωση των έργων αντιπλημμυρικής προστασίας της προηγούμενης περιόδου, εφόσον καλύπτουν τις απαιτήσεις του σχεδίου αξιολόγησης κινδύνων πλημμύρας κατ' εφαρμογή της Οδηγίας 2007/60/ΕΚ.
- Δράσεις υποστήριξης πυροσβεστικής υπηρεσίας.

Προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων

- Κατασκευή - ολοκλήρωση Εγκαταστάσεων Επεξεργασίας Λυμάτων Περιφέρειας (σε συνεργασία με ΕΠ ΥΜΕΠΕΡΑΑ).
- Συμπλήρωση και ολοκλήρωση δικτύων ακαθάρτων σε οικισμούς Γ' Κατηγορίας Οδηγίας 91/271/ΕΟΚ.
- Περιφερειακές υποδομές διαχείρισης ΑΣΑ - Ανάπτυξη δικτύου «Πράσινων Σημείων».
- Ολοκληρωμένη (αποκεντρωμένη) Διαχείριση Αστικών Στερεών Αποβλήτων σε νησιά και σε μικρούς / απομακρυσμένους οικισμούς της Περιφέρειας Αττικής.
- Εγκαταστάσεις- Υποδομές για την ύδρευση νησιών και μικρών οικισμών με στόχο την κάλυψη των απαιτήσεων της Οδηγίας 98/83/ΕΚ.
- Εφαρμογή συστημάτων επεξεργασίας νερού (π.χ. αφαλατώσεις) για την ικανοποίηση αναγκών σε νησιωτικές ή δύσκολα προσβάσιμες παράκτιες περιοχές της Αττικής με ειδικές τοπικές και κλιματικές συνθήκες.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Ανάδειξη – αξιοποίηση αστικών «τοπόσημων» που συμβάλλουν στην αστική αναζωογόνηση και στην ελκυστικότητα των αστικών κέντρων.
- Υποδομές μνημείων – μουσείων που έχουν ξεκινήσει την προηγούμενη προγραμματική περίοδο και οι οποίες εντάσσονται στο πλαίσιο της ΠΣΕΕ.
- Ολοκληρωμένες παρεμβάσεις αστικής αναβάθμισης και αναζωογόνησης με επίκεντρο «υποβαθμισμένες» ή «ειδικές δυναμικού χαρακτήρα» περιοχές ή συνδυασμού αυτών.

Πρώθηση των βιώσιμων μεταφορών και άρση των προβλημάτων σε βασικές υποδομές δικτύων

- Επέκταση βασικών λιμενικών υποδομών στο Λιμάνι του Πειραιά.
- Παρεμβάσεις για την οδική ασφάλεια και την μείωση των τροχαίων ατυχημάτων (π.χ. πεζογέφυρες).
- Ολοκλήρωση οδικών αξόνων που ξεκίνησαν την προηγούμενη προγραμματική περίοδο (εφόσον καλύπτονται οι κανόνες επιλεξιμότητας της περιόδου 2014 - 2020).
- Συμπλήρωση οδικών δακτυλίων και κόμβων.
- Ολοκλήρωση τραμ στον Πειραιά.

Πρώθηση της βιώσιμης απασχόλησης υψηλής ποιότητας και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων

- Ίδρυση νέων επιχειρήσεων σε εταιρικό ή ατομικό επίπεδο στους τομείς της ΠΣΕΕ.
- Δράσεις φιλοξενίας και αρχικής στήριξης σε «φυτώρια ιδεών και επιχειρήσεων», βελτίωση των γνώσεων και δεξιοτήτων των νέων επιχειρηματιών («σχολεία επιχειρηματικότητας»), επενδυτική στήριξη για την έναρξη αυτοαπασχόλησης και μικρών επιχειρήσεων, καθώς και δημιουργία επιχειρήσεων, υποστήριξη κατά τα αρχικά στάδια λειτουργίας των επιχειρήσεων κλπ. με γνώμονα την στόχευση στους τομείς της ΠΣΕΕ.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Ολοκληρωμένα Σχέδια Αναδιάρθρωσης (ΟΣΑ) των επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται ή στοχεύουν να επεκτείνουν τις λειτουργίες τους στους τομείς της ΠΣΕΕ. Στο πλαίσιο των ΟΣΑ περιλαμβάνονται δράσεις όπως η αξιολόγηση του προσωπικού, η εφαρμογή προγραμμάτων αναβάθμισης και πιστοποίησης προσόντων καθώς και η προσέλκυση νέων ανέργων από την αγορά, ανάλογα με τα επιχειρησιακά μοντέλα αναδιάρθρωσης που θα επιλεγούν.

Πρώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμηση της φτώχειας - ΕΚΤ

- Ολοκληρωμένες δράσεις / παρεμβάσεις για τις «ειδικές» ομάδες του πληθυσμού της Περιφέρειας, τις οποίες συμπεριλαμβάνεται πλέγμα δράσεων προετοιμασίας για προώθηση στην απασχόληση (λ.χ. συμβουλευτική, mentoring, επαγγελματικός προσανατολισμός, κατάρτιση, προώθηση στην απασχόληση, «σχολεύων» επιχειρηματικότητα, ευαισθητοποίηση, δημοσιότητα κλπ.)
- Δράσεις ενεργοποίησης μελών που ανήκουν σε περιθωριοποιημένες κοινότητες του πληθυσμού (π.χ. Ρομά) καθώς και ατόμων που αντιμετωπίζουν προβλήματα κοινωνικής και πολιτισμικής ενσωμάτωσης (που ανήκουν σε ειδικές ομάδες, όπως μετανάστες, πρόσφυγες κλπ.)
- Λειτουργία one stop shops / Κέντρων Κοινότητας ευπαθών ομάδων με διευρυμένες και ολοκληρωμένες υπηρεσίες.
- Κέντρα Δημιουργικής Απασχόλησης για παιδιά και εφήβους με νοητική υστέρηση ή/και αναπηρίες.
- Βρεφονηπιακοί Σταθμοί Ολοκληρωμένης Φροντίδας.
- Κέντρα Δημέρευσης ατόμων με αναπηρία, ΣΥΔ ΑΜΕΑ, Θεραπευτήρια χρόνιων παθήσεων.
- Συμβουλευτικά κέντρα και ξενώνες φιλοξενίας κακοποιημένων γυναικών.
- Ανοιχτά κέντρα φιλοξενίας αιτούντων άσυλο, δικαιούχων διεθνούς προστασίας & ασυνόδευτων ανηλίκων.
- Ανάπτυξη Δικτύου προστασίας υγείας του πληθυσμού στην Αττική.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Εφαρμογή οργανωμένων προγραμμάτων προαγωγής υγείας και προσυμπτωματικού ελέγχου σε ευπαθείς ομάδες.
- Ενίσχυση Επιχειρήσεων Κοινωνικής Οικονομίας (τύπου start up), όπως προβλέπονται από το εκάστοτε θεσμικό πλαίσιο.
- Συστήματα, εργαλεία και παρεμβάσεις ενίσχυσης και υποστήριξης της δημιουργίας νέων και αναδιάρθρωσης της λειτουργίας των υφιστάμενων Κοι.Σ.Π.Ε.

Πρώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμηση της φτώχειας - ΕΤΠΑ

- Δράσεις συμπλήρωσης και βελτίωσης των κοινωνικών υποδομών της Περιφέρειας στους τομείς της υγείας, της πρόνοιας και της κοινωνικής φροντίδας (υποδομές α'βαθμιας υγείας, της ψυχικής υγείας και της πρόνοιας, παιδικοί και βρεφονηπιακοί σταθμοί, κλπ.) καθώς και σε υποδομές που αποσκοπούν στην κάλυψη αναγκών για ανοιχτές δομές για αιτούντες άσυλο και διεθνούς προστασίας.

Επένδυση στην εκπαίδευση, την απόκτηση δεξιοτήτων και τη διά βίου μάθηση

- Δράσεις συμπλήρωσης, βελτίωσης και εκσυγχρονισμού των υποδομών και του αναγκαίου εξοπλισμού της Εκπαίδευσης και της Δια βίου μάθησης στην Αττική.

Τεχνική Βοήθεια

- Συμπληρωματικά / εξειδικευμένα συστήματα και εργαλεία οργάνωσης της διαχείρισης.
- Πληροφόρηση και Δημοσιότητα.
- Αξιολόγηση, Μελέτες, Εμπειρογνωμοσύνες, Τεχνικοί Σύμβουλοι.
- Ενίσχυση της διαχειριστικής επάρκειας των δικαιούχων του ΠΕΠ.

Επισημαίνεται ότι οι παραπάνω δράσεις είναι ενδεικτικές. Αυτό σημαίνει ότι μπορεί να προστεθούν και άλλες που συνάδουν με τους στόχους του προγράμματος ή να μην



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

υπάρξει πρόσκληση για κάποιες από αυτές αν επιτάσσεται κάτι τέτοιο από την εφαρμογή. Σε κάθε περίπτωση οι δικαιούχοι/ωφελούμενοι θα πρέπει να βασίζονται τις επιλογές τους στην εξειδίκευση του προγράμματος όπως αυτή θα αποτυπώνεται στις προσκλήσεις που θα εκδίδονται και θα αναρτώνται στον διαδικτυακό τόπο του προγράμματος.

Ποιοι μπορούν να υποβάλλουν προτάσεις – ποιοι ωφελούνται από τις χρηματοδοτούμενες δράσεις

- Κάτοικοι της Περιφέρειας Αττικής
- Εθνικές, Περιφερειακές & Τοπικές Αρχές, Αναπτυξιακοί Φορείς (Υπουργεία και εποπτευόμενοι φορείς, Αυτοδιοίκηση και φορείς της, ΟΤΑ α' και β' βαθμού, Αναπτυξιακές Εταιρείες ΟΤΑ, κλπ.)
- Ακαδημαϊκά Ιδρύματα, Ερευνητικά Κέντρα – Ινστιτούτα, Τεχνολογικοί Φορείς και Ερευνητικά Πανεπιστημιακά Ιδρύματα της Περιφέρειας Αττικής
- ΜΜΕ και νεοφυείς επιχειρήσεις, συνεργατικά σχήματα, κ.ο.κ.
- Ειδικές κατηγορίες και ευπαθείς ομάδες πληθυσμού (μακροχρόνια άνεργοι, μετανάστες, πρόσφυγες, παλιννοστούντες, άτομα με αναπηρία, ψυχικά ασθενείς, Ρομά, κ.α.)

Πορεία υλοποίησης προγράμματος

Η πορεία υλοποίησης του Επιχειρησιακού προγράμματος αποτυπώνεται στις ετήσιες εκθέσεις υλοποίησης που υποβάλλονται από τη Διαχειριστική Αρχή προς την Ευρωπαϊκή Επιτροπή όπως προβλέπεται στον Κανονισμό (ΕΚ) 1303/2013 Άρθρο 50.

Οι ετήσιες εκθέσεις υλοποίησης παρέχουν βασικές πληροφορίες για την υλοποίηση του προγράμματος και τις προτεραιότητές του με αναφορά στα δημοσιονομικά δεδομένα, τους κοινούς δείκτες και ειδικούς δείκτες του προγράμματος και σε τιμές ποσοτικά προσδιορισμένων στόχων. Περιλαμβάνουν όμως και μια συνοπτική έκθεση του περιεχομένου τους για τους πολίτες.

Επισημαίνεται ότι οι παραπάνω δράσεις είναι ενδεικτικές. Αυτό σημαίνει ότι μπορεί να προστεθούν και άλλες που συνάδουν με τους στόχους του προγράμματος ή να μην υπάρξει πρόσκληση για κάποιες από αυτές αν επιτάσσεται κάτι τέτοιο από την εφαρμογή. Σε κάθε περίπτωση οι δικαιούχοι/ωφελούμενοι θα πρέπει να βασίζονται τις επιλογές τους



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

στην εξειδίκευση του προγράμματος όπως αυτή θα αποτυπώνεται στις προσκλήσεις που θα εκδίδονται και θα αναρτώνται στον διαδικτυακό τόπο του προγράμματος.

ΛΟΙΠΕΣ ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

Οι πηγές χρηματοδότησης των έργων και δράσεων που προτείνονται από το παρόν Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιλαμβάνουν το Περιφερειακό, τα Τομεακά και τα Διασυνοριακά Επιχειρησιακά Προγράμματα της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου ΕΣΠΑ 2014-2020, καθώς και τα ετήσια χρηματοδοτικά προγράμματα του Πράσινου Ταμείου. Επίσης ορισμένες δράσεις χαμηλού κόστους ενδεχομένως να μπορούν να χρηματοδοτηθούν και από ίδιους πόρους του Δήμου.

ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ

Σκοπός του Πράσινου Ταμείου είναι η ενίσχυση της ανάπτυξης μέσω της προστασίας του περιβάλλοντος με την διαχειριστική, οικονομική, τεχνική και χρηματοπιστωτική υποστήριξη προγραμμάτων, μέτρων, παρεμβάσεων και ενεργειών που αποβλέπουν στην ανάδειξη και αποκατάσταση του περιβάλλοντος, η στήριξη της περιβαλλοντικής πολιτικής της χώρας και η εξυπηρέτηση του δημόσιου και κοινωνικού συμφέροντος.

1. Έγκριση Χρηματοδοτικού Προγράμματος του Πράσινου Ταμείου «ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΚΑΙΝΟΤΟΜΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ 2021» και διάθεση πίστωσης ποσού 13.000.000,00€ για την υλοποίησή του.
2. Έγκριση του Χρηματοδοτικού Προγράμματος του Πράσινου Ταμείου «ΦΟΡΕΙΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΩΝ ΠΕΡΙΟΧΩΝ» για το έτος 2021και διάθεση πίστωσης ποσού 7.697.743,36 € για την υλοποίησή του.
3. Έγκριση Χρηματοδοτικού Προγράμματος του Πράσινου Ταμείου «ΔΡΑΣΕΙΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΥ ΙΣΟΖΥΓΙΟΥ» για το έτος 2021και διάθεση πίστωσης ποσού 23.160.274,71€ για την υλοποίησή του.
4. Έγκριση Χρηματοδοτικού Προγράμματος του Πράσινου Ταμείου «ΕΥΡΩΠΑΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ LIFE 2021» και διάθεση πίστωσης ποσού 3.000.000,00 € για την υλοποίησή του



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

5. Έγκριση Χρηματοδοτικού Προγράμματος του Πράσινου Ταμείου «Προστασία Θαλάσσιου Περιβάλλοντος και πρόληψη/αντιμετώπιση θαλάσσιας ρύπανσης 2021» και έγκριση διάθεσης πίστωσης 2.534.174,93 € για την υλοποίηση του.
6. Έγκριση Χρηματοδοτικού Προγράμματος του Πράσινου Ταμείου «Προστασία και αναβάθμιση Δασών 2021» και διάθεση πίστωσης 10.000.000,00 € για την υλοποίηση του.
7. Φυσικό Περιβάλλον και καινοτόμες δράσεις – καινοτόμες δράσεις με τους πολίτες.
8. Γαλάζιο Ταμείο για την προστασία Θαλάσσιου Περιβάλλοντος και πρόληψη – αντιμετώπιση θαλάσσιας ρύπανσης.
9. Προστασία και αναβάθμιση δασών 2020.
10. «Σχέδια φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων (Σ.Φ.Η.Ο.)» ΤΟΥ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ: «ΔΡΑΣΕΙΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΥ ΙΣΟΖΥΓΙΟΥ» 2020.

Επιπλέον των ανωτέρω, στο πλαίσιο ανάπτυξης της εξωστρέφειας του Δήμου και των διεθνών συνεργασιών που προτείνονται από το παρόν, είναι δυνατή η χρηματοδότηση έργων και δράσεων από τα προγράμματα εδαφικής συνεργασίας στο πεδίο εφαρμογής των οποίων εμπίπτει ο Δήμος Κηφισιάς.

Πρόκειται για τα ακόλουθα προγράμματα:

- Ε.Π. Βαλκάνια-Μεσόγειος όπου στις επιλέξιμες περιοχές περιλαμβάνεται ολόκληρη η Χώρα
- Ε.Π. INTERREG IVC όπου στις επιλέξιμες περιοχές περιλαμβάνεται ολόκληρη η Χώρα
- Ε.Π. MED όπου στις επιλέξιμες περιοχές περιλαμβάνεται ολόκληρη η Χώρα
- Ε.Π. MEDENPI όπου στις επιλέξιμες περιοχές περιλαμβάνεται ολόκληρη η Χώρα
- Ε.Π. SEE (Νοτιοανατολική Ευρώπη), όπου στις επιλέξιμες περιοχές περιλαμβάνεται ολόκληρη η Χώρα

Στα προγράμματα Εδαφικής Συνεργασίας περιλαμβάνονται και τα δίκτυα συνεργασιών URBACT & ESPON, καθώς και το INTERRACT, το οποίο παρέχει τεχνική υποστήριξη σε όλα τα προγράμματα εδαφικής συνεργασίας στον ευρωπαϊκό χώρο.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Εκτός των ανωτέρω Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, υπάρχουν και άλλα διαθέσιμα εργαλεία/προγράμματα χρηματοδότησης της Ε.Ε. που συνεισφέρουν στους Θεματικούς Στόχους της στρατηγικής «Ευρώπη 2020». Η χρηματοοικονομική στήριξη που παρέχουν τα εργαλεία αυτά μπορεί να έχει διάφορες μορφές, όπως ενισχύσεις, βραβεία, συμβόλαια, επιστρεπτέα ενίσχυση και χρηματοδοτικά εργαλεία. Πρόκειται ουσιαστικά για ταμεία της Ε.Ε., η πλειονότητα των οποίων υπόκειται σε κεντρική διαχείριση και οι δράσεις τους υλοποιούνται μέσω προσκλήσεων για υποβολή προτάσεων απευθείας προς την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τους εκτελεστικούς της οργανισμούς.

Συγκεκριμένα πρόκειται για τα εξής εργαλεία/προγράμματα:

- Το πρόγραμμα **«Ορίζοντας 2020» (Horizon 2020)**, είναι το πρόγραμμα πλαίσιο της ΕΕ για έρευνα και καινοτομία με τρεις βασικές προτεραιότητες (πυλώνες), τη βιομηχανική υπεροχή, την επιστημονική αριστεία και τις κοινωνικές προκλήσεις. Ο πυλώνας της επιστημονικής αριστείας στηρίζει την παγκόσμιας εμβέλειας επιστημονική πρόοδο στην Ευρώπη, με την ανάπτυξη, την προσέλκυση και τη διατήρηση ταλαντούχων ερευνητών και τη στήριξη της ανάπτυξης των βέλτιστων ερευνητικών υποδομών. Ο πυλώνας βιομηχανικής υπεροχής υποστηρίζει βασικές τεχνολογίες όπως τη μικροηλεκτρονική και την προηγμένη βιομηχανική παραγωγή σε όλο το εύρος των υφισταμένων και αναδυομένων τομέων. Οι κοινωνικές προκλήσεις υποστηρίζουν την Ε&Κ σε τομείς όπως το κλίμα, το περιβάλλον και τις μεταφορές που έχουν αντίκτυπο στους πολίτες και την ευρύτερη κοινωνία. Αυτός ο πυλώνας συνεισφέρει στην ανάπτυξη ρηξικέλευθων λύσεων προερχόμενων από διεπιστημονικές συνεργασίες, που συμπεριλαμβάνουν κοινωνικές και ανθρωπιστικές επιστήμες.
- Η **Διευκόλυνση «Συνδέοντας την Ευρώπη-ΔΣΕ» (Connecting Europe Facility)** χρηματοδοτεί έργα που συμπληρώνουν τους δεσμούς που λείπουν από τον ευρωπαϊκό ενεργειακό, μεταφορικό και ψηφιακό κορμό. Επίσης, θα καταστήσει την οικονομία της Ευρώπης περισσότερο πράσινη, προωθώντας καθαρότερους τρόπους μεταφοράς, ευρυζωνικές συνδέσεις υψηλής ταχύτητας και διευκολύνοντας τη χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας σύμφωνα με τη στρατηγική «Ευρώπη 2020».
- Η ΔΣΕ χωρίζεται σε τρεις τομείς:
 - ΔΣΕ Μεταφορές



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- ΔΣΕ Ενέργεια
- ΔΣΕ Τηλεπικοινωνίες.
- Το πρόγραμμα **Ανταγωνιστικότητα των Επιχειρήσεων και Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων COSME** (Competitiveness of Enterprises and Small and Medium-sized Enterprises) που θα στηρίξει τις ΜΜΕ σε τέσσερις τομείς: Πρόσβαση σε χρηματοδότηση, πρόσβαση σε αγορές, υποστήριξη σε επιχειρηματίες, καλύτερες συνθήκες για δημιουργία επιχειρήσεων και ανάπτυξη.
- Το **πρόγραμμα «LIFE»**, το μόνο χρηματοδοτικό μέσο της ΕΕ που επικεντρώνεται στο περιβάλλον και την κλιματική αλλαγή. Τα ολοκληρωμένα έργα έχουν στόχο την υλοποίηση σχεδίων ή στρατηγικών σχετικών με τη φύση, το νερό, τα απόβλητα και τον αέρα σε μεγάλη εδαφική κλίμακα. Συμπληρωματική χρηματοδότηση για ολοκληρωμένα έργα LIFE μπορούν να αντληθούν από οποιαδήποτε πηγή.
- Το **πρόγραμμα «Δημιουργική Ευρώπη»** στηρίζει τους πολιτιστικούς και δημιουργικούς τομείς. Το πρόγραμμα βοηθά και τους δυο τομείς να εκμεταλλευτούν τις ευκαιρίες της ψηφιακής εποχής και της παγκοσμιοποίησης.
- Το πρόγραμμα αποτελείται από:
 - το επιμέρους πρόγραμμα MEDIA αφιερωμένο στους οπτικοακουστικούς δημιουργικούς και πολιτιστικούς τομείς.
 - το επιμέρους πρόγραμμα «Culture» για τους μη - οπτικοακουστικούς δημιουργικούς και πολιτιστικούς τομείς.
 - ένα διατομεακό σκέλος, το οποίο περιλαμβάνει έναν μηχανισμό εγγυοδοσίας 121.000.000 € για τον πολιτιστικό και τον δημιουργικό τομέα, που παρέχει στις σχετικές ΜΜΕ ευκαιρίες για πρόσβαση σε χρηματοδότηση.
- Το **πρόγραμμα για την Απασχόληση και την Κοινωνική Καινοτομία EaSI (Employment and Social Innovation)** είναι ένα χρηματοοικονομικό εργαλείο για την προώθηση ποιοτικής και βιώσιμης απασχόλησης, με την εγγύηση επαρκούς κοινωνικής ασφάλειας, καταπολέμηση του κοινωνικού αποκλεισμού και της φτώχειας και βελτίωση των συνθηκών εργασίας. Το EaSI έχει τρεις άξονες:



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- τον εκσυγχρονισμό της απασχόλησης και των κοινωνικών πολιτικών, μέσω του άξονα PROGRESS,
 - την κινητικότητα στην εργασία, μέσω του άξονα EURES,
 - την πρόσβαση σε μικροχρηματοδότηση και κοινωνική επιχειρηματικότητα, μέσω του άξονα μικροχρηματοδότησης και κοινωνικής επιχειρηματικότητας.
- Το **πρόγραμμα «Erasmus+»** στηρίζει πρωτοβουλίες εκπαίδευσης, κατάρτισης, νέων και αθλητισμού για την περίοδο 2014-2020. Ειδικότερα προσφέρει ευκαιρίες σε πάνω από 4 εκατομμύρια Ευρωπαίους να σπουδάσουν, να καταρτιστούν, να αποκτήσουν εργασιακή πείρα και να αναλάβουν εθελοντική δράση στο εξωτερικό. Οι στόχοι του προγράμματος Erasmus+ στην εκπαίδευση και την κατάρτιση είναι:
 - η βελτίωση των βασικών επαρκειών και δεξιοτήτων για την αγορά εργασίας,
 - η εισαγωγή βελτιώσεων της ποιότητας, αριστείας στην καινοτομία και διεθνοποίησης στα ιδρύματα εκπαίδευσης και κατάρτισης,
 - η αύξηση της ευαισθητοποίησης για έναν ευρωπαϊκό χώρο διά βίου μάθησης και ο εκσυγχρονισμός των συστημάτων εκπαίδευσης και κατάρτισης
 - Το **πρόγραμμα «EUROPE for CITIZENS»** μέσα από το χρηματοδοτικό εργαλείο της **EACEA**, στηρίζει προγράμματα ιστορικής μνήμης και κληρονομιάς, με σκοπό την ανάδειξη ιστορικών και πολιτιστικών μνημείων με απευθείας χρηματοδότηση από την Ε.Ε.
 - Το **3ο Πρόγραμμα για την Υγεία** διασφαλίζει την προστασία της ανθρώπινης υγείας ως μέρος όλων των πολιτικών της Ε.Ε. και συνεργάζεται με τα κράτη-μέλη για να τα στηρίξει στη βελτίωση της δημόσιας υγείας και την πρόληψη της ανθρώπινης ασθένειας. Το πρόγραμμα της ΕΕ για την υγεία έχει τους εξής στόχους:
 - προαγωγή της υγείας, πρόληψη των νόσων και καλλιέργεια συνθηκών για την υιοθέτηση υγιεινών τρόπων ζωής,



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- προστασία των πολιτών από σοβαρές διασυνοριακές απειλές κατά της υγείας,
- συμβολή σε καινοτόμα, αποδοτικά και βιώσιμα συστήματα υγείας,
- διευκόλυνση της πρόσβασης σε καλύτερη και ασφαλέστερη υγειονομική περίθαλψη.

- **Αναπτυξιακό πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης»**

Το πρόγραμμα θα εξελιχθεί έως τα τέλη του 2023.

Έχει διασφαλισμένους πόρους τουλάχιστον 2,5 δισ. ευρώ και εφόσον επιτευχθεί μεγάλη απορροφητικότητα έχει τη δυνατότητα πρόσθετης χρηματοδότησης. Τα χρήματα αυτά προέρχονται από το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων το οποίο έχει υπογράψει με το υπουργείο Εσωτερικών μνημόνιο συνεργασίας, καθώς και από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, η οποία συμμετάσχει στο συνολικό πρόγραμμα της κυβέρνησης με 1,5 δισ. Οι χρηματοδοτήσεις θα έχουν τη μορφή αναπτυξιακού δανείου προς τους φορείς της Αυτοδιοίκησης Α΄ και Β΄ βαθμού το οποίο θα αποπληρώνεται από το πρόγραμμα δημοσίων επενδύσεων του Υπουργείου Εσωτερικών με τη χρηματοδότηση του Υπουργείου Ανάπτυξης.

Οι προτεραιότητες του προγράμματος είναι:

- 1) Η προστασία της ζωής και της δημόσιας υγείας και ασφάλειας. Εδώ περιλαμβάνονται κάθε δράση – παρέμβαση για την αντιμετώπιση της πανδημίας του κορωνοϊού. Επίσης, έργα και σημαντικές παρεμβάσεις πολιτικής προστασίας με ιδιαίτερη έμφαση στην αντιπλημμυρική προστασία σε όλη τη χώρα.
- 2) Η ποιότητα ζωής και η εύρυθμη λειτουργία των πόλεων, της υπαίθρου, των οικισμών (κατασκευή βασικών έργων υποδομής σε κρίσιμους τομείς όπως η ύδρευση και η αποχέτευση, και ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας των ΟΤΑ, προς άμεσο όφελος των πολιτών). Και δίπλα σε αυτά, και η μέριμνα για τη σίτιση και φροντίδα των αδέσποτων τετράποδων φίλων μας.
- 3) Το περιβάλλον (βιώσιμη ανάπτυξη με έντονο περιβαλλοντικό αποτύπωμα, ενίσχυση προγραμμάτων ανακύκλωσης στην πηγή, δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας, διαχείριση υδάτων, υγρών και στερεών αποβλήτων κ.α.),



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 4) Η ψηφιακή σύγκλιση [τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών (ΤΠΕ), εφαρμογές διαδικτύου των πραγμάτων (Internet of Things), έξυπνες ψηφιακές τεχνολογίες, με εφαρμογή στην τοπική διοικητική πρακτική και την καθημερινότητα των πολιτών και στόχο τον μετασχηματισμό των πόλεων σε «έξυπνες πόλεις»],
- 5) παιδεία, πολιτισμός, τουρισμός και αθλητισμός (ανέγερση σχολείων, αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας, εναλλακτικός τουρισμός),
- 6) Η κοινωνική συνοχή και αλληλεγγύη με δράσεις κοινωνικής προστασίας και ειδικών προγραμμάτων για ευπαθείς κοινωνικές ομάδες. Εδώ εντάσσονται κι έργα όπως ανέγερση και εκσυγχρονισμός βρεφονηπιακών σταθμών, γιατί στηρίζουμε την οικογένεια και τα νέα ζευγάρια, αλλά και προγράμματα με βασική στόχευση την άρση του κοινωνικού αποκλεισμού,
- 7) Δράσεις τεχνικής βοήθειας των δικαιούχων για την εφαρμογή του Προγράμματος.

- **Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας**

Το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, είναι ένα διαφορετικό οικονομικό εργαλείο της Ε.Ε., σε σχέση με οποιαδήποτε ευρωπαϊκή πρωτοβουλία του παρελθόντος.

Για τρεις λόγους:

Ο πρώτος είναι ο χρόνος. Το Ταμείο Ανάκαμψης πρέπει να ολοκληρώσει όλα τα έργα και επενδύσεις μέχρι το τέλος του 2026. Η αξιοποίηση των πόρων πρέπει, συνεπώς, να γίνει με ταχύτητα χωρίς προηγούμενο.

Ο δεύτερος είναι η πρωτοφανής δυνατότητα κινητοποίησης ιδιωτικών πόρων. Με τη χρήση των δανείων του Ταμείου Ανάκαμψης με τρόπο που να μην επιβαρύνει δημοσιονομικά, αλλά να κινητοποιεί χιλιάδες ιδιωτικές επενδύσεις και την αξιοποίηση στις δημόσιες επενδύσεις των ΣΔΙΤ και των Εταιρειών Ενεργειακών Υπηρεσιών (ESCOs).

Ο τρίτος είναι ότι το Σχέδιο συνδυάζει για πρώτη φορά επενδύσεις και μεταρρυθμίσεις. Οι επενδύσεις δίνουν στο Σχέδιο μακροοικονομική και οικονομική ισχύ και οι μεταρρυθμίσεις αποτελεσματικότητα και προοπτική.

Τα ποσά που κινητοποιεί το Ταμείο, 19,4 δισεκατομμύρια ευρώ επιδοτήσεις και 12,7 δισεκατομμύρια ευρώ δάνεια, είναι τόσο μεγάλα, ώστε με σωστή αξιοποίηση να μπορούν



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

να αλλάξουν την πορεία της χώρας και να τη θέσουν σε τροχιά μόνιμης, δυναμικής ανάπτυξης και σύγκλισης με την Ευρώπη.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Πίνακας 1 Επιχορηγήσεις και Δάνεια

(σε εκ. ευρώ)					
Λέζονας	Επιχορηγήσεις	% του συνόλου	Δάνεια	Σύνολο των επιχορηγήσεων και των δανείων	
1 Πράσινη Μετάβαση	6,200	38%			
1.1. Μετάβαση σε νέο ενεργειακό μοντέλο φιλικό στα περιβάλλον					
1.2. Ενεργειακή αναβάθμιση του κτιριακού αποθέματος της χώρας και χωροταξική μεταρρύθμιση					
1.3. Μετάβαση σε ένα πράσινο και βιώσιμο σύστημα μεταφορών					
1.4. Αειφόρος χρήση των πόρων, ανθεκτικότητα στην κλιματική αλλαγή και διατήρηση της βιοποικιλότητας					
2 Ψηφιακός μετασχηματισμός	2,100	13%			
2.1. Συνδεσιμότητα για τους πολίτες, τις επιχειρήσεις, το κράτος					
2.2. Ψηφιακός μετασχηματισμός του κράτους					
2.3. Ψηφιακός μετασχηματισμός των επιχειρήσεων					
3 Απασχόληση, δεξιότητες, κοινωνική συνοχή	4,100	25%			
3.1. Αύξηση των θέσεων εργασίας και προώθηση της συμμετοχής στην αγορά εργασίας					
3.2. Ενίσχυση των ψηφιακών δυνατοτήτων της εκπαίδευσης και εκσυγχρονισμός της επαγγελματικής εκπαίδευσης και κατάρτισης					
3.3. Ενίσχυση της προσαρμοστικότητας, της αποτελεσματικότητας και της ποιότητας του συστήματος υγείας					
3.4. Αύξηση της πρόσβασης σε αποτελεσματικές και χωρίς αποκλεισμούς κοινωνικές πολιτικές					
4 Ιδιωτικές επενδύσεις και μετασχηματισμός της οικονομίας	4,000	24%			
4.1. Φορολογικά εργαλεία πιο φιλικά για την ανάπτυξη και βελτίωση της φορολογικής διοίκησης					
4.2. Εκσυγχρονισμός της δημόσιας διοίκησης					
4.3. Βελτίωση της αποτελεσματικότητας του συστήματος δικαιοσύνης					
4.4. Ενίσχυση του χρηματοπιστωτικού τομέα και των κεφαλαιαγορών					
4.5. Προώθηση της έρευνας και της καινοτομίας					
4.6. Εκσυγχρονισμός και βελτίωση της ανθεκτικότητας κυριών κλάδων οικονομίας της χώρας					
4.7. Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας και προώθηση ιδιωτικών επενδύσεων και εξαγωγών					
Υποσύνολο RRF	16,400	100%	12,600	29,000	
REACT-EU, Just Transition Fund, European Agricultural Fund for Rural Development	3,000			3,000	
Σύνολο	19,400			32,000	

Σημείωση: Επιπλέον ψηφιακά έργα περιλαμβάνονται στους Πυλώνες 1,3 & 4 ώστε να επιτυγχάνεται ο συνολικός στόχος του 20%.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Ο Δήμος Κηφισιάς πρέπει να επενδύσει πάνω σε αυτό το χρηματοδοτικό εργαλείο και να αξιοποιήσει τα νέα χρηματοδοτικά προγράμματα που παρέχει.

Επίσης ο Δήμος Κηφισιάς οφείλει να υιοθετήσει στο μέτρο που του αναλογεί τους 17 στόχους της Ατζέντας 2030 για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη του ΟΗΕ αναπτύσσοντας δράσεις και πρωτοβουλίες προς την εξυπηρέτησή τους.

Στη συνέχεια ακολουθεί εν συντομία η ανάλυση κάθε στόχου όπως προέκυψε από την ψήφιση τους στον Οργανισμό Ηνωμένων Εθνών.

Ατζέντα 2030 Βιώσιμης Ανάπτυξης ΟΗΕ



Developed in collaboration with: TROLLBACK COMPANY (TheGlobeAndTheTrollback.com) (+31) 212 529 1010
For queries or usage, contact: k@trollbackcompany.org | Non-official translation made by UNICEF Greece (September 2018)

ΣΤΟΧΟΣ 1 – ΜΗΔΕΝΙΚΗ ΦΤΩΧΕΙΑ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Το ποσοστό της ακραίας φτώχειας έχει μειωθεί πάνω από το μισό από το 1990. Ωστόσο, ένας στους πέντε ανθρώπους στις αναπτυσσόμενες περιοχές συνεχίζει να ζει με λιγότερο από 1,25 δολάρια την ημέρα ενώ υπάρχουν εκατομμύρια άνθρωποι που κερδίζουν μόλις λίγο παραπάνω από αυτό το ποσό, με αρκετούς να κινδυνεύουν να ξανακυλήσουν στη φτώχεια. Η φτώχεια είναι κάτι περισσότερο από την έλλειψη εισοδήματος και πόρων για την εξασφάλιση βιώσιμων συνθηκών διαβίωσης. Η φτώχεια έχει μορφές όπως η πείνα, ο υποσιτισμός, η περιορισμένη πρόσβαση στην εκπαίδευση και σε άλλες βασικές υπηρεσίες, η κοινωνική διάκριση και ο αποκλεισμός, καθώς και η απουσία συμμετοχής στη λήψη αποφάσεων. Η οικονομική ανάπτυξη πρέπει να συντελείται χωρίς αποκλεισμούς, να παρέχει βιώσιμες θέσεις εργασίας και να προάγει την ισότητα.

ΣΤΟΧΟΣ 2 – ΜΗΔΕΝΙΚΗ ΠΕΙΝΑ

Είναι ώρα να ξανασκεφτούμε το πώς καλλιεργούμε, μοιραζόμαστε και καταναλώνουμε την τροφή μας. Αν αξιοποιηθούν σωστά, η γεωργία, η δασοπονία και η αλιεία, τότε θα μπορέσουν να παράσχουν θρεπτική τροφή για όλους και να δημιουργήσουν εισοδήματα, στηρίζοντας έτσι την ανθρωποκεντρική ανάπτυξη της περιφέρειας και προστατεύοντας ταυτόχρονα το περιβάλλον. Σήμερα, το έδαφος, το γλυκό νερό, οι ωκεανοί, τα δάση και η βιοποικιλότητα υποβαθμίζονται με ταχείς ρυθμούς. Η κλιματική αλλαγή ασκεί ακόμη μεγαλύτερη πίεση στους πόρους από τους οποίους εξαρτόμαστε, αυξάνοντας έτσι κινδύνους που συνδέονται με καταστροφές όπως οι ξηρασίες και οι πλημμύρες. Πολλοί άνδρες και γυναίκες της περιφέρειας δεν μπορούν πλέον να τα βγάλουν πέρα με τη γη τους, οπότε και αναγκάζονται να μεταναστεύσουν σε πόλεις αναζητώντας για ευκαιρίες. Χρειάζεται μία βαθιά αλλαγή στο παγκόσμιο σύστημα τροφίμων και γεωργίας αν πρόκειται να σιτίσουμε τα 795 εκατομμύρια ανθρώπους που πεινάνε σήμερα και τα επιπλέον 2 δισεκατομμύρια που αναμένονται να φτάσουν μέχρι το 2050. Ο τομέας των τροφίμων και της γεωργίας προσφέρει λύσεις-κλειδιά για την ανάπτυξη ενώ διαδραματίζει κεντρικό ρόλο στην εξάλειψη της πείνας και της φτώχειας.

ΣΤΟΧΟΣ 3 – ΚΑΛΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΕΥΗΜΕΡΙΑ

Η διασφάλιση υγιών συνθηκών διαβίωσης καθώς και η προαγωγή της ευημερίας για όλους και σε όλες τις ηλικίες είναι απαραίτητες για τη βιώσιμη ανάπτυξη. Έχουν γίνει σημαντικά βήματα για την αύξηση του προσδόκιμου ζωής ενώ έχουν μειωθεί σημαντικά



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ορισμένοι από τους παράγοντες που σχετίζονται με την παιδική και τη μητρική θνησιμότητα. Αντίστοιχα, η σπουδαία πρόοδος που έχει συντελεστεί στην αύξηση της πρόσβασης σε καθαρό νερό και σε εγκαταστάσεις αποχέτευσης έχει οδηγήσει στη μείωση της ελονοσίας, της φυματίωσης, της πολιομυελίτιδας καθώς και της εξάπλωσης του HIV/AIDS. Ωστόσο, χρειάζονται ακόμα περισσότερες προσπάθειες για την πλήρη εξάλειψη ενός μεγάλου φάσματος ασθενειών καθώς και για την αντιμετώπιση πολλών, διαφορετικών και επίμονων ζητημάτων υγείας που ανακύπτουν.

ΣΤΟΧΟΣ 4 – ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Η απόκτηση ποιοτικής εκπαίδευσης είναι η βάση για τη βελτίωση της ανθρώπινης ζωής και της βιώσιμης ανάπτυξης. Σημαντική πρόοδος έχει σημειωθεί όσον αφορά την πρόσβαση στην εκπαίδευση σε όλα τα επίπεδα και τη φοίτηση στα σχολεία των γυναικών και των κοριτσιών. Οι βασικές γνώσεις γραφής και ανάγνωσης έχουν βελτιωθεί τρομερά. Ωστόσο, απαιτούνται τολμηρότερες προσπάθειες για την υλοποίηση του στόχου της καθολικής εκπαίδευσης

ΣΤΟΧΟΣ 5 – ΙΣΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΦΥΛΩΝ

Ενώ ο κόσμος έχει σημειώσει πρόοδο όσον αφορά την ισότητα των φύλων και τη χειραφέτηση των γυναικών, με τους Στόχους Ανάπτυξης της Χιλιετίας (συμπεριλαμβανομένης της ίσης πρόσβασης στην πρωτοβάθμια εκπαίδευση μεταξύ αγοριών και κοριτσιών), οι γυναίκες και τα κορίτσια συνεχίζουν να υφίστανται τις διακρίσεις και τη βία σε κάθε γωνιά του κόσμου.

Η ισότητα των φύλων δεν αποτελεί μόνο ένα θεμελιώδες ανθρώπινο δικαίωμα αλλά και απαραίτητο θεμέλιο για έναν ειρηνικό, βιώσιμο και με ευημερία κόσμο.

Παρέχοντας στις γυναίκες και τα κορίτσια ισότιμη πρόσβαση στην εκπαίδευση, στην υγειονομική περίθαλψη, στην αξιοπρεπή εργασία καθώς και ισότιμη εκπροσώπηση στις διαδικασίες λήψης πολιτικών και οικονομικών αποφάσεων, ενισχύουμε τις βιώσιμες οικονομίες, παρέχοντας οφέλη στις κοινωνίες και στην ανθρωπότητα συνολικά.

ΣΤΟΧΟΣ 6 – ΚΑΘΑΡΟ ΝΕΡΟ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Το καθαρό και προσβάσιμο νερό για όλους είναι ένα απαραίτητο κομμάτι του κόσμου στον οποίο θέλουμε να ζούμε. Στον πλανήτη υπάρχει επαρκές γλυκό νερό για να το πετύχουμε αυτό. Εξαιτίας όμως των κακών οικονομικών συνθηκών και των ελλειψών υποδομών, κάθε χρόνο εκατομμύρια άνθρωποι και ιδίως παιδιά, πεθαίνουν από ασθένειες που συνδέονται με την ανεπαρκή παροχή νερού, την αποχέτευση και την υγιεινή.

Η λειψυδρία, η κακή ποιότητα του νερού καθώς και οι ανεπαρκείς εγκαταστάσεις υγιεινής έχουν επιπτώσεις στην επισιτιστική ασφάλεια, στις επιλογές των νοικοκυριών και στις ευκαιρίες εκπαίδευσης για τις φτωχές οικογένειες στον κόσμο. Η ξηρασία πλήττει μερικές από τις φτωχότερες χώρες του πλανήτη, επιδεινώνοντας έτσι την πείνα και την κακή διατροφή.

Μέχρι το 2050, τουλάχιστον ένας στους τέσσερις ανθρώπους είναι πιθανό να ζει σε μία χώρα όπου θα βιώνει χρόνια ή επαναλαμβανόμενη έλλειψη γλυκού νερού.

ΣΤΟΧΟΣ 7 – ΦΤΗΝΗ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ

Η ενέργεια είναι κεντρικής σημασίας για κάθε σοβαρή πρόκληση και ευκαιρία με την οποία έρχεται αντιμέτωπος ο κόσμος μας. Η εργασία, η ασφάλεια, η κλιματική αλλαγή, η παραγωγή τροφίμων και η αύξηση του εισοδήματος προϋποθέτουν απαραίτητως πρόσβαση σε ενέργεια.

ΣΤΟΧΟΣ 8 – ΑΞΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Περίπου ο μισός παγκόσμιος πληθυσμός ζει με κατά μέσο όρο δύο δολάρια την ημέρα. Ακόμη, σε πολλά μέρη το να έχει κανείς δουλειά δεν αποτελεί εγγύηση ότι θα ξεφύγει από τη φτώχεια. Αυτή η βραδεία και άνιση πρόοδος απαιτεί να αναθεωρήσουμε αλλά και να εκσυγχρονίσουμε τις οικονομικές και κοινωνικές μας πολιτικές που στοχεύουν στην εξάλειψη της φτώχειας.

Η διαρκής έλλειψη αξιοπρεπών ευκαιριών εργασίας, οι ανεπαρκείς επενδύσεις και η υποκατανάλωση οδηγούν σε διάβρωση του βασικού κοινωνικού συμβολαίου που διέπει τις δημοκρατικές κοινωνίες: ότι όλοι πρέπει να μοιραζόμαστε την πρόοδο. Η δημιουργία θέσεων εργασίας θα παραμείνει μία σημαντική πρόκληση για σχεδόν όλες τις οικονομίες από το 2015 και έπειτα.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Η βιώσιμη οικονομική ανάπτυξη προϋποθέτει ότι οι κοινωνίες θα δημιουργήσουν τις συνθήκες εκείνες οι οποίες θα επιτρέψουν στους ανθρώπους να έχουν ποιοτικές θέσεις εργασίας και οι οποίες θα τονώνουν την οικονομία χωρίς ωστόσο να βλάπτουν το περιβάλλον. Οι ευκαιρίες απασχόλησης και οι αξιοπρεπείς συνθήκες εργασίας είναι επίσης απαραίτητες για όλες τις ηλικίες του εργασιακά ενεργού πληθυσμού.

ΣΤΟΧΟΣ 9 – ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

Επενδύσεις στις υποδομές : Οι συγκοινωνίες, η άρδευση, η ενέργεια, οι τεχνολογίες πληροφόρησης και επικοινωνίας είναι σημαντικές για την επίτευξη της βιώσιμης ανάπτυξης και την ενίσχυση κοινοτήτων σε πολλές χώρες. Έχει γίνει πλέον κατανοητό ότι η αύξηση της παραγωγικότητας και των εισοδημάτων καθώς και οι βελτιώσεις στον τομέα της υγείας και της εκπαίδευσης προϋποθέτουν επενδύσεις στις υποδομές.

Η βιώσιμη και χωρίς αποκλεισμούς βιομηχανική ανάπτυξη αποτελεί την κύρια πηγή δημιουργίας εισοδήματος, επιτρέποντας την ταχεία και διαρκή αύξηση του βιοτικού επιπέδου για όλους τους ανθρώπους ενώ παρέχει τεχνολογικές λύσεις για την περιβαλλοντικά ορθή βιομηχανοποίηση.

Η τεχνολογική πρόοδος αποτελεί τη βάση των προσπαθειών μας να υλοποιήσουμε περιβαλλοντικούς στόχους όπως η αύξηση των πόρων και η αποδοτικότητα της ενέργειας. Όπως χωρίς την τεχνολογία και την καινοτομία δεν υφίσταται βιομηχανοποίηση, έτσι και χωρίς τη βιομηχανοποίηση δεν υφίσταται ανάπτυξη.

ΣΤΟΧΟΣ 10 – ΛΙΓΟΤΕΡΕΣ ΑΝΙΣΟΤΗΤΕΣ

Η διεθνής κοινότητα έχει κάνει σημαντικά βήματα με στόχο να απαλλάξει τους ανθρώπους από τη φτώχεια. Τα πιο ευάλωτα έθνη, δηλαδή οι λιγότερο ανεπτυγμένες χώρες, τα περικλειστα αναπτυσσόμενα αλλά και τα μικρά νησιωτικά κράτη, συνεχίζουν να σημειώνουν πρόοδο στη μείωση της φτώχειας. Εντούτοις, η ανισότητα συνεχίζει να υφίσταται ενώ παρατηρούνται μεγάλες διαφορές στην πρόσβαση στις υπηρεσίες υγείας και εκπαίδευσης και σε άλλα αγαθά.

Επιπλέον, ενώ η διαφορά εισοδήματος μεταξύ χωρών έχει μειωθεί, η ανισότητα στο εσωτερικό των χωρών έχει αυξηθεί. Ολοένα και περισσότερο καλλιεργείται η πεποίθηση ότι η οικονομική ανάπτυξη δεν επαρκεί για τη μείωση της φτώχειας, αν η εκείνη –η



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

οικονομική ανάπτυξη- δεν είναι συμμετοχική και δεν περιλαμβάνει τις τρεις διαστάσεις της βιώσιμης ανάπτυξης: την οικονομική, την κοινωνική και την περιβαλλοντική.

ΣΤΟΧΟΣ 11 – ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ

Οι πόλεις αποτελούν κόμβους για την ανταλλαγή ιδεών, για το εμπόριο, τον πολιτισμό, την επιστήμη, την παραγωγικότητα, την κοινωνική ανάπτυξη κ.ά. Στην καλύτερη των περιπτώσεων, οι πόλεις έχουν δώσει τη δυνατότητα στους ανθρώπους να προοδεύσουν κοινωνικά και οικονομικά.

Το να διατηρήσουμε, ωστόσο, τις πόλεις με τέτοιο τρόπο ώστε να δημιουργούνται θέσεις εργασίας και να προάγεται η ευημερία χωρίς την ταυτόχρονη κατάχρηση γης και την κατασπατάληση πόρων είναι μία πρόκληση από μόνο του.

Κάποιες από τις συχνές προκλήσεις που αντιμετωπίζουν τα αστικά κέντρα είναι η κυκλοφοριακή συμφόρηση, η έλλειψη κονδυλίων για την παροχή βασικών υπηρεσιών καθώς και η έλλειψη επαρκούς στέγασης και η υποβάθμιση των υποδομών.

Οι προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι πόλεις μπορούν να ξεπεραστούν με τέτοιο τρόπο ώστε να συνεχίσουν να ακμάζουν και να αναπτύσσονται, βελτιώνοντας ταυτόχρονα τη χρήση πόρων και μειώνοντας τη μόλυνση και τη φτώχεια. Το μέλλον το οποίο θέλουμε, είναι ένα μέλλον όπου οι πόλεις θα προσφέρουν ευκαιρίες για όλους, πρόσβαση σε υπηρεσίες, ενέργεια, στέγαση, μεταφορές κ.ά.

ΣΤΟΧΟΣ 12 – ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ

Η βιώσιμη παραγωγή και κατανάλωση αφορά την προώθηση πόρων και την αποδοτικότητα της ενέργειας, την προώθηση βιώσιμων υποδομών και παροχών πρόσβασης σε βασικές υπηρεσίες καθώς τις πράσινες και αξιοπρεπείς θέσεις εργασίας, στοχεύοντας έτσι σε μία πιο ποιοτική ζωή για όλους. Η εφαρμογή της βοηθά στη συνολική επίτευξη των σχεδίων ανάπτυξης, μειώνοντας μελλοντικά το οικονομικό, περιβαλλοντικό και κοινωνικό κόστος, ενισχύοντας ταυτόχρονα τον οικονομικό ανταγωνισμό ενώ συμβάλλει στη μείωση της φτώχειας.

Η βιώσιμη παραγωγή και κατανάλωση αποβλέπει στο «να παράγει περισσότερα και καλύτερα με όσο το δυνατόν λιγότερα», αυξάνοντας τα καθαρά κέρδη ευημερίας από τις



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

οικονομικές δραστηριότητες μέσω της μείωσης της χρήσης πόρων, της υποβάθμισης και της μόλυνσης του κύκλου ζωής. Η βιώσιμη παραγωγή και κατανάλωση βελτιώνει την ποιότητα ζωής. Εμπλέκει διάφορους φορείς συμπεριλαμβανομένων επιχειρήσεων, καταναλωτών, ερευνητών, επιστημόνων, καταστημάτων λιανικού εμπορίου, μέσω ενημέρωσης, υπηρεσιών που συνεργάζονται για την ανάπτυξη καθώς και εκείνους που είναι υπεύθυνοι για τη χάραξη της πολιτικής.

Απαιτεί επίσης μία συστημική προσέγγιση και συνεργασία μεταξύ παραγόντων που δραστηριοποιούνται στην εφοδιαστική αλυσίδα από τον παραγωγό έως τον καταναλωτή. Προϋποθέτει την εμπλοκή των καταναλωτών μέσω ενημέρωσης και μόρφωσης τους σχετικά με τη βιώσιμη κατανάλωση και τον βιώσιμο τρόπο ζωής. Αυτό καθίσταται δυνατό παρέχοντας τους επαρκή πληροφόρηση μέσω προτύπων και συστημάτων επισήμανσης και προτρέποντάς τους να συμμετάσχουν σε βιώσιμες δημόσιες συμβάσεις μεταξύ άλλων.

ΣΤΟΧΟΣ 13 – ΔΡΑΣΗ ΓΙΑ ΤΟ ΚΛΙΜΑ

Η κλιματική αλλαγή επηρεάζει πλέον κάθε χώρα σε κάθε ήπειρο. Διαταράσσει τις εθνικές οικονομίες και επηρεάζει τις ζωές ενώ έχει σημαντικές επιπτώσεις στους ανθρώπους, τις κοινότητες και τις χώρες του σήμερα αλλά ακόμα περισσότερο του αύριο.

Οι άνθρωποι έρχονται αντιμέτωποι με τις σοβαρές επιπτώσεις που προκαλεί η κλιματική αλλαγή, όπως για παράδειγμα η αλλαγή των καιρικών συνθηκών, η άνοδος της στάθμης της θάλασσας και άλλα ακόμα πιο ακραία καιρικά φαινόμενα. Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, οι οποίες οφείλονται στην ανθρώπινη δραστηριότητα και οι οποίες συνεχίζουν να αυξάνονται, είναι αυτές που οδηγούν στην κλιματική αλλαγή. Τη δεδομένη χρονική στιγμή καταγράφονται τα πιο υψηλά ποσοστά τους στην ιστορία. Αν δεν δράσουμε, η μέση παγκόσμια θερμοκρασία της επιφάνειας του πλανήτη προβλέπεται να αυξηθεί κατά τη διάρκεια του 21^{ου} αιώνα και είναι πιθανό να ξεπεράσει ακόμα και τους 3 βαθμούς Κελσίου. Μάλιστα, ορισμένες περιοχές του πλανήτη αναμένεται να θερμανθούν ακόμη περισσότερο. Οι φτωχότεροι και οι πιο ευάλωτοι άνθρωποι είναι αυτοί που επηρεάζονται περισσότερο.

Σήμερα, οι προσιτές και κλιμακούμενες λύσεις, που είναι διαθέσιμες, επιτρέπουν στις χώρες να μεταπηδήσουν σε πιο καθαρές και προσαρμοστικές οικονομίες. Οι ρυθμοί αλλαγής εντείνονται καθώς ολοένα και περισσότεροι άνθρωποι στρέφονται σε



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ανανεώσιμες μορφές ενέργειας και επιλέγουν μία σειρά από μέτρα που θα μειώσουν τις εκπομπές και θα αυξήσουν τις επιλογές προσαρμογής.

ΣΤΟΧΟΣ 14 – ΖΩΗ ΣΤΟ ΝΕΡΟ

Οι ωκεανοί του κόσμου και τα συστατικά τους στοιχεία όπως η θερμοκρασία, η χημεία, τα ρεύματα και η θαλάσσια ζωή, είναι αυτοί που δίνουν ώθηση στα παγκόσμια συστήματα κάνοντας τη Γη κατοικήσιμη για την ανθρωπότητα.

Το νερό της βροχής, το πόσιμο νερό, ο καιρός, το κλίμα, οι ακτογραμμές, μεγάλο μέρος της τροφής μας ακόμα και το οξυγόνο που αναπνέουμε είναι προϊόντα που μας παρέχει αλλά και ρυθμίζει η θάλασσα. Καθ' όλη τη διάρκεια της ιστορίας, οι ωκεανοί και οι θάλασσες έχουν αποτελέσει ζωτικής σημασίας διαύλους για το εμπόριο και τις μεταφορές.

Η προσεκτική διαχείριση αυτού του σπουδαίου παγκόσμιου πόρου είναι το κλειδί για ένα βιώσιμο μέλλον.

ΣΤΟΧΟΣ 15 – ΖΩΗ ΣΤΗ ΣΤΕΡΙΑ

Τα δάση καλύπτουν το 30% της επιφάνειας της Γης και παρέχουν επισιτιστική ασφάλεια και καταφύγιο. Τα δάση συνιστούν επίσης στοιχείο-κλειδί για την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής, την προστασία της βιοποικιλότητας ενώ αποτελούν το «σπίτι» των αυτόχθονων πληθυσμών. Κάθε χρόνο, δεκατρία εκατομμύρια εκτάρια δασών χάνονται με τη διαρκή υποβάθμιση των ξηρών περιοχών να έχει οδηγήσει στην ερημοποίηση 3,6 δισεκατομμυρίων εκταρίων.

Η αποψίλωση και η ερημοποίηση, που οφείλονται στην ανθρώπινη δραστηριότητα και στην κλιματική αλλαγή, δημιουργούν μεγάλες προκλήσεις για τη βιώσιμη ανάπτυξη ενώ έχουν επηρεάσει τις ζωές και τον βιοπορισμό εκατομμυρίων ανθρώπων στη μάχη τους κατά της φτώχειας. Εντούτοις, συντελούνται προσπάθειες για τη διαχείριση των δασών και την καταπολέμηση της ερημοποίησης.

ΣΤΟΧΟΣ 16 – ΕΙΡΗΝΗ, ΔΙΚΑΙΟΣΥΝΗ ΚΑΙ ΙΣΧΥΡΟΙ ΘΕΣΜΟΙ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Στόχος 16: Προάγουμε τις ειρηνικές και χωρίς αποκλεισμούς κοινωνίες με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη, παρέχουμε πρόσβαση στη δικαιοσύνη για όλους και οικοδομούμε αποτελεσματικούς, υπεύθυνους και συμμετοχικούς θεσμούς σε όλα τα επίπεδα

Ο 16^{ος} Στόχος από τους Στόχους για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη είναι αφιερωμένος στην προαγωγή ειρηνικών και χωρίς αποκλεισμούς κοινωνιών με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη. Κοινωνιών που θα παρέχουν ισότιμη πρόσβαση στη δικαιοσύνη καθώς και αποτελεσματικούς και υπεύθυνους θεσμούς σε όλα τα επίπεδα.

ΣΤΟΧΟΣ 17 – ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ

Η επίτευξη της ατζέντας για τη βιώσιμη ανάπτυξη προϋποθέτει συνεργασίες μεταξύ των κυβερνήσεων, του ιδιωτικού τομέα καθώς και της κοινωνίας των πολιτών. Αυτές οι χωρίς αποκλεισμούς συνεργασίες, οι οποίες βασίζονται σε αρχές, αξίες, κοινό όραμα, κοινούς στόχους και οι οποίες τοποθετούν τους ανθρώπους και τον πλανήτη στο επίκεντρο, είναι απαραίτητες, σε παγκόσμιο, περιφερειακό, εθνικό και τοπικό επίπεδο.

Υπάρχει επιτακτική ανάγκη να κινητοποιήσουμε, να ανακατευθύνουμε και να ξεκλειδώσουμε τη μετασχηματιστική δύναμη των τρισεκατομμυρίων δολαρίων από τους ιδιωτικούς πόρους ώστε να υλοποιήσουμε τους στόχους για τη βιώσιμη ανάπτυξη. Οι μακροχρόνιες επενδύσεις, συμπεριλαμβανομένων των άμεσων ξένων επενδύσεων, είναι αναγκαίες σε κρίσιμους τομείς των αναπτυσσόμενων χωρών. Μεταξύ αυτών των τομέων είναι η βιώσιμη ενέργεια, οι υποδομές και οι μεταφορές καθώς και η πληροφόρηση και οι τεχνολογίες της επικοινωνίας. Ο ιδιωτικός τομέας θα πρέπει να προσδιορίσει τη σαφή του κατεύθυνση. Η αναθεώρηση και ο έλεγχος, οι κανονισμοί και τα κίνητρα τα οποία επιτρέπουν τέτοιες επενδύσεις, θα πρέπει να εκσυγχρονιστούν έτσι ώστε να προσελκύσουν επενδύσεις και να ενισχύσουν τη βιώσιμη ανάπτυξη. Οι εθνικοί μηχανισμοί παρακολούθησης όπως οι ανώτατοι ελεγκτικοί θεσμοί και μηχανισμοί εποπτείας από τους νομοθέτες θα πρέπει επίσης να ενισχυθούν.

ΤΟΠΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Με τον Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης» επιχειρήθηκε η διοικητική, οικονομική, πολιτική αλλά και ηθική επαναθεμελίωση της τοπικής αυτοδιοίκησης και η συγκρότησή της σε δύο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

λειτουργικές βαθμίδες, με μονάδες που διαθέτουν το κατάλληλο μέγεθος και καθίστανται ικανές να διαχειριστούν τις τοπικές υποθέσεις, αλλά και να αναλάβουν την τοπική διεκπεραίωση αρμοδιοτήτων που συνιστούν αποστολή του Κράτους.

Η ανωτέρω μεταρρύθμιση θεωρήθηκε επιτακτική επειδή: Οι εγγύτερες προς τον πολίτη βαθμίδες της αυτοδιοίκησης συγκροτούν τη βάση του διοικητικού μας συστήματος και συνεπώς την αφετηρία του λειτουργικού εκσυγχρονισμού του, με την εισαγωγή καινοτόμων διοικητικών εργαλείων και μεθόδων διοίκησης. Πρόκειται για τα επίπεδα διοίκησης που λόγω της εγγύτητάς τους προς τις καθημερινές ανάγκες του πολίτη, συγκεντρώνουν μεγάλο αριθμό υπηρεσιών εντάσεως κοινού και συμβάλλουν αποφασιστικά στην αναδιάταξη και την απλοποίηση των διοικητικών διαδικασιών και για την αποκατάσταση της εμπιστοσύνης του πολίτη προς τη δημόσια διοίκηση. Αφορά σε βασικούς θεσμούς για την προώθηση της τοπικής και περιφερειακής ανάπτυξης. Οι ΟΤΑ και η αποκεντρωμένη διοίκηση μπορούν να διαδραματίσουν βασικό ρόλο για την ενθάρρυνση της επιχειρηματικότητας και την επιτάχυνση των δημόσιων και των ιδιωτικών επενδύσεων στην ελληνική περιφέρεια. Οι Δήμοι και οι Περιφέρειες συγκροτούν τον πρώτο και δεύτερο βαθμό τοπικής αυτοδιοίκησης και ως έκφραση της λαϊκής κυριαρχίας αποτελούν θεμελιώδη θεσμό του δημόσιου βίου των Ελλήνων, όπως αυτός κατοχυρώνεται από τις διατάξεις του άρθρου 102 του Συντάγματος και του Ευρωπαϊκού Χάρτη Τοπικής Αυτονομίας που κυρώθηκε με τον Ν. 1850/1989 (ΦΕΚ 144 Α'). Τοπική αυτοδιοίκηση που δεν διαθέτει το απαραίτητο μέγεθος, ή στερείται τους αναγκαίους, για την εκπλήρωση της αποστολής της, πόρους, τείνει να εκφυλιστεί σε φορέα με συμβολικό ή/και διεκδικητικό χαρακτήρα.

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ Α΄ ΒΑΘΜΙΑΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Σε όλη την ιστορική διαδρομή της σύστασης και πορείας των ευρωπαϊκών κρατών, η Τοπική Αυτοδιοίκηση (Τ.Α.) κατείχε πρωταρχικό ρόλο στην εσωτερική τους λειτουργία. Από πολύ νωρίς οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) θεωρήθηκαν ως ο κοντινότερος προς τον πολίτη θεσμός. Ο χαρακτηρισμός αυτός βρίσκεται σε συμφωνία με το γεγονός ότι οι Ο.Τ.Α. αποτελούν τους βασικούς φορείς τοπικής έκφρασης αλλά και τους διαμορφωτές της τοπικής κοινής γνώμης.

Παράλληλα, οι τοπικές αρχές, διευθύνουν και ρυθμίζουν όλες τις «τοπικές υποθέσεις», σύμφωνα με τις αρχές της επικουρικότητας και της εγγύτητας, με στόχο την προστασία,



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

την ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση των συμφερόντων και της ποιότητας ζωής της τοπικής κοινωνίας.

Η έννοια «τοπική υπόθεση», οδηγεί σε ανάλογη ενδυνάμωση του ρόλου των Δήμων στον τοπικό αναπτυξιακό προγραμματισμό και στην παροχή ποιοτικών υπηρεσιών προς τους πολίτες σε καίριους τομείς. Υπό το ανωτέρω πρίσμα με πρόσθετο κριτήριο την αρχή της εγγύτητας των παρεχόμενων, προς τον πολίτη, υπηρεσιών και με γνώμονα, τον χαρακτήρα της υπόθεσης ως τοπικής, απονέμεται στους Δήμους σειρά πρόσθετων αρμοδιοτήτων.

Οι αρμοδιότητες αυτές, καλύπτουν ένα ευρύ φάσμα δράσεων (περιβάλλον, διαχείριση δικτύων, Κοινωνική Προστασία και Αλληλεγγύη, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός, συντήρηση σχολικών εγκαταστάσεων, απασχόληση, πολιτική προστασία, κ.ά.), γεγονός που αποδεικνύει για ακόμη μία φορά τον πολυποίκιλο ρόλο των τοπικών αρχών.

Οι παρεχόμενες από το Δήμο Κηφισιάς υπηρεσίες διακρίνονται σε τρεις κατηγορίες. Σε εκείνες που εμπίπτουν στον χώρο των κρατικού χαρακτήρα αρμοδιοτήτων που έχουν εκχωρηθεί, σε εκείνες που αφορούν τις αυτές καθαυτές αρμοδιότητες της πρωτοβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης και σε εκείνες που ο Δήμος Κηφισιάς έχει αναπτύξει με δική του πρωτοβουλία.

ΟΡΓΑΝΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΟΤΑ

1. ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Οι αρμοδιότητες του Δημοτικού Συμβουλίου προβλέπονται από τον Ν. 3463/2006 «Κύρωση του κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων» και τον Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης» .

2. ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ

Οι αρμοδιότητες της Εκτελεστικής Επιτροπής προβλέπονται από τον Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης» .

3. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Οι αρμοδιότητες της Οικονομικής Επιτροπής προβλέπονται από τον Ν.3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης» και όπως αυτός τροποποιήθηκε με τις διατάξεις του Ν. 4555/2018 (ΦΕΚ Α' 133/19.07.2018) «Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Εμβάθυνση της Δημοκρατίας – Ενίσχυση της Συμμετοχής – Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. – Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ Ι» - Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΔΣΑ - Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση - Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις» και όπως αυτός τροποποιήθηκε με τον Ν. 4623/2019 «Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα». Επίσης, από τον Ν. 4735/2020 «Τροποποίηση του Κώδικα Ελληνικής Ιθαγένειας, νέο πλαίσιο επιλογής διοικήσεων στον δημόσιο τομέα, ρύθμιση οργανωτικών θεμάτων της Γενικής Γραμματείας Ιθαγένειας και της Γενικής Γραμματείας Ανθρώπινου Δυναμικού Δημόσιου Τομέα του Υπουργείου Εσωτερικών, ρυθμίσεις για την αναπτυξιακή προοπτική και την εύρυθμη λειτουργία των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και άλλες διατάξεις».

4. ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ

Οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Ποιότητας Ζωής, προβλέπονται από τον Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης» και όπως αυτός τροποποιήθηκε με τις διατάξεις του Ν. 4555/2018 (ΦΕΚ Α' 133/19.07.2018) «Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Εμβάθυνση της Δημοκρατίας – Ενίσχυση της Συμμετοχής – Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. – Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ Ι» - Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΔΣΑ - Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση - Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις» και όπως αυτός τροποποιήθηκε με τον Ν. 4623/2019 «Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα». Επίσης, από τον Ν. 4735/2020 «Τροποποίηση του Κώδικα Ελληνικής Ιθαγένειας, νέο πλαίσιο επιλογής διοικήσεων στον δημόσιο τομέα, ρύθμιση οργανωτικών θεμάτων της Γενικής Γραμματείας Ιθαγένειας και



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

της Γενικής Γραμματείας Ανθρώπινου Δυναμικού Δημόσιου Τομέα του Υπουργείου Εσωτερικών, ρυθμίσεις για την αναπτυξιακή προοπτική και την εύρυθμη λειτουργία των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και άλλες διατάξεις».

5. ΔΗΜΑΡΧΟΣ

Οι αρμοδιότητες του Δημάρχου προβλέπονται από τον Ν. 3463/2006 «Κύρωση του κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων» και τον Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης» και όπως αυτός τροποποιήθηκε με τις διατάξεις του Ν. 4555/2018 (ΦΕΚ Α' 133/19.07.2018) «Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Εμβάθυνση της Δημοκρατίας – Ενίσχυση της Συμμετοχής – Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. – Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ Ι» - Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΔΣΑ - Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση - Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις».

6. ΑΝΤΙΔΗΜΑΡΧΟΙ

Οι αρμοδιότητες των Αντιδημάρχων προβλέπονται από τις διατάξεις του Ν. 3463/2006 «Κύρωση του κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων» και τον Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης», όπως εκάστοτε ισχύει και όπως αυτός τροποποιήθηκε με τις διατάξεις του Ν. 4555/2018 (ΦΕΚ Α' 133/19.07.2018) «Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Εμβάθυνση της Δημοκρατίας – Ενίσχυση της Συμμετοχής – Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. – Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ Ι» - Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΔΣΑ - Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση - Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις».

7. ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Οι αρμοδιότητες του Γενικού Γραμματέα προβλέπονται από το Ν.3584/2007 «Κύρωση του κώδικα κατάστασης δημοτικών και κοινοτικών υπαλλήλων» και τον Ν. 3801/2009. Οι αρμοδιότητες του Γενικού Γραμματέα εκχωρούνται από τον Δήμαρχο.

ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΤΙΚΑ ΚΑΙ ΔΙΑΜΕΣΟΛΑΒΗΤΙΚΑ ΟΡΓΑΝΑ ΟΤΑ

1. Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης

Ασκή τις αρμοδιότητες που προβλέπονται από τις διατάξεις του άρθρου 76 του Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης», όπως εκάστοτε ισχύει.

2. Δημοτική Επιτροπή Παιδείας

Ασκή τις αρμοδιότητες που προβλέπονται από τις διατάξεις του άρθρου 50 του Ν. 1566/1985 «Δομή και λειτουργία της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης και άλλες διατάξεις», όπως εκάστοτε ισχύει.

Ειδικότερα, η Δημοτική Επιτροπή Παιδείας εισηγείται στον Δήμαρχο και το Δημοτικό Συμβούλιο θέματα σχετικά με την καλύτερη οργάνωση και λειτουργία των σχολείων της Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, την κατανομή των πιστώσεων για λειτουργικές δαπάνες των σχολείων, την ίδρυση, κατάργηση και συγχώνευση σχολείων και παρακολουθεί την ανέγερση των σχολικών κτιρίων, την επισκευή και συντήρησή τους, καθώς και το έργο των σχολικών επιτροπών.

ΔΙΟΚΗΤΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Οι φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης, ως πολυσύνθετες επιχειρησιακές οντότητες που καλούνται να υλοποιήσουν κοινωνικό και αναπτυξιακό έργο, αναπτύσσουν πολύπλοκες ενίοτε υπηρεσίες και ως εκ τούτου είναι υποχρεωμένοι να λειτουργούν με βάση διακεκριμένες συστημικές συγκροτήσεις.

Θεωρώντας ότι σύστημα είναι ένα σύνολο διατεταγμένων μονάδων (units), που λειτουργούν με βάση συγκεκριμένες διαδικασίες (procedures) και εξουσιοδοτήσεις (authorizations), οι δήμοι θα πρέπει να διαμορφώνουν την οργανωτική τους διάταξη αλλά και να αναπροσαρμόζουν αυτή, λαμβάνοντας υπόψη τους ακόλουθους παράγοντες:



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1. Τον σχεδιασμό, την ανάπτυξη και την εφαρμογή ολοένα αυξανόμενων παρεχόμενων υπηρεσιών, σύμφωνα με τον εκάστοτε βαθμό αποκέντρωσης που ισχύει.
2. Την ανάπτυξη της τεχνογνωσίας και την εφαρμογή νέων τεχνολογιών στο επίπεδο των παρεχόμενων υπηρεσιών και των υπηρεσιακών λειτουργιών.
3. Τις προκλήσεις που παρουσιάζονται στα πλαίσια της διεθνοποίησης των πόλεων και της διασφάλισης της ανταγωνιστικότητας και ελκυστικότητας αυτών.
4. Τις συνθήκες κινδύνων και αβεβαιότητας που χαρακτηρίζουν την περιουσιακή, οικονομική και περιβαλλοντική τους διαχείριση.
5. Την αλληλεξάρτηση και πολυπλοκότητα που χαρακτηρίζει τη συνεργασία ανθρώπων, διοικητικών μονάδων, πληροφοριών και τεχνολογικών εφαρμογών για την παροχή μιας προσφερόμενης υπηρεσίας προς τους πολίτες.
6. Τον βαθμό των συνεργιών που απαιτούνται να επιτευχθούν για την επίτευξη των επιχειρησιακών στόχων και την υλοποίηση των προτεραιοτήτων και δράσεων.
7. Το υπόδειγμα της οργανωτικής συγκρότησης και τον έλεγχο της αποτελεσματικότητας αυτού, ως προς το παραγόμενο προϊόν-υπηρεσία.

Δεδομένων των ανωτέρω, η συστημική προσέγγιση ενός δήμου αναδεικνύει την οργανωτική συγκρότηση και λειτουργία αυτού σε δύο επίπεδα.

- Σε πρώτο επίπεδο, ο δήμος θεωρείται ως ένα ενιαίο και ολοκληρωμένο σύστημα, μέσω του οποίου προσδιορίζονται και επιτυγχάνονται οι γενικοί στόχοι αυτού, όπως αυτοί προκύπτουν από τον επιχειρησιακό του σχεδιασμό (business plan).
- Σε δεύτερο επίπεδο, η οργανωτική συγκρότηση του δήμου εξειδικεύεται σε επί μέρους υποσυστήματα, μέσω των οποίων επιδιώκεται η επίτευξη των επί μέρους στόχων που αφορούν διακεκριμένους αποκλειστικά τομείς και προσφερόμενες υπηρεσίες.

Είναι σαφές, ότι είτε αφορά το σύνολο του δήμου, είτε τα επί μέρους υποσυστήματα αυτού (διευθύνσεις, τμήματα, γραφεία, νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου, επιχειρήσεις κ.ά.), ο διαρκής έλεγχος της βιωσιμότητάς τους και της αποτελεσματικότητάς τους, ως προς την επίτευξη των στόχων και την υλοποίηση των προτεραιοτήτων και των δράσεων,



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

οδηγεί αναπόφευκτα στην ανάγκη προσαρμογής και ανασχεδιασμού του συνόλου ή των επί μέρους δομών και λειτουργιών του.

Αποτέλεσμα της συστημικής προσέγγισης ενός δήμου οφείλει να είναι η οργανωτική συγκρότηση αυτού, ο σχεδιασμός, η ανάπτυξη και η εφαρμογή των διαδικασιών και η εφαρμογή ενός μηχανισμού διαβαθμισμένων εξουσιοδοτήσεων.

Λαμβάνοντας υπόψη, το φάσμα των υπηρεσιών που ο Δήμος παρέχει προς τους δημότες του, η ακόλουθη οργανωτική συγκρότηση του δήμου μπορεί να θεωρηθεί ως αποτέλεσμα σειράς οργανωτικών προσαρμογών που έγιναν για την εκτέλεση των αρμοδιοτήτων και την εξυπηρέτηση των πολιτών. Οι προσαρμογές αυτές ενίοτε δημιουργούνται είτε σε εκτέλεση νομοθετικών επιταγών, είτε στα πλαίσια της ελευθερίας που παρέχει η υφιστάμενη νομοθεσία.

ΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

Σύμφωνα με τα αναφερόμενα στις διατάξεις του Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης», ο Δήμος προχώρησε το έτος 2013 στην τροποποίηση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας του, που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 2868/12-11-2013 και το έτος 2017, που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 2998/01-09-2017.

Με βάση τα ως άνω, ο εν ισχύ Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου διαρθρώνεται ως εξής:

ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Οι Κεντρικές Υπηρεσίες του Δήμου περιλαμβάνουν τις παρακάτω οργανικές μονάδες ομαδοποιημένες σε ενότητες συναφούς σκοπού και αντικειμένου:

ΕΝΟΤΗΤΑ Α: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ

1. Γενικός Γραμματέας
2. Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου
3. Γραφείο Δημοτικού Συμβουλίου και Υποστήριξης Δημοτικών Παρατάξεων
4. Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας, Δημοσίων Σχέσεων και Εθιμοτυπίας
5. Αυτοτελές Τμήμα Δημοτικής Αστυνομίας
6. Αυτοτελές Τμήμα Νομικής Υποστήριξης



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

7. Γραφείο Σχεδιασμού, Παρακολούθησης της Υλοποίησης Προγραμμάτων και Αξιοποίησης Πόρων
8. Γραφεία Αντιδημάρχων
9. Αυτοτελές Τμήμα Ολικής Ποιότητας και Εσωτερικού Ελέγχου
 - A) Γραφείο Διαχείρισης Ολικής Ποιότητας
 - B) Γραφείο Εσωτερικού Ελέγχου και Καταπολέμησης Διαφθοράς
10. Γραφείο Οικονομικής Επιτροπής, Επιτροπής Ποιότητας Ζωής και Εκτελεστικής Επιτροπής
11. Γραφείο Ειδικών Συμβούλων και Συνεργατών

ΕΝΟΤΗΤΑ Β: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

1. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ, ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

A) ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

A1) Γραφείο Προγραμματισμού και Ανάπτυξης

A2) Γραφείο Διαφάνειας

B) ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΝΕΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ

Γ) ΤΜΗΜΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ

ΕΝΟΤΗΤΑ Γ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ

2. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ

A) ΤΜΗΜΑ ΕΚΔΟΣΗΣ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΩΝ ΑΔΕΙΩΝ

B) ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ

Γ) ΤΜΗΜΑ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ

ΓΡΑΦΕΙΟ ΑΡΧΕΙΟΥ

3. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ, ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ, ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ

A) ΤΜΗΜΑ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ, ΕΠΟΠΤΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ

A1) Γραφείο Σχεδιασμού, Εποπτείας και Εκπαίδευσης

A2) Γραφείο Πολιτικής Προστασίας και Διαχείρισης Κρίσεων

B) ΤΜΗΜΑ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΟΓΚΩΔΩΝ ΚΑΙ ΚΗΠΑΙΩΝ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Γ) ΤΜΗΜΑ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ ΚΑΙ ΚΟΜΠΟΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ

Δ) ΤΜΗΜΑ ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΥ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΩΝ ΧΩΡΩΝ, ΚΟΙΜΗΤΗΡΙΩΝ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΩΝ ΣΥΝΕΡΓΕΙΩΝ

Ε) ΤΜΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΣΤ) ΤΜΗΜΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ, ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΣΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

Ζ) ΤΜΗΜΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ

4. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΡΑΣΙΝΟΥ

Α) ΤΜΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

A1) Γραφείο Περιβαλλοντικής Προστασίας και Εξοικονόμησης Ενέργειας

A2) Γραφείο Διαχείρισης Αποβλήτων

Β) ΤΜΗΜΑ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΚΑΙ ΚΗΠΟΤΕΧΝΙΑΣ

B1) Γραφείο Σχεδιασμού και Εποπτείας

B2) Γραφείο Εκτέλεσης Εργασιών Πρασίνου και Κηποτεχνίας

B3) Γραφείο προγραμμάτων επικοινωνίας και ευαισθητοποίησης του κοινού για το Περιβάλλον και το Πράσινο

ΕΝΟΤΗΤΑ Δ: ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ

5. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ

Α) ΤΜΗΜΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

A1) Γραφείο Κεντρικής Κοινωνικής Υπηρεσίας

A2) Γραφείο Εθελοντισμού

A3) Γραφείο Προστασίας και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας

A4) Γραφείο Κέντρου Κοινότητας

Β) ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΠΡΟΣΧΟΛΙΚΗΣ ΑΓΩΓΗΣ

B1) Γραφείο Σχεδιασμού, Συντονισμού, Παρακολούθησης, Εποπτείας και Ελέγχου Κοινωνικών Πολιτικών Προσχολικής Αγωγής

Γ) ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ 3ης ΗΛΙΚΙΑΣ

Γ1) Γραφείο Σχεδιασμού, Συντονισμού, Παρακολούθησης, Εποπτείας και Ελέγχου Κοινωνικών Πολιτικών Τρίτης Ηλικίας

Δ) ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΙΣΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΦΥΛΩΝ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΝΕΑΣ ΓΕΝΙΑΣ

Δ1) Γραφείο Πολιτικών Ισότητας των Φύλων

Δ2) Γραφείο Παιδείας και Διά Βίου Μάθησης



Δ3) Γραφείο Πολιτισμού, Αθλητισμού και Νέας Γενιάς

ΕΝΟΤΗΤΑ Ε: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ

6. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Α) ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΛΟΓΩΝ

A1) Γραφείο Δημοτολογίου και Εκλογών

A2) Γραφείο Ληξιαρχείου

A3) Γραφείο Πολιτογράφησης και Ιθαγένειας

Β) ΤΜΗΜΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ, ΜΗΤΡΩΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

B1) Γραφείο Ανθρώπινου Δυναμικού

B2) Γραφείο Μητρώων και Διαδικασιών Πρόσληψης Μόνιμου Προσωπικού

B3) Γραφείο Μητρώων και Διαδικασιών Πρόσληψης Προσωπικού Ιδιωτικού Δικαίου

B4) Γραφείο Ελέγχου Απασχόλησης Καταχώρησης Μισθολογικών Μεταβολών και Στατιστικών Δεδομένων

Γ) ΤΜΗΜΑ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ Δ) ΤΜΗΜΑ ΠΡΩΤΟΚΟΛΛΟΥ

Ε) ΤΜΗΜΑ ΑΡΧΕΙΟΥ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΜΕΡΙΜΝΑΣ

E1) Γραφείο Διοικητικής Μέριμνας

E2) Γραφείο Αρχείου

ΣΤ) ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟ ΥΓΙΕΙΝΗΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ Ζ) ΤΜΗΜΑ ΦΥΛΑΞΗΣ ΚΤΙΡΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ

7. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Α) ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ, ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ

A1) Γραφείο Προϋπολογισμού

A2) Γραφείο Διπλογραφικού και Λογιστικής Παρακολούθησης

Β) ΤΜΗΜΑ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΝΤΑΛΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΔΑΠΑΝΩΝ

B1) Γραφείο Εκκαθάρισης Δαπανών

B2) Γραφείο Ενταλματοποίησης Δαπανών

Γ) ΤΜΗΜΑ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

Γ1) Γραφείο Εσόδων

Γ2) Γραφείο Επιβολής και Λήψης Διοικητικών και Αναγκαστικών Μέτρων Είσπραξης



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Γ3) Γραφείο Εξόδων
- Γ4) Γραφείο Ελέγχου, Αποστολής Στατιστικών Στοιχείων και Απολογισμού
- Γ5) Γραφείο Εισπράξεων
- Δ) ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ/ΥΛΙΚΩΝ/ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
 - Δ1) Γραφείο Διαδικασιών Προμηθειών
 - Δ2) Γραφείο Παρακολούθησης Προμηθειών
- Ε) ΤΜΗΜΑ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΩΝ ΤΕΛΩΝ, ΕΙΣΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ
 - Ε1) Γραφείο Τέλους Καθαριότητας-Φωτισμού (ν. 1828/ 1989) και ΤΑΠ
 - Ε2) Γραφείο Εισφοράς σε χρήμα και μετατροπής γης σε χρήμα
 - Ε3) Γραφείο Αποχέτευσης, Μετρήσεων και Ελέγχου
 - Ε4) Γραφείο Ύδρευσης
 - Ε5) Γραφείο Διαχείρισης Αξιοποίησης Ακίνητης Περιουσίας
- ΣΤ) ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΩΝ-ΤΕΛΩΝ-ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ-ΠΡΟΣΤΙΜΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΩΝ
 - ΣΤ1) Γραφείο κοινοχρήστων χώρων μετρήσεων και τελών υπαίθριας διαφήμισης
 - ΣΤ2) Γραφείο τελών επί των ακαθαρίστων εσόδων κέντρων διασκεδάσεων, εστιατορίων κ.λπ. και τελών διανομής παρεπιδημούντων
 - ΣΤ3) Γραφείο Διαχείρισης Κοιμητηρίου
 - ΣΤ4) Γραφείο Διαχείρισης Ελεγχόμενης Στάθμευσης Προστίμων Παραβάσεων ΚΟΚ.
- Ζ) ΤΜΗΜΑ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΡΥΘΜΙΣΗΣ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ/ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ
 - Ζ1) Γραφείο Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων
 - Ζ2) Γραφείο χορήγησης αδειών εμπορικών και γενικών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων
 - Ζ3) Γραφείο ελέγχου και επιβολής προστίμων
- 8. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
 - Α) ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΜΕΛΕΤΩΝ
 - Β) ΤΜΗΜΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ ΚΑΙ ΚΤΙΡΙΩΝ
 - Β1) Γραφείο Εκτέλεσης Συμμετοχικού Προϋπολογισμού
 - Γ) ΤΜΗΜΑ ΡΥΘΜΙΣΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΦΟΡΤΩΝ Δ) ΤΜΗΜΑ ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΥ
 - Ε) ΤΜΗΜΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ
 - Ε1) Γραφείο Αντλιοστασίων



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Ε2) Γραφείο Υδρονομών-Συντήρησης Δικτύου-Τοποθέτησης Παροχών και Επέκτασης Δικτύου

9. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΩΝ

Α) ΤΜΗΜΑ ΚΕΝΤΡΩΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΩΝ (ΚΕΠ ΚΗΦΙΣΙΑΣ)

Α1) Γραφείο Διεκπεραίωσης Ειδικών Υποθέσεων

Β) ΤΜΗΜΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΣΗΣ (ΚΕΠ ΚΗΦΙΣΙΑΣ)

Β1) Γραφείο Διεκπεραίωσης αιτημάτων

Β2) Γραφείο Υποδοχής Διαχείρισης πολιτών

Γ) ΤΜΗΜΑ ΚΕΠ (ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΝΕΑΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ)

Γ1) Γραφείο Διεκπεραίωσης Ειδικών Υποθέσεων

Γ2) Γραφείο Διεκπεραίωσης αιτημάτων

Γ3) Γραφείο Υποδοχής Διαχείρισης πολιτών

Δ) ΤΜΗΜΑ ΚΕΠ (ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ)

Δ1) Γραφείο Διεκπεραίωσης Ειδικών Υποθέσεων

Δ2) Γραφείο Διεκπεραίωσης αιτημάτων

Δ3) Γραφείο Υποδοχής Διαχείρισης αιτημάτων πολιτών

ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Οι Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες του Δήμου είναι εγκατεστημένες στις έδρες δημοτικών ενοτήτων, εξυπηρετούν τις δημοτικές κοινότητες της ενότητας και περιλαμβάνουν υπηρεσίες οι οποίες υπάγονται διοικητικά σε αντίστοιχες Διευθύνσεις ή Τμήματα των Κεντρικών Υπηρεσιών του Δήμου.

ΕΝΟΤΗΤΑ ΣΤ: ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΕ ΕΔΡΑ ΤΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ

Α. Παράρτημα Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών Γραφείο Διοικητικών Θεμάτων και Εξυπηρέτησης του Πολίτη.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΡΩΤΟΚΟΛΛΟΥ ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΛΗΞΙΑΡΧΕΙΟΥ

Β. Παράρτημα Τμήματος Ανταποδοτικών Τελών, Εισφορών και Δημοτικής Περιουσίας Φόρων Τελών Δικαιωμάτων Προστίμων και Παραβόλων και Ταμειακής Υπηρεσίας της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΕ ΕΔΡΑ ΤΗΝ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΕΚΑΛΗΣ.

Α. Παράρτημα Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών Γραφείο Διοικητικών Θεμάτων και Εξυπηρέτησης του Πολίτη.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΡΩΤΟΚΟΛΛΟΥ ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΛΗΞΙΑΡΧΕΙΟΥ

Β. Παράρτημα Τμήματος Ανταποδοτικών Τελών, Εισφορών και Δημοτικής Περιουσίας της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών.

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

ΕΝΟΤΗΤΑ Α: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΙΔΙΑΙΤΕΡΟΥ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΔΗΜΑΡΧΟΥ

Το Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου παρέχει κάθε είδους διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη προς τον Δήμαρχο και ιδίως:

1. Προγραμματίζει, οργανώνει και ρυθμίζει τις συναντήσεις του Δημάρχου.
2. Διεξάγει και διεκπεραιώνει την προσωπική αλληλογραφία του Δημάρχου και τηρεί το πρωτόκολλο και το αρχείο αυτής.
3. Τηρεί αρχείο των κάθε είδους αποφάσεων του Δήμου προς χρήση του Δημάρχου, καθώς και κάθε άλλο στοιχείο σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του Δημάρχου.
4. Παρέχει κάθε είδους διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη προς τους κατέχοντες θέσεις Ειδικών Συμβούλων ή Ειδικών Συνεργατών ή Επιστημονικών Συνεργατών.

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΠΑΡΑΤΑΞΕΩΝ

Το Γραφείο Δημοτικού Συμβουλίου του Δήμου έχει τις παρακάτω αρμοδιότητες:

1. Διεξάγει την προσωπική αλληλογραφία του Προέδρου και τηρεί αρχείο αυτής.
2. Προγραμματίζει, οργανώνει και ρυθμίζει τις συναντήσεις του Προέδρου.
3. Τηρεί ημερολόγιο των προσωπικών επαφών του Προέδρου.
4. Παραλαμβάνει τα εισηγητικά έγγραφα που περιέχουν θέματα με τα οποία πρέπει να ασχοληθεί το Δημοτικό Συμβούλιο, καταρτίζει και κοινοποιεί την ημερήσια διάταξη σύμφωνα με τις οδηγίες του Προέδρου.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

5. Συντάσσει κατά την συνεδρίαση τα υπό του νόμου προβλεπόμενα πρόχειρα πρακτικά που μονογράφονται από τους παρόντες Δημοτικούς Συμβούλους, για να αποφεύγονται αμφισβητήσεις.

6. Παραλαμβάνει από τις Υπηρεσίες τους φακέλους με τα έγγραφα που πρέπει να υπογραφούν από τον Πρόεδρο.

Το Γραφείο Υποστήριξης των Δημοτικών Παρατάξεων και Πολιτικών Οργάνων του Δήμου παρέχει κάθε είδους διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη στα αιρετά διοικητικά όργανα του Δήμου.

Ειδικότερα:

1) Τηρεί το πρόγραμμα συναντήσεων, συσκέψεων και επαφών των Επικεφαλής των Δημοτικών Παρατάξεων με τον Δήμαρχο, το Δημοτικό Συμβούλιο, τον Γενικό Γραμματέα, με το προσωπικό του Δήμου, τους πολίτες, εκπροσώπους διαφόρων Αρχών, κοινωνικούς φορείς και λοιπά πρόσωπα.

2) Παρέχει διοικητική υποστήριξη προς την Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης, το Συμβούλιο Ένταξης Μεταναστών, τις υποχρεωτικές και προαιρετικές Επιτροπές του Δήμου.

3) Παρέχει γραμματειακή υποστήριξη στις Δημοτικές Παρατάξεις.

4) Μεριμνά για την ενημέρωση των πολιτικών οργάνων και των υπηρεσιών του Δήμου για τις αποφάσεις που λαμβάνουν τα όργανα του Δήμου.

5) Τηρεί το αρχείο των εκπροσώπων του Δήμου σε διαφόρους φορείς και όργανα και μεριμνά για την αποστολή στοιχείων στους εκπροσώπους και την παραλαβή και διεκπεραίωση των εκθέσεων που υποβάλλουν στον Δήμο.

6) Διεξάγει κάθε υπηρεσία που αναθέτουν οι Επικεφαλής των παρατάξεων και η οποία δεν ανήκει στην αρμοδιότητα των άλλων υπηρεσιών του Δήμου.

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΑΥΤΟΤΕΛΟΥΣ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ, ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΑΙ ΕΘΙΜΟΤΥΠΙΑΣ

Αρμοδιότητες Γραφείου Επικοινωνίας Τύπου

1. Σχεδιάζει και εισηγείται την επικοινωνιακή πολιτική για την προώθηση της αποστολής και των στόχων του Δήμου και αντίστοιχα σχεδιάζει, εισηγείται και προωθεί την



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

εφαρμογή των προγραμμάτων των ενεργειών που είναι απαραίτητες για την υλοποίηση της επικοινωνιακής αυτής πολιτικής.

2. Σχεδιάζει, εισηγείται και εφαρμόζει προγράμματα ενημέρωσης των πολιτών για τις επιδιώξεις, στόχους και υπηρεσίες του Δήμου με γενικό στόχο τη δραστηριοποίηση των πολιτών για την προώθηση των τοπικών συμφερόντων.

3. Παρακολουθεί, συγκεντρώνει και αρχειοθετεί όλες τις σχετικές με το Δήμο αναφορές, από το χώρο της έντυπης ή ηλεκτρονικής ενημέρωσης. Επεξεργάζεται το υλικό και επιμελείται, σε συνεργασία με το Δήμαρχο, των επίσημων απαντήσεων από πλευράς του Δήμου.

4. Επιμελείται τη σύνταξη και δημοσίευση δελτίων τύπου που αποτυπώνουν την επίσημη θέση του Δήμου καθώς και την έγκυρη ενημέρωση για τις δραστηριότητές του.

5. Συνεργάζεται με τους δημοσιογράφους του έντυπου και ηλεκτρονικού τύπου και οργανώνει, σε συνεργασία με το γραφείο Δημοσίων Σχέσεων και το Γραφείο Δημάρχου, συνεντεύξεις τύπου.

6. Επιμελείται των ενημερωτικών εκδόσεων ή εκπομπών του Δήμου στα ΜΜΕ.

7. Τηρεί αρχείο των δημοσιεύσεων καθώς και των σχετικών απαντήσεων του Δήμου.

Αρμοδιότητες Γραφείου Δημοσίων Σχέσεων και Εθιμοτυπίας

1. Έχει την ευθύνη για το σχεδιασμό και την εφαρμογή προγραμμάτων προβολής του Δημοτικού Έργου και των υπηρεσιών καθώς και μεριμνά για τη συστηματική και έγκυρη παροχή πληροφοριών στους πολίτες.

2. Εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο, οργανώνει και υποστηρίζει την υλοποίηση εκδηλώσεων, ημερίδων, συνεδρίων, διασκέψεων καθώς και οποιαδήποτε σχετική δραστηριότητα γίνεται υπό την αιγίδα του Δήμου.

3. Έχει την ευθύνη για τη διάθεση των δημοτικών αιθουσών και χώρων για τη διενέργεια εκδηλώσεων.

4. Επιμελείται του αρχείου των χορηγών του Δήμου και οργανώνει δράσεις εξεύρεσης χορηγιών.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

5. Οργανώνει και μεριμνά για τη διεξαγωγή των Εθνικών εορτών και εκδηλώσεων τοπικού χαρακτήρα. Για το σκοπό αυτό τηρεί βιβλίο Εθνικών και Τοπικών Εορτών το οποίο περιλαμβάνει λεπτομερώς όλα τα σχετικά στοιχεία που αφορούν στην διοργάνωσή τους.
6. Για τις Εθνικές και λοιπές εορταστικές εκδηλώσεις συνεργάζεται με τα αρμόδια τμήματα και έχει τη γενική ευθύνη για το συντονισμό τους:
- α) για τη φωταγώγηση και τον κατάλληλο σημαιοστολισμό και τη διακόσμηση της πόλης και των Δημοτικών Καταστημάτων, με την Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών,
 - β) για τον καθαρισμό των χώρων, τόσο πριν όσο και μετά την ολοκλήρωση των εκδηλώσεων, με τη Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων, Ανακύκλωσης, Ηλεκτροφωτισμού και Πολιτικής Προστασίας,
 - γ) για τον ευπρεπισμό των χώρων πρασίνου με τη Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου.
7. Είναι υπεύθυνο για την τήρηση της εθιμοτυπίας.
8. Επιμελείται της φιλοξενίας ξένων Δημόσιων Αντιπροσωπειών καθώς και της διαδικασίας μετάβασης στο εξωτερικό Δημοτικής Αντιπροσωπείας.
9. Τηρεί και ενημερώνει πληροφοριακό αρχείο Τοπικών, Εθνικών και Διεθνών Φορέων.
10. Έχει την ευθύνη, σε συνεργασία με το Δήμαρχο, της ενημέρωσης δημοσίων προσώπων και φορέων (βουλευτές, δήμαρχοι, πρόεδροι οργανισμών κ.λπ.).
11. Προβαίνει στις αναγκαίες υπηρεσιακές ενέργειες για την απονομή τιμητικών διακρίσεων.
12. Συνεργάζεται με το Γραφείο Τύπου για την καλύτερη προβολή των δραστηριοτήτων του Δήμου.
13. Επιμελείται και έχει την ευθύνη, σε συνεργασία με το Γραφείο Τύπου, όλων των ενημερωτικών εκδόσεων του Δήμου και των ενημερωτικών ανακοινώσεων ηλεκτρονικών και μη.

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΑΥΤΟΤΕΛΟΥΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑΣ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Το Αυτοτελές Τμήμα Δημοτικής Αστυνομίας είναι αρμόδιο για την αποτελεσματική και αποδοτική άσκηση των αρμοδιοτήτων που έχουν θεσπισθεί με το άρθρο 1 του ν. 3731/2008, όπως αυτό ισχύει. Σύμφωνα με το άρθρο αυτό η Δημοτική Αστυνομία ασκεί στο πλαίσιο των διατάξεων των άρθρων 75 και 79 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων, που κυρώθηκε με το ν. 3463/2006 (ΦΕΚ 114 Α'), τις εξής αρμοδιότητες:

1. Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων που αφορούν την ύδρευση, την άρδευση και την αποχέτευση, όπως αυτές περιλαμβάνονται στην εκάστοτε κείμενη νομοθεσία, στις τοπικές κανονιστικές αποφάσεις που εκδίδουν οι δημοτικές και κοινοτικές αρχές και στις αποφάσεις των διοικητικών συμβουλίων των δημοτικών επιχειρήσεων ύδρευσης και αποχέτευσης.
2. Ελέγχει την τήρηση των όρων που προβλέπονται στην κείμενη νομοθεσία και στις τοπικές κανονιστικές αποφάσεις που εκδίδουν οι δημοτικές και κοινοτικές αρχές, για τη χρήση των αλσών και των κήπων, των πλατειών, των παιδικών χαρών και των λοιπών κοινόχρηστων χώρων.
3. Ελέγχει την τήρηση των όρων οι οποίοι προβλέπονται στην κείμενη νομοθεσία και στις τοπικές κανονιστικές αποφάσεις που εκδίδουν οι δημοτικές και κοινοτικές αρχές, για τη χρήση και λειτουργία των δημοτικών και κοινοτικών αγορών, των εμποροπανηγύρεων, των ζωοπανηγύρεων, των χριστουγεννιάτικων αγορών και γενικά των υπαίθριων δραστηριοτήτων.
4. Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων που αφορούν στο υπαίθριο εμπόριο και στις λαϊκές αγορές.
5. Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων που αφορούν στην υπαίθρια διαφήμιση, καθώς και τον έλεγχο της τήρησης ειδικότερων προδιαγραφών κατασκευής και προϋποθέσεων τοποθέτησης διαφημιστικών πλασιών, που τυχόν έχουν τεθεί με τοπικές κανονιστικές αποφάσεις, από τις δημοτικές και κοινοτικές αρχές.
6. Ελέγχει την τήρηση της καθαριότητας σε κοινόχρηστους υπαίθριους χώρους της εδαφικής περιφέρειας του οικείου δήμου ή κοινότητας και γενικότερα την τήρηση των κανόνων που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία και τις τοπικές κανονιστικές αποφάσεις που εκδίδουν οι δημοτικές και κοινοτικές αρχές για την αναβάθμιση της αισθητικής των πόλεων και των οικισμών.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

7. Ελέγχει την τήρηση των μέτρων που επιβάλλονται για την πρόληψη πυρκαγιών σε κοινόχρηστους υπαίθριους χώρους.
8. Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων που αφορούν στην κυκλοφορία των πεζών, τη στάση και στάθμευση των οχημάτων, στην επιβολή των διοικητικών μέτρων του άρθρου 103 του ν. 2696/1999, όπως ισχύει, για την παράνομη στάθμευση οχημάτων, καθώς και την εφαρμογή των διατάξεων, που αναφέρονται στην κυκλοφορία τροχοφόρων στους πεζόδρομους, πλατείες, πεζοδρόμια και γενικά σε χώρους που δεν προορίζονται για τέτοια χρήση και στην εκπομπή θορύβων από αυτά. Οι αρμοδιότητες αυτές ασκούνται, παράλληλα και κατά περίπτωση, και από την Ελληνική Αστυνομία (ΕΛ.ΑΣ.) και το Λιμενικό Σώμα. Όταν κατά την άσκηση τους επιλαμβάνονται η Δημοτική Αστυνομία και η Ελληνική Αστυνομία, ταυτόχρονα, το συντονισμό έχει η Ελληνική Αστυνομία, κατά περίπτωση.
9. Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων, που αφορούν τα εγκαταλελειμμένα οχήματα.
10. Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων, που αφορούν στη σήμανση των εργασιών που εκτελούνται στις οδούς και στις υποχρεώσεις αυτών που εκτελούν έργα και εναποθέτουν υλικά και εργαλεία στο δημοτικό και κοινοτικό οδικό δίκτυο και ελέγχει για τη λήψη μέτρων ασφάλειας και υγιεινής σε εργασίες που εκτελούνται.
11. Εκτελεί τις διοικητικές κυρώσεις που αφορούν τη λειτουργία καταστημάτων και επιχειρήσεων, των οποίων την άδεια ίδρυσης και λειτουργίας χορηγούν οι δημοτικές και κοινοτικές αρχές.
12. Ελέγχει την τήρηση διατάξεων που αφορούν τους οργανωμένους από τους Δήμους και Κοινότητες χώρους προσωρινής εγκατάστασης μετακινούμενων πληθυσμιακών ομάδων.
13. Αφαιρεί την άδεια οικοδομής για οφειλόμενες ασφαλιστικές εισφορές στο Ι.Κ.Α.
14. Συμμετέχει στην εφαρμογή των σχεδίων πολιτικής προστασίας.
15. Ελέγχει επιχειρήσεις τουριστικού ενδιαφέροντος, σχετικά με την εφαρμογή της τουριστικής νομοθεσίας (βεβαίωση παραβάσεων, εκτέλεση διοικητικών κυρώσεων, θεώρηση τιμοκαταλόγων των δωματίων των ξενοδοχειακών επιχειρήσεων και καταλυμάτων) στις περιπτώσεις που αυτές λειτουργούν σε νομούς ή νησιά όπου δεν εδρεύουν υπηρεσίες του ΕΟΤ.
16. Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων που αφορούν τα ζώα συντροφιάς.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

17. Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων που αφορούν τις κάθε είδους κανονιστικές αποφάσεις που εκδίδουν οι δημοτικές αρχές, καθώς και την επιβολή των πάσης φύσεως διοικητικών μέτρων που προβλέπονται από αυτές.

18. Προστατεύει τη δημοτική και κοινοτική περιουσία.

19. Διενεργεί αυτοψία για την εξακρίβωση των προϋποθέσεων που απαιτούνται για την έκδοση

διοικητικών πράξεων από τα όργανα του Δήμου και, ιδίως, διενεργεί αυτοψία και συντάσσει έκθεση για την έκδοση πρωτοκόλλου διοικητικής αποβολής και για τη χορήγηση βεβαίωσης μόνιμης κατοικίας.

20. Επιδίδει τα πάσης φύσεως έγγραφα του οικείου Δήμου ή άλλων Δημοτικών Αρχών εντός των διοικητικών ορίων του οικείου Δήμου.

Η Ελληνική Αστυνομία παρέχει συνδρομή στο προσωπικό της Δημοτικής Αστυνομίας κατά την άσκηση του έργου της και, ειδικότερα, σε προγραμματισμένους ελέγχους της Δημοτικής Αστυνομίας ή σε καταστάσεις εκτάκτου ανάγκης, όπου τούτο προβλέπεται.

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΑΥΤΟΤΕΛΟΥΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ

Η Νομική Υπηρεσία παρέχει νομική υποστήριξη προς τα αιρετά όργανα του Δήμου και τις δημοτικές υπηρεσίες για την προώθηση των επιδιώξεων/ στόχων/ συμφερόντων του Δήμου. Ειδικότερα Οργανώνει κάθε νέα υπηρεσία που δημιουργείται στον Δήμο.

1. Παρακολουθεί την σχετική νομοθεσία και νομολογία και τηρεί και επικαιροποιεί αρχείο με τις νομοθετικές και κανονιστικές ρυθμίσεις που ενδιαφέρουν το Δήμο. Έχει την ευθύνη διανομής του νομοθετικού έργου στις αρμόδιες Διευθύνσεις και Υπηρεσίες.

2. Παρέχει νομικές συμβουλές και γνωμοδοτήσεις προς τα πολιτικά όργανα διοίκησης του Δήμου (Δημοτικό Συμβούλιο, Επιτροπές, Δήμαρχος κ.λπ.) διασφαλίζοντας το νομότυπο των πράξεων του Δήμου.

3. Παρέχει νομικές συμβουλές και κατευθύνσεις προς τις επί μέρους υπηρεσίες του Δήμου, καθώς και στα ιδρύματα και στα άλλα νομικά πρόσωπα του Δήμου, για την διασφάλιση του νομότυπου των δράσεών τους.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

4. Επεξεργάζεται και γνωμοδοτεί για πράξεις της δημόσιας διοίκησης που αφορούν το Δήμο.
5. Επεξεργάζεται και ελέγχει νομικά όλες τις συμβάσεις που συνάπτει ο Δήμος με τρίτους, καθώς και τις προκηρύξεις του Δήμου για την ανάθεση έργων, προμηθειών και υπηρεσιών σε τρίτους.
6. Εκπροσωπεί τον Δήμο σε νομικές υποθέσεις εντός και εκτός των Δικαστηρίων και των Διοικητικών Αρχών, για την προάσπιση των συμφερόντων του Δήμου.
7. Τηρεί το αναγκαίο αρχείο εγγράφων και πληροφοριών για τις ανάγκες της Νομικής Υπηρεσίας.

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ, ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΤΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΟΡΩΝ

Το Γραφείο αυτό συνεργάζεται με όλες τις Διευθύνσεις και Τμήματα που εμπλέκονται στις αρμοδιότητες του και με τα ΝΠΔΔ και ΝΠΙΔ του Δήμου. Όλες οι υπηρεσίες του Δήμου που πιθανά εμπλέκονται λόγω των αρμοδιοτήτων τους, στην υλοποίηση των συγχρηματοδοτούμενων έργων οφείλουν να συνεργάζονται στενά με το Γραφείο και να συντάσσουν από κοινού -εφόσον απαιτείται αναφορές προς τον Δήμαρχο. Στο Γραφείο Σχεδιασμού, Παρακολούθησης της Υλοποίησης Προγραμμάτων και Αξιοποίησης Πόρων κοινοποιούνται όλα τα αιτήματα των υπηρεσιών του Δήμου προκειμένου να αναζητηθεί η δυνατότητα εξεύρεσης κατάλληλου χρηματοδοτικού πλαισίου.

Το Γραφείο:

1. Υποστηρίζει τον προγραμματισμό μελετών και δράσεων, βάσει του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου. Συγκεντρώνει και επεξεργάζεται στοιχεία που αφορούν στην υφιστάμενη κατάσταση των κοινωνικών υποδομών (Απασχόλησης, Πρόνοιας, Υγείας, Παιδείας, Επιμόρφωσης, Πολιτισμού κ.ά). Αξιοποιεί αυτά τα στοιχεία με την υλοποίηση αναπτυξιακών έργων και δράσεων μέσω των συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων.
2. Διερευνά και ενημερώνει τα όργανα και τις υπηρεσίες του Δήμου για τις πιθανές πηγές χρηματοδότησης των αναπτυξιακών προγραμμάτων του Δήμου (προγράμματα συγχρηματοδοτούμενα από την ΕΕ, προγράμματα της ΕΕ, εθνικά προγράμματα, έργα ΣΔΙΤ, έργα αυτοχρηματοδοτούμενα κ.ά.).



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

3. Αναζητά συνεργασίες στο εσωτερικό και εξωτερικό για την αξιοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων χρηματοδότησης έργων και δράσεων με τελικό σκοπό την εφαρμογή των προγραμμάτων που θα εξασφαλίζουν και θα βελτιώνουν τις τεχνικές και κοινωνικές υποδομές στην περιοχή του Δήμου (αναπτυξιακά τεχνικά έργα, έργα νέας τεχνολογίας, δράσεις κοινωφελούς χαρακτήρα ή προβολής της πόλης κ.ά).
4. Είναι σε άμεση επαφή με τις υπηρεσίες της Περιφέρειας στην οποία ανήκει ο Δήμος για την εναρμόνιση των προγραμμάτων οικονομικής ανάπτυξης της περιοχής του Δήμου με τα ευρύτερα αντίστοιχα προγράμματα της Περιφέρειας. Επικοινωνεί και συνεργάζεται με τους φορείς χρηματοδότησης των έργων και τις αρμόδιες υπηρεσίες (Υπουργείο, Περιφέρεια Αττικής, Διαχειριστικές Αρχές των Προγραμμάτων κ.λπ.)
5. Εξασφαλίζει επικοινωνία και αρμονική διασύνδεση με σημαντικούς φορείς που λειτουργούν ως πόλοι της τοπικής κοινωνίας (επιμελητήρια, εκκλησία, ενώσεις εργοδοτών και εργαζομένων) με στόχο την επικουρική συμμετοχή τους στις προσπάθειες του Δήμου για την αναβάθμιση της πόλης.
6. Διασφαλίζει τους όρους δημοσιότητας και επιλεξιμότητας των έργων ανάλογα με τους κανονισμούς των προγραμμάτων. Συντονίζει τις αρμόδιες υπηρεσίες ή ομάδες εργασίας και συντάσσει προτάσεις που αφορούν στην υλοποίηση προγραμμάτων για την εξασφάλιση και διαρκή βελτίωση των τεχνικών και κοινωνικών υποδομών (δομημένο περιβάλλον) στην περιοχή του Δήμου, με στόχο την εξασφάλιση ικανοποιητικών συνθηκών ποιότητας ζωής.
7. Εισηγείται προς τον Δήμαρχο, σε συνεργασία με τις Υπηρεσίες που σχετίζονται, προτάσεις συγχρηματοδοτούμενων δράσεων και έργων με στόχο την καλύτερη αξιοποίηση ευκαιριών που παρέχονται από προγράμματα, κοινοτικά ή άλλα, στα οποία μπορεί να συμμετέχει ο Δήμος.
8. Συντάσσει και υποβάλλει προτάσεις/αιτήσεις για συγχρηματοδότηση από διάφορα Κοινοτικά Προγράμματα (ΕΣΠΑ 2014-2020, Σύμφωνο Εταιρικής Σχέσης 2014-2020 κ.α.) ή εφόσον πρόκειται για εξειδικευμένα προγράμματα (π.χ. ευρωπαϊκά προγράμματα κ.ά), εισηγείται για ανάθεση μελετητικού αντικειμένου ή έργου υποστήριξης σε εξωτερικούς μελετητές ή συμβούλους.
9. Παρακολουθεί και διασφαλίζει την τήρηση των όρων χρηματοδότησης και ελέγχει τους υπευθύνους έργων για όσα συγχρηματοδοτούμενα έργα έχει αναλάβει ο Δήμος ως



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Τελικός Δικαιούχος. (Εάν κριθεί απαραίτητο, δύναται να ελέγχει την πορεία του φυσικού και οικονομικού αντικειμένου του έργου, είτε με επιτόπιες επισκέψεις, είτε μέσω της εξέτασης των στοιχείων/ παραδοτέων/ παραστατικών και λοιπών δικαιολογητικών που υποβάλλονται το πλαίσιο των Μηνιαίων, Τριμηνιαίων Εκθέσεων Προόδου και της Τελικής Έκθεσης Ολοκλήρωσης. Ο υπεύθυνος έργου θέτει απευθείας στη διάθεση του Γραφείου όλες τις λεπτομερείς πληροφορίες και τα στοιχεία που θα ζητηθούν με στόχο την επαλήθευση της ορθής υλοποίησης του έργου σύμφωνα με τις διατάξεις της απόφασης χρηματοδότησης).

10. Ενημερώνεται τακτικά για την πρόοδο των έργων ή σχετικά με οποιοδήποτε γεγονός επηρεάζει ή καθυστερεί την υλοποίηση του έργου (αναστολή/ παράταση/ διακοπή).

11. Ελέγχει την έγκαιρη διεκπεραίωση όλων των απαραίτητων εγγράφων (οικονομικές εκθέσεις, εκθέσεις προόδου κ.ά).

12. Επικοινωνεί με λοιπούς φορείς, εφόσον απαιτείται, σχετικά με την πρόοδο των έργων, όπως οι Διαχειριστικές Αρχές, Υπουργεία κ.ά.

13. Επιμελείται την αποστολή αναφορών στις διαχειριστικές αρχές ανάλογα με τις απαιτήσεις του κάθε προγράμματος.

14. Συνεργάζεται με όλους τους αρμόδιους φορείς (ΕΕΤΑΑ, ΚΕΔΕ, ΠΕΔΑ κ.λπ.) για την προώθηση θεμάτων Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

15. Επιμελείται, συγκεντρώνει και αποστέλλει τα απαραίτητα στοιχεία και έγγραφα προκειμένου ο Δήμος Κηφισιάς και τα Νομικά του Πρόσωπα να συμμετάσχουν ως εταίροι σε έργα στα οποία το ρόλο του ανάδοχου φορέα αναλαμβάνει άλλος φορέας.

16. Τηρεί φυσικό ή/και ηλεκτρονικό αρχείο όλων των προγραμμάτων καθώς και φυσικούς ή/και ηλεκτρονικούς φακέλους έργων των προγραμμάτων που έχουν υλοποιηθεί.

17. Συνεργάζεται με το Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας, Δημοσίων Σχέσεων και Εθιμοτυπίας για την προώθηση της ενημέρωσης των υπαλλήλων, των αιρετών στα Δημοτικά ζητήματα και των Δημοτών σχετικά με τα προγράμματα στα οποία ο Δήμος συμμετέχει (διακίνηση εντύπων, διοργάνωση ημερίδων ενημέρωσης κ.ά).

18. Συνεργάζεται με το Γραφείο Διαχείρισης Ολικής Ποιότητας για τη διάχυση σε Ευρωπαϊκό επίπεδο της εμπειρίας του Δήμου και για τη δημιουργία ευρωπαϊκών δικτύων συνεργασίας και αδελφοποιήσεων.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΓΡΑΦΕΙΩΝ ΑΝΤΙΔΗΜΑΡΧΩΝ

1. Υποδέχεται τους πολίτες που επισκέπτονται τους Αντιδημάρχους, κανονίζει τις ημέρες και ώρες υποδοχής του κοινού.
2. Ενημερώνει τους Αντιδημάρχους για τις παραστάσεις και τις υπηρεσιακές επισκέψεις που έχουν προγραμματίσει να πραγματοποιήσουν
3. Μεσολαβεί ανάμεσα στους υπηρεσιακούς παράγοντες του Δήμου και τους Αντιδημάρχους για τον καθορισμό της ώρας που είναι δυνατό να πραγματοποιείται η συνεργασία τους, για την επίλυση υπηρεσιακών ή άλλων θεμάτων.
4. Τηρεί το πρόγραμμα συναντήσεων, συσκέψεων και επαφών τους Αντιδημάρχων με τον Δήμαρχο, το Δημοτικό Συμβούλιο, τον Γενικό Γραμματέα, το προσωπικό του Δήμου, τους πολίτες, εκπροσώπους διαφόρων Αρχών, κοινωνικούς φορείς και λοιπά πρόσωπα.
5. Παρέχει γραμματειακές υπηρεσίες που περιλαμβάνουν τη δακτυλογράφηση και εκτύπωση κειμένων, την παραγωγή φωτοαντιγράφων, την αποστολή και λήψη μηνυμάτων τηλεομοιοτυπίας, ηλεκτρονικών μηνυμάτων (e-mail), κ.λπ.
6. Συγκεντρώνει όλα τα έγγραφα που θα πρέπει να υπογραφούν από τους Αντιδημάρχους και μεριμνά για την υπογραφή και τη διεκπεραίωσή τους.
7. Διεκπεραιώνει την προσωπική αλληλογραφία των Αντιδημάρχων.
8. Διεξάγει κάθε υπηρεσία που αναθέτουν οι Αντιδήμαρχοι στο Γραφείο αυτό και η οποία δεν ανήκει στην αρμοδιότητα των άλλων υπηρεσιών του Δήμου.

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΑΥΤΟΤΕΛΟΥΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΛΙΚΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ

Το τμήμα αποτελείται από δύο γραφεία και έχει πρόσβαση σε όλη την διαθέσιμη πληροφορία εντός του Φορέα:

- A) Γραφείο Διαχείρισης Ολικής Ποιότητας
- B) Γραφείο Εσωτερικού Ελέγχου και Καταπολέμησης Διαφθοράς
- A) Αρμοδιότητες Γραφείου Διαχείρισης Ολικής Ποιότητας



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Το Γραφείο είναι υπεύθυνο για την παρακολούθηση της διαχείρισης της ποιότητας, αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας των διαδικασιών και των υπηρεσιών.

1. Καταγράφει λεπτομερώς όλες τις διαδικασίες που ακολουθούνται από τις Υπηρεσίες του Δήμου και τα Ν.Π.Δ.Δ και προσδιορίζει με σαφήνεια τους κινδύνους, ώστε να καταστεί εφικτή η ανάπτυξη συστήματος εσωτερικών ασφαλιστικών δικλείδων.

2. Εγκρίνει αλλαγές ή/και ανασχεδιάζει διαδικασίες.

3. Εισηγείται για την εφαρμογή του Κοινού Πλαισίου Αξιολόγησης και παρακολουθεί τα αποτελέσματα της εφαρμογής.

4. Σχεδιάζει και εισηγείται τον Κανονισμό Μέτρησης και Αξιολόγησης της απόδοσης των δημοτικών υπηρεσιών κατά την ισχύουσα νομοθεσία.

5. Σχεδιάζει και εισηγείται συστήματα και μεθόδους μέτρησης της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων.
Ειδικότερα:

α) Διαμορφώνει το μεθοδολογικό και θεσμικό πλαίσιο για τον εσωτερικό έλεγχο των υπηρεσιών του Δήμου και τις καθοδηγεί για την ανάπτυξη συστημάτων διαχείρισης κινδύνων. (Προσέγγιση βάσει κινδύνου και όχι εστιασμένη στην συμμόρφωση).

β) Διαμορφώνει πλαίσιο δεικτών (MIS) για την απεικόνιση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών και λειτουργικά και σε σχέση με τους κινδύνους με τελικό στόχο την υποστήριξη των λειτουργιών του Γραφείου Εσωτερικού Ελέγχου λαμβάνοντας υπόψη τις στρατηγικές και επιχειρησιακές προτεραιότητες του Δήμου. γ) Συγκεντρώνει στοιχεία και δεδομένα που αναφέρονται στην αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα των υπηρεσιών του Δήμου και των εποπτευόμενων από αυτόν φορέων και στην επίτευξη των σχετικών περιοδικών τους στόχων, επεξεργάζεται τα στοιχεία και εκδίδει ετήσιες απολογιστικές εκθέσεις.

6. Διενεργεί εσωτερικές επιθεωρήσεις στις διεργασίες του Συστήματος Ποιότητας και Διαχειριστικής Επάρκειας Ικανότητας που εφαρμόζει ο Δήμος.

7. Συντάσσει την ετήσια έκθεση Ανασκόπησης των Συστημάτων που εφαρμόζει και την υποβάλλει στη Διοίκηση. Συντάσσει εκθέσεις απολογισμού και αναφορές προόδου προς τον Δήμαρχο και το Γενικό Γραμματέα επί θεμάτων σχετικών με τις δράσεις του Γραφείου.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

8. Συμμετέχει στο στρατηγικό σχεδιασμό για την πολιτική ποιότητας, περιβαλλοντικής πολιτικής και πολιτικής διαχείρισης έργων.

9. Παρακολουθεί την εφαρμογή των μεταβολών της οργανωτικής δομής των υπηρεσιών.

10. Μεριμνά για την διατήρηση της διοικητικής και διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του ή την απόκτηση νέου προτύπου διαχείρισης, εφόσον απαιτηθεί.

11. Μελετά, σχεδιάζει και εισάγει, σε συνεργασία με τις δημοτικές υπηρεσίες, διεργασίες για τις αρμοδιότητες που προβλέπονται στον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου και των εποπτευόμενων από αυτόν φορέων.

Ειδικότερα:

α) Μελετά την επέκταση της εφαρμογής του Συστήματος Ποιότητας στους εποπτευόμενους από το Δήμο φορείς, σε συνεργασία πάντα με αυτούς.

β) Έχει την ευθύνη για το σχεδιασμό, την εφαρμογή, το συντονισμό και την επίβλεψη της σωστής εφαρμογής των συστημάτων Ποιότητας σύμφωνα με τις απαιτήσεις των προτύπων που εφαρμόζει ο Οργανισμός του Δήμου και οι εποπτευόμενοι από αυτόν φορείς.

γ) Συντονίζει τη λειτουργία της ομάδας ποιότητας του Δήμου και των οργανισμών του, ως επικουρικού σώματος στην εφαρμογή των συστημάτων ποιότητας στον Δήμο και τους φορείς του.

12. Επιλύει (συνεργαζόμενο κάθε φορά με το εμπλεκόμενο προσωπικό των υπηρεσιών) και διευθετεί τα παρουσιαζόμενα προβλήματα που σχετίζονται με θέματα και πολιτικές ποιότητας, καθώς και με τα αποτελέσματα των εσωτερικών επιθεωρήσεων.

13. Συμμετέχει στη σύνταξη ερωτηματολογίων και επεξεργάζεται τα συλλεγόμενα από τις έρευνες ικανοποίησης στοιχεία, εξάγει συμπεράσματα ως προς τις πραγματικές ανάγκες των πολιτών και τα κοινοποιεί στη Διοίκηση.

14. Διαχειρίζεται τα αποτελέσματα των επιθεωρήσεων του ανεξάρτητου φορέα πιστοποίησης και τα επικοινωνεί στους αρμοδίους των δημοτικών υπηρεσιών.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

15. Συνεργάζεται με τις υπηρεσίες του Δήμου και των εποπτευόμενων από αυτόν φορέων, για τη διάχυση σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο της εμπειρίας του Δήμου σε θέματα Ποιότητας.
16. Έχει την ευθύνη της προώθησης και της επικοινωνίας όλων των συστημάτων Ποιότητας και Αποδοτικότητας που εφαρμόζονται από τον Οργανισμό του Δήμου και των εποπτευόμενων από αυτόν φορέων.
17. Διερευνά τρόπους εφαρμογής νέων συστημάτων διοικητικών νεωτερισμών στον Δήμο και στους εποπτευόμενους φορείς του.
18. Συνεργάζεται με άλλους οργανισμούς για την εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών αποτελεσματικής και αποδοτικής λειτουργίας και φροντίζει για την εισαγωγή καινοτομιών επί θεμάτων Ποιότητας.
19. Συνεργάζεται με τη Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου και την Επιτροπή Ποιότητας Ζωής για την υποβοήθηση της στην εφαρμογή των Νόμων για την πολιτική προστασία σε τοπικό επίπεδο όπως στη διεκπεραίωση των κατά τακτά χρονικά διαστήματα ασκήσεων ετοιμότητας που προβλέπονται από το Πρότυπο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.
20. Μεριμνά για τη δημοσίευση στον τύπο των αποφάσεων κανονιστικού περιεχομένου που αποτελούν αντικείμενο των καθ' ύλην αρμοδιοτήτων του.
21. Οργανώνει την εκπαίδευση των υπαλλήλων σε θέματα ποιότητας και μεριμνά για την πιστοποίησή τους από αρμόδιους φορείς.

Β) Αρμοδιότητες Γραφείου Εσωτερικού Ελέγχου και Καταπολέμησης της Διαφθοράς

Τα στελέχη του γραφείου τηρούν τις αρχές της ανεξαρτησίας, αρμοδιότητας, επιμέλειας, αντικειμενικότητας, αμεροληψίας, εμπιστευτικότητας και υπευθυνότητας. Κύριοι στόχοι του γραφείου είναι ο οικονομικός έλεγχος, ο έλεγχος συμμόρφωσης και ο έλεγχος απόδοσης.

1. Έχει την ευθύνη για την αξιολόγηση του προγραμματισμού, του σχεδιασμού και της εκτέλεσης των λειτουργιών του Δήμου.

Ειδικότερα:



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

α) Καταρτίζει το πρόγραμμα για τη διενέργεια τακτικών, εσωτερικών ελέγχων του Δήμου, σύμφωνα με το πλαίσιο δεικτών που έχουν διαμορφωθεί από το Γραφείο Διαχείρισης Ολικής Ποιότητας και με τα Διεθνή Πρότυπα, λαμβάνοντας υπόψη τις στρατηγικές και επιχειρησιακές προτεραιότητες του Δήμου.

β) Παρακολουθεί συστηματικά και ελέγχει τις δραστηριότητες των υπηρεσιακών μονάδων του Δήμου καθώς και των ΝΠΔΔ, με σκοπό την υποστήριξη της Δημαρχίας για την επίτευξη των στρατηγικών στόχων και για τη λήψη μέτρων, όπου απαιτείται.

γ) Εισηγείται σε συνεργασία με το Γραφείο Διαχείρισης Ολικής Ποιότητας, την αναθεώρηση και διαμόρφωση του πλαισίου δεικτών, εφόσον χρειάζεται, ανάλογα με τα ευρήματα των περιοδικών ή εκτάκτων ελέγχων.

2. Συμμετέχει στον εντοπισμό και στην αποτελεσματική διερεύνηση υποθέσεων διαφθοράς υπαλλήλων του Δήμου και των υπαλλήλων των Ν.Π.Δ.Δ. με τη διενέργεια εκτάκτων ελέγχων στις λειτουργίες, διαδικασίες και δραστηριότητες των υπηρεσιών του Δήμου, είτε κατ' εντολή του Δημάρχου, είτε κατόπιν καταγγελίας πολιτών.

3. Ελέγχει την εφαρμογή των κανόνων δικαίου, της νομιμότητας και κανονικότητας των διαδικασιών, όπως και του εσωτερικού κανονιστικού πλαισίου λειτουργίας του Δήμου, σε συνεργασία με την Νομική Υπηρεσία.

4. Ελέγχει την επάρκεια του συστήματος εσωτερικού ελέγχου (internal control) του Δήμου, με την ανασκόπηση και επιθεώρηση των ευρημάτων των ελέγχων πριν την σύνταξη των εκθέσεων εσωτερικού ελέγχου, και εισηγείται σχετικές βελτιωτικές προτάσεις.

5. Αξιολογεί τη λειτουργία του Δήμου και την αποδοτικότητα αποτελεσματικότητα των δραστηριοτήτων των υπηρεσιών του και των Ν.Π.Δ.Δ., βάσει των αρχών της χρηστής δημοσιονομικής διαχείρισης.

6. Υποβάλλει ενδιάμεση και ετήσια έκθεση εσωτερικού ελέγχου στον Δήμαρχο, με κοινοποίηση στις Υπηρεσίες που έχουν αρμοδιότητα για τον σχεδιασμό και την λειτουργία του συστήματος που ελέγχθηκε και φροντίζει για την περιοδική παρακολούθηση και αξιολόγηση των διορθωτικών ή προληπτικών ενεργειών που πραγματοποιούνται από τις υπηρεσίες.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

7. Μεριμνά για τη διαρκή επιμόρφωση των Υπαλλήλων σε θέματα Εσωτερικού Ελέγχου και Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

8. Συνεργάζεται με άλλους ελεγκτικούς μηχανισμούς (Αποκεντρωμένη, Περιφέρεια, Υπουργεία, Οικονομικοί Επιθεωρητές, Ελεγκτικό Συνέδριο).

ΩΣ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

9. Επιθεωρεί και ελέγχει την ορθή χρήση των συστημάτων παροχής οικονομικών και διοικητικών πληροφοριών.

10. Εποπτεύει τον έλεγχο της ορθής διενέργειας των δαπανών, της ορθής είσπραξης και εμφάνισης των εσόδων, της διαχείρισης κινδύνων, όπως και της διαχείρισης της περιουσίας του φορέα με την εξακρίβωση του ενεργητικού και παθητικού και του μισθολογικού κόστους, για τον εντοπισμό τυχόν φαινομένων κακοδιοίκησης και κακοδιαχείρισης, κατάχρησης, σπατάλης, απάτης ή διαφθοράς και την αποτροπή τους στο μέλλον.

11. Επιβεβαιώνει τα περί της ακρίβειας, της αξιοπιστίας και της έγκαιρης προετοιμασίας των χρηματοοικονομικών (και λοιπών) αναφορών.

ΩΣ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ

12. Καθορίζει πρότυπα και σχέδια που υιοθετούνται στα πληροφοριακά συστήματα του Δήμου και μεριμνά για την πιστή τήρηση τους από όλες τις υπηρεσίες του Δήμου που τα χρησιμοποιούν.

13. Διασφαλίζει και ελέγχει την ορθή υλοποίηση και την συμβατότητα των διαδικασιών και των προτύπων του Δήμου με τα πληροφοριακά συστήματα και εφαρμογές.

14. Μεριμνά για τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητας και συμβατότητας των πληροφοριακών συστημάτων του Δήμου και η ευθυγράμμιση τους με την εθνική στρατηγική για την ηλεκτρονική διακυβέρνηση.

15. Ελέγχει και διασφαλίζει την ευθυγράμμιση των εφαρμογών των Πληροφοριακών Συστημάτων και των σχεδίων ανάπτυξης με την στρατηγική του Δήμου.

16. Εποπτεύει τον προγραμματισμό και την υλοποίηση των εσωτερικών ελέγχων των πληροφοριακών συστημάτων του Δήμου, την καταγραφή και αξιολόγηση των ευρημάτων και εισηγείται στον Δήμαρχο την λήψη διορθωτικών μέτρων, όπου απαιτείται.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

17. Καθοδηγεί τις υπηρεσίες για την ορθή εφαρμογή των διαδικασιών λειτουργίας των ΤΠΕ.

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ, ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ

Η λειτουργία των Επιτροπών βασίζεται στις διατάξεις που προβλέπονται από το ν. 3852/2010 (ΦΕΚ 87 Α'/7-6-2010): Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Πρόγραμμα «Καλλικράτης».

1) Η Οικονομική Επιτροπή είναι όργανο παρακολούθησης και ελέγχου της οικονομικής λειτουργίας του δήμου σύμφωνα με τις αρμοδιότητες που ορίζονται στο άρθρο 72, ενώ η λειτουργία της καθορίζεται στο άρθρο 75 του ν. 3852/2010.

2) Η Επιτροπή Ποιότητας Ζωής είναι αποφασιστικό και εισηγητικό όργανο άσκησης των σχετικών με την ποιότητα ζωής, τη χωροταξία, την πολεοδομία και την προστασία του περιβάλλοντος αρμοδιοτήτων του δήμου. Οι αρμοδιότητες της ορίζονται στο άρθρο 73, ενώ η λειτουργία της καθορίζεται στο άρθρο 75 του ν. 3852/2010.

3) Η Εκτελεστική Επιτροπή είναι συλλογικό συντονιστικό όργανο του δήμου αποτελούμενο από τον Δήμαρχο και τους Αντιδημάρχους, το οποίο παρακολουθεί την εφαρμογή της δημοτικής πολιτικής σε όλους τους τομείς καθώς και την εφαρμογή του επιχειρησιακού σχεδίου του δήμου, του μεσοχρόνιου, ετήσιου και πενταετούς προγράμματος δράσης. Η σύσταση και η λειτουργία της Εκτελεστικής Επιτροπής ορίζονται στο άρθρο 62, ενώ οι αρμοδιότητες της ορίζονται στο άρθρο 63 του ν. 3852/2010.

Η σύσταση και η λειτουργία των Επιτροπών προβλέπει την Γραμματειακή υποστήριξη τους με σκοπό την εύρυθμη λειτουργία τους για την λήψη διοικητικών αποφάσεων.

Ειδικότερα:

1. Παραλαμβάνει και ελέγχει τα θέματα/εισηγήσεις προς συζήτηση και τα συνοδευτικά τους έγγραφα.
2. Συντάσσει τα θέματα ημερήσιας διάταξης, λαμβάνει έγκριση από τους Προέδρους της κάθε Επιτροπής και εκδίδει την γραπτή πρόσκληση.
3. Επιδίδει/Γνωστοποιεί/Δημοσιεύει την πρόσκληση.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

4. Τηρεί Πρακτικά των συνεδριάσεων (χειρόγραφα ή/ και με οπτικοακουστικά μέσα).
5. Συντάσσει τις αποφάσεις/Καταρτίζει τους Πίνακες Συνεδριάσεων.
6. Δημοσιεύει τις αποφάσεις/Φροντίζει για την Νομιμότητα όπου απαιτείται.
7. Διεκπεραιώνει τις αποφάσεις/Ενημερώνει τα ενδιαφερόμενα μέλη.
8. Τηρεί αρχείο (Γενικό και αποφάσεων).
9. Διαχειρίζεται τις Ηλεκτρονικές Διαβουλεύσεις.
10. Διαχειρίζεται αιτήματα και αλληλογραφία σχετικά με τις αρμοδιότητες των Επιτροπών. Συντάσσει και χορηγεί απαντήσεις σε αιτήματα.

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΕΙΔΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΩΝ

Διεξάγει τις εργασίες που σχετίζονται με τα καθήκοντα των Ειδικών Συμβούλων και Συνεργατών, οι οποίοι υπόκεινται απευθείας στο Δήμαρχο και δεν παρεμβάλλονται στην οργανωτική και βαθμολογική κλίμακα ασκώντας επιτελικά καθήκοντα χωρίς να έχουν αποφασιστικές αρμοδιότητες οποιασδήποτε μορφής. Ειδικότερα παρέχουν συμβουλές και διατυπώνουν εξειδικευμένες γνώμες γραπτά ή προφορικά, για το συγκεκριμένο τομέα δραστηριοτήτων που έχουν οριστεί να εξυπηρετούν. Το συμβουλευτικό τους έργο απευθύνεται στο Δήμαρχο και στο Δημοτικό Συμβούλιο ανάλογα με τις αρμοδιότητές τους.

ΕΝΟΤΗΤΑ Β: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ, ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ, ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

Η Διεύθυνση Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής του Δήμου είναι αρμόδια για την υποστήριξη των οργάνων διοίκησης, των υπηρεσιών και των νομικών προσώπων του Δήμου κατά την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας και απόδοσης των υπηρεσιών του Δήμου κατά την επίτευξη των περιοδικών στόχων του και τον σχεδιασμό και την παρακολούθηση της εφαρμογής των εσωτερικών οργανωτικών συστημάτων του Δήμου υπό συνθήκες διασφάλισης του επιθυμητού επιπέδου ποιότητας



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

των παρεχομένων κάθε είδους υπηρεσιών. Επιπρόσθετα η Διεύθυνση είναι αρμόδια για την ανάπτυξη, εγκατάσταση, λειτουργία και συντήρηση των συστημάτων ΤΠΕ του Δήμου, περιλαμβανομένης της ευθύνης εκπλήρωσης του έργου του ΚΟ.Σ.Ε. (Κομβικό Σημείο Επαφής) του Δήμου, όπως προβλέπεται στο άρθρο 19 του ν. 3882/2010 (ΦΕΚ Α' 166).

Η Διεύθυνση Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής είναι αρμόδια για την εφαρμογή δράσεων βελτίωσης του επιπέδου του εργατικού δυναμικού και δημιουργίας νέων θέσεων εργασίας. Με τις δράσεις που αναπτύσσει επιδιώκεται η οικονομική ανάπτυξη στον τριτογενή τομέα της τοπικής οικονομίας και επιδιώκεται η μείωση του ποσοστού ανεργίας και η διατήρηση ενός σεβαστού επιπέδου ευημερίας αλλά και η ενδυνάμωση της κοινωνικής συνοχής. Επίσης είναι αρμόδια για τη βελτίωση του παρεχόμενου τουριστικού προϊόντος και την προβολή των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της περιοχής. Οι αρμοδιότητες των επί μέρους Τμημάτων της Διεύθυνσης Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής είναι οι εξής:

Α) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Α1) Αρμοδιότητες Γραφείου Προγραμματισμού και Ανάπτυξης

1. Διαμορφώνει και εισηγείται περιοδικούς στόχους για την βελτίωση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων.
2. Συγκεντρώνει στοιχεία και δεδομένα που αναφέρονται στην αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα των υπηρεσιών και στην επίτευξη των σχετικών περιοδικών τους στόχων, παρακολουθεί την εξέλιξη τους, επεξεργάζεται τα στοιχεία και εκδίδει ενημερωτικές αναφορές.
3. Διατυπώνει αναλυτικά ετησίως τις εκθέσεις αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας των υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων.
4. Εντοπίζει τις καλύτερες πρακτικές αποτελεσματικής και αποδοτικής λειτουργίας και προωθεί την εφαρμογή τους και σε άλλες υπηρεσίες.
5. Παρακολουθεί την εφαρμογή των καλών πρακτικών και αξιολογεί τα αποτελέσματά τους.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

6. Εισηγείται, παρακολουθεί και αξιολογεί μέτρα για τη διαρκή βελτίωση της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητας των υπηρεσιών και της ανταπόκρισης τους στις ανάγκες των πολιτών.
7. Εισηγείται και παρακολουθεί την υλοποίηση προγραμμάτων έργων και δράσεων για την βελτίωση της οργάνωσης του Δήμου με στόχο την βελτίωση της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητάς του.
8. Συνεργάζεται με τη Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και Τοπικής Ανάπτυξης για τη διαμόρφωση των καταλλήλων συστημάτων προϋπολογισμού και απολογιστικού ελέγχου των οικονομικών μεγεθών του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων, καθώς και των κατάλληλων συστημάτων παρακολούθησης του κόστους λειτουργίας των οργανικών μονάδων του Δήμου και του κόστους των παραγομένων και παρεχομένων υπηρεσιών του Δήμου προς τους πολίτες.
9. Παρακολουθεί και ενημερώνει με συγκεκριμένες αναφορές τα όργανα του Δήμου σχετικά με την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων, καθώς και την εξέλιξη του κόστους λειτουργίας των οργανικών μονάδων και του κόστους των παραγομένων και παρεχομένων υπηρεσιών προς τους πολίτες.
10. Μεριμνά για την εκτέλεση των εγκεκριμένων προγραμμάτων έργων και δράσεων για την βελτίωση της οργάνωσης του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων. Ειδικότερα μεριμνά για τον σχεδιασμό/ανασχεδιασμό και την εφαρμογή βελτιωμένων οργανωτικών δομών, κατανομής αρμοδιοτήτων, κατανομής στελεχιακού δυναμικού, οργανωτικών συστημάτων, εσωτερικών διαδικασιών και εντύπων.
11. Μεριμνά για την εκπόνηση των κάθε είδους εσωτερικών Κανονισμών του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων (Εσωτερικός Κανονισμός Υπηρεσιών, Εσωτερικοί Κανονισμοί Λειτουργίας, Κανονισμοί Παροχής Υπηρεσιών στους Δημότες κ.λπ.) σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες.
12. Μεριμνά για τον προσδιορισμό των αναγκαίων θέσεων εργασίας και τον προσδιορισμό του αριθμού του προσωπικού ανά θέση εργασίας και οργανωτική μονάδα του Δήμου, σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες και συνεργάζεται με τη Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών για τον προγραμματισμό της κάλυψης των θέσεων (με νέα στελέχη ή ανακατανομή των υφιστάμενων στελεχών).

A2) Αρμοδιότητες Γραφείου Διαφάνειας



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Το Γραφείο Διαφάνειας που είναι αρμόδιο για το σχεδιασμό και την εφαρμογή συστημάτων και διαδικασιών που επιδιώκουν την διασφάλιση της διαφάνειας στις κάθε είδους σχέσεις του Δήμου προς τρίτους.

Ειδικότερα το Τμήμα Διαφάνειας:

1. Σχεδιάζει, ενημερώνει τις δημοτικές υπηρεσίες και μεριμνά για την εφαρμογή κάθε είδους διαδικασίας και ενέργειας που διασφαλίζουν την διαφάνεια στις σχέσεις του δήμου προς τρίτους. Προς τούτο χρησιμοποιεί κάθε πρόσφορο μέσο και κυρίως τις κατάλληλες τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών (ΤΠΕ).
2. Μεριμνά για την εξασφάλιση της έγκαιρης πρόσβασης από κάθε ενδιαφερόμενο τρίτο σε πληροφορίες που έχουν σχέση με τις προκηρύξεις του Δήμου για την εκτέλεση έργων και την προμήθεια υλικών και υπηρεσιών, σύμφωνα με τις νόμιμες διαδικασίες.
3. Μεριμνά για την εφαρμογή της νομοθεσίας σε θέματα ανάθεσης από το Δήμο της εκτέλεσης έργων και της προμήθειας υλικών και υπηρεσιών.
4. Μεριμνά για την εξασφάλιση της πρόσβασης των δημοτών και κάθε τρίτου σε πληροφορίες που έχουν σχέση με την δομή, την οργάνωση και τις αρμοδιότητες των δημοτικών υπηρεσιών, καθώς και τους κανονισμούς, τις διαδικασίες και τις προϋποθέσεις παροχής από το Δήμο υπηρεσιών στους δημότες.
5. Μεριμνά για την έγκαιρη πληροφόρηση των δημοτών για κάθε είδους προγράμματα και δράσεις που σχεδιάζει ο Δήμος και απευθύνονται στους δημότες και μεριμνά για την εξασφάλιση της αρχής της ίσης πρόσβασης των δημοτών στις δραστηριότητες αυτές.
6. Υποδέχεται υποδείξεις, προτάσεις και παράπονα των δημοτών και τους ενημερώνει για τα δικαιώματά τους και τις ενέργειες που απαιτούνται για τη διεκπεραίωση των υποθέσεών τους. Μεριμνά επίσης για τον εφοδιασμό τους με τα απαραίτητα πληροφοριακά στοιχεία και έντυπα.
7. Μεριμνά για την πληροφόρηση των δημοτών σχετικά με απολογιστικά στοιχεία που αφορούν εκπλήρωση στόχων, ολοκλήρωση προγραμμάτων και έργων που αναλαμβάνει και προωθεί ο Δήμος.
8. Σχεδιάζει ειδικά προγράμματα πληροφόρησης των δημοτών για την εξέλιξη και υλοποίηση των δραστηριοτήτων του Δήμου και μεριμνά για την πραγματοποίησή τους.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

9. Σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την έκδοση και διακίνηση, σε έντυπη και ηλεκτρονική μορφή:

(α) Χάρτας Δικαιωμάτων και Υποχρεώσεων δημοτών και κατοίκων.

(β) Οδηγού του Δημότη για τις παρεχόμενες υπηρεσίες του Δήμου.

(γ) Κανονισμού πληροφόρησης των πολιτών και Κανονισμού Διαβούλευσης.

10. Μεριμνά για την τήρηση μητρώου πολιτών προς τους οποίους ο Δήμος προσφέρει συγκεκριμένες υπηρεσίες.

11. Μεριμνά για την εφαρμογή διαδικασιών διαβούλευσης για αποφάσεις και ζητήματα που αφορούν το Δήμο.

12. Λειτουργεί τηλεφωνικές γραμμές επικοινωνίας πολιτών με το Δήμο για την υποδοχή παραπόνων ή παροχή διοικητικών πληροφοριών προς τους πολίτες.

Β) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΝΕΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ

1. Διαμορφώνει και εισηγείται τη στρατηγική του Δήμου σε ότι αφορά την ανάπτυξη, επέκταση και βελτίωση των συστημάτων τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών (ΤΠΕ) και τα ζητήματα της Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης.

2. Ενημερώνεται για τις εξελίξεις σε όλο το φάσμα των νέων τεχνολογιών που αφορούν τις δράσεις και υποστηρίζουν το έργο του Δήμου, τις αξιολογεί και εισηγείται σχετικά στη Διεύθυνση.

3. Συγκεντρώνει στοιχεία, προσδιορίζει τις ανάγκες και τις απαιτήσεις και εισηγείται για τα αναγκαία έργα ανάπτυξης και βελτίωσης των συστημάτων ΤΠΕ που πρέπει να αξιοποιεί ο Δήμος για την υποστήριξη των λειτουργιών του.

4. Προσδιορίζει τις ανάγκες των δημοτικών υπηρεσιών σε εξοπλισμό πληροφορικής και επικοινωνιών, προσδιορίζει τις απαιτήσεις του εξοπλισμού αυτού σε αναβάθμιση και εισηγείται τα αναγκαία προγράμματα για την προμήθεια και εγκατάσταση του αναγκαίου εξοπλισμού.

5. Προσδιορίζει τις τεχνικές προδιαγραφές ή τις νέες λειτουργίες συστημάτων ΤΠΕ και προδιαγράφει και εισηγείται την μεθοδολογία προμήθειας και εγκατάστασης του



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

αναγκαίου εξοπλισμού πληροφορικής και επικοινωνιών. Παρακολουθεί την ανάπτυξη τους και παραλαμβάνει τα συστήματα ή τις λειτουργίες.

6. Προδιαγράφει και εισηγείται την μεθοδολογία ανάπτυξης των αναγκαίων συστημάτων ΤΠΕ και την υλοποίηση μηχανισμών επιχειρησιακής υποστήριξης των συστημάτων και των χρηστών των εφαρμογών.

7. Σχεδιάζει, εγκαθιστά και παρέχει υπηρεσίες συνεχούς συντήρησης δικτυακών τόπων και ιστοσελίδων καλύπτοντας τις σχετικές ανάγκες του Δήμου.

8. Μεριμνά για την μελέτη, ανάπτυξη και εγκατάσταση των συστημάτων ΤΠΕ με την αξιοποίηση και εξειδικευμένων τρίτων.

9. Εγκαθιστά λογισμικά, νέες εφαρμογές, επιλύει δυσλειτουργίες και προχωρά σε ενημερώσεις νέων εκδόσεων των εφαρμογών (software) σε όλες τις Υπηρεσίες του Δήμου. Ελέγχει την ομαλή λειτουργία εφαρμογών που προμηθεύεται ο Δήμος από τρίτους.

10. Μεριμνά για την παρακολούθηση της παραλαβής και την εγκατάσταση του αναγκαίου εξοπλισμού ΤΠΕ (Η/Υ, εκτυπωτές, δικτυακός εξοπλισμός κ.λπ.).

11. Φροντίζει για την εύρυθμη και αποτελεσματική λειτουργία του εξοπλισμού (hardware, software) σε όλες τις υπηρεσίες του Δήμου και για την άρτια λειτουργία του δικτύου των κεντρικών και περιφερειακών συστημάτων.

12. Διαχειρίζεται και συντηρεί τις εφαρμογές και τις βάσεις δεδομένων του Δήμου.

13. Μεριμνά για την συνεχή συντήρηση και την αποκατάσταση βλαβών του εξοπλισμού ΤΠΕ του Δήμου.

14. Διαχειρίζεται το περιεχόμενο των συστημάτων και της ανάκτησης δεδομένων για τα συστήματα ΤΠΕ που λειτουργούν στον Δήμο.

15. Εισηγείται για την θέσπιση κανόνων ασφαλούς χρήσης του δικτύου και των συστημάτων ΤΠΕ και παρακολουθεί και ελέγχει την τήρηση των κανόνων αυτών.

16. Εξασφαλίζει την ασφάλεια των δεδομένων και την βελτίωση της χρηστικότητας των ιστοσελίδων και των βάσεων δεδομένων του Δήμου.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

17. Μεριμνά για την τήρηση των βαθμών ασφαλείας της πρόσβασης στις πληροφορίες που τηρούνται στα πληροφοριακά συστήματα του Δήμου, ώστε να εξασφαλίζεται η εμπιστευτικότητα τους.
18. Παρακολουθεί την ποιότητα των δεδομένων που τηρούνται στα συστήματα ΤΠΕ του Δήμου.
19. Μεριμνά για την αξιοποίηση τρίτων για την επεξεργασία δεδομένων σύμφωνα με σχετικές ανάγκες του Δήμου.
20. Εκπαιδεύει τους χρήστες των συστημάτων ΤΠΕ του Δήμου και μεριμνά για την παροχή κάθε είδους υποστήριξης προς τους χρήστες ώστε να είναι σε θέση να λειτουργούν και να αξιοποιούν αποτελεσματικά τα συστήματα. Μεριμνά για τη λειτουργία σχετικών Helpdesk για τις ανάγκες των χρηστών.
21. Μεριμνά για τη δημιουργία των κατάλληλων αναφορών επιτελικής πληροφόρησης με την αξιοποίηση των στοιχείων που τηρούνται στα πληροφορικά συστήματα του Δήμου.
22. Υποστηρίζει την εκπλήρωση του έργου του ΚΟ.Σ.Ε. (Κομβικό Σημείο Επαφής) του Δήμου, όπως προβλέπεται στο άρθρο 19 του ν. 3882/2010 (ΦΕΚ Α' 166).
23. Υποστηρίζει την ορθή, αδιάλειπτη και αξιόπιστη λειτουργία του δικτύου, τη διαχείριση των κεντρικών διακομιστών (servers), του τηλεφωνικού δικτύου ΣΥΖΕΥΞΙΣ και του τηλεφωνικού κέντρου.
24. Μεριμνά για την διαχείριση Εφαρμογών Ενημέρωσης και Επεξεργασίας χωρικών και περιγραφικών δεδομένων καθώς και την ψηφιοποίηση και συνεχή ενημέρωση διαθέσιμων περιγραφικών πληροφοριών (Γεωγραφικά συστήματα πληροφοριών GIS).
25. Τηρεί αντίγραφα ασφαλείας (ημερησίως, εβδομαδιαίως και μηνιαίως) των ηλεκτρονικών αρχείων και δεδομένων των εφαρμογών του Δήμου.

Γ) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ

1. Σχεδιάζει, εισηγείται την εφαρμογή και εφαρμόζει τοπικά προγράμματα δράσης και τοπικές πρωτοβουλίες ή συμμετέχει σε ανάλογες δράσεις και πρωτοβουλίες, για την προώθηση και διεύρυνση της απασχόλησης στην περιοχή του Δήμου.
2. Μεριμνά για την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και της επαγγελματικής κατάρτισης προωθώντας την ίδρυση και λειτουργία Κέντρων Επαγγελματικού Προσανατολισμού και



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Κέντρων Επαγγελματικής Κατάρτισης σε συνεργασία και με το Τμήμα Παιδείας και Διά Βίου Μάθησης της Διεύθυνσης Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού και με τη Διεύθυνση Διά Βίου Μάθησης και Απασχόλησης της αντίστοιχης Περιφέρειας και λαμβάνοντας υπόψη τις προγραμματικές επιλογές για θέματα επαγγελματικής κατάρτισης του περιφερειακού προγράμματος Διά Βίου Μάθησης.

3. Μεριμνά για την απορρόφηση του εργατικού δυναμικού της περιοχής του Δήμου με την ανάπτυξη συμβουλευτικών δράσεων προς τους ανέργους και την προώθηση ίσων ευκαιριών πρόσβασης στην αγορά εργασίας.

4. Μεριμνά για τη δημιουργία και λειτουργία μηχανισμών ενημέρωσης των ανέργων για τις ευκαιρίες απασχόλησης στην περιοχή.

5. Μελετά και εισηγείται τη ρύθμιση θεμάτων εμπορικής δραστηριότητας που επηρεάζουν τις λειτουργίες και το περιβάλλον της πόλης και την ποιότητα ζωής των κατοίκων, σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες που δίδονται στον Δήμο με τις ισχύουσες διατάξεις.

6. Μεριμνά για την προστασία του καταναλωτή με τη δημιουργία και λειτουργία μηχανισμών ενημέρωσης του (π.χ. Γραφείο Ενημέρωσης Καταναλωτή).

7. Εισηγείται για τη σύσταση της επιτροπής φιλικού διακανονισμού για την εξώδικη επίλυση των διαφορών ανάμεσα σε προμηθευτές και σε καταναλωτές ή ενώσεις καταναλωτών, τηρεί αρχεία των πορισμάτων της οικείας επιτροπής καθώς και μητρώο καταναλωτών.

8. Τηρεί μητρώα και στοιχεία που αφορούν την υφιστάμενη κατάσταση του τουρισμού στην περιοχή του Δήμου (τουριστικά αξιοθέατα, τουριστικές επιχειρήσεις, τουριστικές υποδομές, στοιχεία απασχόλησης, οικονομικά στοιχεία κ.λπ.).

9. Σχεδιάζει και εισηγείται προγράμματα δράσεων παρέμβασης του Δήμου για την ανάπτυξη του τουρισμού στην περιοχή και την αναβάθμιση των παρεχομένων τουριστικών υπηρεσιών, σε συνεργασία με τους τουριστικούς επαγγελματικούς φορείς της περιοχής. Μεριμνά για την εφαρμογή των προγραμμάτων αυτών.

10. Μεριμνά για το σχεδιασμό και την πραγματοποίηση προγραμμάτων τουριστικής προβολής της περιοχής του Δήμου (π.χ. παραγωγή τουριστικού υλικού και εκδόσεις πρακτικών οδηγιών για τους ταξιδιώτες, συμμετοχή σε εκθέσεις τουρισμού, δημιουργία



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

δικτύων επικοινωνίας και συνεργασίας με άλλες περιοχές εντός και εκτός της χώρας κ.λπ.).

11. Μερικινά για την εφαρμογή μηχανισμών ενημέρωσης/πληροφόρησης των επισκεπτών της περιοχής.

ΕΝΟΤΗΤΑ Γ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ

Η Διεύθυνση Πολεοδομίας είναι αρμόδια για την εφαρμογή του πολεοδομικού σχεδιασμού, την έκδοση και έλεγχο εφαρμογής των οικοδομικών αδειών και τον έλεγχο των αυθαίρετων κατασκευών. Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες της Διεύθυνσης στο πλαίσιο της αποστολής της, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και Υπουργικών Αποφάσεων.

Α) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΕΚΔΟΣΗΣ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΩΝ ΑΔΕΙΩΝ

1. Παραλαμβάνει, ελέγχει την πληρότητα των υποβαλλομένων φακέλων για την έκδοση οικοδομικών αδειών, ελέγχει τις υποβαλλόμενες μελέτες (αρχιτεκτονική, στατική, ηλεκτρομηχανολογικές, θερμομόνωση, παθητική πυροπροστασία, μελέτη ενεργειακής απόδοσης) σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις και μετά τον έλεγχο των φορολογικών εκδίδει τις οικοδομικές άδειες.
2. Ελέγχει τις αρχιτεκτονικές, στατικές, υδραυλικές και ηλεκτρομηχανολογικές μελέτες, τη μελέτη θερμομόνωσης, τη μελέτη παθητικής πυροπροστασίας και τα σχετικά φορολογικά στοιχεία για την έκδοση ή αναθεώρηση οικοδομικών αδειών βιομηχανικών κτιρίων, κατά τις ρυθμίσεις της σχετικής νομοθεσίας.
3. Αναθεωρεί και ενημερώνει τις οικοδομικές άδειες, εγκρίνει εργασίες μικρής κλίμακας και τηρεί όλα τα απαιτούμενα σχετικά στατιστικά στοιχεία και αρχεία των οικοδομικών αδειών.
4. Ελέγχει το σύννομο εκδοθεισών οικοδομικών αδειών και προβαίνει σε διακοπή εργασιών ή ανάκληση αδειών, αν απαιτείται.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

5. Εκδίδει απόφαση για τον καθορισμό μεμονωμένων κτιρίων ή των περιοχών, εντός των οποίων οι όψεις των κτιρίων πρέπει να αποπερατώνονται μέσα σε έξι έτη από την έκδοση της οικοδομικής άδειας ή της ανωτέρω απόφασης.
6. Χορηγεί την άδεια εγκατάστασης δομικής ή μηχανικής κατασκευής προς εγκατάσταση κεραίας σταθμού στην ξηρά, σύμφωνα με το άρθρο 24 α' του ν. 2075/1992 (ΦΕΚ 129 Α'), όπως ισχύει, και την επιβολή κυρώσεων στους παραβάτες.
7. Παρέχει διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη προς τη Διεύθυνση Πολεοδομίας και τα Τμήματα της (τήρηση πρωτοκόλλου, διεκπεραίωση και αρχειοθέτηση αλληλογραφίας, θέματα προσωπικού κ.λπ.).
8. Εκδίδει βεβαιώσεις επιτρεπόμενων χρήσεων για γήπεδα εκτός σχεδίου, εντός ορίων του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου (Γ.Π.Σ.) ως και εντός σχεδίου πόλεως περιοχές.
9. Εκδίδει βεβαιώσεις οικοδομησιμότητας σε νεοεισαχθείσες περιοχές, για τις οποίες δεν έχουν κυρωθεί οι οριστικές πράξεις εφαρμογής.
10. Εκδίδει βεβαιώσεις αρτιότητας και οικοδομησιμότητας οικοπέδων σε εντός σχεδίου πόλεως περιοχές, ως και σε εκτός σχεδίου περιοχές.
11. Προβαίνει σε έλεγχο τοπογραφικών διαγραμμάτων για έκδοση οικοδομικών αδειών όσον αφορά την ορθότητα τους ως προς το εγκεκριμένο σχέδιο, την εφαρμογή του, τους όρους και περιορισμούς δόμησης και τις προδιαγραφές συντάξεως του.
12. Χορηγεί βεβαιώσεις χρήσεων γης και βεβαιώσεις περί ρυμοτόμησης ή μη ακινήτων.
13. Προβαίνει σε καθορισμό οικοδομικών και ρυμοτομικών γραμμών (ΟΓ.ΡΓ) και όρων δόμησης σε τοπογραφικά διαγράμματα ιδιωτών, καθώς και σε διαγράμματα της Υπηρεσίας.
14. Προβαίνει σε έλεγχο και θεώρηση ΟΓ.ΡΓ και Ο.Δ. (όρων δόμησης) σε τοπογραφικά διαγράμματα ιδιωτών.
15. Προβαίνει στην τήρηση Αρχείου: ρυμοτομικών πινακίδων τεχνικών εκθέσεων διαγραμμάτων εφαρμογής τροποποιητικών ρυμοτομικών διαταγμάτων διαταγμάτων όρων δόμησης -Αποφάσεων περί αναγνώρισης οδού ως προϋφισταμένης του 1923.
16. Χορηγεί στους ενδιαφερόμενους για την ανέγερση οικοδομών στοιχεία του υψομετρικού σχεδίου πόλης (βεβαίωση υψομέτρου).



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

17. Χορηγεί βεβαιώσεις όρων δόμησης, διατηρητέων κτιρίων, πλάτους στοάς, πλάτους πρασιάς.

Β) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ

1. Συμμετέχει στη μελέτη και στις διαδικασίες τυχόν αναθεωρήσεων του Γ.Π.Σ.
2. Προωθεί προτάσεις του Δήμου στους αρμόδιους φορείς για θέματα αναθεώρησης του Ρυμοτομικού Σχεδίου και του Γ.Π.Σ.
3. Προωθεί έρευνες για πολεοδομικά θέματα σε συνεργασία με τους κατάλληλους φορείς και την υποστήριξη ερευνητικών προγραμμάτων σχετικά με την πόλη.
4. Συντάσσει, παρακολουθεί και επιβλέπει μελέτες πράξεων εφαρμογής και τηρεί τις προβλεπόμενες διαδικασίες για την κύρωσή τους.
5. Παραλαμβάνει δηλώσεις ιδιοκτησίας και να εκδίδει πιστοποιητικά υποβολής δήλωσης ιδιοκτησίας.
6. Συντάσσει βεβαιώσεις σχετικά με υποχρεώσεις εισφοράς σε γη και χρήμα.
7. Διαχειρίζεται κυρωμένες πράξεις εφαρμογής ως προς τις υποχρεώσεις και δικαιώματα ιδιοκτητών και Δήμου, σε συνεργασία με λοιπές αρμόδιες υπηρεσίες.
8. Επιβλέπει την ορθή υλοποίηση των πράξεων εφαρμογής.
9. Ελέγχει και εγκρίνει τις υψομετρικές μελέτες (υψομετρική οριζοντιογραφία μηκοτομή διατομές).
10. Συντάσσει τοπογραφικά και ρυμοτομικά διαγράμματα κοινοχρήστων χώρων.
11. Γνωμοδοτεί επί των περιβαλλοντικών αδειοδοτήσεων έργων και δραστηριοτήτων (Προκαταρκτικός Προσδιορισμός Περιβαλλοντικών Απαιτήσεων, ν. 3010/2002 και ν. 4014/2011).
12. Παρέχει πληροφορίες σε Δημότες, καθώς και στις υπόλοιπες Υπηρεσίες του Δήμου.
13. Προωθεί απαλλοτριώσεις προς εφαρμογή εγκεκριμένου σχεδίου, βάσει του οποίου προωθούνται οι πράξεις αναλογισμού.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

14. Συντάσσει πράξεις αναλογισμού και αποζημίωσης ιδιοκτητών για τη δημιουργία κοινοχρήστων χώρων, πράξεων τακτοποίησης κ.λπ., χορήγηση βεβαιώσεων τελεσιδικίας, αδυνάτου τακτοποίησης, τυφλών οικοπέδων.
15. Κοινοποιεί τις πράξεις στους εμπλεκόμενους, παραλαμβάνει τις ενστάσεις προς υποβολή στην Περιφέρεια μαζί με την πράξη αναλογισμού, προς έκδοση απόφασης γενικού γραμματέα Περιφέρειας.
16. Συντάσσει τοπογραφικά, κτηματογραφικά διαγράμματα για σύνταξη πράξεων αναλογισμού, αποζημίωσης λόγω ρυμοτομίας, προσκυρώσεις, τακτοποιήσεις, τροποποιήσεις, συντάσσει πίνακες επικειμένων πράξεων αναλογισμού.
17. Διαχειρίζεται κυρωμένες πράξεις εφαρμογής και διορθωτικές πράξεις και νέα καταγραφή επικειμένων.
18. Συντάσσει πράξεις επιβολής εισφοράς σε χρήμα των διορθωτικών πράξεων.

Γ) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ

1. Προβαίνει σε έλεγχο των κατασκευών ώστε να διαπιστώνεται η εφαρμογή των εγκεκριμένων σχεδίων των αντίστοιχων οικοδομικών αδειών.
2. Προβαίνει σε έλεγχο της κατασκευής αυθαίρετων κτισμάτων και στον χαρακτηρισμό αυτών σύμφωνα με την ισχύουσα πολεοδομική νομοθεσία.
3. Σε περιπτώσεις διαπίστωσης κατά τους ανωτέρω ελέγχους παραβάσεων, προβαίνει σε επιβολή προστίμων ή άλλων προβλεπόμενων κυρώσεων κατά την κείμενη πολεοδομική νομοθεσία.
4. Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων που αφορούν τον γενικό οικοδομικό κανονισμό και τις οικοδομές που χαρακτηρίζονται επικίνδυνες, σε συνεργασία με τη δημοτική αστυνομία.
5. Εισηγείται την αφαίρεση άδειας από οικοδομές για μη εξόφληση ασφαλιστικών εισφορών στο ΙΚΑ, σε συνεργασία με τη δημοτική αστυνομία.

Αρμοδιότητες Γραφείου Αρχείου

1. Τηρεί αρχείο οικοδομικών αδειών σε ηλεκτρονική και φυσική μορφή.
2. Διεκπεραιώνει χρεώνει έγγραφα και αλληλογραφία.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ, ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ, ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ, ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ, ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ

Η Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων, Ανακύκλωσης και Πολιτικής Προστασίας είναι αρμόδια για την εξασφάλιση της αποκομιδής και της μεταφοράς των απορριμμάτων, της χωριστής αποκομιδής και μεταφοράς των ανακυκλώσιμων υλικών, την εξασφάλιση της καθαριότητας των κοινοχρήστων χώρων, τη συλλογή των ογκωδών και κηπαίων, τη συντήρηση των οχημάτων του Δήμου, την συντήρηση του δημοτικού ηλεκτροφωτισμού, τη σηματοδότηση, τον καθαρισμό και συντήρηση των Κοιμητηρίων και τέλος είναι αρμόδια της Πολιτικής Προστασίας του Δήμου και της διαχείρισης κρίσεων (θεομηνίες, σεισμοί, πυρκαγιές, κ.α.). Επίσης διαχειρίζεται την Αποθήκη των υλικών, εξαρτημάτων και γενικά του μηχανολογικού εξοπλισμού του Δήμου. Οι αρμοδιότητες των επί μέρους τμημάτων και γραφείων της Διεύθυνσης είναι οι εξής:

A) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ, ΕΠΟΠΤΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ

A1) Αρμοδιότητες Γραφείου Σχεδιασμού, Εποπτείας και Εκπαίδευσης

1. Μελετά την οργάνωση και μεριμνά για την καλή λειτουργία του συστήματος συλλογής και μεταφοράς απορριμμάτων και ανακυκλώσιμων υλικών. Μεριμνά για την έκδοση της προβλεπόμενης άδειας συλλογής και μεταφοράς.
2. Διαμορφώνει τα κατάλληλα προγράμματα για τη διενέργεια των εργασιών καθαριότητας (αποκομιδή απορριμμάτων, ανακυκλώσιμων υλικών, οδοκαθαρισμός, ειδικά συνεργεία κ.λπ.).
3. Μελετά, σχεδιάζει και εισηγείται την κατάλληλη συγκρότηση και στελέχωση των διαφόρων συνεργείων σε συνεργασία με τα υπόλοιπα τμήματα και εισηγείται προγράμματα αναγκών ανθρώπινου δυναμικού.
4. Παρακολουθεί και συντονίζει τις ενέργειες για την εφαρμογή των σχεδιασμών και προγραμμάτων που αναφέρονται στις προηγούμενες παραγράφους.
5. Παρακολουθεί την καλή εφαρμογή των προγραμμάτων διενέργειας των εργασιών και εποπτεύει την ποιότητα των αποτελεσμάτων.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

6. Έχει την ευθύνη της επικοινωνίας με τους πολίτες, την καταγραφή των προβλημάτων και των αιτημάτων τους, σε θέματα αρμοδιότητας της Διεύθυνσης και την ενημέρωση των αρμόδιων Τμημάτων.
7. Σχεδιάζει και εισηγείται για τη βελτίωση των συστημάτων και μέσων που είναι κατάλληλα για τη διασφάλιση της αποκομιδής και μεταφοράς των απορριμμάτων και των ανακυκλώσιμων υλικών καθώς και της καθαριότητας των κοινόχρηστων χώρων του Δήμου.
8. Συγκεντρώνει, τηρεί και επεξεργάζεται στοιχεία από την εκτέλεση των λειτουργιών της καθαριότητας και διαμορφώνει και παρακολουθεί σχετικούς δείκτες αποδοτικότητας.
9. Παρακολουθεί τη διαθεσιμότητα των τεχνικών μέσων που απαιτούνται για τη διενέργεια των εργασιών καθαριότητας και συνεργάζεται με το Τμήμα Διαχείρισης και Συντήρησης Οχημάτων για την καλύτερη αξιοποίηση των τεχνικών μέσων που διαθέτει ο Δήμος.
10. Προσδιορίζει τα σημεία για την τοποθέτηση κάδων απορριμμάτων και κάδων ανακύκλωσης.
11. Με ευθύνη του Προϊστάμενου της Διεύθυνσης διαμορφώνει τη μηνιαία λίστα επιφυλακής της Διεύθυνσης Διαχείρισης Απορριμμάτων, Ανακύκλωσης, Ηλεκτροφωτισμού και Πολιτικής Προστασίας και την αποστέλλει στο Γραφείο Πολιτικής Προστασίας καθώς και στο Γενικό Γραμματέα για την ενημέρωση της Διοίκησης.
12. Μελετά, σχεδιάζει, εισηγείται και παρακολουθεί την εναλλακτική διαχείριση των αστικών στερεών απορριμμάτων του Δήμου. Ενημερώνεται για την ανανέωση των συμβάσεων με όλες τις εγκεκριμένες εταιρείες διαχείρισης ανακυκλώσιμων υλικών, τηρεί σχετικό αρχείο και συνεργάζεται για το σκοπό αυτό με την Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου.
13. Εισηγείται για τις τεχνικές προδιαγραφές και τις αναγκαίες ποσότητες των κάθε είδους τεχνικών μέσων και υλικών που απαιτούνται για την αποτελεσματική και αποδοτική εκτέλεση των παραπάνω λειτουργιών (οχήματα, τεχνικά μέσα, κάδοι κ.λπ.) σε συνεννόηση με τα υπόλοιπα τμήματα.
14. Μεριμνά για την διενέργεια εμβολιασμών των εργατών καθαριότητας και συνεργάζεται προς αυτήν την κατεύθυνση και με το Γραφείο Υγιεινής και Ασφάλειας.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

15. Διασφαλίζει την τήρηση των κανόνων υγιεινής και ασφάλειας της εργασίας σε συνεργασία με το Γραφείο Υγιεινής και Ασφάλειας, ώστε να τηρούνται και να εξασφαλίζονται οι κανόνες υγιεινής και ασφάλειας των εργαζομένων.
16. Παρέχει τεχνογνωσία στη Δημοτική Αρχή για την αντιμετώπιση θεμάτων που σχετίζονται με την σύγχρονη αποκομιδή απορριμμάτων και την ανακύκλωση στην πόλη.
17. Καταρτίζει και μεριμνά για την εφαρμογή προγραμμάτων εκπαίδευσης του προσωπικού της Διεύθυνσης.
18. Σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου και την Επιτροπή Ποιότητας Ζωής σχεδιάζει και υλοποιεί προγράμματα ευαισθητοποίησης και ενημέρωσης των πολιτών σε θέματα καθαριότητας και ανακύκλωσης και τις κατά περίπτωση αρμόδιες υπηρεσίες.
19. Συνεργάζεται με όλες τις υπηρεσίες του Δήμου προκειμένου να επιτευχθεί το καλύτερο δυνατό αποτέλεσμα με το λιγότερο δυνατόν κόστος.
20. Παρακολουθεί την Ελληνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία σχετικά με τη διαχείριση αποβλήτων.
21. Μεριμνά για τις απαραίτητες ενέργειες που απαιτούνται (σύνταξη μελέτης κ.λπ.), από το ίδιο ή άλλο αρμόδιο τμήμα και τη διαβίβαση τους στο Τμήμα Προμηθειών για την έγκαιρη υλοποίηση προμήθειας εργασίας, με σκοπό την εύρυθμη λειτουργία του τμήματος.
22. Μεριμνά για τον ανεφοδιασμό όλων των υλικών, εργαλείων, εξοπλισμού και μηχανημάτων, σύμφωνα με τις απαιτήσεις ανάγκες των υπόλοιπων τμημάτων της Διεύθυνσης.
23. Τηρεί τα βιβλία εισαγωγής και εξαγωγής ειδών και υλικών της Διεύθυνσης
24. Παρέχει γραμματειακή υποστήριξη στον Προϊστάμενο της Διεύθυνσης και διεκπεραιώνει τη διακίνηση της αλληλογραφίας της Διεύθυνσης καθώς και τηρεί αρχείο όλων των εγγράφων της Διεύθυνσης και Πρωτόκολλο εισερχόμενης και εξερχόμενης αλληλογραφίας.
25. Τηρεί μητρώο όλων των εργαζομένων της Διεύθυνσης με το αντικείμενο της εργασίας τους και φροντίζει για τον εφοδιασμό τους με τα απαιτούμενα είδη ατομικής προστασίας.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

26. Ενημερώνεται για τις άδειες των εργαζομένων της Διεύθυνσης, από τον Προϊστάμενο της Διεύθυνσης και τους Προϊσταμένους των Τμημάτων που έχουν την ευθύνη, και προωθεί τα σχετικά έντυπα αδειών, μονίμων και μη, στο αρμόδιο Τμήμα Διαχείρισης Προσωπικού.

Α2) Αρμοδιότητες Γραφείου Πολιτικής Προστασίας και Διαχείρισης Κρίσεων

Αναλαμβάνει τη λήψη προληπτικών και κατασταλτικών μέτρων για την προστασία των κοινοχρήστων χώρων από εκδήλωση πυρκαγιάς. Στο πλαίσιο αυτό μεριμνά για την τήρηση των υποχρεώσεων από τους ιδιοκτήτες, νομείς και επικαρπωτές, προς καθαρισμό των οικοπεδικών και ακάλυπτων χώρων που βρίσκονται εντός πόλεων και αυτοτελών οικισμών και σε απόσταση μέχρι 100 μέτρων από τα όρια τους. Σε περίπτωση μη συμμόρφωσης των υπόχρεων, προβαίνει υποχρεωτικά στον αυτεπάγγελο καθαρισμό των χώρων αυτών και βεβαιώνει εις βάρος τους την ισόποση σχετική δαπάνη του Δήμου. Η Πολιτική Προστασίας είναι αρμόδια για τη διατύπωση εισηγήσεων σχεδιασμού, το συντονισμό δράσεων για την πρόσληψη, αντιμετώπιση και αποκατάσταση των καταστροφών στην περιοχή του Δήμου.

1. Διατυπώνει εισηγήσεις για το σχεδιασμό της πολιτικής προστασίας της περιοχής του Δήμου, στο πλαίσιο του ετήσιου εθνικού σχεδιασμού και μεριμνά για την εφαρμογή των σχετικών προγραμμάτων, μέτρων και δράσεων στο πλαίσιο του εθνικού και περιφερειακού σχεδιασμού.
2. Υποστηρίζει το συντονισμό και επιβλέπει το έργο της πολιτικής προστασίας για την πρόληψη, ετοιμότητα, αντιμετώπιση και αποκατάσταση των καταστροφών που συμβαίνουν στην περιοχή του Δήμου.
3. Μεριμνά για την διάθεση και συντονίζει την δράση του απαραίτητου δυναμικού και μέσων για την πρόσληψη, ετοιμότητα, αντιμετώπιση και αποκατάσταση των καταστροφών στην περιοχή του Δήμου.
4. Επεξεργάζεται ειδικότερες προτάσεις προς τις αρμόδιες υπηρεσίες για την προστασία των δασικών περιοχών του Δήμου, συμμετέχει στην οργάνωση της πυροπροστασίας των δασών και διατυπώνει προτάσεις για την αποκατάσταση των δασών.

Β) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΟΓΚΩΔΩΝ ΚΑΙ ΚΗΠΑΙΩΝ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1. Συγκροτεί ειδικά συνεργεία και περισυλλέγει ογκώδη αντικείμενα και κλαδέματα (πράσινα). Στην αρμοδιότητα του εμπίπτει ο καθαρισμός από παράνομες αφίσες και διαφημίσεις και η συλλογή εγκαταλελειμμένων τροχοφόρων κ.λπ.

2. Μεριμνά για τον σωστό χειρισμό και την διατήρηση σε καλή κατάσταση των οχημάτων και τεχνικών μέσων που χρησιμοποιούν τα συνεργεία καθαριότητας του Τμήματος.

Γ) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ ΚΑΙ ΚΟΜΠΟΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ

1. Διαμορφώνει τα αναλυτικά περιοδικά προγράμματα και συγκροτεί τα συνεργεία για την αποκομιδή των ανακυκλούμενων υλικών και την μεταφορά τους στα αντίστοιχα εργοστάσια επεξεργασίας τους.

2. Διενεργεί με τα κατάλληλα συνεργεία και τεχνικά μέσα το έργο της αποκομιδής των ανακυκλούμενων υλικών και την μεταφορά τους στα αντίστοιχα εργοστάσια επεξεργασίας τους.

3. Διενεργεί με τα κατάλληλα συνεργεία και τεχνικά μέσα το έργο της αποκομιδής των υλικών προς κομποστοποίηση και την μεταφορά τους στα αντίστοιχα εργοστάσια επεξεργασίας τους.

4. Μεριμνά για τον σωστό χειρισμό και την διατήρηση σε καλή κατάσταση των οχημάτων και τεχνικών μέσων που χρησιμοποιούν τα συνεργεία καθαριότητας του Τμήματος.

5. Καταγράφει και συγκεντρώνει καθημερινά στοιχεία για την εκτέλεση των προγραμμάτων αποκομιδής των απορριμμάτων και των ανακυκλούμενων υλικών και ενημερώνει σχετικά το Τμήμα Σχεδιασμού και Εποπτείας.

6. Μεριμνά για το πλύσιμο, την τακτική συντήρηση, τη διατήρηση των θέσεων τοποθέτησης, και την αντικατάσταση ή επισκευή των υπάρχοντων απορριμματοδοχείων συγκέντρωσης των ανακυκλούμενων υλικών και των υλικών προς κομποστοποίηση.

Δ) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΥ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΩΝ ΧΩΡΩΝ, ΚΟΙΜΗΤΗΡΙΩΝ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΩΝ ΣΥΝΕΡΓΕΙΩΝ

1. Συγκροτεί τα συνεργεία για τον καθαρισμό των οδών και των λοιπών κοινοχρήστων χώρων του Δήμου και τη συγκέντρωση των απορριμμάτων σε χώρους μεταφόρτωσης.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

2. Διενεργεί με τα κατάλληλα συνεργεία και τεχνικά μέσα το έργο του καθαρισμού των οδών και των λοιπών κοινοχρήστων χώρων του Δήμου και της συγκέντρωσης των απορριμμάτων σε χώρους μεταφόρτωσης.
3. Μεριμνά για τον σωστό χειρισμό και την διατήρηση σε καλή κατάσταση των τεχνικών μέσων που χρησιμοποιούν τα συνεργεία καθαριότητας του Τμήματος.
4. Καταγράφει και συγκεντρώνει καθημερινά στοιχεία για την εκτέλεση των προγραμμάτων καθαριότητας του Τμήματος και ενημερώνει σχετικά το Τμήμα Σχεδιασμού και Εποπτείας.
5. Μεριμνά για τις ταφές/εκταφές, για την καθαριότητα, ευπρέπεια, διακόσμηση των χώρων των κοιμητηρίων καθώς και για τη συντήρηση/κατασκευή των τάφων και των λοιπών τεχνικών υποδομών και πρασίνου των κοιμητηρίων.

Ε) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΟΧΗΜΑΤΩΝ

1. Διαχειρίζεται το στόλο των οχημάτων του Δήμου (απορριμματοφόρα, διάφορα αυτοκινούμενα μηχανήματα, φορτηγά και επιβατηγά οχήματα) μεριμνώντας για τη στελέχωση τους, την ασφάλιση τους και τον εφοδιασμό με όλα τα σχετικά με την κίνηση έγγραφα.
2. Παρακολουθεί και εποπτεύει την κίνηση των οχημάτων του Δήμου, την κατανάλωση καυσίμων και την ανάγκη περιοδικής προληπτικής τους συντήρησης.
3. Διερευνά τις συνθήκες τυχόν ατυχημάτων και μεριμνά για την αποκατάσταση βλαβών και αποτελεσμάτων ατυχημάτων.
4. Σχεδιάζει και εφαρμόζει τα προγράμματα προληπτικής συντήρησης των κάθε είδους οχημάτων και κινητών μηχανημάτων του Δήμου.
5. Μεριμνά για την αποκατάσταση κάθε είδους βλαβών και την επισκευή των οχημάτων και κινητών μηχανημάτων του Δήμου.
6. Συγκεντρώνει, τηρεί και επεξεργάζεται στοιχεία από την εκτέλεση των λειτουργιών συντήρησης και αποκατάστασης βλαβών των οχημάτων του Δήμου και διαμορφώνει και παρακολουθεί σχετικούς δείκτες αποδοτικότητας.
7. Μεριμνά για την απομάκρυνση εγκαταλελειμμένων οχημάτων.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΣΤ) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ, ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΣΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

Το Τμήμα έχει αντικείμενο την μελέτη και εκτέλεση έργων που αφορούν:

1. Στην επέκταση, συντήρηση, επισκευή και βελτίωση του δικτύου ηλεκτροφωτισμού των οδών και γενικά των υπαιθρίων χώρων του Δήμου, καθώς και του φωτισμού για την ανάδειξη των δημοτικών κτιρίων, μνημείων και αρχαιολογικών χώρων της περιοχής.
2. Στην επέκταση, συντήρηση και επισκευή του δικτύου φωτεινής σηματοδότησης για τη ρύθμιση της κυκλοφορίας στην περιοχή του Δήμου.
3. Στη συντήρηση, επισκευή ή βελτίωση του ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού και των κάθε είδους ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων των Δήμου.

Ζ) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ

Το Τμήμα Αποθήκης είναι αρμόδιο για τη διαχείριση της κεντρικής αποθήκης του Δήμου.

1. Τηρεί την φυσική αποθήκη ανταλλακτικών και λοιπών υλικών που είναι αναγκαία για τη συντήρηση και την αποκατάσταση βλαβών των οχημάτων και κινητών μηχανημάτων του Δήμου που χρησιμοποιεί τόσο η ίδια η Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων, Ανακύκλωσης, Ηλεκτροφωτισμού και Πολιτικής Προστασίας όσο και τα συνεργεία της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών, της Διεύθυνσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου, καθώς και τα συνεργεία Ύδρευσης.
2. Μεριμνά για την ενημέρωση των διαχειριστικών βιβλίων των αποθηκών (κατά ποσότητα και αξία) με τα εισαγόμενα και εξαγόμενα είδη, και την τήρηση των διαδικασιών χορήγησης των ειδών που τηρούνται στα αποθέματα των αποθηκών του Δήμου.
3. Παρακολουθεί τα αποθέματα των αποθηκών και διατυπώνει εισηγήσεις για την ανάγκη ανανέωσης τους. Συνεργάζεται σχετικά με τις δημοτικές υπηρεσίες που κάνουν χρήση των υλικών των αποθηκών.
4. Μεριμνά για την τήρηση των διαδικασιών των περιοδικών απογραφών των κάθε είδους υλικών και εξοπλισμού του Δήμου και συνεργάζεται με τα αρμόδια Τμήματα της Διεύθυνσης Οικονομικού του Δήμου.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

5. Τηρεί το αρχείο των παγίων κινητών περιουσιακών στοιχείων του Δήμου (μηχανήματα, οχήματα, συσκευές, εξοπλισμός κ.λπ.) και παρακολουθεί την κατανομή των παγίων αυτών στις υπηρεσίες του Δήμου. Συνεργάζεται για το σκοπό αυτό με το Λογιστήριο του Δήμου.
6. Παραλαμβάνει τα παραστατικά της δαπάνης και φροντίζει για την άμεση προώθηση τους μαζί με όλα τα δικαιολογητικά στις αρμόδιες υπηρεσίες για καταχώριση-ενταλματοποίηση-πληρωμή.
7. Μεριμνά για την τήρηση των διαδικασιών χαρακτηρισμού υλικών/εξοπλισμού ως ακρήστων ή ως υλικών που πλεονάζουν και τηρεί τις διαδικασίες καταστροφής, απομάκρυνσης ή εκποίησης των υλικών αυτών.
8. Συγκεντρώνει στατιστικά στοιχεία που αναφέρονται γενικά στα οικονομικά ζητήματα που αφορούν στον Δήμο και είναι χρήσιμα για τις προβλέψεις του προϋπολογισμού.

Παραρτήματα του τμήματος Αποθήκης λειτουργούν στο Τμήμα Αρχείου και Διοικητικής Μέριμνας της Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών καθώς και στην Διεύθυνση Περιβάλλοντος.

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΡΑΣΙΝΟΥ

Η Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου είναι αρμόδια για την προστασία και αναβάθμιση του φυσικού, αρχιτεκτονικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος της περιοχής, με τη λήψη των καταλλήλων μέτρων και την εκτέλεση και τον συντονισμό των σχετικών δραστηριοτήτων.

Η Διεύθυνση έχει επίσης τις αρμοδιότητες της προώθησης της εξοικονόμησης ενέργειας, καθώς και της διαχείρισης των αποβλήτων. Επίσης, έχει ως αντικείμενο τη δημιουργία και συντήρηση των χώρων πρασίνου. Στα πλαίσια λειτουργίας Παραρτήματος του Τμήματος Αποθήκης της Διεύθυνσης Διαχείρισης Απορριμμάτων Ανακύκλωσης Ηλεκτροφωτισμού και Πολιτικής Προστασίας, μεριμνά για την τήρηση των ειδών που χρησιμοποιούνται από τις οργανικές μονάδες που ανήκουν σε αυτήν. Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες της Διεύθυνσης στο πλαίσιο της αποστολής της, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και Υπουργικών Αποφάσεων.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Α) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Α1) Γραφείο Περιβαλλοντικής Προστασίας και Εξοικονόμησης Ενέργειας

1. Σχεδιάζει, προγραμματίζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή πολιτικών, προγραμμάτων, δράσεων και μέτρων για την προστασία και αναβάθμιση του περιβάλλοντος στη περιοχή του Δήμου, καθώς και για την μακροπρόθεσμη περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση των πολιτών.
2. Μεριμνά για την προστασία και διαχείριση των υδάτινων πόρων και την καταπολέμηση της ρύπανσης στην περιοχή του Δήμου.
3. Παρακολουθεί την εφαρμογή των ρυθμίσεων που αφορούν τις προστατευόμενες περιοχές στην γεωγραφική περιοχή του Δήμου, σε συνεργασία και με άλλες αρμόδιες υπηρεσίες.
4. Παρακολουθεί την υλοποίηση έργων στην ευρύτερη περιοχή, με μέριμνα για την αποτίμηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ρύποι, θόρυβος, πανίδα, χλωρίδα).
5. Οργανώνει και παρακολουθεί τη λειτουργία σταθμών μέτρησης ατμοσφαιρικών ρύπων και επιπέδων θορύβου, για συσχέτισμό τους με κυκλοφοριακά και άλλα δεδομένα που αφορούν την ευρύτερη περιοχή του Δήμου.
6. Ελέγχει και εισηγείται τη ρύθμιση θεμάτων περιβαλλοντικής προστασίας, σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες που δίδονται στον Δήμο με τις ισχύουσες διατάξεις. Τα θέματα αυτά αφορούν ιδίως:
 - α) Στην περιβαλλοντική αποκατάσταση και ανάπλαση περιοχών, κοινόχρηστων χώρων που προκύπτουν από διάφορες νομοθετικές ρυθμίσεις.
 - β) Στην γνωμοδότηση για τον καθορισμό Βιομηχανικών και Επιχειρησιακών Περιοχών (Β.Ε.Π.Ε.) και για τη μελέτη περιβαλλοντικών επιπτώσεων, κατ' άρθρο 5 ν. 2545/1997 (ΦΕΚ 254, Α'), σε συνεργασία με την υπηρεσία Πολεοδομίας.
 - γ) Στην γνωμοδότηση για την ανάγκη εκπόνησης μελετών Περιβαλλοντικών επιπτώσεων από τεχνικά ή άλλα έργα σε συνεργασία με τις Διευθύνσεις Πολεοδομίας και Τεχνικών Υπηρεσιών όπως και την γνωμοδότηση επί των υποβαλλόμενων ΜΙΤΕ.
 - δ) Στην παρακολούθηση προγραμμάτων του αρμόδιου Υπουργείου Περιβάλλοντος.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

7. Μεριμνά για τη λήψη μέτρων για την προστασία και αναβάθμιση της αισθητικής των πόλεων και των οικισμών.

8. Μεριμνά για την προώθηση πρωτοβουλιών εξοικονόμησης ενέργειας κατά την λειτουργία των κινητών και ακίνητων εγκαταστάσεων του Δήμου (κτίρια, αυτοκίνητα κ.λπ.) και την ενθάρρυνση και προώθηση των ήπιων μορφών ενέργειας. Στο πλαίσιο αυτό:

α) Μεριμνά για τη μελέτη και σταδιακή εφαρμογή συστήματος ενεργειακής διαχείρισης, σύμφωνα με τους σχεδιασμούς της Πολιτείας, έτσι ώστε να επιτυγχάνεται συστηματική και συνεχής βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης.

β) Μεριμνά για την εφαρμογή των μέτρων βελτίωσης και των ελάχιστων απαιτήσεων ενεργειακής απόδοσης για τις προμήθειες του Δήμου, σύμφωνα με τις σχετικές ρυθμίσεις της Πολιτείας σε συνεργασία και με τις άλλες υπηρεσίες του Δήμου.

γ) Μεριμνά για την εφαρμογή των μέτρων μείωσης της ενεργειακής κατανάλωσης των κτιρίων του Δήμου, καθώς και των δικτύων ηλεκτροφωτισμού των δημόσιων κοινόχρηστων χώρων που θεσπίζονται από την Πολιτεία. δ) Μεριμνά για την αξιοποίηση των ήπιων μορφών ενέργειας και την χρησιμοποίηση, κατά το δυνατόν, καθαρών οχημάτων από το Δήμο.

A2) Γραφείο Διαχείρισης Αποβλήτων

Μεριμνά για την υιοθέτηση/εγκατάσταση συστημάτων για τη διαχείριση των αποβλήτων. Στο πλαίσιο αυτό:

1. Μελετά, σχεδιάζει, εισηγείται και παρακολουθεί την εφαρμογή συστημάτων εναλλακτικής διαχείρισης αστικών στερεών αποβλήτων στην περιοχή του Δήμου (συστήματα και προγράμματα ανακύκλωσης).

2. Μελετά και παρακολουθεί τον σχεδιασμό που καταρτίζεται από την Περιφέρεια για την διαχείριση των στερεών αποβλήτων σε επίπεδο προσωρινής αποθήκευσης, μεταφόρτωσης, επεξεργασίας, ανακύκλωσης και εν γένει αξιοποίησης, διάθεσης λειτουργίας σχετικών εγκαταστάσεων, κατασκευής μονάδων επεξεργασίας και αξιοποίησης.

3. Μεριμνά για τον σχεδιασμό συστημάτων αποχέτευσης και βιολογικού καθαρισμού.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

4. Ειδικά για τα κηπαία απορρίμματα από κλαδέματα του Δήμου, αλλά και από ιδιωτικούς κήπους της περιοχής, μελετά, σχεδιάζει, εισηγείται και παρακολουθεί την εφαρμογή συστημάτων κομποστοποίησης).

Β) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΚΑΙ ΚΗΠΟΤΕΧΝΙΑΣ

Β1) Γραφείο Σχεδιασμού και Εποπτείας

1. Μελετά και εισηγείται τον στρατηγικό σχεδιασμό για την οργάνωση των συστημάτων, εξοπλισμών και μέσων που είναι κατάλληλα για τη διασφάλιση της ικανοποιητικής συντήρησης των χώρων πρασίνου του Δήμου.

2. Διαμορφώνει τις κατευθύνσεις και συντονίζει τα κατάλληλα προγράμματα για τη διενέργεια των εργασιών συντήρησης των χώρων πρασίνου (φυτεύσεις, λίπανση, πότισμα, κλάδεμα κ.λπ.).

3. Συγκεντρώνει, ομαδοποιεί και επεξεργάζεται κατόπιν αυτοψίας τα γραπτά ή τηλεφωνικά αιτήματα των δημοτών, τα οποία ικανοποιούνται είτε μέσω προώθησης στο Γραφείο Εκτέλεσης Εργασιών Πρασίνου και Κηποτεχνίας για την άμεση επέμβαση συνεργείου, είτε

με συνεργασία με άλλες Υπηρεσίες, είτε με διαβίβαση εισήγησης στο Δημοτικό Συμβούλιο (π.χ. γνωμοδότηση για κοπή δένδρου).

4. Συνεργάζεται με την Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων, Ανακύκλωσης, Ηλεκτροφωτισμού και Πολιτικής Προστασίας για τον συντονισμό της αποκομιδής των πράσινων απορριμμάτων.

5. Παρακολουθεί την τήρηση των προγραμμάτων διενέργειας των εργασιών συντήρησης πρασίνου και εποπτεύει την ποιότητα των αποτελεσμάτων των σχετικών εργασιών.

6. Συγκεντρώνει, τηρεί και επεξεργάζεται στοιχεία από την εκτέλεση των εργασιών συντήρησης πρασίνου και διαμορφώνει και παρακολουθεί σχετικούς δείκτες αποδοτικότητας.

7. Μεριμνά για την αποδοτική λειτουργία του Φυτωρίου και των Πάρκων του Δήμου.

8. Φροντίζει για την αποθήκευση και τη διάθεση εξοπλισμού, εργαλείων, φυτοτεχνικού και λοιπού υλικού προς χρήση.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

9. Μελετά και εισηγείται τις ανάγκες προμήθειας εξοπλισμού και υλικών, καθορίζοντας τις τεχνικές προδιαγραφές και προβλέποντας τις αναγκαίες ποσότητες των κάθε είδους τεχνικών μέσων και υλικών που απαιτούνται για την αποτελεσματική και αποδοτική εκτέλεση των εργασιών της συντήρησης των χώρων πρασίνου του Δήμου (τεχνικά μέσα, εργαλεία, λιπάσματα, φυτά κ.λπ.).

10. Μελετά, σχεδιάζει και εισηγείται την κατάλληλη συγκρότηση και στελέχωση των διαφόρων συνεργείων εκτέλεσης εργασιών συντήρησης πρασίνου και εισηγείται σχετικά προγράμματα αναγκών ανθρώπινου δυναμικού.

11. Καταρτίζει και μεριμνά για την εφαρμογή προγραμμάτων εκπαίδευσης του προσωπικού συντήρησης του πρασίνου του Δήμου.

B2) Γραφείο Εκτέλεσης Εργασιών Πρασίνου και Κηποτεχνίας

1. Διαμορφώνει τα αναλυτικά περιοδικά προγράμματα, σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του Γραφείου Σχεδιασμού και Εποπτείας, και συγκροτεί/στελεχώνει τα συνεργεία για την εκτέλεση των εργασιών συντήρησης πρασίνου και κηποτεχνίας.

2. Διενεργεί με τα κατάλληλα συνεργεία και τεχνικά μέσα το έργο της δημιουργίας και συντήρησης πρασίνου και κηποτεχνίας. Στο πλαίσιο αυτό μεριμνά για:

α) τη δημιουργία και συντήρηση των κοινόχρηστων χώρων πρασίνου, των δενδροστοιχιών, των φυτεμένων νησίδων, των παρτεριών, των πάρκων, των αλσών κ.λπ.

β) την εγκατάσταση και συντήρηση συστημάτων άρδευσης.

γ) την λειτουργία των φυτωρίων (αναπαραγωγή, ανάπτυξη φυτών κ.λπ.).

3. Μεριμνά για τον σωστό χειρισμό, την διατήρηση σε καλή κατάσταση, τη συντήρηση και την ασφαλή φύλαξη των τεχνικών μέσων που χρησιμοποιούν τα συνεργεία του Τμήματος και ορίζει υπάλληλο για την παραλαβή και τη διάθεση αυτών καθώς και των υλικών στα αρμόδια συνεργεία.

4. Καταγράφει και συγκεντρώνει καθημερινά στοιχεία για την εκτέλεση των προγραμμάτων εργασιών Πρασίνου του Τμήματος και ενημερώνει σχετικά το Γραφείο Σχεδιασμού και Εποπτείας.

B3) Γραφείο -προγραμμάτων επικοινωνίας και ευαισθητοποίησης του κοινού για το Περιβάλλον και το Πράσινο.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1. Μεριμνά για επαφές με Υπουργεία και άλλες Υπηρεσίες που υποστηρίζουν πρωτοβουλίες και δράσεις σχετικές με την ευαισθητοποίηση του κοινού για το περιβάλλον και την ανάπτυξη και την διαφύλαξη του Πρασίνου στην περιοχή.
2. Μεριμνά για επαφές με φορείς και συλλόγους για διοργάνωση εκδηλώσεων, εκθέσεων, ενημερωτικών σεμιναρίων από το επιστημονικό δυναμικό του Δήμου και όχι μόνο σχετικά με την εφαρμογή συστημάτων εναλλακτικής διαχείρισης (ανακύκλωση, κομποστοποίηση κ.λπ.), ασθένειες φυτών, καλλιεργητικές φροντίδες κ.λπ.
3. Στο Γραφείο αυτό μπορεί να υπάγεται και η υποστήριξη της Ανθοκομικής Έκθεσης.

ΕΝΟΤΗΤΑ Δ΄: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ

Η Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού είναι αρμόδια για το σχεδιασμό και την εφαρμογή της κοινωνικής πολιτικής, των πολιτικών ισότητας των φύλων στην περιοχή του Δήμου, με τη λήψη των καταλλήλων μέτρων και τη ρύθμιση των σχετικών δραστηριοτήτων. Συγχρόνως η Διεύθυνση είναι αρμόδια για την προώθηση και ρύθμιση ζητημάτων της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, την προώθηση της Διά Βίου Μάθησης, καθώς και για το σχεδιασμό και την εφαρμογή προγραμμάτων Πολιτισμού, Αθλητισμού και Νέας Γενιάς. Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες της Διεύθυνσης στο πλαίσιο της αποστολής της, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και Υπουργικών Αποφάσεων.

Σύμφωνα με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο (άρθρο 75 περ. ε΄, ν. 3463/2006, Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων) η αρμοδιότητα των Α΄ βαθμίων ΟΤΑ στο σχεδιασμό και υλοποίηση των πολιτικών κοινωνικής φροντίδας σε τοπικό (δημοτικό) επίπεδο έχει καθοριστεί με σαφήνεια. Σε αυτό έχουν προστεθεί οι αρμοδιότητες από τις Νομαρχιακές Αυτοδιοικήσεις που μεταφέρθηκαν με το ν. 3852/2010. Οι αρμοδιότητες αυτές θα υλοποιούνται από τη «Μονάδα Άσκησης Κοινωνικής Πολιτικής και Πολιτικών Ισότητας», η οποία έχει προβλεφθεί στους ΟΕΥ των ΟΤΑ Α΄ Βαθμού.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Οι αρμοδιότητες των επί μέρους οργανικών μονάδων της Διεύθυνσης Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας και Πολιτισμού είναι οι εξής:

Α) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

Α1) Αρμοδιότητες Γραφείου Κεντρικής Κοινωνικής Υπηρεσίας

1. Σχεδιάζει όλες τις δράσεις κοινωνικής πολιτικής του Δήμου και συνεργάζεται οριζόντια και κάθετα με όλα τα Τμήματα και Γραφεία της Διεύθυνσης. Ενδεικτικά αναφέρονται:

- Η Κοινωνική εργασία με Άτομα, με Ομάδες και με την Κοινότητα.
- Η λειτουργία μονάδων συμβουλευτικής, ψυχολογικής και κοινωνικής υποστήριξης.
- Η λειτουργία μονάδας «Βοήθεια στο σπίτι».
- Στο προαναφερόμενο πλαίσιο αυτό διενεργεί κοινωνικές έρευνες για τη χορήγηση των επιδομάτων πρόνοιας καθώς και για την χορήγηση πιστοποιητικών οικονομικής αδυναμίας (μεριμνά για την καταβολή επιδομάτων σε τυφλούς, κωφάλαλους, ανασφάλιστους παραπληγικούς, τετραπληγικούς και ακρωτηριασμένους, διανοητικά καθυστερημένους, ανίκανους προς εργασία, υποφέροντες από εγκεφαλική παράλυση), απροστάτευτους ανήλικους, υποφέροντες από αιμολυτική αναιμία και βαριά ανάπηρους, καθώς και σε λοιπά άτομα δικαιούμενα παροχής κοινωνικής προστασίας, σύμφωνα με τις διατάξεις της σχετικής νομοθεσίας, καθώς και των οικείων κανονιστικών ρυθμίσεων).
- Η εφαρμογή προγραμμάτων οικονομικής ενίσχυσης που εφαρμόζεται στα πλαίσια της κοινωνικής πολιτικής.
- Η εφαρμογή προγραμμάτων προστασίας των οικονομικά αδύνατων, των προσφύγων και των επαναπατριζόμενων καθώς και παροχή άμεσης περίθαλψης ή οικονομικής ενίσχυσης σε άτομα, οικογένειες και κοινωνικές ομάδες που περιέρχονται σε κατάσταση ανάγκης εξαιτίας κοινωνικών γεγονότων ή φυσικών καταστροφών.
- Η εισαγωγή, σε Ιδρύματα Κοινωνικής Φροντίδας (Μονάδες Φροντίδας Ηλικιωμένων).
- Η προστασία περιθαλπόμενων σε ιδρύματα κλειστής περίθαλψης.
- Η προστασία μονογονεϊκών οικογενειών.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Η εφαρμογή προγραμμάτων πρόληψης και αντιμετώπισης ψυχοκοινωνικών και οικονομικών προβλημάτων (προσφύγων, μεταναστών, παλιννοστούντων, φυλακισμένων, υπερηλίκων κ.λπ.).
 - Η εποπτεία, ο έλεγχος και η ρύθμιση θεμάτων λειτουργίας ιδρυμάτων Ν.Π.Ι.Δ. κερδοσκοπικού ή μη χαρακτήρα, ΑΜΕΑ, ηλικιωμένων και Παιδικής Προστασίας καθώς και των ειδικώς αναγνωρισμένων και κοινωφελούς χαρακτήρα σωματείων και συλλόγων.
 - Η άσκηση εποπτείας επί των φιλανθρωπικών σωματείων και ιδρυμάτων (εγκρίνει τον προϋπολογισμό τους και παρακολουθεί και ελέγχει τις επιχορηγήσεις που δίδονται σε νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου με κοινωφελείς σκοπούς).
 - Η οργάνωση, παρακολούθηση και αξιολόγηση της διαβούλευσης σε τοπικό επίπεδο.
 - Η οργάνωση, παρακολούθηση και αξιολόγηση της κοινωνικής δικτύωσης σε επίπεδο Δήμου.
 - Η εκπόνηση και περιοδική αναπροσαρμογή ενός «Συμφώνου Κοινωνικής Πολιτικής» που θα απαρτίζεται από: εναλλακτικές προτάσεις για την αποστολή και το όραμα των αυτοδιοικητικών και των μη κυβερνητικών δομών και δράσεων Πολιτικής Κοινωνικής Φροντίδας σε επίπεδο Πρωτοβάθμιου ΟΤΑ, εναλλακτικά σχέδια χρηματοδότησης (αναλογία αναδιανομή ς-ανταποδοτικότητας, πηγές κ.λπ.) για κάθε σενάριο, προδιαγραφές και προτάσεις συνέργιας και δικτύωσης φορέων άσκησης Πολιτικής Κοινωνικής Φροντίδας όπως: οι κοινωνικές υπηρεσίες του Δήμου, οι Δημοτικοί φορείς, οι Μ.Κ.Ο, οι κρατικές υπηρεσίες, τα αντιπροσωπευτικά σώματα των ομάδων χρηστών.
 - Ο σχεδιασμός, συντονισμός και παρακολούθηση των «Γραφείων Κοινωνικών Υποστηρικτικών Υπηρεσιών» που μπορεί να περιλαμβάνει (ενδεικτικά) την υποστήριξη δημιουργίας και εύρυθμης λειτουργίας των Γραφείων ΚΥΥ στα ΚΕΠ του Δήμου, την παρακολούθηση της αξιολόγησης των Γραφείων ΚΥΥ, την αξιολόγηση των στοιχείων από τα Γραφεία ΚΥΥ.
2. Εισηγείται για την σύσταση κατάλληλων επιτροπών και χορηγεί άδεια ίδρυσης και λειτουργίας ιδρυμάτων παιδικής πρόνοιας σε ιδιώτες, καθώς και σε συλλόγους ή σωματεία που επιδιώκουν φιλανθρωπικούς σκοπούς.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

3. Εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο για τον διορισμό των μελών διοικητικών συμβουλίων και εποπτεύει και ρυθμίζει θέματα λειτουργίας ιδρυμάτων προστασίας και αγωγής οικογένειας του παιδιού (όπως Κέντρων Παιδικής Μέριμνας, Παιδικών Σταθμών, Παιδικών Εξοχών, παραρτημάτων ΠΙΚΠΑ και ΚΕΠΕΠ).
4. Υλοποιεί δράσεις και προγράμματα κοινωνικής πολιτικής συμπληρωματικά με τις δράσεις και τα προγράμματα κοινωνικής πολιτικής που υλοποιούνται από τα Νομικά πρόσωπα του Δήμου.
5. Διεξάγει κοινωνικές έρευνες, σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή κοινωνικών πολιτικών που αφορούν την κοινωνική φροντίδα της οικογένειας, των ηλικιωμένων, των ατόμων με αναπηρία καθώς και ευπαθών κοινωνικών ομάδων.
6. Σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή κοινωνικών πολιτικών ή συμμετέχει σε δράσεις που στοχεύουν στην υποστήριξη και φροντίδα της υγείας των δημοτών με την ίδρυση και λειτουργία εγκαταστάσεων για την παροχή υπηρεσιών υγείας και την προαγωγή της ψυχικής υγείας με τη δημιουργία δημοτικών και κοινοτικών ιατρείων, κέντρων αγωγής υγείας, κέντρων ψυχικής υγείας, κέντρων συμβουλευτικής στήριξης των θυμάτων της ενδοοικογενειακής βίας και βίας κατά συνοικούντων προσώπων και κέντρων πρόληψης κατά εξαρτησιογόνων ουσιών.
7. Σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή προγραμμάτων και πρωτοβουλιών που στοχεύουν στην πρόληψη της παραβατικότητας στην περιοχή του Δήμου, με τη δημιουργία Τοπικών Συμβουλίων Πρόληψης παραβατικότητας.
8. Εισηγείται για την άδεια ίδρυσης και λειτουργίας ιδιωτικών επιχειρήσεων περίθαλψης ατόμων που πάσχουν ανίατα από κινητική αναπηρία.
9. Εισηγείται για τον ορισμό μελών του Διοικητικού Συμβουλίου των Ταμείων Πρόνοιας και Προστασίας Πολυτέκνων, όταν η έδρα των Ταμείων είναι στον Δήμο.
10. Μεριμνά για την εφαρμογή προγραμμάτων κοινωνικής πρόνοιας που στοχεύουν στη στήριξη αστέγων και οικονομικά αδυνάτων πολιτών. Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες που δίδονται στον Δήμο με τις ισχύουσες διατάξεις:
 - Μεριμνά για την παροχή οικονομικής ενίσχυσης των αυτοστεγαζομένων, για τη σχετική μίσθωση ακινήτων, τη ρύθμιση διαφόρων θεμάτων κοινωνικής κατοικίας και την επιβολή κυρώσεων για παραβάσεις της οικείας νομοθεσίας,



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Εισηγείται την δωρεάν παραχώρηση της χρήσης οικημάτων ένεκα απορίας ή για άλλους σοβαρούς λόγους.
- Προβαίνει στην αναγνώριση δικαιούχων στεγαστικής συνδρομής.
- Εισηγείται την έκδοση αποφάσεων παροχής κοινωνικής προστασίας.
- Εισηγείται την χορήγηση αδειών διενέργειας λαχειοφόρων αγορών, εράνων και φιλανθρωπικών αγορών.
- Χορηγεί κάρτες αναπηρίας έπειτα από γνωμάτευση της Επιτροπής Πιστοποίησης Αναπηρίας.

11. Επιμελείται των θεμάτων που αφορούν ασφαλισμένους του ΟΓΑ δημότες και εκδίδει βιβλιάρια και βεβαιώσεις σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία που διέπει τους ασφαλισμένους αυτούς.

12. Οργανώνει και λειτουργεί θεματικές κοινωνικές υπηρεσίες μιας στάσης (one stop-shop): οι Δομές αυτές θα δίνουν έμφαση, πέραν των συντονιστικών αρμοδιοτήτων, στη λειτουργία «θεματικών υπηρεσιών μιας στάσης (onestop-shop)» σε όλη την έκταση του Δήμου ανάλογα με τις τοπικές ανάγκες (π.χ. Βοήθεια στο Σπίτι, Μονάδες Ανοικτής Φροντίδας Ηλικιωμένων, ΚΑΠΗ, κ.ά.). Η τοπική θεματική διάσταση της Κοινωνικής Υπηρεσίας θα βασιζεται στη «φιλοξενία» των θεματικών δράσεων στα λειτουργούντα Κέντρα Εξυπηρέτησης Πολιτών διασφαλίζοντας την αμεσότητα και αποτελεσματικότητα τους με τη χρήση των τεχνολογιών της Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης.

13. Επιμελείται της οργάνωσης και λειτουργίας «Κέντρου Κοινότητας» στα όρια του Δήμου.

14. Συντάσσει και προωθεί προς έγκριση στα αρμόδια θεσμικά όργανα Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας του «Κέντρου Κοινότητας», ο οποίος θα πρέπει να περιλαμβάνει όλα τα θέματα αναφορικά με την οργάνωση και τη λειτουργία του «Κέντρου Κοινότητας» (κατά τα οριζόμενα στο άρθρο 4 της αριθ. Δ23/οικ. 14435-1135 απόφασης των Υπουργών Εσωτερικών και Διοικητικής Ανασυγκρότησης Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Κοινωνικής Αλληλεγγύης ΦΕΚ Β'/854/30-03-2016).

15. Υποβάλλει στη Διεύθυνση Κοινωνικής Αντίληψης και Αλληλεγγύης του Υπουργείου Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Κοινωνικής Αλληλεγγύης τον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας του Κέντρου κοινότητας κατά την έναρξη λειτουργίας του, τις τυχόν



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

τροποποιήσεις αυτού, καθώς και ετήσια απολογιστικά στατιστικά στοιχεία της λειτουργίας του Κέντρου.

A2) Αρμοδιότητες Γραφείου Εθελοντισμού

1. Ενημερώνει, πληροφορεί και συμβάλλει στην ευαισθητοποίηση για θέματα εθελοντισμού και αλληλεγγύης (μέσω διοργάνωσης εκδηλώσεων, ημερίδων, συνεδρίων, εκθέσεων, λειτουργίας ιστοσελίδας, επιστολών και συναφών δράσεων).
2. Δημιουργεί και φροντίζει για την λειτουργία ολοκληρωμένης και πολυφωνικής Τράπεζας Πληροφοριών στην οποία θα κατατίθενται συνεχώς πληροφορίες προτάσεις προβλήματα από όλη την τοπική κοινωνία της Περιφέρειας, σε όλες της τις εκφράσεις (ατομικές και συλλογικές, ιδιωτικού και δημόσιου τομέα, αυτοδιοικητικές, μέσα στα πλαίσια μίας ισότιμης σχέσης). Παράλληλα θα εμπλουτίζεται με πληροφορίες τεχνογνωσία εμπειρίες από το κεντρικό κράτος και τα κράτη της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
3. Διοργανώνει σεμινάρια και εκπαιδευτικά προγράμματα εθελοντικών δράσεων με σκοπό την κατάρτιση πολιτών και την απόκτηση γνώσεων και δεξιοτήτων στην αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών και άλλων προβλημάτων της κοινωνίας.
4. Τηρεί μητρώο εθελοντών (ομάδες εργασίας από εθελοντές πολίτες εθελοντικές οργανώσεις, οι οποίες θα λειτουργούν ως πυρήνας στήριξης του Γραφείου).
5. Υποστηρίζει τις εθελοντικές οργανώσεις (συνδιοργάνωση δράσεων, εκδηλώσεων κ.ά.).
6. Καταρτίζει και υλοποιεί ετήσιο σχέδιο δράσης.
7. Συνεργάζεται με Περιφέρειες της χώρας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης σε θέματα αλληλεγγύης και εθελοντισμού (ανταλλαγή τεχνογνωσίας, πληροφόρησης και εμπειριών) με τελικό στόχο την ολοκλήρωση ενός τοπικού δικτύου αλληλεγγύης στο οποίο θα συμμετέχουν ως ισότιμοι εταίροι οι συλλογικές εκφράσεις της κοινωνίας, αλλά και φυσικά πρόσωπα.
8. Μεριμνά γενικά για την προώθηση και ανάπτυξη του εθελοντισμού και της κοινωνικής αλληλεγγύης με τη δημιουργία τοπικών δικτύων κοινωνικής αλληλεγγύης, εθελοντικών οργανώσεων και ομάδων εθελοντών.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Μέσω του δικτύου αυτού διευρύνονται οι ορίζοντες παρέμβασης του Γραφείου (προς όφελος της τοπικής κοινωνίας) σε πανελλήνιο, βαλκανικό και ευρωπαϊκό επίπεδο.

A3) Αρμοδιότητες Γραφείου Προστασίας και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας

1. Σχεδιάζει, προγραμματίζει και μεριμνά για την εφαρμογή μέτρων για την προστασία της δημόσιας υγείας. Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες που δίδονται στον Δήμο με τις ισχύουσες διατάξεις:

- (α) Μεριμνά για τον υγειονομικό έλεγχο των δημοτικών δεξαμενών νερού.
- (β) Μεριμνά για τον υγειονομικό έλεγχο των καταστημάτων και επιχειρήσεων.
- (γ) Μεριμνά για τον έλεγχο της ηχορύπανσης, της κοινής ησυχίας και της εκπομπής ρύπων, θορύβων και άλλων επιβαρύνσεων του περιβάλλοντος από τροχοφόρα.
- (δ) Χορηγεί βιβλιάρια υγείας στους εκδοροσφαγείς. (ε) Παρέχει συνδρομή στο έργο του Ε.Φ.Ε.Τ. και διενεργεί ελέγχους ή άλλες πράξεις, που ζητούν τα εντεταλμένα όργανα του Ε.Φ.Ε.Τ. και σύμφωνα με τις οδηγίες τους.
- (στ) Μεριμνά για την τήρηση των κανόνων υγιεινής στα δημόσια και ιδιωτικά σχολεία της περιοχής.
- (ζ) Μεριμνά για τα αδέσποτα ζώα (περισυλλογή, δημιουργία και λειτουργία καταφυγίων κ.λπ.). Ειδικότερα:
 - Συνεργάζεται με τα Φιλοζωικά Σωματεία, την Επιτροπή Ζωοφιλίας του Δήμου και τον Δημοτικό (ή τον συνεργαζόμενο) Κτηνίατρο για την από κοινού δράση (περίθαψη, ενημέρωση δημοτών κ.λπ.).
 - Συμμετέχει σε δράσεις της Επιτροπής Ζωοφιλίας του Δήμου για την εκπόνηση και δημιουργία προγραμμάτων α) ευαισθητοποίησης των δημοτών σε θέματα προστασίας των ζώων και β) προώθησης και ανάπτυξης της ιδέας της φιλοζωίας στα σχολεία του Δήμου.
 - Επιμελείται των συμβάσεων συνεργασίας με φορείς (π.χ. ΔΙΚΕΠΑΖ, κτηνίατροι) και ελέγχει την τήρηση των όρων συνεργασίας,
 - Μεριμνά για τη σύνταξη μελετών παροχής υπηρεσιών και προμηθειών υλικών που αφορούν στις δράσεις του.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Συνεργάζεται με την Δημοτική Αστυνομία για την παρακολούθηση καταγγελιών.
- Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων που αφορούν τα ζώα και εισηγείται την επιβολή διοικητικών προστίμων, όπου προβλέπεται από τις ισχύουσες διατάξεις.
- Βεβαιώνεται πως πραγματοποιείται η περισυλλογή των αδέσποτων ζώων συντροφιάς και πως οδηγούνται στα συνεργαζόμενα καταφύγια.
- Δίνει κατευθύνσεις εφόσον χρειάζεται για την επανένταξη των ζώων και για όποιο άλλο, σχετικό των αρμοδιοτήτων του, θέμα προκύψει

2. Σχεδιάζει, προγραμματίζει και μεριμνά για την εφαρμογή προγραμμάτων μέτρων για την προαγωγή της δημόσιας υγείας. Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες που δίνονται στον Δήμο με τις ισχύουσες διατάξεις.

- (α) Μεριμνά για την εφαρμογή προγραμμάτων εμβολιασμών.
- (β) Μεριμνά για την υλοποίηση: προγραμμάτων δημόσιας υγιεινής που οργανώνονται από το Υπουργείο Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης ή από άλλα Υπουργεία, το κόστος των οποίων βαρύνει απευθείας τον προϋπολογισμό του αντίστοιχου Υπουργείου, εκτάκτων προγραμμάτων δημόσιας υγείας, τα οποία εκτελούνται με έκτακτη χρηματοδότηση, προγραμμάτων δημόσιας υγείας που χρηματοδοτούνται από πόρους της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
- (γ) Εκδίδει τοπικές υγειονομικές διατάξεις και λαμβάνει μέτρα σε θέματα δημόσιας υγιεινής (π.χ. ψεκασμοί, απεντομώσεις κ.ά).
- (δ) Μεριμνά για την πληροφόρηση των δημοτών για θέματα δημόσιας υγείας.
- (ε) Οργανώνει αυτοτελώς ή σε συνεργασία με τις αντίστοιχες περιφερειακές υπηρεσίες ειδικά προγράμματα για την προστασία και προαγωγή της Δημόσιας Υγείας στην περιοχή αρμοδιότητας του Δήμου, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις.

3. Ρυθμίζει διάφορα διοικητικά ζητήματα που σχετίζονται με τη δημόσια υγεία στην περιοχή του Δήμου. Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες που δίδονται στον Δήμο με τις ισχύουσες διατάξεις:



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- (α) Εισηγείται τον ορισμό ιατρών προς εξέταση επαγγελματιών και εργαζομένων σε καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος για τη χορήγηση σε αυτούς βιβλιαρίων υγείας.
- (β) Εισηγείται την επιβολή κυρώσεων σε ιατρούς, οι οποίοι πωλούν φάρμακα χωρίς άδεια, καθώς και σε βάρος ιατρών και φαρμακοποιών για κατοχή ή πώληση δειγμάτων φαρμάκων.
- (γ) Εισηγείται τον ορισμό ελεγκτή γιατρού ΟΓΑ για τα Ν.Π.Δ.Δ. της περιοχής του Δήμου.

A4) Αρμοδιότητες Κέντρου Κοινότητας

Τα Κέντρα Κοινότητας ιδρύονται κατά τα οριζόμενα της αριθ. Δ23/οικ. 14435-1135 απόφασης των Υπουργών Εσωτερικών και Διοικητικής Ανασυγκρότησης Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Κοινωνικής Αλληλεγγύης ΦΕΚ Β'/854/30-03-2016.

Το Κέντρο Κοινότητας λειτουργεί ως τοπικό σημείο αναφοράς για την υποδοχή, εξυπηρέτηση και διασύνδεση των πολιτών με όλα τα Κοινωνικά Προγράμματα και Υπηρεσίες που υλοποιούνται στην περιοχή του Δήμου. Ειδικότερα:

1. Παρέχει Πληροφόρηση (ή/και παραπέμπει τους πολίτες) σχετικά με τα προγράμματα πρόνοιας και κοινωνικής ένταξης που υλοποιούνται σε τοπικό, περιφερειακό ή εθνικό επίπεδο (π.χ. Ελάχιστο Εγγυημένο Εισόδημα, προγράμματα του «Ταμείου Ευρωπαϊκής Βοήθειας προς τους Απόρους», κοινωνικές δομές και υπηρεσίες που συγχρηματοδοτούνται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ), προγράμματα της Γενικής Γραμματείας Διά Βίου Μάθησης και Νέας Γενιάς κ.λπ.).
2. Υποστηρίζει την διαδικασία ένταξης των πολιτών στα ανωτέρω προγράμματα. Το Κέντρο Κοινότητας υποχρεούται ιδιαίτερα να παρέχει υποστήριξη στους πολίτες κατά τη διαδικασία υποβολής της αίτησης για το Πρόγραμμα «Ελάχιστο Εγγυημένο Εισόδημα», τόσο για την ορθή συμπλήρωση αυτής, όσο και για την προσκόμιση και παραλαβή των κατά περίπτωση απαραίτητων δικαιολογητικών.
3. Συνεργάζεται με Υπηρεσίες και Δομές.
4. Συνεργάζεται και παραπέμπει αιτήματα σε άλλες δομές και υπηρεσίες που παρέχονται στα γεωγραφικά όρια της περιοχής λειτουργίας του «Κέντρου Κοινότητας», π.χ. Κοινωνικοί Ξενώνες Αστέγων, Ξενώνες Κακοποιημένων Γυναικών και Θυμάτων διακίνησης



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

και εμπορίας ανθρώπων, Κοινωνικά Φροντιστήρια, Δομές Ψυχικής Υγείας, Δομές για ΑμεΑ, Βρεφονηπιακοί και Παιδικοί Σταθμοί, Προγράμματα για Ηλικιωμένους, Προγράμματα για Ρομά, Προγράμματα για Μετανάστες κ.λπ.

5. Συνεργάζεται και παραπέμπει αιτήματα: α) σε υπηρεσίες απασχόλησης (π.χ. ΟΑΕΔ) για την ένταξη των ωφελούμενων σε προγράμματα κατάρτισης, δράσεις απασχόλησης, επιμορφωτικά σεμινάρια β) σε φορείς αρμόδιους για την εφαρμογή προγραμμάτων της Γενικής Γραμματείας Διά Βίου Μάθησης και Νέας Γενιάς.

6. Συνεργάζεται με την τοπική αγορά εργασίας προς ένταξη των ανέργων.

7. Ανάλογα με τις ιδιαίτερες ανάγκες του πληθυσμού της περιοχής, δύναται να παρέχει υπηρεσίες που θα αποσκοπούν στη βελτίωση του βιοτικού επιπέδου και θα διασφαλίζουν την κοινωνική ένταξη των ωφελουμένων. Ενδεικτικά αναφέρονται οι παρακάτω υπηρεσίες:

- Παροχή γενικής συμβουλευτικής υποστήριξης για την ένταξη στην αγορά εργασίας, υπηρεσίες επαγγελματικού προσανατολισμού κ.α.
- Παροχή συμβουλευτικής ψυχοκοινωνικής στήριξης σε παιδιά, ενήλικες και οικογένειες.
- Ανάπτυξη δράσεων δημιουργικής απασχόλησης και μαθησιακής στήριξης παιδιών προσχολικής και σχολικής ηλικίας, σε συνεργεία με τα προγράμματα εκπαίδευσης που υλοποιούνται (εκπαιδευτικές δραστηριότητες, μαθησιακή υποστήριξη, παροχή γευμάτων, υποστήριξη σχολικού περιβάλλοντος κ.α.).
- Προγράμματα για συνδρομή στη δημιουργία ευκαιριών για νέους, π.χ. επαγγελματικός προσανατολισμός για εφήβους, βελτίωση δεξιοτήτων, πολιτισμικές δραστηριότητες, προγράμματα νεανικής συμμετοχής και στήριξης, σε συνεργασία με τον Συνήγορο του Παιδιού και άλλες υπηρεσίες και δομές.
- Διοργάνωση εκδηλώσεων με επιμορφωτικό, επικοινωνιακό και κοινωνικό περιεχόμενο όπως: οργάνωση ομάδων γειτονιάς για την ανάληψη κοινοτικών πρωτοβουλιών και την ενεργοποίηση των πολιτών, διοργάνωση εκπαιδευτικών σεμιναρίων προληπτικής ιατρικής και συνθηκών υγιεινής διαβίωσης, δικτύωση με φορείς της τοπικής κοινωνίας (σχολεία, πολιτιστικοί σύλλογοι, επαγγελματικοί φορείς κ.λπ.) για



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

μεικτές πρωτοβουλίες δράσεων για την τοπική ανάπτυξη, την καταπολέμηση της σχολικής διαρροής κ.α.

- Μεικτές δράσεις για την κοινωνικοποίηση και την κοινωνική ένταξη, ειδικότερα (αλλά όχι αποκλειστικά) για μαθητές ΑμεΑ, παιδιά με μαθησιακές δυσκολίες, Ρομά και Μετανάστες.
- Παροχή ενημερωτικής συνδρομής για θέματα νομικού χαρακτήρα σε σχέση με τις παρεχόμενες δυνατότητες, όργανα, διαδικασίες κ.λπ.
- Συγκέντρωση και διανομή βασικών αγαθών.
- Άμεση συνεργασία με το γραφείο εθελοντισμού για ανάπτυξη του Δικτύου Εθελοντισμού που είτε θα συνδράμει το προσωπικό του «Κέντρου Κοινότητας» κατά περίπτωση, πάντοτε υπό την εποπτεία του συντονιστή του Κέντρου και με βάση τις οδηγίες και κατευθύνσεις του, είτε θα συμβάλλει στις δράσεις των υπολοίπων δομών αντιμετώπισης της φτώχειας, υπό τις οδηγίες και τον έλεγχο του τακτικού προσωπικού της Διεύθυνσης.

Το «Κέντρο Κοινότητας» δύναται να διευρύνει τη δράση του με Παραρτήματα, ώστε να εξυπηρετεί θύλακες φτώχειας, καταυλισμούς Ρομά, θύλακες Μεταναστών κ.α., καθώς και με Κινητές Μονάδες για τον εντοπισμό και εξυπηρέτηση ατόμων απομακρυσμένων περιοχών. Τα Παραρτήματα και οι Κινητές Μονάδες θα είναι παρακολουθήματα του «Κέντρου Κοινότητας» αναφοράς, θα εποπτεύονται από τις ίδιες υπηρεσίες του ΟΤΑ α' βαθμού και θα συνδέονται άμεσα με τις υπηρεσίες που παρέχονται από το «Κέντρο Κοινότητας» αναφοράς τους. Ειδικότερα, οι Κινητές Μονάδες θα πρέπει να παρέχουν οπωσδήποτε τις υποχρεωτικές υπηρεσίες που περιγράφονται ανωτέρω. Επιπλέον, τα παραρτήματα δύναται να εξειδικεύονται σε μία ή ορισμένες υπηρεσίες, ανάλογα με τις ανάγκες κάθε περιοχής ή ομάδας στόχου.

Β) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΠΡΟΣΧΟΛΙΚΗΣ ΑΓΩΓΗΣ

Β1) Αρμοδιότητες Γραφείου Σχεδιασμού, Συντονισμού, Παρακολούθησης, Εποπτείας και Ελέγχου Κοινωνικών Πολιτικών Προσχολικής Αγωγής.

1. Διεξάγει κοινωνικές έρευνες, σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή κοινωνικών πολιτικών ή συμμετέχει σε δράσεις που αποσκοπούν στην υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα της βρεφικής και παιδικής ηλικίας, με την ίδρυση και λειτουργία



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

νέων δημοτικών υπηρεσιών, νομικών προσώπων, ιδρυμάτων και επιχειρήσεων (παιδικοί και βρεφονηπιακοί σταθμοί, ΚΔΑΠ, βρεφοκομεία, ορφανοτροφεία, κ.λπ.).

2. Διεξάγει κοινωνικές έρευνες, σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή κοινωνικών πολιτικών που αφορούν στην κοινωνική φροντίδα της οικογένειας και του παιδιού.

3. Συνεργάζεται με τις αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου και μεριμνά για την χορήγηση άδειας, ίδρυσης και λειτουργίας δημοτικών και ιδιωτικών παιδικών ή βρεφονηπιακών σταθμών.

4. Ασκήει έλεγχο και εποπτεία στα ιδρύματα παιδικής προστασίας ιδιωτικού δικαίου (ιδιωτικοί παιδικοί σταθμοί) και ευθύνεται για τη λειτουργία των παιδικών εξοχών.

5. Συντονίζει, εποπτεύει και ελέγχει τους Παιδικούς Βρεφονηπιακούς Σταθμούς του Δήμου Κηφισιάς.

6. Καταρτίζει τον Εσωτερικό Οργανισμό Λειτουργίας των Παιδικών Βρεφονηπιακών Σταθμών του Δήμου, εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο για την έγκριση του και επιμελείται για την δημοσίευση σε Φ.Ε.Κ.

7. Εισηγείται στις αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου για θέματα που ρυθμίζουν την ορθή λειτουργία των Παιδικών Βρεφονηπιακών Σταθμών του Δήμου (τροφοδοσία, εξοπλισμός, αναλώσιμα κτλ).

8. Ελέγχει την ορθή τήρηση των βιβλίων, εγγράφων κτλ, τα οποία θα πρέπει να τηρούνται σε κάθε Παιδικό Βρεφονηπιακό Σταθμό του Δήμου.

9. Εισηγείται στα αρμόδια θεσμικά όργανα του Δήμου, συντονίζει και εποπτεύει τις διαδικασίες ίδρυσης και λειτουργίας νέων Δημοτικών Παιδικών Βρεφονηπιακών Σταθμών.

10. Εισηγείται, συντονίζει και εποπτεύει όλες τις διαδικασίες και τα έγγραφα για την υλοποίηση δράσεων στα πλαίσια του προγράμματος «Εναρμόνιση Οικογενειακής και Επαγγελματικής Ζωής».

11. Συγκεντρώνει τις αιτήσεις εγγράφων μετεγγραφών στους Παιδικούς Βρεφονηπιακούς Σταθμούς, ελέγχει και επιμελείται της όλης διαδικασίας.

Γ) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ 3ης ΗΛΙΚΙΑΣ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Γ1) Αρμοδιότητες Γραφείου Σχεδιασμού, Συντονισμού, Παρακολούθησης, Εποπτείας και Ελέγχου Κοινωνικών Πολιτικών Τρίτης Ηλικίας

1. Διεξάγει κοινωνικές έρευνες, σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή κοινωνικών πολιτικών ή συμμετέχει σε δράσεις που αποσκοπούν στην υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα της τρίτης ηλικίας, με την ίδρυση και λειτουργία δομών, ιδρυμάτων και επιχειρήσεων (κέντρα ανοικτής περίθαλψης και ημερήσιας φροντίδας, ψυχαγωγίας και αναψυχής ηλικιωμένων, γηροκομείων κ.λπ.).
2. Εισηγείται για την άδεια ίδρυσης και λειτουργίας ιδιωτικών επιχειρήσεων περίθαλψης ηλικιωμένων, ιδιαίτερα δε αυτών με κινητική αναπηρία.
3. Συντονίζει, εποπτεύει και ελέγχει τα ΚΑΠΗ του Δήμου Κηφισιάς, έχει την ευθύνη γενικά για την εύρυθμη λειτουργία των Κέντρων.
4. Καταρτίζει τον Κανονισμό Λειτουργίας των ΚΑΠΗ, εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο για την έγκριση του και επιμελείται για την δημοσίευση σε Φ.Ε.Κ.
5. Μεριμνά για την ορθή εφαρμογή του Κανονισμού Λειτουργίας των ΚΑΠΗ.
6. Συντονίζει, κατευθύνει και εποπτεύει διοικητικά το προσωπικό (με οποιαδήποτε σχέση εργασίας) των ΚΑΠΗ. Συνεργάζεται με το προσωπικό και εποπτεύει τη σωστή εκτέλεση των καθηκόντων τους.
7. Εισηγείται για την μετεκπαίδευση των υπαλλήλων των ΚΑΠΗ, όταν αυτό κρίνεται απαραίτητο.
8. Εισηγείται στις αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου για θέματα που ρυθμίζουν την ορθή λειτουργία των ΚΑΠΗ του Δήμου (τροφοδοσία, εξοπλισμός, αναλώσιμα κτλ).
9. Ελέγχει την ορθή τήρηση των βιβλίων, εγγράφων κτλ, τα οποία θα πρέπει να τηρούνται σε κάθε ΚΑΠΗ.
10. Εισηγείται στα αρμόδια θεσμικά όργανα του Δήμου, συντονίζει και εποπτεύει τις διαδικασίες ίδρυσης και λειτουργίας νέων ΚΑΠΗ.
11. Έχει την ευθύνη της επικοινωνίας με τους τοπικούς παράγοντες της περιοχής και της κοινότητας που λειτουργεί το τμήμα με σκοπό την ενημέρωση και συμμετοχή στα προγράμματα των Κέντρων.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

12. Έχει την εποπτεία των φοιτητών-σπουδαστών που ασκούν την πρακτική τους άσκηση στα Κέντρα.

Δ) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΙΣΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΦΥΛΩΝ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΝΕΑΣ ΓΕΝΙΑΣ

Δ1) Αρμοδιότητες Γραφείου Πολιτικών Ισότητας των Φύλων

Σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή προγραμμάτων και μέτρων που στοχεύουν στην ισότητα γυναικών και ανδρών σε όλους τους τομείς.

Στο πλαίσιο αυτό μεριμνά για:

1. τη λήψη μέτρων για την πρόληψη και καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών και των παιδιών,
2. την ανάπτυξη δράσεων για την καταπολέμηση των κοινωνικών στερεότυπων με βάση το φύλο,
3. την ανάπτυξη ειδικών προγραμμάτων για ευπαθείς ομάδες γυναικών,
4. την ανάπτυξη δράσεων για την αύξηση της συμμετοχής των γυναικών στην απασχόληση,
5. τη λήψη μέτρων για την εναρμόνιση επαγγελματικών και οικογενειακών υποχρεώσεων,
6. την ανάπτυξη δράσεων για την κοινωνική και πολιτική συμμετοχή των γυναικών και την προώθηση τους στα κέντρα λήψης αποφάσεων.

Δ2) Αρμοδιότητες Γραφείου Παιδείας και Διά Βίου Μάθησης

1. Συνεργάζεται οριζόντια και κάθετα με την ΔΕΠ και τις Σχολικές Επιτροπές οι οποίες λειτουργούν με τις διατάξεις του ν. 1894/1990 (ΦΕΚ 110 Α΄) και την αριθ. 8440/24-02-2011 απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης. Ενημερώνει παράλληλα τα θεσμικά αυτά όργανα για θέματα της αρμοδιότητας τους και τους παρέχει κάθε αναγκαία διοικητική υποστήριξη για τη λειτουργία τους.
2. Μεριμνά για την συντήρηση, τη βελτίωση, τη καθαριότητα και την φύλαξη των υλικοτεχνικών υποδομών του εθνικού συστήματος της πρωτοβάθμιας και της



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, με επιφύλαξη των αρμοδιοτήτων των Σχολικών Επιτροπών και παρέχει κάθε αναγκαία οργανωτική και διοικητική υποστήριξη στις Σχολικές Επιτροπές για τη λειτουργία τους και για την άσκηση των αρμοδιοτήτων τους (Άρθρο 243 του ΔΚΚ).

3. Συνεργάζεται με την Τεχνική Υπηρεσία του Δήμου, για την απαλλοτρίωση οικοπέδων για τις ανάγκες της σχολικής στέγης, καθώς και την ανέγερση σχολικών κτιρίων.

4. Εισηγείται για τη συγκρότηση επιτροπής καταλληλότητας, επιλογής και εκτίμησης της αξίας οικοπέδου για την ανέγερση διδακτηρίου, καθώς και επιλογής οικοπέδου μετά κτιρίου κατάλληλου να χαρακτηρισθεί ως διδακτήριο.

5. Συνεργάζεται με τις αρμόδιες υπηρεσίες και μεριμνά για τη μίσθωση ακινήτων για τη στέγαση δημόσιων σχολικών μονάδων, τη στέγαση και συστέγαση αυτών και σε περίπτωση συστέγασης καθορίζει την αποκλειστική χρήση ορισμένων χώρων του διδακτηρίου, από κάθε σχολική μονάδα, καθώς και την κοινή χρήση των υπολοίπων χώρων και τις ώρες λειτουργίας της κάθε συστεγαζόμενης σχολικής μονάδας (Συνεργασία με την Οικονομική υπηρεσία για τη μίσθωση ακινήτων και την Τεχνική Υπηρεσία).

6. Σχεδιάζει και μεριμνά για την εφαρμογή πολιτικών, προγραμμάτων και δράσεων για την υποστήριξη των μαθητών της πρωτοβάθμιας και της δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, αλλά και για τη γενική παιδεία των κατοίκων. Περιλαμβάνονται αρμοδιότητες όπως: (α) Η ίδρυση και λειτουργία βιβλιοθηκών, (β) Η ίδρυση και λειτουργία των κέντρων δημιουργικής απασχόλησης παιδιών (ΚΔΑΠ), (γ) Η ίδρυση και λειτουργία πάρκων κυκλοφοριακής αγωγής, (δ) η σύσταση και λειτουργία κοινωνικών φροντιστηρίων.

7. Μελετά και εισηγείται για τη ρύθμιση ζητημάτων εύρυθμης λειτουργίας της προσχολικής εκπαίδευσης και των σχολείων της πρωτοβάθμιας και της δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης. Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες που δίδονται στον Δήμο με τις ισχύουσες διατάξεις.

α) Εισηγείται τη διάθεση διδακτηρίου για άλλες χρήσεις κοινής ωφέλειας ή για την πραγματοποίηση εκδηλώσεων κοινού ενδιαφέροντος, σε συνεργασία με τη Σχολική Επιτροπή.

β) Όταν απαιτείται και σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία μεριμνά για τη μεταφορά μαθητών από τον τόπο διαμονής στο σχολείο φοίτησης, περιλαμβανομένης της



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

μεταφοράς των μαθητών σχολείων ειδικής αγωγής καθώς και της μεταφοράς και σίτισης μαθητών μουσικών γυμνασίων και λυκείων (Συνεργασία με την Οικονομική υπηρεσία).

γ) Συνεργάζεται, εποπτεύει και ελέγχει τους συλλόγους γονέων και κηδεμόνων.

δ) Επεξεργάζεται τα αιτήματα και τις ανάγκες, εγκρίνει την εγκατάσταση, μεταφορά ή επισκευή τηλεφωνικών συνδέσεων (κυρίων, δευτερευουσών, πρόσθετων και παράλληλων) στα σχολεία.

ε) Συντονίζει οργανώνει συναυλίες ή άλλες πολιτιστικές εκδηλώσεις για τους μαθητές, κατόπιν έγκρισης της Σχολικής Επιτροπής.

στ) Εισηγείται για το διορισμό και την αντικατάσταση διοικητών των ιδρυμάτων, που χορηγούν υποτροφίες, εφόσον έχουν τοπική σημασία.

ζ) Εγκρίνει οποιαδήποτε μίσθωση ιδιωτικού αυτοκινήτου δημόσιας χρήσης για μεταφορά προσώπων και υλικών προς κάλυψη σχολικών αναγκών.

η) Εισηγείται τον καθορισμό κοινωφελούς χρήσης των σχολείων σε περίπτωση παύσης της λειτουργίας τους.

θ) Εισηγείται προς το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου την κατανομή πιστώσεων στις Σχολικές Επιτροπές για την επισκευή και συντήρηση των σχολικών κτιρίων.

ι) Εισηγείται την επιβολή κυρώσεων, κατά τις ισχύουσες διατάξεις, στους γονείς και κηδεμόνες που δεν εγγράφουν τα παιδιά τους στο σχολείο και αμελούν για την τακτική φοίτησή τους (σε συνεργασία με τα αρμόδια αστυνομικά τμήματα).

ια) Εισηγείται προς τον Δήμαρχο τη διακοπή μαθημάτων, λόγω έκτακτων συνθηκών ή επιδημικής νόσου, εντός των διοικητικών ορίων του οικείου Δήμου.

8. Μεριμνά για το σχεδιασμό και την εκτέλεση προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης στο πλαίσιο του αντίστοιχου εθνικού και περιφερειακού προγραμματισμού, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία. Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες που δίδονται στον Δήμο με τις ισχύουσες διατάξεις:

α) Καταρτίζει, στο πλαίσιο του τοπικού αναπτυξιακού προγράμματος του, το τοπικό πρόγραμμα Διά Βίου Μάθησης, με βάση το Εθνικό Πρόγραμμα Διά Βίου Μάθησης και το αντίστοιχο περιφερειακό πρόγραμμα Διά Βίου Μάθησης (νόμος 387912010, άρθρο 8). Το τοπικό πρόγραμμα Διά Βίου Μάθησης περιλαμβάνει, ιδίως, επενδύσεις προγράμματα ή



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

επί μέρους δράσεις γενικής εκπαίδευσης ενηλίκων και γενικότερα δράσεις εφαρμογής της δημόσιας πολιτικής Διά Βίου Μάθησης σε τοπικό επίπεδο. β) Μεριμνά για την εφαρμογή του τοπικού προγράμματος Διά Βίου Μάθησης και διαχειρίζεται την εφαρμογή των πολιτικών και των κανόνων που αφορούν τη γενική

εκπαίδευση ενηλίκων στην περιφέρεια του Δήμου.

γ) Εισηγείται την ίδρυση και μεριμνά για τη λειτουργία Κέντρων Διά Βίου Μάθησης (Κ.Δ.Β.Μ.) που εφαρμόζουν το τοπικό πρόγραμμα Διά Βίου Μάθησης και τα οποία οργανώνονται είτε στο πλαίσιο του Τμήματος, είτε στο πλαίσιο νομικού προσώπου του Δήμου.

δ) Μεριμνά για τη λειτουργία και διαχείριση τοπικών δομών και την εφαρμογή προγραμμάτων της Γενικής Γραμματείας Διά Βίου Μάθησης στο πλαίσιο προγραμματικών συμβάσεων που συνάπτει ο Δήμος με τη Γενική Γραμματεία Διά Βίου Μάθησης.

ε) Μεριμνά για την εφαρμογή προγραμμάτων των Κέντρων Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης (Κ.Π.Ε.) του Υπουργείου Παιδείας, Διά Βίου Μάθησης και Θρησκευμάτων, στο πλαίσιο προγραμματικών συμβάσεων που συνάπτει ο Δήμος με το Υπουργείο.

στ) Ασκή τις αρμοδιότητες λαϊκής επιμόρφωσης ή γενικής εκπαίδευσης ενηλίκων που μεταφέρονται από τη Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση μαζί με την αντίστοιχη επιχειρησιακή μονάδα ή αποκεντρωμένη δομή υπηρεσιακής μονάδας, κατά τις διατάξεις του άρθρου 23 του ν. 3879/2010.

Δ3) Αρμοδιότητες Γραφείου Πολιτισμού, Αθλητισμού και Νέας Γενιάς

1. Συνεργάζεται οριζόντια και κάθετα με τα ΝΠΔ.Δ. του Δήμου που εκτελούν δράσεις Πολιτισμού και Αθλητισμού.

2. Σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή συμπληρωματικών των Ν.Π.Δ.Δ. πολιτικών, προγραμμάτων και δράσεων στον τομέα του πολιτισμού για την προστασία του τοπικού πολιτισμού, την προβολή των πολιτιστικών αγαθών και των πολιτιστικών έργων που παράγονται σε τοπικό επίπεδο. Περιλαμβάνονται πολιτικές, προγράμματα και δράσεις όπως:

α) Δημιουργία πολιτιστικών και πνευματικών κέντρων, μουσείων, πινακοθηκών, κινηματογράφων και θεάτρων, φιλαρμονικών και σχολών διδασκαλίας μουσικής, σχολών χορού, ζωγραφικής, γλυπτικής κ.λπ.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

β) Διοργάνωση και εφαρμογή πολιτιστικών προγραμμάτων (θεατρικές παραστάσεις, συναυλίες και άλλες πολιτιστικές εκδηλώσεις).

γ) Προστασία μουσείων, μνημείων, σπηλαιών καθώς και αρχαιολογικών και ιστορικών χώρων της περιοχής.

δ) Επισκευή, συντήρηση και αξιοποίηση παραδοσιακών και ιστορικών σχολικών κτιρίων και κτιρίων που παραχωρούνται στον Δήμο από τρίτους.

ε) Προώθηση πολιτιστικών ανταλλαγών σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο.

στ) Προώθηση της ανάπτυξης του πολιτιστικού τουρισμού.

3. Μελετά και εισηγείται για τη ρύθμιση τοπικών πολιτιστικών θεμάτων.

Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες που δίδονται στον Δήμο με τις ισχύουσες διατάξεις:

α) Εισηγείται για τη συμμετοχή εκπροσώπου του Δήμου στην οργανωτική επιτροπή φεστιβάλ τοπικής εμβέλειας.

β) Εισηγείται για την επιχορήγηση ΝΠΙΔ τα οποία αναπτύσσουν πολιτιστικού χαρακτήρα δραστηριότητες στη χωρική αρμοδιότητα του Δήμου.

γ) Εισηγείται για τη χορήγηση αδειών ίδρυσης και λειτουργίας ιδιωτικών μουσικών ιδρυμάτων (Ωδείων, μουσικών σχολών, χορωδιών, συμφωνικών ορχηστρών και συγκροτημάτων μουσικής δωματίου).

4. Σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή συμπληρωματικών των ΝΠΔΔ πολιτικών, προγραμμάτων και δράσεων για την προώθηση του τοπικού αθλητισμού και την παροχή δυνατοτήτων άθλησης στους κατοίκους. Περιλαμβάνονται πολιτικές, προγράμματα και δράσεις όπως:

α) Κατασκευή, συντήρηση και διαχείριση αθλητικών εγκαταστάσεων (δημοτικά γυμναστήρια, αθλητικά κέντρα και δημοτικοί χώροι άθλησης).

β) Προώθηση και εφαρμογή προγραμμάτων ενίσχυσης του μαζικού αθλητισμού και διοργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων.

γ) Άσκηση εποπτείας επί των Εθνικών Αθλητικών Κέντρων, που καθορίζονται με διυπουργική απόφαση.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

5. Τηρεί το μητρώο νέων και συνεργάζεται με το Δημοτικό Συμβούλιο Νέων για την ανάληψη πρωτοβουλιών και δραστηριοτήτων για την πλήρη και ελεύθερη ανάπτυξη της προσωπικότητας των νέων.
6. Μερικώς για την οργάνωση και εφαρμογή προγραμμάτων που απευθύνονται στους νέους και συμμετέχει στους σχεδιασμούς και τα προγράμματα της Γενικής Γραμματείας Νέας Γενιάς.
7. Παρακολουθεί τη λειτουργία και δράση δημοτικών δομών και νομικών προσώπων που εφαρμόζουν προγράμματα και δράσεις στους τομείς του Πολιτισμού, του Αθλητισμού και της Νέας Γενιάς.
8. Υλοποιεί, γενικά, δράσεις και προγράμματα στους τομείς του Πολιτισμού, του Αθλητισμού και της Νέας Γενιάς, συμπληρωματικά με τις δράσεις και τα προγράμματα που υλοποιούνται από τα Νομικά Πρόσωπα του Δήμου.

ΕΝΟΤΗΤΑ Ε: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Η Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών είναι αρμόδια για την τήρηση των διαδικασιών και αρχείων που αφορούν την δημοτική κατάσταση και την καταγραφή των ληξιαρχικών γεγονότων στην περιοχή του Δήμου και για τον σχεδιασμό και τον συντονισμό εφαρμογής των πολιτικών, συστημάτων και διαδικασιών που αποσκοπούν στην ορθολογική διοίκηση/διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου. Παράλληλα η Διεύθυνση είναι αρμόδια για την γραμματειακή υποστήριξη του Δήμου, τη λειτουργία του κεντρικού πρωτοκόλλου και την παροχή γενικών υπηρεσιών διοικητικής υποστήριξης προς τις δημοτικές υπηρεσίες. Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες της Διεύθυνσης στο πλαίσιο της αποστολής της, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και Υπουργικών Αποφάσεων. Στη Διεύθυνση υπάγονται διοικητικά και τα αποκεντρωμένα Γραφεία Διοικητικών Θεμάτων σε επιμέρους δημοτικές ενότητες. Οι αρμοδιότητες των επί μέρους οργανικών μονάδων της Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών είναι οι εξής:

Α) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΛΟΓΩΝ

Α1) Αρμοδιότητες Γραφείου Δημοτολογίου και Εκλογών



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1. Τηρεί κι ενημερώνει το αρχείο του Δημοτολογίου, ενεργεί για τις μεταδημοτεύσεις, τις αρχικές εγγραφές λόγω πολιτογράφησης, τις διορθώσεις, τις διαγραφές και μεταβολές στο Δημοτολόγιο (γάμους, θανάτους, διαζύγια κ.λπ.), σύμφωνα με τις ισχύουσες θεσμοθετημένες διαδικασίες και τηρεί τις υποχρεώσεις που απορρέουν από την κείμενη νομοθεσία για τη δημιουργία και τήρηση του Εθνικού Δημοτολογίου.
2. Ενημερώνει και συνεργάζεται με τις άλλες δημόσιες υπηρεσίες για τις μεταβολές προσωπικής κατάστασης των δημοτών σε αντιστοιχία με τα αρχεία που τηρούνται εκεί.
3. Αυτεπαγγέλτως απαντά στα αιτήματα των ΚΕΠ, των δημοσίων υπηρεσιών, ασφαλιστικών ταμείων, πρεσβειών της Ελλάδας για τα πιστοποιητικά που ζητούνται.
4. Εκδίδει κάθε είδους πιστοποιητικά ατομικής και οικογενειακής κατάστασης, εγγυτέρων συγγενών και στρατολογίας των δημοτών.
5. Μεριμνά για την πρόσληψη και αλλαγή επωνύμου καθώς και την πρόσληψη πατρώνυμου και μητρώνυμου από παιδιά που γεννήθηκαν χωρίς γάμο των γονέων τους ή είναι αγνώστων γονέων.
6. Μεριμνά για τον εξελληνισμό του ονοματεπωνύμου δημοτών που απέκτησαν την ελληνική ιθαγένεια, (ομογενών αλλοδαπών και παλιννοστούντων ομογενών).
7. Συνδέεται ηλεκτρονικά με το ΥΠΕΣ μέσω του ηλεκτρονικού συστήματος διασύνδεσης Δημοτολογίων Ληξιαρχείων (ΔΙΔΗΛ) για την λήψη των ληξιαρχικών γεγονότων και την καταχώρηση τους στις οικογενειακές μερίδες των Δημοτών.
8. Τηρεί τους εκλογικούς καταλόγους των εγγεγραμμένων στον εκλογικό κατάλογο δημοτών, ετεροδημοτών, ευρωπαίων πολιτών και ομογενών αλλοδαπών.
9. Φροντίζει για την τακτική κατά δίμηνο αναθεώρησή τους.
10. Εντάσσει στον εκλογικό κατάλογο νέους ηλικιακά εκλογείς και φροντίζει για τις διαγραφές διπλοεγγεγραμμένων, με άλλους Δήμους, εκλογείς.
11. Χειρίζεται τα θέματα που σχετίζονται με την εγγραφή, διαγραφή, διόρθωση, μεταβολή, προσθήκη, μεταγραφή στα μητρώα των αρένων δημοτών.
12. Καταρτίζει κατ' έτος τα μητρώα αρένων τέκνων δημοτών μας και τηρεί τα λεξικογραφικά ευρετήρια των εγγεγραμμένων στα μητρώα αρένων.
13. Συντάσσει τους ετήσιους στρατολογικούς πίνακες



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

14. Ενημερώνει τους εγγεγραμμένους κατ'έτος για πρόσκληση στρατευσίμων κατάθεσης δελτίων απογραφής.

15. Εκδίδει κάθε είδους πιστοποιητικά από τα μητρώα αρένων.

16. Τηρεί το αρχείο των εκδιδόμενων αποφάσεων για τις κάθε είδους εγγραφές και μεταβολές στα μητρώα Αρένων.

A2) Αρμοδιότητες Γραφείου Ληξιαρχείου

1. Δηλώνει τα ληξιαρχικά γεγονότα που συμβαίνουν στην περιφέρεια του Δήμου Κηφισιάς (γεννήσεις, γάμοι, θάνατοι και βαπτίσεις) καθώς και κάθε μεταγενέστερο γεγονός που συνδέεται με αυτά (π.χ. διαζύγια, υιοθεσίες, αναγνωρίσεις κ.α.).

2. Δηλώνει οποιαδήποτε μεταβολή στις ήδη υπάρχουσες ληξιαρχικές πράξεις (διορθώσεις, συμπληρώσεις κ.α.).

3. Τηρεί τα αρχεία επισήμων εγγράφων των ληξιαρχικών γεγονότων.

4. Εκδίδει αποσπάσματα και φωτοαντίγραφα των ληξιαρχικών πράξεων.

5. Ενημερώνει τα Τμήματα Δημοτικής Κατάστασης των Δήμων για τις τυχόν μεταβολές που γίνονται στις ληξιαρχικές πράξεις.

6. Εκδίδει τις άδειες ταφής για θανόντες στην Περιφέρεια του Δήμου.

7. Εκδίδει τις άδειες για την τέλεση πολιτικού γάμου για τους κατοίκους του Δήμου.

8. Συντάσσει τις δηλώσεις τέλεσης των πολιτικών γάμων και τις πράξεις προσδιορισμού επωνύμου τέκνων.

9. Τελεί τους πολιτικούς γάμους που γίνονται στην Περιφέρεια του Δήμου.

10. Συνεργάζεται με αρμόδια γραφεία άλλων Δήμων για την διεκπεραίωση όλων των παραπάνω.

A3) Αρμοδιότητες Γραφείου Πολιτογράφησης και Ιθαγένειας

Το Γραφείο τηρεί τις υποχρεώσεις που προκύπτουν από την ισχύουσα νομοθεσία περί ιθαγένειας, αλλοδαπών και μετανάστευσης. Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες που δίδονται στον Δήμο με τις ισχύουσες διατάξεις:



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1. Τηρεί Μητρώο Αλλοδαπών.
2. Παραλαμβάνει αιτήσεις, ελέγχει τα δικαιολογητικά και τα προωθεί στην αρμόδια υπηρεσία της Περιφέρειας για την χορήγηση και ανανέωση αδειών παραμονής αλλοδαπών στην Ελλάδα.
3. Παραλαμβάνει αιτήσεις και δικαιολογητικά για την απόκτηση της ελληνικής ιθαγένειας με πολιτογράφηση και τις προωθεί στην αρμόδια υπηρεσία του Υπουργείου Εσωτερικών.
4. Ενημερώνει τους αλλοδαπούς κατοίκους του Δήμου για την διαδικασία κτήσης της Ελληνικής Ιθαγένειας
5. Συντάσσει δηλώσεις πολιτογράφησης αλλογενών αλλοδαπών.
6. Παραλαμβάνει και διεκπεραιώνει τις αιτήσεις με τα δικαιολογητικά κτήσης ιθαγένειας των ανηλίκων αλλοδαπών, τέκνων κατοίκων καθώς κι ενηλίκων αλλοδαπών σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις.
7. Επιδίδει σχετικές με τα ανωτέρω αποφάσεις σε αλλοδαπούς.

Β) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ, ΜΗΤΡΩΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Β1) Αρμοδιότητες Γραφείου Ανθρώπινου Δυναμικού

1. Σχεδιάζει, εισηγείται και συντονίζει την εφαρμογή των διαδικασιών και εσωτερικών κανονισμών που ρυθμίζουν τις σχέσεις του Δήμου με το προσωπικό του, στο πλαίσιο πάντοτε των γενικότερων ρυθμίσεων της Πολιτείας.
2. Στο πλαίσιο και των πολιτικών ανθρώπινου δυναμικού που θεσπίζει η Πολιτεία για τον δημόσιο τομέα, μεριμνά για τον προσδιορισμό των αναγκαίων θέσεων εργασίας του Δήμου σε συνεργασία με τις συναρμόδιες Διευθύνσεις και την κατάρτιση/επικαιροποίηση των περιγραφών αρμοδιοτήτων των επιμέρους θέσεων.
3. Παρακολουθεί την κάλυψη των διαφόρων θέσεων εργασίας του Δήμου με στόχο τόσο την αξιοποίηση των προσόντων των στελεχών όσο και την απρόσκοπτη και διαρκή κάλυψη των αναγκών των δημοτικών υπηρεσιών.
4. Εισηγείται, έπειτα από σχετικά αιτήματα των αρμόδιων Προϊσταμένων, τις κατάλληλες εσωτερικές μετακινήσεις στελεχών για την αποτελεσματικότερη κάλυψη των επιμέρους θέσεων εργασίας με βάση τα προσόντα των στελεχών.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

5. Αξιολογεί τα προσόντα των νεοπροσλαμβανομένων στελεχών και διαμορφώνει σχετικές προτάσεις προς τους προϊσταμένους των προς κάλυψη θέσεων.
6. Μεριμνά για την εφαρμογή του συστήματος αξιολόγησης των εργαζομένων στον Δήμο και την τήρηση των σχετικών στοιχείων.
7. Εισηγείται και παρακολουθεί την υλοποίηση μέτρων επιπρόσθετης στήριξης του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου (π.χ. οργάνωση μετακινήσεων του προσωπικού στις εγκαταστάσεις του Δήμου, παιδικοί σταθμοί κ.λπ.).
8. Μεριμνά για την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου με τον προσδιορισμό των αναγκών βελτίωσης των προσόντων και ικανοτήτων των εργαζομένων, την εισήγηση και την παρακολούθηση της υλοποίησης των συμφωνουμένων μέτρων βελτίωσης.
9. Σχεδιάζει, εισηγείται και οργανώνει προγράμματα συνεχιζόμενης κατάρτισης και επιμόρφωσης του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου. Παρακολουθεί την υλοποίηση των προγραμμάτων και μεριμνά για την αξιολόγηση των αποτελεσμάτων από την υλοποίηση των προγραμμάτων αυτών στην πράξη.
10. Μεριμνά για την βελτίωση των ανθρωπίνων σχέσεων μέσα στον Δήμο με τον σχεδιασμό, την εισήγηση και την οργάνωση σχετικών προγραμμάτων (π.χ. εκδηλώσεις, ταξίδια κ.λπ.).
11. Διανέμει τα έντυπα των εκθέσεων υπηρεσιακής ικανότητας στους καθ' ύλην αρμοδίους προϊσταμένους και τις αρχειοθετεί, μετά τη συμπλήρωση και πρωτοκόλληση τους.

B2) Αρμοδιότητες Γραφείου Μητρώων και Διαδικασιών Πρόσληψης Μόνιμου Προσωπικού

Είναι επιφορτισμένο με τις αρμοδιότητες που απορρέουν από τον Κώδικα Κατάστασης Δημοτικών και Κοινοτικών υπαλλήλων και τον Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων. Ειδικότερα:

1. Μεριμνά για την τήρηση των νομοθετικών και κανονιστικών διατάξεων που ισχύουν εκάστοτε και ρυθμίζουν τις σχέσεις του Δήμου με το ανθρώπινο δυναμικό του (π.χ. θέματα μισθολογικά, ωραρίου, αδειών, ασθενειών, απολύσεων, διεκδικήσεων κ.λπ.).



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

2. Μεριμνά για τη διενέργεια και ολοκλήρωση των διαδικασιών πρόσληψης μόνιμου προσωπικού για την κάλυψη συγκεκριμένων θέσεων εργασίας με βάση τις νόμιμες διαδικασίες.
3. Τηρεί τα Μητρώα του Προσωπικού στο οποίο καταγράφονται τα στοιχεία της ατομικής και οικογενειακής του κατάστασης, οι κάθε είδους μεταβολές στην εργασιακή του ζωή (προσλήψεις, απολύσεις, αλλαγές θέσεων εργασίας, αμοιβές, άδειες, απουσίες, αξιολογήσεις κ.λπ.), και τα προσόντα του.
4. Σχεδιάζει και εισηγείται βελτιώσεις και παρακολουθεί την εφαρμογή όλων των διαδικασιών που σχετίζονται με την απασχόληση των εργαζομένων, σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις (τήρηση ωραρίου, έγκριση και πραγματοποίηση υπερωριών κ.λπ.).
5. Συγκεντρώνει τα στοιχεία απασχόλησης (πάσης φύσεως άδειες, απεργίες κτλ) και τις μεταβολές των στοιχείων των εργαζομένων που επηρεάζουν τις αμοιβές τους και ενημερώνει έγκαιρα το Τμήμα μισθοδοσίας και τις αρμόδιες οικονομικές υπηρεσίες, ώστε να προωθείται έγκαιρα η πληρωμή των εργαζομένων και η απόδοση των ασφαλιστικών εισφορών.
6. Συνεργάζεται με τους Προϊσταμένους των επιμέρους διοικητικών ενοτήτων του Δήμου και τους ενημερώνει για τις διαδικασίες που πρέπει να ακολουθούνται σε εργασιακά θέματα (διαχείριση παρουσιών, υπερωριών, βεβαιώσεων προς το προσωπικό κ.λπ.).
7. Εκδίδει κάθε είδους βεβαιώσεις για το μόνιμο προσωπικό για θέματα που άπτονται της απασχόλησης τους στον Δήμο.
8. Παρέχει κάθε διοικητική υποστήριξη στους τεχνικούς ασφαλείας και στους γιατρούς εργασίας που προσφέρουν τις αντίστοιχες υπηρεσίες τους στον Δήμο σύμφωνα με τις αρμοδιότητες τους που καθορίζονται από την ισχύουσα νομοθεσία.
9. Τηρεί και ενημερώνει καθημερινά με όλες τις μεταβολές τα Μητρώα, τους ατομικούς υπηρεσιακούς φακέλους των μόνιμων υπαλλήλων.
10. Τηρεί το ηλεκτρονικό αρχείο που αφορά τους μόνιμους υπαλλήλους με ενημέρωση του προγράμματος και καταχώρηση για κάθε υπηρεσιακή και μισθολογική μεταβολή για όλους τους μόνιμους υπαλλήλους.
11. Συντάσσει σύμφωνα με τον νόμο τις καταστάσεις των υπαλλήλων (πίνακες αρχαιότητας).



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

12. Μεριμνά για την απονομή της σύνταξης στους μονίμους υπαλλήλους τόσο από το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους όσο και από το ΙΚΑ.

13. Παρακολουθεί τις μεταβολές του μονίμου προσωπικού, εκδίδοντας τις σχετικές αποφάσεις (προαγωγές, μισθολογικά κλιμάκια, αποζημιώσεις, μετακινήσεις, ανάθεση καθηκόντων κ.λπ.).

14. Μεριμνά για τον διορισμό, έκδοση προκηρύξεων για πρόσληψη μόνιμου προσωπικού, τοποθέτηση, μονιμοποίηση.

15. Υλοποιεί όλες τις απαραίτητες διαδικασίες που αφορούν σε απόσπαση, μετάταξη, αναγνώριση προϋπηρεσίας, λύση υπαλληλικής σχέσης (εισηγήσεις στο υπηρεσιακό συμβούλιο, διαβίβαση φακέλων ή εγγράφων στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση, αποστολή δημοσιεύσεων στην Εφημερίδα της Κυβέρνησης όπου απαιτείται κ.λπ.)

16. Συντάσσει έγγραφα ερωτήματα προς όλες τις αρμόδιες υπηρεσίες, και βρίσκεται σε συνεχή αλληλογραφία με αυτές επί θεμάτων της αρμοδιότητας του, Μεριμνά για την έγκαιρη σύνταξη και υποβολή των εκθέσεων ουσιαστικών προσόντων των μόνιμων υπαλλήλων.

17. Εφαρμόζει το Πειθαρχικό δίκαιο για τους μόνιμους υπαλλήλους.

18. Μεριμνά για την συγκρότηση και λειτουργία του Υπηρεσιακού Συμβουλίου καθώς και για την ανάδειξη των αιρετών εκπροσώπων σε αυτό.

19. Μελετά, σχεδιάζει και εισηγείται τυχόν επικαιροποιήσεις της οργανωτικής δομής και γενικότερα των διατάξεων του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου.

20. Μεριμνά για τον προσδιορισμό του αριθμού του προσωπικού ανά θέση εργασίας και οργανική μονάδα του Δήμου σε συνεργασία με τις αρμόδιες Υπηρεσίες.

B3) Αρμοδιότητες Γραφείου Μητρώων και Διαδικασιών Πρόσληψης Προσωπικού Ιδιωτικού Δικαίου

Είναι επιφορτισμένο με τις αρμοδιότητες που απορρέουν από τον Κώδικα Κατάστασης Δημοτικών και Κοινοτικών υπαλλήλων και τον Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων. Ειδικότερα:

1. Μεριμνά για την τήρηση των νομοθετικών και κανονιστικών διατάξεων που ισχύουν εκάστοτε και ρυθμίζουν τις σχέσεις του Δήμου με το ανθρώπινο δυναμικό του (π.χ. θέματα μισθολογικά, ωραρίου, αδειών, ασθενειών, απολύσεων, διεκδικήσεων κ.λπ.).



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

2. Μεριμνά για τη διενέργεια και ολοκλήρωση των διαδικασιών πρόσληψης προσωπικού ιδιωτικού δικαίου για την κάλυψη συγκεκριμένων θέσεων εργασίας με βάση τις νόμιμες διαδικασίες.
3. Τηρεί τα Μητρώα του Προσωπικού στο οποίο καταγράφονται τα στοιχεία της ατομικής και οικογενειακής του κατάστασης, οι κάθε είδους μεταβολές στην εργασιακή του ζωή (προσλήψεις, απολύσεις, αλλαγές θέσεων εργασίας, αμοιβές, άδειες, απουσίες, αξιολογήσεις κ.λπ.), και τα προσόντα του.
4. Σχεδιάζει και εισηγείται βελτιώσεις και παρακολουθεί την εφαρμογή όλων των διαδικασιών που σχετίζονται με την απασχόληση των εργαζομένων, σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις (τήρηση ωραρίου, έγκριση και πραγματοποίηση υπερωριών κ.λπ.).
5. Συγκεντρώνει τα στοιχεία απασχόλησης (πάσης φύσεως άδειες, απεργίες κτλ) και τις μεταβολές των στοιχείων των εργαζομένων που επηρεάζουν τις αμοιβές τους και ενημερώνει έγκαιρα το Τμήμα μισθοδοσίας και τις αρμόδιες οικονομικές υπηρεσίες, ώστε να προωθείται έγκαιρα η πληρωμή των εργαζομένων και η απόδοση των ασφαλιστικών εισφορών.
6. Συνεργάζεται με τους Προϊσταμένους των επιμέρους διοικητικών ενοτήτων του Δήμου και τους ενημερώνει για τις διαδικασίες που πρέπει να ακολουθούνται σε εργασιακά θέματα (διαχείριση παρουσιών, υπερωριών, βεβαιώσεων προς το προσωπικό κ.λπ.).
7. Εκδίδει κάθε είδους βεβαιώσεις για το προσωπικό ιδιωτικού δικαίου για θέματα που άπτονται της απασχόλησης τους στον Δήμο.
8. Παρέχει κάθε διοικητική υποστήριξη στους τεχνικούς ασφαλείας και στους γιατρούς εργασίας που προσφέρουν τις αντίστοιχες υπηρεσίες τους στον Δήμο σύμφωνα με τις αρμοδιότητες τους που καθορίζονται από την ισχύουσα νομοθεσία
9. Τηρεί και ενημερώνει καθημερινά με όλες τις μεταβολές τα Μητρώα, τους ατομικούς υπηρεσιακούς φακέλους των υπαλλήλων με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου και ορισμένου χρόνου.
10. Τηρεί το ηλεκτρονικό αρχείο που αφορά τους υπαλλήλους ιδιωτικού δικαίου με ενημέρωση του προγράμματος και καταχώρηση για κάθε υπηρεσιακή και μισθολογική μεταβολή για όλους τους ιδιωτικού δικαίου υπαλλήλους.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

11. Παρακολουθεί τις μεταβολές του προσωπικού, εκδίδοντας τις σχετικές αποφάσεις (προαγωγές, μισθολογικά κλιμάκια, αποζημιώσεις, μετακινήσεις, ανάθεση καθηκόντων κ.λπ.).
 12. Μεριμνά για τον προγραμματισμό των προσλήψεων προσωπικού ιδιωτικού δικαίου ορισμένου χρόνου για την αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών.
 13. Υλοποιεί όλες τις απαραίτητες διαδικασίες για την πρόσληψη του εποχιακού προσωπικού (ανακοίνωση πρόσληψης, δημοσιεύσεις, συγκέντρωση των αιτήσεων των ενδιαφερομένων για πρόσληψη, επεξεργασία και έλεγχος όλων των κατατιθέμενων δικαιολογητικών προκειμένου να συνταχθούν οι πίνακες κατάταξης των επιτυχόντων και να αποσταλούν στο ΑΣΕΠ).
 14. Διεκπεραιώνει όλες τις ενέργειες για την πρόσληψη του προσωπικού ιδιωτικού δικαίου ορισμένου χρόνου όπως την σύνταξη των συμβάσεων εργασίας, έκδοση απόφασης πρόσληψης και μισθολογικής τους κατάταξης, αναγγελία πρόσληψης στον ΟΑΕΔ.
 15. Υλοποιεί όλες τις απαραίτητες διαδικασίες που αφορούν σε απόσπαση, μετάταξη, αναγνώριση προϋπηρεσίας, λύση υπαλληλικής σχέσης για το προσωπικό ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου (εισηγήσεις στο υπηρεσιακό συμβούλιο, διαβίβαση φακέλων ή εγγράφων στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση, αποστολή δημοσιεύσεων στην Εφημερίδα της Κυβέρνησης όπου απαιτείται κ.λπ.).
 16. Συντάσσει έγγραφα ερωτήματα προς όλες τις αρμόδιες υπηρεσίες, και βρίσκεται σε συνεχή αλληλογραφία με αυτές επί θεμάτων της αρμοδιότητας του, Μεριμνά για την έγκαιρη σύνταξη και υποβολή των εκθέσεων ουσιαστικών προσόντων των υπαλλήλων (αορίστου χρόνου).
 17. Εφαρμόζει το Πειθαρχικό δίκαιο για τους υπαλλήλους με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου.
 18. Μεριμνά για την συγκρότηση και λειτουργία του Υπηρεσιακού Συμβουλίου καθώς και για την ανάδειξη των αιρετών εκπροσώπων σε αυτό.
- B4) Αρμοδιότητες Γραφείου Ελέγχου Απασχόλησης Καταχώρησης Μισθολογικών Μεταβολών και Στατιστικών Δεδομένων.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1. Παρακολουθεί όλες τις άδειες που χορηγούνται στο προσωπικό και τις ασθένειες, και εκτελεί την καταχώρηση τους στο πρόγραμμα του Τμήματος Προσωπικού, και την ενημέρωση της καρτέλας αδειών του κάθε υπαλλήλου ξεχωριστά.
2. Παρακολουθεί καθημερινά και ελέγχει τις παρουσίες και απουσίες των υπαλλήλων καθώς και την υπερωρία ή εργασία κατά τις Κυριακές και Αργίες, διενεργεί τον έλεγχό τους, και διεκπεραιώνει όλες τις απαραίτητες διαδικασίες για την αποστολή τους στις Οικονομικές Υπηρεσίες προκειμένου να χορηγηθούν στους δικαιούχους υπαλλήλους.
3. Παρακολουθεί και καταγράφει τις προσλήψεις υπαλλήλων, μετακινήσεις, συντάξεις, μετατάξεις, αποσπάσεις και επικαιροποιεί όλες τις υπηρεσιακές μεταβολές στο πρόγραμμα του Τμήματος Προσωπικού, στο Μητρώο Μισθοδοτούμενων Ελληνικού Δημοσίου, στην ΕΕΤΑΑ.
4. Καταχωρεί στο πρόγραμμα του Τμήματος τα μισθολογικά, υπηρεσιακά και ασφαλιστικά δεδομένα του πάσης φύσεως προσωπικού (μισθολογικά κλιμάκια, βαθμούς, επιδόματα, προϋπηρεσία, κρατήσεις κ.λπ.).
5. Συντάσσει πίνακες στατιστικών στοιχείων και καταστάσεις του πάσης φύσεως προσωπικού που ζητούνται από διάφορους φορείς και οργανισμούς σε μηνιαία ή σε τριμηνιαία βάση, και φροντίζει για την αποστολή τους, συντονίζοντας και τα υπόλοιπα Τμήματα, Διευθύνσεις και τα ΝΠΔΔ του Δήμου.
6. Συγκεντρώνει και μεταβιβάζει στατιστικά στοιχεία όπου αυτό απαιτείται.
7. Καταχωρεί όλους τους υπαλλήλους στο αρχείο του Οργανογράμματος του Δήμου, μεριμνά για την συνεχή ενημέρωση του και υλοποιεί όλη την απαραίτητη προεργασία για την αποστολή των απαιτούμενων στοιχείων κάθε μήνα στο Υπουργείο Εσωτερικών σε συνεργασία με την Διεύθυνση Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής του Δήμου.

Γ) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Το Τμήμα Μισθοδοσίας έχει τις εξής κυρίως αρμοδιότητες και καθήκοντα ανάλογα για το μόνιμο και με σχέση εργασίας δημοσίου δικαίου και ιδιωτικού δικαίου προσωπικό:

1. Επιμελείται της εφαρμογής των νόμων και των διατάξεων που αφορούν το προσωπικό με σχέση εργασίας δημοσίου και ιδιωτικού δικαίου.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

2. Μεριμνά για την τροφοδότηση του πληροφορικού συστήματος με τα μισθολογικά δεδομένα των υπαλλήλων, και προβαίνει στην ηλεκτρονική καταχώρηση των μεταβολών του προσωπικού που σχετίζεται με τη μισθοδοσία του.
3. Ενεργεί για τη σύνταξη και έλεγχο των μισθοδοτικών καταστάσεων για την πληρωμή των υπαλλήλων και την απόδοση του φόρου και των εισφορών στα Ταμεία.
4. Τηρεί τους φακέλους των πραγματοποιούμενων ημερομισθίων από το προσωπικό δημοσίου δικαίου και ιδιωτικού δικαίου.
5. Μεριμνά για την αποστολή της Αναλυτικής Περιοδικής Δήλωσης στο Ι.Κ.Α. και για την παράδοση στους υπαλλήλους (με απόδειξη παραλαβής που τηρείται στο διηλεκές), των μηχανογραφημένων ενσήμων τους.
6. Εκτελεί και εφαρμόζει όλες τις αποφάσεις δημάρχου και τα υπηρεσιακά σημειώματα που λαμβάνει από το Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού, Μητρώων και Διαδικασιών Πρόσληψης του Προσωπικού και τα οποία αφορούν μισθολογικές μεταβολές, παρακράτηση εισφορών, απεργιών, υπερωριών, χορήγηση αναδρομικών αποδοχών κ.λπ.
7. Τηρεί αρχείο με τις ημερομηνίες πληρωμής μέσω της Ενιαίας Αρχής Πληρωμών.
8. Συντάσσει καταστάσεις απόδοσης κρατήσεων στα ασφαλιστικά ταμεία, και μεριμνά για την μηνιαία αποστολή τους.
9. Εκδίδει τις βεβαιώσεις των εργαζομένων για την εφορία και τηρεί αρχείο για την φορολογική ενημερότητα κάθε υπαλλήλου.
10. Χορηγεί βεβαιώσεις αποδοχών στους εργαζόμενους για συνταξιοδότηση ή λήψη δανείου.
11. Επιμελείται για την αποζημίωση των αιρετών (Δημάρχου, Αντιδημάρχων, Προέδρου Δημοτικού Συμβουλίου και όσων άλλων προβλέπεται από το Νόμο).

Δ) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΡΩΤΟΚΟΛΛΟΥ

1. Φροντίζει για την πρωτοκόλληση εισερχομένων και εξερχόμενων εγγράφων
2. Παραλαμβάνει τα κοινοποιούμενα στον Δήμο έγγραφα για διενεργούμενους πλειστηριασμούς ή κατασχέσεις καθώς και για οφειλέτες ή διαδίκους αγνώστου διαμονής
3. Διανέμει τα εισερχόμενα έγγραφα προς τις υπηρεσίες του Δήμου



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

4. Διανέμει τα εξερχόμενα έγγραφα
5. Επιδίδει έγγραφα
6. Τηρεί αρχείο εισερχομένων σαρωμένων εγγράφων
7. Επιβλέπει τους κλητήρες του τμήματος
8. Προβαίνει στις κατά το νόμο τοιχοκολλήσεις στον πίνακα ανακοινώσεων και αποστέλλει τα αποδεικτικά τοιχοκόλλησης στις αρμόδιες υπηρεσίες.
9. Θεωρεί το γνήσιο υπογραφής και επικυρώνει το «ακριβές του αντιγράφου»

Ε) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΑΡΧΕΙΟΥ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΜΕΡΙΜΝΑΣ

Ε1) Αρμοδιότητες Γραφείου Διοικητικής Μέριμνας

1. Μεριμνά για την φύλαξη, την ασφάλεια και την καθαριότητα των κάθε είδους εγκαταστάσεων του Δήμου.
2. Μεριμνά για την συντήρηση και αποκατάσταση βλαβών των κτιριακών και των ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων του Δήμου.
3. Μεριμνά για την ενημέρωση των διαχειριστικών βιβλίων των αποθηκών (κατά ποσότητα και αξία) με τα εισαγόμενα και εξαγόμενα είδη, και την τήρηση των διαδικασιών χορήγησης των ειδών που τηρούνται στα αποθέματα των αποθηκών του Δήμου που αφορούν τις Διοικητικές Υπηρεσίες, όπως αναλώσιμα, είδη γραφείου, έπιπλα γραφείου, ηλεκτρονικούς υπολογιστές και περιφερειακά τους (λειτουργεί ως παράρτημα του Τμήματος Αποθήκης της Διεύθυνσης Διαχείρισης Απορριμμάτων Ανακύκλωσης Ηλεκτροφωτισμού και Πολιτικής Προστασίας).
4. Τηρεί το αρχείο των παγίων κινητών περιουσιακών στοιχείων του Δήμου (μηχανήματα, είδη γραφείου, έπιπλα γραφείου, ηλεκτρονικούς υπολογιστές και περιφερειακά τους κ.λπ.) και παρακολουθεί την κατανομή των παγίων αυτών στις υπηρεσίες του Δήμου. Συνεργάζεται για το σκοπό αυτό με το Λογιστήριο του Δήμου.
5. Παρακολουθεί τα αποθέματα των αποθηκών που διαχειρίζεται και διατυπώνει εισηγήσεις για την ανάγκη ανανέωσης τους. Συνεργάζεται σχετικά με τις δημοτικές υπηρεσίες που κάνουν χρήση των υλικών των αποθηκών.
6. Μεριμνά για τις μετακινήσεις και μεταφορές του προσωπικού του Δήμου.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

7. Μεριμνά για τη λειτουργία του τηλεφωνικού κέντρου του Δήμου.

8. Μεριμνά για τη σύσταση και την εύρυθμη λειτουργία των αποκεντρωμένων Γραφείων Διοικητικών Θεμάτων σε Δημοτικές Ενότητες του Δήμου.

9. Στο συγκεκριμένο Τμήμα λειτουργεί Παράρτημα του Τμήματος Αποθήκης της Διεύθυνσης Διαχείρισης Απορριμμάτων, Ανακύκλωσης, Ηλεκτροφωτισμού και Πολιτικής Προστασίας.

E2) Αρμοδιότητες Γραφείου Αρχείου

-Τηρεί το αρχείο του Δήμου και εκδίδει αντίγραφα από αυτό.

ΣΤ) Αρμοδιότητες Αυτοτελούς Γραφείου Υγιεινής και Ασφάλειας

Το Γραφείο αποτελείται από τον Επόπτη Δημόσιας Υγείας, τον Τεχνικό Ασφαλείας και τον Γιατρό Εργασίας. Έχει ως διοικητικό υπεύθυνο και συντονιστή τον Επόπτη Δημόσιας Υγείας, ο οποίος αναφέρεται και συνεργάζεται για θέματα της υπηρεσίας με τον Γενικό Γραμματέα και έχει την ευθύνη του προγραμματισμού και του συντονισμού των ενεργειών της υπηρεσίας. Επίσης διατηρεί, σε συνεργασία με τον Γιατρό Εργασίας και τον Τεχνικό Ασφαλείας, το αρχείο της υπηρεσίας. Ο Επόπτης Δημόσιας Υγείας, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, αναλαμβάνει δράσεις συνολικά για τη δημόσια υγεία των πολιτών για τις οποίες συνεργάζεται με το αρμόδιο τμήμα της Πολιτικής Προστασίας και με το Δήμαρχο.

Αντικείμενο και Αρμοδιότητες του Επόπτη Δημόσιας Υγείας

1. Παρέχει συνδρομή στο έργο του Ε.Φ.Ε.Τ. και διενεργεί ελέγχους ή άλλες πράξεις, που ζητούν τα εντεταλμένα όργανα του Ε.Φ.Ε.Τ. και σύμφωνα με τις οδηγίες τους.

2. Μεριμνά για την τήρηση των κανόνων υγιεινής στα δημόσια και ιδιωτικά σχολεία της περιοχής.

3. Μεριμνά για την τήρηση των κανόνων υγιεινής στους χώρους εργασίας του δήμου.

4. Μεριμνά για την εφαρμογή προγραμμάτων εμβολιασμών.

5. Μεριμνά για την υλοποίηση



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

α) προγραμμάτων δημόσιας υγιεινής που οργανώνονται από το αρμόδιο Υπουργείο ή από άλλα Υπουργεία, το κόστος των οποίων βαρύνει απευθείας τον προϋπολογισμό του αντίστοιχου Υπουργείου

β) εκτάκτων προγραμμάτων δημόσιας υγείας, τα οποία εκτελούνται με έκτακτη χρηματοδότηση

γ) προγραμμάτων δημόσιας υγείας που χρηματοδοτούνται από πόρους της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

6. Εκδίδει τοπικές υγειονομικές διατάξεις και λαμβάνει μέτρα σε θέματα δημόσιας υγιεινής.

7. Μεριμνά για την πληροφόρηση των δημοτών για θέματα δημόσιας υγείας.

8. Οργανώνει αυτοτελώς ή σε συνεργασία με τις αντίστοιχες περιφερειακές υπηρεσίες ειδικά προγράμματα για την προστασία και προαγωγή της Δημόσιας Υγείας στην περιοχή αρμοδιότητας του Δήμου, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις.

9. Εισηγείται τον ορισμό ιατρών προς εξέταση επαγγελματιών και εργαζομένων σε καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος για τη χορήγηση σε αυτούς βιβλιαρίων υγείας.

10. Εισηγείται την επιβολή κυρώσεων σε ιατρούς, οι οποίοι πωλούν φάρμακα χωρίς άδεια, καθώς και σε βάρος ιατρών και φαρμακοποιών για κατοχή ή πώληση δειγμάτων φαρμάκων.

Αντικείμενο και Αρμοδιότητες του Ιατρού Εργασίας Οι υποχρεώσεις του Ιατρού Εργασίας ρυθμίζονται από τις διατάξεις του ν. 3850/2010 (ΦΕΚ 84 Α΄/2-6-2010). Ειδικότερα:

1. Προβαίνει σε ιατρικό έλεγχο των εργαζομένων σχετικά με τη θέση εργασίας τους μετά την πρόσληψη τους και την αλλαγή θέσεων εργασίας καθώς και σε περιοδικό ιατρικό έλεγχο κατά την κρίση του Επιθεωρητή Εργασίας ύστερα από αίτημα της Ε.Υ.Α.Ε, όταν τούτο δεν ορίζεται από το νόμο.

2. Μεριμνά για την διενέργεια ιατρικών εξετάσεων και μετρήσεων παραγόντων του εργασιακού περιβάλλοντος σε εφαρμογή των διατάξεων που ισχύουν κάθε φορά.

3. Εκτιμά την καταλληλότητα των εργαζομένων για την συγκεκριμένη εργασία, αξιολογεί και καταχωρεί τα αποτελέσματα των εξετάσεων, εκδίδει σχετική βεβαίωση που την



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

κοινοποιεί στον εργοδότη και η οποία μπορεί να ελεγχθεί από τους υγειονομικούς επιθεωρητές του αρμόδιου Υπουργείου.

4. Τηρεί το ιατρικό απόρρητο υπέρ του εργαζόμενου καθώς και το Επιχειρησιακό απόρρητο.

5. Επιβλέπει την εφαρμογή των μέτρων προστασίας της υγείας των εργαζόμενων και πρόληψης των ατυχημάτων επιθεωρώντας τακτικά τις θέσεις εργασίας, αναφέροντας τις παραλείψεις και προτείνοντας μέτρα αντιμετώπισης τους.

6. Επιβλέπει τη συμμόρφωση των εργαζομένων στους κανόνες υγείας και ασφάλειας και τους ενημερώνει για τους κινδύνους που προέρχονται από την εργασία τους και τους τρόπους πρόληψής τους.

7. Παρέχει επείγουσα θεραπεία σε περίπτωση ατυχήματος και αιφνίδιας νόσου και εκτελεί τα προγράμματα εμβολιασμού των εργαζομένων.

8. Αναγγέλλει μέσω της επιχείρησης στην επιθεώρηση εργασίας ασθένειες των εργαζομένων που οφείλονται στην εργασία.

9. Παραπέμπει τους εργαζόμενους σε εξωτερικά κέντρα για συγκεκριμένες ιατρικές εξετάσεις ή σε κατάλληλες υπηρεσίες του ιδιωτικού τομέα και σε μονάδες ασφαλιστικού οργανισμού ή του Ε.Σ.Υ.

10. Τηρεί σχετικό ιατρικό φάκελο για κάθε εργαζόμενο καθώς και ατομικό βιβλιário επαγγελματικού κινδύνου.

11. Συνεργάζεται με τον Επόπτη Δημόσιας Υγείας και τον Τεχνικό ασφαλείας για θέματα υγιεινής και ασφάλειας αντίστοιχα, σωστής χρήσης των ατομικών μέτρων προστασίας κ.α.

12. Καταχωρεί τις γραπτές υποδείξεις του σε ειδικό βιβλίο και ενημερώνει τα όργανα διοίκησης του Δήμου ενυπογράφως.

Αντικείμενο και Αρμοδιότητες του Τεχνικού Ασφαλείας

1. Ελέγχει την ασφάλεια των εγκαταστάσεων και των τεχνικών μέσων, τόσο πριν όσο και κατά τη διάρκεια της λειτουργίας τους, καθώς και των παραγωγικών διαδικασιών και μεθόδων εργασίας τόσο πριν όσο και κατά τη διάρκεια εφαρμογής τους.

2. Συμβουλεύει τη Διοίκηση σε θέματα σχετικά με την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων και την πρόληψη εργατικών ατυχημάτων.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

3. Επιβλέπει την εφαρμογή των μέτρων ασφάλειας στους χώρους εργασίας, την ορθή χρήση των ατομικών μέσων προστασίας και των μέτρων πρόληψης ατυχημάτων και ενημερώνει τον Γενικό Γραμματέα και τους αντίστοιχους κάθε φορά Προϊστάμενους Διευθύνσεων. Για το σκοπό αυτό φροντίζει να επιθεωρεί τακτικά τους χώρους εργασίας.
4. Εποπτεύει την εκτέλεση ασκήσεων πυρασφάλειας και συναγερμού για τη διαπίστωση του βαθμού ετοιμότητας.
5. Ερευνά τα αίτια των εργατικών ατυχημάτων, τα αξιολογεί και προτείνει μέτρα αντιμετώπισης και αποφυγής τους.
6. Συμμετέχει, σε συνεργασία με τους Προϊσταμένους των Διευθύνσεων, στην κατάρτιση και εφαρμογή προγραμμάτων εκπαίδευσης του προσωπικού σε θέματα ασφάλειας κατά τη διάρκεια της εργασίας.
7. Ενημερώνει για θέματα υγιεινής στους χώρους εργασίας τον Επόπτη Δημόσιας Υγείας, τον Γιατρό Εργασίας, τον Προϊστάμενο Διεύθυνσης των Διοικητικών Υπηρεσιών και τον αντίστοιχο, κατά περίπτωση, Προϊστάμενο Διεύθυνσης.
8. Οφείλει να συνεργάζεται, κατά την εκτέλεση των καθηκόντων του, με την Ε.Υ.Α.Ε.

Συνεργασία τεχνικού ασφάλειας και ιατρού εργασίας

1. Ο τεχνικός ασφάλειας και ο ιατρός εργασίας υποχρεούνται κατά την εκτέλεση του έργου τους να συνεργάζονται, πραγματοποιώντας κοινούς ελέγχους των χώρων εργασίας.
2. Ο τεχνικός ασφάλειας και ο ιατρός εργασίας οφείλουν, κατά την εκτέλεση των καθηκόντων τους, να συνεργάζονται με την Ε.Υ.Α.Ε. ή τον αντιπρόσωπο των εργαζομένων.
3. Ο τεχνικός ασφάλειας και ο ιατρός εργασίας οφείλουν να παρέχουν συμβουλές σε θέματα υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων στα μέλη της Ε.Υ.Α.Ε. ή τον εκπρόσωπο των εργαζομένων και να τους ενημερώνουν για κάθε σημαντικό σχετικό ζήτημα.
4. Αν ο εργοδότης διαφωνεί με τις γραπτές υποδείξεις και συμβουλές του τεχνικού ασφάλειας ή του ιατρού εργασίας, οφείλει να αιτιολογεί τις απόψεις του και να τις κοινοποιεί και στην Ε.Υ.Α.Ε. ή στον εκπρόσωπο. Σε περίπτωση διαφωνίας η διαφορά επιλύεται από τον επιθεωρητή εργασίας και μόνο.

Ζ) Αρμοδιότητες Τμήματος Φύλαξης Κτιριακών και λοιπών Υποδομών



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Το τμήμα φύλαξης κτιριακών υποδομών συνεργάζεται και να ακολουθεί πιστά τις οδηγίες και τον προγραμματισμό που του υποδεικνύει στα πλαίσια των καθηκόντων του ο καθ' ύλη αρμόδιος του Δήμου, που έχει την ευθύνη εφαρμογής του θεσμού της φύλαξης στα σχολικά κτίρια και των λοιπών εγκαταστάσεων του Δήμου.

Αρμοδιότητες φυλάκων

- Έχουν την ευθύνη φύλαξης των εγκαταστάσεων του Δήμου.
- Την επιτήρηση των υπαίθριων χώρων.
- Την διαπίστωση για την καλή λειτουργία του φωτισμού, των υδραυλικών κ.λπ.
- Να συγκεντρώνει το δελτίο συμβάντων και να το παραδίδει στην καθ' ύλη αρμόδια Υπηρεσία.
- Να μεριμνά να παραδίδει και να παραλαμβάνει ενυπόγραφα τον τυχόν υλικοτεχνικό εξοπλισμό στο τηρούμενο βιβλίο παράδοσης του εξοπλισμού.

Αρμοδιότητες σχολικών φυλάκων

- Επιτηρούν τις κτιριακές εγκαταστάσεις του σχολείου όπως αίθουσες διδασκαλίας, τα γραφεία διδασκόντων, τα εργαστήρια, τις βιβλιοθήκες, τις κλειστές αθλητικές εγκαταστάσεις, τους χώρους υγιεινής, τους κοινόχρηστους υπαίθριους χώρους του σχολείου όπως τον αύλειο χώρο, τις εξωτερικές αθλητικές εγκαταστάσεις, την περίφραξη, κ.λπ.
- Να ενημερώνει αμέσως για οποιοδήποτε συμβάν τον Διευθυντή του σχολείου η το αρμόδιο πρόσωπο του Δήμου και την καθ' ύλη αρμόδια Υπηρεσία.
- Να συγκεντρώνει το δελτίο συμβάντων και να το παραδίδει στην καθ' ύλη αρμόδια Υπηρεσία.
- Να μεριμνά να παραδίδει και να παραλαμβάνει ενυπόγραφα τον τυχόν υλικοτεχνικό εξοπλισμό στο τηρούμενο βιβλίο παράδοσης του εξοπλισμού

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και Τοπικής Ανάπτυξης είναι αρμόδια για την αποτελεσματική τήρηση των οικονομικών προγραμμάτων λειτουργίας του Δήμου, τη σωστή απεικόνιση των οικονομικών πράξεων και τη διαχείριση των εσόδων και δαπανών



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

του, καθώς και τη διασφάλιση και αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας. Συγχρόνως, η Διεύθυνση μεριμνά για την αποτελεσματική διενέργεια όλων των νόμιμων διαδικασιών που απαιτούνται για την προμήθεια υλικών, εξοπλισμού και υπηρεσιών του Δήμου.

Οι αρμοδιότητες, τα καθήκοντα και οι υποχρεώσεις του εκάστοτε προϊσταμένου της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών και Τοπικής Ανάπτυξης καθορίζονται από τις διατάξεις του ν. 4270/2014, με τον οποίο ενσωματώθηκε στην Ελληνική Νομοθεσία η Οδηγία 2011/85/ ΕΕ του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου. Ο ορισμός και η αναπλήρωση του διέπονται από τις διατάξεις που ισχύουν για τον οικείο φορέα Γενικής Κυβέρνησης (άρθρο 100 ν. 3584/2007) και γενικότερα από τις ισχύουσες, κάθε φορά, διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και Υπουργικών Αποφάσεων, που αφορούν τους φορείς αυτής.

Ειδικότερα είναι υπεύθυνος για τη χρηστή δημοσιονομική διαχείριση του φορέα και εποπτεύει την ομαλή λειτουργία των οικονομικών υπηρεσιών, την κατάρτιση και την εκτέλεση του προϋπολογισμού και τη λογιστική αποτύπωση των δραστηριοτήτων του φορέα, σύμφωνα με τη σχετική κείμενη νομοθεσία και τις οδηγίες του ΓΛΚ. Για τους εποπτευόμενους από το Δήμο άλλους φορείς, και ειδικότερα τα Ν.Π.Δ.Δ αυτού, τα οποία συνιστούν φορείς Γενικής Κυβέρνησης, έχει κατ' αναλογία, ως προς τους φορείς αυτούς, τις αρμοδιότητες, τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που έχουν και οι Γενικοί Διευθυντές Οικονομικών Υπηρεσιών των Υπουργείων για τους εποπτευόμενους από αυτά φορείς.

Στη Διεύθυνση υπάγονται διοικητικά τα αποκεντρωμένα Γραφεία διαχείρισης Οικονομικών Θεμάτων των επιμέρους δημοτικών Κοινοτήτων, και το αυτοτελές γραφείο επιδόσεων αυτοψιών και ελέγχων που σχετίζονται με την οικονομική υπηρεσία.

Οι αρμοδιότητες των επί μέρους οργανικών μονάδων της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών είναι οι εξής:

Α) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ, ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ

Α1) Αρμοδιότητες Γραφείου Προϋπολογισμού

1. Μεριμνά για την τήρηση του συστήματος κατάρτισης του προϋπολογισμού του Δήμου.
2. Καταρτίζει, σε συνεργασία με τις αρμόδιες Υπηρεσίες του Δήμου και υποβάλλει έγκαιρα στην Οικονομική Επιτροπή και το Δημοτικό Συμβούλιο σχέδιο του προϋπολογισμού Εσόδων και Εξόδων του Δήμου και τις σχετικές με αυτόν εκθέσεις,



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

σύμφωνα με την κείμενη εκάστοτε νομοθεσία και εισηγείται τον προϋπολογισμό του Δήμου για έγκριση από τα αρμόδια όργανα.

3. Εισηγείται τις αναμορφώσεις του προϋπολογισμού σύμφωνα με τις εκάστοτε διαμορφούμενες ανάγκες των Υπηρεσιών, και τη σύνταξη των σχετικών εκθέσεων εντός των προθεσμιών που προβλέπονται από τις ισχύουσες διατάξεις.

4. Συνεργάζεται με τις υπόλοιπες δημοτικές υπηρεσίες για την παροχή οικονομικών στοιχείων, κατευθύνσεων και προτύπων που θα επιτρέπουν την υλοποίηση από τις υπηρεσίες του προϋπολογισμού σε συνάρτηση με τα αντίστοιχα προγράμματά τους.

5. Συνεργάζεται με τις υπόλοιπες υπηρεσίες του Δήμου για την τήρηση των διαδικασιών αμφίδρομης ενημέρωσης και ροής των οικονομικών πληροφοριών που σχετίζονται με την εκτέλεση και την αναθεώρηση των προϋπολογισμού.

6. Μεριμνά για την σύνταξη και υποβολή στα αρμόδια όργανα των περιοδικών οικονομικών απολογιστικών στοιχείων, σύμφωνα με το σύστημα οικονομικής πληροφόρησης που εφαρμόζει ο Δήμος.

7. Επιμελείται της σύνταξης προτάσεων και αποφάσεων ανάληψης υποχρεώσεων από το Δήμο, ώστε να διενεργούνται δαπάνες μόνο εφόσον υπάρχει αντίστοιχη πίστωση στον οικείο προϋπολογισμό και μεριμνά για την διαβίβαση αυτών στα θεσμικά όργανα (Δήμαρχο, Οικονομική επιτροπή, Δημοτικό Συμβούλιο), και στη συνέχεια για την ανάρτηση στο διαδίκτυο των αποφάσεων αυτών, κατόπιν εξουσιοδοτικής απόφασης από τον εκάστοτε προϊστάμενο/η της Διεύθυνσης Οικονομικών.

8. Διενεργεί, όλες τις δημοσιονομικές δεσμεύσεις, για τη διασφάλιση της ορθής τήρησης του Μητρώου Δεσμεύσεων και για τη διαβίβαση σε μηνιαία βάση όλων των απαραίτητων στοιχείων για τις δεσμεύσεις που αναλαμβάνονται στον προϊστάμενο οικονομικών υπηρεσιών του εποπτεύοντος φορέα, κατόπιν εξουσιοδοτικής απόφασης από τον εκάστοτε προϊστάμενο/η της Διεύθυνσης Οικονομικών.

9. Ελέγχει την πρόβλεψη των οφειλών στους αντίστοιχους κωδικούς του προϋπολογισμού του Δήμου και ελέγχει την επάρκεια των αντίστοιχων πιστώσεων.

10. Τηρεί ειδικό αρχείο Προϋπολογισμών του Δήμου και φυλάσσει τα πρωτότυπα και αντίγραφα στο αρχείο του, με όλες τις σχετικές εγκριτικές αποφάσεις, καθώς και τις τυχόν αναμορφώσεις.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

11. Συγκεντρώνει στατιστικά στοιχεία που αναφέρονται γενικά στα οικονομικά ζητήματα που αφορούν στον Δήμο και είναι χρήσιμα για τις προβλέψεις του προϋπολογισμού.

12. Μεριμνά για την μίσθωση ακινήτων για τη στέγαση υπηρεσιών του Δήμου, συνεργάζεται γι' αυτό το σκοπό με τις άλλες υπηρεσίες του Δήμου προκειμένου να καταγραφούν οι ανάγκες αυτών, καθώς και με την Νομική Υπηρεσία του Δήμου, σχετικά με την κατάρτιση των όρων διακήρυξης και τη σύναψη συμβολαίων μίσθωσης. Τηρεί αρχείο των μισθωτηρίων συμβολαίων και παρακολουθεί τη λήξη αυτών.

A2) Αρμοδιότητες Γραφείου Διπλογραφικού και Λογιστικής Παρακολούθησης

1. Τηρεί το σύστημα λογιστικής απεικόνισης των οικονομικών πράξεων του Δήμου (Γενική και Αναλυτική λογιστική). Καταρτίζει το λογαριασμό της γενικής εκμετάλλευσης, τηρεί τους λογαριασμούς τάξεως και τους αναλυτικούς λογαριασμούς όλων των βαθμίδων, λογιστικοποιεί τις αγορές τις δαπάνες και τα έσοδα, εφαρμόζει γενικά το π.δ. 315/1999, όπως αυτό ισχύει κάθε φορά.

2. Επιμελείται της σύνδεσης της Δημόσιας Λογιστικής (απλογραφικό λογιστικό σύστημα) με τη Γενική Λογιστική (Διπλογραφικό Σύστημα Λογιστικής Παρακολούθησης) και τον Προϋπολογισμό.

3. Επιμελείται κάθε φορά που απαιτείται και οπωσδήποτε στο τέλος κάθε χρήσης, την απογραφή και αποτίμηση των περιουσιακών στοιχείων του Δήμου, ενεργεί τις αποσβέσεις, τηρεί το μητρώο παγίων.

4. Μεριμνά για την τήρηση των διαδικασιών ορισμού ορκωτών λογιστών για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων παρέχοντας τις απαραίτητες πληροφορίες και βοήθεια προς αυτούς.

5. Παρακολουθεί και ελέγχει τη λογιστική συμφωνία των δοσοληπτικών λογαριασμών με τράπεζες, προμηθευτές, πιστωτές και άλλους συναλλασσόμενους με τον Δήμο, καθώς και των δοσοληπτικών λογαριασμών με τα νομικά πρόσωπα και τα ιδρύματα του Δήμου.

6. Συντάσσει τον ισολογισμό, το προσάρτημα του ισολογισμού και των αποτελεσμάτων χρήσεων σύμφωνα με το π.δ. 315/1999 και την κάθε φορά ισχύουσα νομοθεσία. Επιμελείται της αναλυτικής λογιστικής εκμετάλλευσης.

7. Παρέχει κάθε είδους πληροφόρηση προς τα αρμόδια όργανα του Δήμου και τις υπόλοιπες δημοτικές υπηρεσίες για την εξέλιξη των λογιστικών μεγεθών του Δήμου.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Μεριμνά για την παροχή κάθε είδους οικονομικών στοιχείων που ζητούνται από Δημόσιες/Ελεγκτικές/ Στατιστικές Υπηρεσίες σύμφωνα με τις διαδικασίες που εκάστοτε ισχύουν.

8. Μεριμνά για την σύνταξη και υποβολή φορολογικών δηλώσεων μηνιαίων και ετήσιων (ακίνητης περιουσίας, εισοδήματος, ΦΠΑ, συγκεντρωτικές καταστάσεις τιμολογίων κ.λπ.).

9. Ελέγχει και καταχωρεί στα βιβλία του Δήμου τα παραστατικά δαπανών (τιμολόγια προμηθευτών, αναδόχων υπηρεσιών, έργων και μελετών και αποφάσεων θεσμικών οργάνων από τις οποίες απορρέουν υποχρεώσεις του Δήμου προς τρίτους). Ελέγχει και μεταφέρει στην επόμενη χρήση τυχόν απλήρωτα παραστατικά. Προβαίνει σε διαγραφές τυχόν παραγραφέντων βάσει της κείμενης νομοθεσίας παραστατικών.

10. Τηρεί ειδικά συστήματα λογιστικής και οικονομικής διαχείρισης προγραμμάτων και έργων που χρηματοδοτούνται από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων ή/ και από ευρωπαϊκούς ή διεθνείς πόρους ή από ίδιους πόρους τα οποία εκτελεί ο Δήμος. Τηρεί αρχείο Παραστατικών Διαχείρισης των προηγουμένων έργων σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στους εκάστοτε ειδικούς κανονισμούς των φορέων από τους οποίους προέρχεται η σχετική χρηματοδότηση.

11. Τηρεί αρχείο Παραστατικών Διαχείρισης των προηγουμένων προγραμμάτων και έργων σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στους ειδικούς κανονισμούς των φορέων από τους οποίους προέρχεται η σχετική χρηματοδότηση.

12. Μεριμνά για την ετοιμασία των περιοδικών οικονομικών αναφορών που σχετίζονται με την πρόοδο των προηγουμένων προγραμμάτων και έργων.

13. Τηρεί το αρχείο συμβάσεων για υπηρεσίες, έργα, μελέτες και προμήθειες που αναθέτει ο Δήμος. Παραλαμβάνει τα κάθε φύσης παραστατικά που απαιτούνται κατά περίπτωση για την πληρωμή των οφειλών του Δήμου.

14. Παρακολουθεί και διαχειρίζεται τα εγκεκριμένα δάνεια του Δήμου και τηρεί πίνακα ετήσιων τοκοχρεωλυτικών δόσεων, ενημερώνοντας πάντοτε τη Διοίκηση και την Ταμειακή Υπηρεσία για τις υποχρεώσεις του Δήμου.

15. Τηρεί τα αρχεία των κάθε είδους παραστατικών που απαιτούνται για την ενημέρωση του συστήματος λογιστικής απεικόνισης των οικονομικών πράξεων του Δήμου.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Β) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΝΤΑΛΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΔΑΠΑΝΩΝ

Β1) Αρμοδιότητες Γραφείου Εκκαθάρισης Δαπανών

1. Τηρεί τα προβλεπόμενα από το νόμο βιβλία.
2. Ενεργεί για την εκκαθάριση των δαπανών του Δήμου.
3. Ελέγχει την πληρότητα και τη νομιμότητα των δικαιολογητικών και των παραστατικών στοιχείων κάθε δαπάνης καθώς και την ύπαρξη ανάλογης πίστωσης στον προϋπολογισμό.
4. Επιμελείται της υπογραφής της πράξης εκκαθάρισης από τον Δήμαρχο, τον Προϊστάμενο του Τμήματος Εκκαθάρισης και Ενταλματοποίησης Δαπανών και από τον κάθε αρμόδιο σύμφωνα με το ισχύον νομικό καθεστώς.
5. Προωθεί στο Γραφείο Ενταλμάτων τα ανωτέρω δικαιολογητικά, μετά τον έλεγχό τους.

Β2) Αρμοδιότητες Γραφείου Ενταλματοποίησης Δαπανών

1. Παραλαμβάνει από το Γραφείο Ενταλματοποίησης Δαπανών τα δικαιολογητικά και εκδίδει τα εντάλματα πληρωμής.
2. Μεριμνά για την υπογραφή αυτών από τον Δήμαρχο ή τον εξουσιοδοτημένο από αυτόν Αντιδήμαρχο, τον Προϊστάμενο του Τμήματος Εκκαθάρισης και Ενταλματοποίησης Δαπανών και την θεώρησή τους από τον Προϊστάμενο της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών.
3. Τηρεί τα προβλεπόμενα από το νόμο βιβλία σε μηχανογραφική μορφή και τηρεί αρχείο Χρηματικών Ενταλμάτων με όλα τα δικαιολογητικά που τα συνοδεύουν και πιστοποιούν την νομιμότητα και κανονικότητα της δαπάνης.
4. Διενεργεί τις νόμιμες αναρτήσεις στην «ΔΙΑΥΓΕΙΑ» ή όπου αλλού προβλέπεται από την κείμενη νομοθεσία.
5. Διαβιβάζει τα χρηματικά εντάλματα στην αρμόδια υπηρεσία Επιτρόπου του Ελεγκτικού Συνεδρίου, επιμελείται της παρακολούθησης αυτών και τα διαβιβάζει στην αρμόδια Ταμειακή Υπηρεσία του Δήμου για πληρωμή.

Γ) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

Το Ταμείο διεξάγει υπό τη διεύθυνση και προσωπική ευθύνη του Δημοτικού Ταμιά (οριζόμενος με απόφαση Δημάρχου) και με ειδικώς οριζόμενα προς τούτο εισπρακτικά



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

και διαχειριστικά όργανα την Ταμειακή Λειτουργία σύμφωνα με τις διατάξεις του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα, τις διατάξεις του β.δ. 17-5/15-6-1959, τις διατάξεις του ν. 1160/1981 του ΚΕΔΕ όπως ισχύει με τις τροποποιήσεις του.

Ως Προϊστάμενος του Τμήματος ο Δημοτικός Ταμίας:

1. Επιλαμβάνεται ο ίδιος και με τα ειδικώς διατιθέμενα προς τούτο εισπρακτικά όργανα της είσπραξης όλων των εσόδων του Δήμου και διεξάγει την πληρωμή όλων των εξόδων.
2. Προσδιορίζει εγγράφως στους εισπράκτορες τα ανατιθέμενα σε αυτούς προς είσπραξη έσοδα και την προθεσμία είσπραξης και αποφαινεται για τη χρηματική διαχείριση αυτών.
3. Υποβάλλει κάθε μήνα στο Δήμαρχο και τη Δημορχιακή Επιτροπή λογαριασμό εσόδων-εξόδων, ο οποίος ελέγχεται από αυτούς.
4. Λογοδοτεί για τον εαυτό του και για τα υπ' αυτόν εισπρακτικά και διαχειριστικά όργανα στο Ελεγκτικό Συνέδριο κατά τις κείμενες διατάξεις.
5. Διενεργεί τις πληρωμές προς τους δικαιούχους με βάση τα Εντάλματα Πληρωμών και μετά από έλεγχο των δικαιολογητικών που ορίζει ο νόμος.
6. Καταγράφει τις διενεργούμενες πληρωμές σύμφωνα με τις ισχύουσες διαδικασίες και μεριμνά για την απόδοση των κάθε φύσης κρατήσεων υπέρ τρίτων που αντιστοιχούν στα επιμέρους εντάλματα πληρωμής.
7. Παραλαμβάνει τους βεβαιωτικούς καταλόγους των υπόχρεων και των αντιστοίχων οφειλομένων στον Δήμο ποσών, κατά κατηγορία εσόδου. Εκδίδει και μεριμνά για την κοινοποίηση ειδικών προσκλήσεων προς τους οφειλέτες.
8. Διενεργεί τις εισπράξεις των οφειλών προς τον Δήμο και ενημερώνει το λογιστικό σύστημα του Δήμου με τις σχετικές ταμειακές εγγραφές.
9. Παρακολουθεί την τακτοποίηση των υποχρεώσεων των οφειλετών προς τον Δήμο και ενημερώνει τις αρμόδιες υπηρεσίες για τις καθυστερούμενες οφειλές.
10. Παρακολουθεί και ελέγχει τους υπαλλήλους άλλων υπηρεσιών του Δήμου που ασχολούνται με εισπράξεις (αποκεντρωμένες υπηρεσίες, κοιμητήρια, σφαγεία, δημοτικές αγορές κ.λπ.).



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

11. Τηρεί τις διαδικασίες συναλλαγών με τις Τράπεζες για την τοποθέτηση των χρηματικών διαθεσίμων και την διενέργεια εισπράξεων και πληρωμών μέσω επιταγών και εντολών.

12. Τηρεί το αναγκαίο φυσικό ταμείο στα γραφεία του Δήμου.

13. Τηρεί αρχεία των κάθε είδους παραστατικών και αντιστοίχων δικαιολογητικών που χρησιμοποιούνται για την ενημέρωση του λογιστικού συστήματος του Δήμου με τις ταμειακές εγγραφές.

14. Παρακολουθεί την ταμειακή ρευστότητα και προγραμματίζει τις πληρωμές σε συνεργασία και με άλλες αρμόδιες υπηρεσίες.

15. Παρακολουθεί την εύρυθμη λειτουργία των αποκεντρωμένων εισπρακτικών γραφείων στις δημοτικές ενότητες του Δήμου.

16. Συνεργάζεται με τις τράπεζες και μεριμνά για την αξιοποίηση των διαθεσίμων του Δήμου.

Για την εκτέλεση των παραπάνω αναφερόμενων αρμοδιοτήτων, συνιστώνται θέσεις Ταμειακών Διαχειριστών Δήμου και Δημοτικών Νομικών Προσώπων Δημοσίου Δικαίου. Σε αυτούς θα δύναται ο Δημοτικός Ταμίας να αναθέτει την διά λογαριασμό αυτού ενέργεια ορισμένων πληρωμών εξόδων του Δήμου και Δημοτικών του Ν.Π.Δ.Δ. ως και την παραλαβή των υπό των εισπρακτικών οργάνων του Ταμείου παραδιδόμενων στο Ταμείο, καθ' εκάστη ημέρα ή καθορισμένα από το Δημοτικό Ταμια χρονικά διαστήματα, εισπράξεων. Συνιστώνται, ομοίως, διαχειριστικά γραφεία στα οποία ο Δημοτικός Ταμίας θα μπορεί να αναθέτει τη για λογαριασμό αυτού διαχείριση των Τραπεζικών λογαριασμών του Δήμου και των Δημοτικών του Ν.Π.Δ.Δ., τη διαχείριση της απόδοσης των κρατήσεων υπέρ τρίτων κ.λπ. Κατά τα άλλα ισχύουν όσα αναφέρονται στις παρ. 2,3 και 4 του άρθρου 51 του ν. 1160/1981.

Γ1) Αρμοδιότητες Γραφείου Εσόδων

1. Τηρεί τα προβλεπόμενα από το νόμο λογιστικά βιβλία και ελέγχει τις εγγραφές που καταχωρίζονται σε αυτά

2. Επιμελείται της βεβαίωσης και εισπραξης όλων των εσόδων του Δήμου παραλαμβάνοντας όλους τους χρηματικούς καταλόγους ή άλλους χρηματικούς τίτλους εισπρακτέων εσόδων τους οποίους ελέγχει. Εκδίδει το αποδεικτικό παραλαβής



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

εισπρακτέων το οποίο καταχωρίζει στο οικείο βιβλίο εντός των νομίμων προθεσμιών έκδοσης αυτού.

3. Αποστέλλει παράρτημα αυτού στην εντεταλμένη για τη βεβαίωση υπηρεσία και το λογιστήριο του Δήμου.

4. Επιμελείται της έκδοσης των ατομικών προσκλήσεων προς τους οφειλέτες του Δήμου αυτοπροσώπως είτε δια των υπαλλήλων οι οποίοι έχουν ορισθεί γι' αυτό (π.χ. εισπρακτικά όργανα).

5. Παραδίδει αντίγραφα ή αποσπάσματα των χρηματικών καταλόγων με απόδειξη στα εισπρακτικά όργανα για να επιμεληθούν της είσπραξης.

Γ2) Αρμοδιότητες Γραφείου Επιβολής και Λήψης Διοικητικών και Αναγκαστικών Μέτρων Είσπραξης

Μεριμνά, σε συνεργασία με τον προϊστάμενο της Ταμειακής υπηρεσίας και τη Νομική Υπηρεσία του Δήμου, για την επιβολή και λήψη διοικητικών και αναγκαστικών μέτρων είσπραξης των οριστικά βεβαιωμένων απαιτήσεων του Δήμου και για τη ρύθμιση των οφειλών, σύμφωνα με την ισχύουσα κάθε φορά Νομοθεσία.

Γ3) Αρμοδιότητες Γραφείου Εξόδων

1. Τηρεί τα προβλεπόμενα από το νόμο λογιστικά βιβλία.

2. Ελέγχει τα χρηματικά εντάλματα για την πληρωμή των εξόδων του Δήμου και των Δημοτικών ν.Π.Δ.Δ τα οποία δεν υπάγονται στον προληπτικό έλεγχο του Ελεγκτικού Συνεδρίου. Ο έλεγχος αφορά:

α) το νομότυπο της υπογραφής του εντάλματος.

β) την πληρότητα των δικαιολογητικών που συνοδεύουν το ένταλμα και διασφαλίζουν την κανονικότητα της εντελλόμενης δαπάνης.

γ) την έκδοση του εντάλματος σε βάρος και μέσα στα όρια των οικείων πιστώσεων του προϋπολογισμού

δ) το νόμιμο και έγκυρο της εντελλόμενης δαπάνης.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

3. Καταρτίζει τους προβλεπόμενους λογαριασμούς διαχείρισης εξόδων και τον ετήσιο απολογισμό.

4. Αποδίδει τις υπέρ τρίτων κρατήσεις στους δικαιούχους.

5. Παρακολουθεί τη διακίνηση των πιστωτικών υπολοίπων από τους χρηματικούς καταλόγους και τη χρεοπίστωση τους για τις οφειλές που πληρώθηκαν.

Γ4) Αρμοδιότητες Γραφείου Ελέγχου, Αποστολής Στατιστικών Στοιχείων και Απολογισμού.

1. Μερικώς για την αποστολή των προβλεπόμενων από το νόμο στατιστικών στοιχείων στους αρμόδιους δημόσιους φορείς ως και για την υποβολή στο Ελεγκτικό Συνέδριο ετησίως αντιγράφου του απολογισμού του Δήμου, εντός των προβλεπόμενων από το Δημοτικό και Κοινοτικό Κώδικα προθεσμιών.

2. Μερικώς για το κλείσιμο του Ταμείου κάθε μέρα και τη συμφωνία των χρηματικών υπολοίπων (Τράπεζες χρηματικά διαθέσιμα) με τα δεδομένα τα οποία προκύπτουν από το βιβλίο των τρεχούμενων λογαριασμών του Ταμείου.

Γ5) Αρμοδιότητες Γραφείου Εισπράξεων Τα εισπρακτικά όργανα:

1. Επιμελούνται της είσπραξης των οφειλών που προκύπτουν από τους χρηματικούς καταλόγους οι οποίοι παραδίδονται σε αυτούς μετά την Ταμειακή βεβαίωση τους, όπως και όλων των οίκοθεν εισπράξεων.

2. Εκτελούν όλα τα ανατιθέμενα σε αυτούς καθήκοντα τα οποία αφορούν την είσπραξη των εσόδων, όπως αυτά προσδιορίζονται κάθε φορά από τον Προϊστάμενο της Ταμειακής Υπηρεσίας.

Δ) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ/ΥΛΙΚΩΝ/ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Δ1) Αρμοδιότητες Γραφείου Διαδικασιών Προμηθειών

1. Σχεδιάζει και εισηγείται τις εσωτερικές διαδικασίες για την κατάρτιση του προγράμματος σύναψης δημοσίων συμβάσεων για τις απαιτούμενες προμήθειες και υπηρεσίες του Δήμου, συγκεντρώνει τις αιτήσεις των δημοτικών υπηρεσιών, εξετάζει την σκοπιμότητα αυτών και διαμορφώνει περιοδικά προγράμματα για την προμήθεια κάθε είδους υλικών, εξοπλισμού και υπηρεσιών και εισηγείται αυτά για έγκριση στα αρμόδια όργανα του Δήμου (υλικά για την εκτέλεση τεχνικών έργων, ανταλλακτικά, λιπαντικά,



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

καύσιμα, λιπάσματα, φυτοφάρμακα, μηχανήματα, εργαλεία, έπιπλα, είδη γραφείου, μισθώσεις μεταφορικών μέσων, ασφαλίσεις κ.λπ.).

2. Διενεργεί έρευνες αγοράς για την τεκμηρίωση της διαθεσιμότητας των ειδών ή των υπηρεσιών που ενδιαφέρουν το Δήμο και τη λήψη στοιχείων τιμών προμήθειας ή υπηρεσίας.

3. Μεριμνά για την εκπόνηση όλων των αναγκαίων μελετών που απαιτούνται για την προμήθεια υλικών, εξοπλισμού ή υπηρεσιών.

4. Διενεργεί τις διαδικασίες για τη σύναψη δημοσίων συμβάσεων προμηθειών και παροχής υπηρεσιών, ήτοι μεριμνά για την κατάρτιση προδιαγραφών σε συνεργασία με τα αρμόδια κάθε φορά τμήματα του Δήμου, καταρτίζει το σχέδιο της διακήρυξης, των συμβάσεων και όλων των αποφάσεων και εισηγείται τη συγκρότηση όλων των επιτροπών που απαιτούνται (διενέργειας διαγωνισμών, αξιολόγησης των προσφορών και παραλαβής των ειδών) στο κάθε φορά αποφαινόμενο όργανο του Δήμου, παρακολουθεί τη λειτουργία τους και γενικά μεριμνά για όλα τα ζητήματα που αφορούν την συμβατική εκτέλεση κάθε προμήθειας ή υπηρεσίας μέχρι και την οριστική παραλαβή της σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις.

Δ2) Αρμοδιότητες Γραφείου Παρακολούθησης Προμηθειών

1. Τηρεί τα πληροφοριακά αρχεία και έγγραφα των προμηθειών και υπηρεσιών (αρχείο προμηθευομένων ειδών, αρχείο προμηθευτών, αρχείο φακέλων προμηθειών).

2. Λαμβάνει τα αιτήματα από τα αρμόδια τμήματα της Διεύθυνσης Διαχείρισης Απορριμμάτων και του Γραφείου Διοικητικής Μέριμνας της Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών που παρακολουθούν τα αποθέματα των αποθηκών και διατυπώνει εισηγήσεις για την ανάγκη ανανέωσής τους.

3. Μεριμνά για την τήρηση των διαδικασιών των περιοδικών απογραφών των κάθε είδους υλικών και εξοπλισμού του Δήμου και συνεργάζεται με τα αρμόδια Τμήματα της Διεύθυνσης Οικονομικού του Δήμου.

4. Μεριμνά για την έγκαιρη παραλαβή από τους αντίστοιχους προμηθευτές των κάθε είδους υλικών παγίων (μηχανήματα-εξοπλισμός) ή αναλωσίμων που απαιτεί η λειτουργία του Δήμου, σε άμεση συνεργασία με τις ορισθείσες επιτροπές παραλαβής.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

5. Παραλαμβάνει τα παραστατικά της δαπάνης και φροντίζει για την άμεση προώθηση τους μαζί με όλα τα δικαιολογητικά στις αρμόδιες υπηρεσίες για καταχώριση-ενταλματοποίηση-πληρωμή.

6. Συγκεντρώνει στατιστικά στοιχεία που αναφέρονται γενικά στα οικονομικά ζητήματα που αφορούν στον Δήμο και είναι χρήσιμα για τις προβλέψεις του προϋπολογισμού.

Ε) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΩΝ ΤΕΛΩΝ, ΕΙΣΦΟΡΩΝ και ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ

1. Εκτελεί κάθε εργασία, η οποία αφορά στην κατά την εφαρμογή των κειμένων διατάξεων επιβολή, κατάργηση, μείωση ή αύξηση των ανταποδοτικών τελών ως και την κατά τους κείμενους νόμους και κανονισμούς βεβαίωση τους ως εσόδων του Δήμου.

2. Παρακολουθεί τη νομοθεσία, η οποία αφορά σε θέματα δημοτικών φορολογιών.

3. Εκτελεί κάθε εργασία, η οποία σχετίζεται με την περιουσία του Δήμου και τα έσοδα από αυτήν και ειδικότερα:

4. Επιμελείται (διαχειρίζεται), κατά τις κείμενες κάθε φορά διατάξεις νόμων, διαταγμάτων, κανονισμών κ.λπ., την εκμίσθωση ή εκμετάλλευση των ακινήτων του Δήμου και εγκαταστάσεων εν γένει, επιβλέπει για την ακριβή εκτέλεση των όρων εκμίσθωσης και χρήσης αυτών, μεριμνά για την καλή συντήρηση και λειτουργία και η βεβαιώνει τις προσόδους από την εκμίσθωση, χρήση ή εκμετάλλευση ως δημοτικών εσόδων.

5. Συγκεντρώνει στοιχεία για την εξακρίβωση των υπόχρεων και του ύψους των χρηματικών υποχρεώσεων προς τον Δήμο των φυσικών και νομικών προσώπων για φόρους, εισφορές, τέλη, δικαιώματα που περιοδικά πρέπει να καταβάλλονται στον Δήμο με βάση τις ισχύουσες εκάστοτε διατάξεις της νομοθεσίας.

6. Ελέγχει την ακρίβεια των μεγεθών με βάση τα οποία υπολογίζονται το ύψος ανά υπόχρεο των προηγούμενων φόρων, εισφορών, τελών, δικαιωμάτων κ.λπ.

7. Δημιουργεί και τηρεί αρχεία των υπόχρεων για την καταβολή των επιμέρους ποσών που αποτελούν τακτικά έσοδα του Δήμου.

8. Επεξεργάζεται στοιχεία και ο υπολογίζει περιοδικά το ύψος των οφειλόμενων ποσών κατά κατηγορία προσόδου και υπόχρεο. Καταρτίζει βεβαιωτικούς καταλόγους υπόχρεων και αντίστοιχων οφειλόμενων ποσών κατά κατηγορία προσόδου.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

9. Τηρεί τις αντίστοιχες διαδικασίες και εκδίδει βεβαιώσεις που σχετίζονται με την είσπραξη διαφόρων τελών, δικαιωμάτων ή εισφορών.

10. Μεριμνά για την ενημέρωση των υπόχρεων για την καταβολή των προηγούμενων οφειλομένων ποσών και μεριμνά για την τήρηση των διαδικασιών που ισχύουν για τις προσφυγές των υπόχρεων όταν αμφισβητούν το ύψος των οφειλόμενων ποσών.

11. Οριστικοποιεί τους βεβαιωτικούς καταλόγους μετά την ολοκλήρωση των διαδικασιών των τυχόν προσφυγών για την εκτέλεση των αντιστοίχων εισπράξεων.

12. Τηρεί τις αντίστοιχες διαδικασίες και εκδίδει βεβαιώσεις που σχετίζονται με την είσπραξη του συνόλου των ανταποδοτικών τελών.

Ε1) Αρμοδιότητες Γραφείου Τέλους Καθαριότητας Φωτισμού (ν. 1828/1989) και ΤΑΠ

Επιμελείται κάθε εργασία που αφορά την επιβολή, μείωση ή αύξηση του ανταποδοτικού τέλους καθαριότητας και φωτισμού ως και του ΤΑΠ και μεριμνά σύμφωνα με τις ισχύουσες κάθε φορά διατάξεις της κείμενης νομοθεσίας για την βεβαίωση τους ως εσόδων του Δήμου.

Ε2) Αρμοδιότητες Γραφείου Εισφοράς σε χρήμα και μετατροπής γης σε χρήμα

Μεριμνά για τη έγκαιρη συγκέντρωση των νόμιμων τίτλων βεβαίωσης προκειμένου να συνταχθούν οι χρηματικοί κατάλογοι και να προωθηθούν για Ταμειακή βεβαίωση και είσπραξη.

Ε3) Αρμοδιότητες Γραφείου Αποχέτευσης, Μετρήσεων και Ελέγχου

1. Επιμελείται των απαραίτητων μετρήσεων, προκειμένου να βεβαιωθούν οι δαπάνες ως έσοδο του Δήμου, οι οποίες έγιναν για κατασκευή αποχετευτικών αγωγών και κρασπεδορείθρων ως έσοδο του Δήμου ως και άλλων μετρήσεων και ελέγχων οι οποίοι απαιτούνται.

2. Μεριμνά για την προώθηση στο Δημοτικό Συμβούλιο των σχετικών αποφάσεων, οι οποίες πρέπει να ληφθούν για την δαπάνη κατασκευής αποχετευτικών αγωγών (κυρίων και δευτερευόντων), ως και της κατασκευής πεζοδρομίων και κρασπέδων.

3. Επιμελείται και εκδίδει τα οίκοθεν βεβαιωτικά σημειώματα των προκαταβολών της δαπάνης κατασκευών δευτερευουσών συνδέσεων με τον αποχετευτικό αγωγό, προκειμένου να εισπραχθούν από το ταμείο του Δήμου και συνεργάζεται με την αρμόδια



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Τεχνική Υπηρεσία για την έγκαιρη βεβαίωση ως εσόδου της εξοφλητικής ανταποδοτικής δαπάνης.

E4) Αρμοδιότητες Γραφείου Ύδρευσης

1. Πραγματοποιεί την καταμέτρηση κατανάλωσης νερού.
2. Ενημερώνει τις καρτέλες και το μητρώο των καταναλωτών.
3. Εκδίδει δελτία για τυχόν βλάβες των υδρομέτρων, απότομες αυξομειώσεις της κατανάλωσης κ.α., ενημερώνει το αντίστοιχο γραφείο για τυχόν βλάβες.
4. Δημιουργεί και τηρεί αρχεία υπόχρεων για την καταβολή των επιμέρους ποσών.
5. Μεριμνά για την ενημέρωση των υπόχρεων για την καταβολή των προηγούμενων οφειλομένων ποσών και μεριμνά για την τήρηση των διαδικασιών που ισχύουν για τις προσφυγές των υπόχρεων, όταν αμφισβητούν το ύψος των οφειλόμενων ποσών.
6. Οριστικοποιεί τους βεβαιωτικούς καταλόγους, μετά την ολοκλήρωση των διαδικασιών των τυχόν προσφυγών, για την εκτέλεση των αντιστοίχων εισπράξεων.
7. Τηρεί και ενημερώνει το μητρώο των καταναλωτών (σταθερά στοιχεία, στοιχεία κατανάλωσης νερού, στοιχεία πληρωμών, διάφορα στατιστικά στοιχεία κ.α.).
8. Φροντίζει για την έκδοση των βεβαιωτικών καταλόγων, την έκδοση και αποστολή των λογαριασμών.
9. Ελέγχει την πληρωμή των υποχρεώσεων των καταναλωτών και φροντίζει για τη λήψη όλων των απαραίτητων δικαιολογητικών στις περιπτώσεις που αφορούν μίσθωση ακινήτου. (Σε διαφορετική περίπτωση ο ιδιοκτήτης είναι υπόχρεος για τα χρέη που φέρει το ακίνητο και δεν γίνεται αποδεκτή η αίτηση διαγραφής και επαναβεβαίωσης).
10. Δίνει εντολές για διακοπή της υδροληψίας, αφαίρεση των υδρομετρητών, εκδίδει τα παραστατικά είσπραξης τελών (διακοπής, επανασύνδεσης, ελέγχου κ.α.).
11. Παραλαμβάνει αιτήσεις νέων συνδέσεων συνυπογράφοντας ειδική σύμβαση παροχής νερού μεταξύ της Δημοτικής Υπηρεσίας ύδρευσης και του καταναλωτή.
12. Τηρεί αρχείο νέων συνδέσεων.
13. Προβαίνει στον προέλεγχο των αιτήσεων, την κοστολόγηση τυχόν πρόσθετης δαπάνης και αποστέλλει στο γραφείο εσόδων την εντολή για έκδοση των γραμματίων είσπραξης.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

14. Προγραμματίζει και παρακολουθεί την υλοποίηση των νέων συνδέσεων.
15. Φροντίζει για την λήψη και διερεύνηση των παραπόνων των καταναλωτών.
16. Τηρεί αρχείο ενστάσεων.
17. Φροντίζει για την διοργάνωση των συνεδριάσεων της επιτροπής ενστάσεων.
18. Διατυπώνει τις σχετικές απαντήσεις στους καταναλωτές.
19. Μεριμνά για την ειδοποίηση των συνδρομητών για βλάβες και διακοπές των δικτύων.
20. Επιμελείται της έκδοσης ενημερωτικών εντύπων.
21. Διευκολύνει τους καταναλωτές στις συναλλαγές τους με την Υπηρεσία Ύδρευσης και ελέγχων οι οποίοι απαιτούνται.

E5) Αρμοδιότητες Γραφείου Διαχείρισης Αξιοποίησης Ακίνητης Περιουσίας

1. Τηρεί τις διαδικασίες που σχετίζονται με την αποδοχή και την αξιοποίηση των δωρεών και των κληροδοτημάτων προς τον Δήμο, σύμφωνα με τους αντιστοίχους όρους.
2. Τηρεί τα αρχεία της δημοτικής ακίνητης περιουσίας σε ηλεκτρονική και φυσική μορφή (φάκελοι με στοιχεία περιγραφικά και ιδιοκτησιακά έγγραφα).
3. Μεριμνά για την διερεύνηση μεθόδων αξιοποίησης της δημοτικής ακίνητης περιουσίας και διατυπώνει σχετικές εισηγήσεις προς τα αρμόδια όργανα του Δήμου.
4. Μεριμνά για την προώθηση της αξιοποίησης της δημοτικής ακίνητης περιουσίας σύμφωνα με τις σχετικές αποφάσεις του Δήμου και τη διαχείριση της εκμετάλλευσης της δημοτικής ακίνητης περιουσίας (π.χ. κατάρτιση συμβάσεων μισθώσεων, μέριμνα είσπραξης μισθωμάτων κ.λπ.)
5. Μεριμνά για την εκμίσθωση δημοτικών εκτάσεων γης για βιομηχανικούς ή βιοτεχνικούς σκοπούς, κτηνοτροφικές εκμεταλλεύσεις, εγκαταστάσεις θερμοκηπίων κ.λπ.

ΣΤ) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΦΟΡΩΝ-ΤΕΛΩΝ-ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ-ΠΡΟΣΤΙΜΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΩΝ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1. Εκτελεί κάθε εργασία, η οποία αφορά στην εφαρμογή των κειμένων διατάξεων, επιβάλλει, καθορίζει, μειώνει ή αυξάνει τους φόρους τέλη, δικαιώματα και πρόστιμα ως και την κατά τους κείμενους νόμους και κανονισμούς βεβαίωση τους ως εσόδων του Δήμου.
2. Παρακολουθεί τη νομοθεσία, η οποία αφορά σε θέματα δημοτικών φορολογιών.
3. Συγκεντρώνει στοιχεία για την εξακρίβωση των υπόχρεων και του ύψους των χρηματικών υποχρεώσεων προς τον Δήμο των φυσικών και νομικών προσώπων για φόρους, εισφορές, τέλη, δικαιώματα που περιοδικά πρέπει να καταβάλλονται στον Δήμο με βάση τις ισχύουσες εκάστοτε διατάξεις της νομοθεσίας.
4. Ελέγχει την ακρίβεια των μεγεθών με βάση τα οποία υπολογίζονται το ύψος ανά υπόχρεο των προηγούμενων φόρων, εισφορών, τελών, δικαιωμάτων κ.λπ.
5. Δημιουργεί και τηρεί αρχεία υπόχρεων για την καταβολή των επιμέρους ποσών που αποτελούν τακτικά έσοδα του Δήμου.
6. Επεξεργάζεται στοιχεία και υπολογίζει περιοδικά το ύψος των οφειλομένων ποσών κατά κατηγορία προσόδου και υπόχρεο.
7. Καταρτίζει βεβαιωτικούς καταλόγους υπόχρεων και αντίστοιχων οφειλόμενων ποσών κατά κατηγορία προσόδου.
8. Τηρεί τις αντίστοιχες διαδικασίες και εκδίδει βεβαιώσεις που σχετίζονται με την είσπραξη διαφόρων τελών, δικαιωμάτων ή εισφορών.
9. Μεριμνά για την ενημέρωση των υπόχρεων για την καταβολή των προηγούμενων οφειλομένων ποσών και μεριμνά για την τήρηση των διαδικασιών που ισχύουν για τις προσφυγές των υπόχρεων όταν αμφισβητούν το ύψος των οφειλόμενων ποσών.
10. Οριστικοποιεί τους βεβαιωτικούς καταλόγους μετά την ολοκλήρωση των διαδικασιών των τυχόν προσφυγών για την εκτέλεση των αντίστοιχων εισπράξεων.
11. Τηρεί τις αντίστοιχες διαδικασίες και εκδίδει βεβαιώσεις που σχετίζονται με την είσπραξη του συνόλου των ανταποδοτικών τελών.
12. Επιμελείται τα θέματα προσφυγών, διαγραφών και ελέγχου των φόρων, τελών και προστίμων, καθώς και της επίλυσης φορολογικών διαφορών. Ειδικότερα:



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

α) Τηρεί το προβλεπόμενο από το νόμο βιβλίο προσφυγών παραλαμβάνει αυτές τις διαβιβάζει στα αρμόδια δικαστήρια και στην Επιτροπή Επίλυσης Φορολογικών Διαφορών.

β) Επιμελείται των διαγραφών από χρηματικούς καταλόγους βεβαιωμένων εσόδων σύμφωνα με τα προβλεπόμενα από τους κείμενους νόμους.

γ) Ελέγχει και προωθεί εισήγηση στο Δημοτικό Συμβούλιο για λήψη απόφασης. Καταχωρεί στο Μηχανογραφικό σύστημα τις διαγραφές.

δ) Μεριμνά για την έγκαιρη συγκέντρωση των νόμιμων τίτλων βεβαίωσης προστίμων αυθαιρέτων και τελών αδειών οικοδομών, προκειμένου να συνταχθούν οι χρηματικοί κατάλογοι και να προωθηθούν για Ταμειακή βεβαίωση και είσπραξη.

ε) Επιμελείται σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις κάθε προπαρασκευαστικής εργασίας που σχετίζεται με την σύσταση της Επιτροπής Επίλυσης Φορολογικών Διαφορών και την επίλυση των μεταξύ Δήμου και φορολογουμένων αμφισβητήσεων (όταν προκύπτουν) και διαφορών για όλα τα οφειλόμενα τέλη και τα ανταποδοτικά.

στ) Μεριμνά για την χορήγηση αδειών επαγγελματικών χώρων (έναρξη επιτηδεύματος κ.λπ.) εκδίδοντας τα βεβαιωτικά σημειώματα για την προβλεπόμενη είσπραξη παράβολων ως εσόδου.

ΣΤ1) Αρμοδιότητες Γραφείου Κοινοχρήστων Χώρων Μετρήσεων και Τελών Υπαίθριας Διαφήμισης

1. Φροντίζει για τη βεβαίωση του τέλους χρήσης κοινοχρήστων χώρων και του τέλους υπεδάφους.

2. Συγκεντρώνει όλους τους νόμιμους τίτλους βεβαίωσης ως εσόδου και συντάσσει τους χρηματικούς καταλόγους.

3. Παρακολουθεί τις εκχωρηθείσες εισπράξεις εσόδων στη Δημοτική Επιχείρηση όσον αφορά το τέλος διαφήμισης και ότι σχετίζεται με την υπαίθρια διαφήμιση.

4. Μεριμνά για τη λήψη από το Δημοτικό Συμβούλιο των σχετικών αποφάσεων.

ΣΤ2) Αρμοδιότητες Γραφείου τελών επί των ακαθαρίστων εσόδων κέντρων διασκεδάσεων, εστιατορίων κ.λπ. και τελών διανομής παρ επιδημούντων

Επιμελείται του ελέγχου και της βεβαίωσης εσόδων και τα τέλη διαμονής παρ επιδημούντων και το τέλος επί των ακαθαρίστων εσόδων των κάθε είδους και



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

μορφής καταστημάτων εστίασεως και σε ποσού επί των ακαθαρίστων εσόδων των νυκτερινών κέντρων, αιθουσών χορού και άλλων καταστημάτων με ποτά και θεάματα (άρθρο 20 ν. 2539/1997).

ΣΤ3) Αρμοδιότητες Γραφείου Διαχείρισης Κοιμητηρίου

1. Τηρεί τις διαδικασίες λειτουργίας των δημοτικών κοιμητηρίων σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις και τους ειδικότερους κανονισμούς λειτουργίας του Δήμου.
2. Μεριμνά για τη δημιουργία και λειτουργία κέντρων αποτέφρωσης νεκρών, καθώς και για τη χορήγηση άδειας ταφής και αποτέφρωσης νεκρών.
3. Συγκροτεί, οργανώνει και συντονίζει τα συνεργεία του Τμήματος (εργάτες, συντηρητές κ.λπ.).
4. Μεριμνά για την τήρηση των διαδικασιών και αρχείων καταγραφής των κάθε είδους πληροφοριακών στοιχείων που σχετίζονται με τη λειτουργία των δημοτικών κοιμητηρίων.
5. Τηρεί τις διαδικασίες και αρχεία που σχετίζονται με τις οικονομικές δοσοληψίες των πολιτών ως προς τη λειτουργία των κοιμητηρίων και συνεργάζεται με τις οικονομικές υπηρεσίες του Δήμου για την απόδοση των εισπραττόμενων ποσών.

ΣΤ4) Αρμοδιότητες Γραφείου Διαχείρισης Ελεγχόμενης Στάθμευσης Προστίμων Παραβάσεων Κ.Ο.Κ.

1. Δέχεται και διεκπεραιώνει τις αιτήσεις μόνιμων κατοίκων για την έκδοση και ανανέωση της κάρτας στάθμευσης σε θέσεις μόνιμων κατοίκων, τις αιτήσεις για την χορήγηση κάρτας στάθμευσης για τις ειδικές θέσεις και εκδίδει τις σχετικές άδειες.
2. Φροντίζει για την κατανομή των επιδόσεων των εγγράφων, την καταχώρηση αυτών στα σχετικά βιβλία και την τήρηση σχετικού αρχείου.
3. Εκτελεί την επιβολή διοικητικών μέτρων που προβλέπονται από τη μη εφαρμογή διατάξεων που απορρέουν από τις τοπικές κανονιστικές αποφάσεις για τους δημόσιους κοινόχρηστους χώρους.
4. Εκδίδει Βεβαίωση προς τους ενδιαφερόμενους για κατάληψη οδοστρώματος εντός των περιοχών του συστήματος Ελεγχόμενης Στάθμευσης προς χρήση για την τελική έκδοση της άδειας της δημοτικής αρχής.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

5. Δέχεται και διεκπεραιώνει τις αιτήσεις των κατοίκων για έκδοση άδειας διακοπής κυκλοφορίας για εργασίες σε κοινόχρηστους χώρους.
6. Καταγράφει τα προβλήματα που σχετίζονται με την οριζόντια και κάθετη σήμανση και ενημερώνει τις αρμόδιες τεχνικές υπηρεσίες του Δήμου.
7. Διαχειρίζεται τον τεχνικό εξοπλισμό του Τμήματος και πραγματοποιεί την καθημερινή χρέωση και αποχρέωσή του σε ειδικό βιβλίο καταγραφής.
8. Διαχειρίζεται το ηλεκτρονικό και χειρόγραφο σύστημα καταγραφής και αποθήκευσης παραβάσεων και παρέχει στατιστικά στοιχεία.
9. Τηρεί Βιβλίο Συμβάντων στο οποίο καταγράφονται περιστατικά και συνθήκες που επηρεάζουν τον έλεγχο του Συστήματος Ελεγχόμενης Στάθμευσης από τους υπαλλήλους του Τμήματος.
10. Δέχεται τις γραπτές ενστάσεις του κοινού για θέματα παραβάσεων στάθμευσης που βεβαιώνονται από τις αρμόδιες Αρχές και τις διαβιβάζει στην αρμόδια Επιτροπή.
11. Τηρεί αρχεία των αιτημάτων και των ενστάσεων των πολιτών.
12. Επικοινωνεί και βρίσκεται σε συνεργασία με τα αρμόδια τμήματα της Δημοτικής Αστυνομίας, της Ελληνικής Αστυνομίας και της Τροχαίας για θέματα, προβλήματα και παραβάσεις του Κ.Ο.Κ. που σχετίζονται με την εύρυθμη λειτουργία του Συστήματος Ελεγχόμενης Στάθμευσης.
13. Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων που αφορούν στην κυκλοφορία των πεζών, τη στάση και στάθμευση των οχημάτων, στην επιβολή των διοικητικών μέτρων του άρθρου 103 του ν. 2696/1999, όπως ισχύει, για την παράνομη στάθμευση οχημάτων, καθώς και την εφαρμογή των διατάξεων που αναφέρονται στην κυκλοφορία τροχοφόρων στους πεζοδρόμους, πλατείες, πεζοδρομία και γενικά σε χώρους που δεν προορίζονται για τέτοια χρήση.
14. Ελέγχει την εν γένει λειτουργία του Συστήματος Ελεγχόμενης Στάθμευσης και προβαίνει σε εισηγήσεις προς τη δημοτική αρχή για τη βελτίωση των όρων λειτουργίας του μέτρου.

Ζ)ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΡΥΘΜΙΣΗΣ
ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Z1) Αρμοδιότητες Γραφείου Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων

1. Μελετά και εισηγείται τη ρύθμιση θεμάτων εμπορικής δραστηριότητας που επηρεάζουν τις λειτουργίες και το περιβάλλον της πόλης και την ποιότητα ζωής των κατοίκων, σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες που δίδονται στον Δήμο με τις ισχύουσες διατάξεις.

Ειδικότερα:

α) Προτείνει τον καθορισμό των χώρων και των όρων λειτουργίας των υπαίθριων εμπορικών δραστηριοτήτων (λαϊκές αγορές και εμποροπανηγύρεις).

β) Προτείνει τον καθορισμό των χώρων και των όρων για την προσωρινή διαμονή μετακινουμένων πληθυσμιακών ομάδων.

γ) Προτείνει τον καθορισμό των προδιαγραφών και των όρων της υπαίθριας διαφήμισης,

δ) Προτείνει τον προσδιορισμό των ειδικότερων όρων και προϋποθέσεων για την ίδρυση και εγκατάσταση καταστημάτων και επιχειρήσεων, στο βαθμό που επηρεάζουν το περιβάλλον και τις λειτουργίες της πόλης.

ε) Προτείνει τον προσδιορισμό των όρων και των ωρών λειτουργίας μουσικής σε καταστήματα.

στ) Προτείνει τον καθορισμό των ωρών έναρξης και λήξης της εργασίας των αρτεργατών.

ζ) Προτείνει τον καθορισμό των χρονικών ορίων λειτουργίας καταστημάτων και επιχειρήσεων.

η) Προτείνει τον καθορισμό των ανώτατου αριθμού των αδειών υπαίθριου πλανόδιου εμπορίου και τη συγκρότηση της Επιτροπής Υπαίθριου Πλανόδιου Εμπορίου.

θ) Προτείνει την έγκριση της λειτουργίας Κυριακάτικων Αγορών.

ι) Την συγκρότηση Επιτροπών για τον έλεγχο των πωλητών, παραγωγών και επαγγελματιών των λαϊκών αγορών.

ια) Την εφαρμογή της ισχύουσας νομοθεσίας για τη χορήγηση αδειών εκμετάλλευσης περιπτέρων.

ιβ) Εισηγείται τη λήψη απόφασης σχετικά με τον καθορισμό των ωρών ανοίγματος, μεσημβρινής διακοπής και κλεισίματος των φαρμακείων και φαρμακαποθηκών, καθώς



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

και τον καθορισμό για κάθε έτος του αριθμού των φαρμακείων που διημερεύουν και διανυκτερεύουν.

2. Παρακολουθεί την εφαρμογή των αποφάσεων των σχετικών με τα προηγούμενα θέματα εμπορικής δραστηριότητας και εισηγείται τη λήψη μέτρων, σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις.

Z2) Αρμοδιότητες Γραφείου χορήγησης αδειών εμπορικών και γενικών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων

Εισηγείται την χορήγηση αδειών για την άσκηση εμπορικών και γενικών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες που δίδονται στον Δήμο με τις ισχύουσες διατάξεις. Οι άδειες αυτές αφορούν ιδίως:

1. Εισηγείται την ίδρυση, λειτουργία και εγκατάσταση επιχειρήσεων, οι όροι λειτουργίας και εγκατάστασης των οποίων καθορίζονται από την νομοθεσία και τους αντίστοιχους υγιονομικούς κανονισμούς και διατάξεις.

2. Εισηγείται την εγκατάσταση και λειτουργία κινηματογράφων, θεάτρων και παρεμφερών επιχειρήσεων και τη διενέργεια των προβλεπόμενων επιθεωρήσεων.

3. Εισηγείται την ίδρυση και λειτουργίας παιδότοπων, και διαφόρων ψυχαγωγικών δραστηριοτήτων (λούναπαρκ, τσίρκο, πίστες αυτοκινητιδίων, μουσικών συναυλιών και άλλων καλλιτεχνικών εκδηλώσεων, που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία.

4. Τα τεχνικά ψυχαγωγικά παίγνια και την παροχή υπηρεσιών διαδικτύου.

Z3) Αρμοδιότητες Γραφείου Ελέγχου και Επιβολής Προστίμων

1. Παρακολουθεί και ελέγχει την τήρηση των προϋποθέσεων υπό τις οποίες χορηγούνται οι άδειες εμπορικών και γενικών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και εισηγείται τη λήψη μέτρων, σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις (π.χ. ανάκληση άδειας, αφαίρεση άδειας, επιβολή προστίμων).

2. Ελέγχει την εφαρμογή των διατάξεων περί υπαίθριας διαφήμισης, των προδιαγραφών των διαφημιστικών πλαισίων και επιγραφών, προβαίνει στην αφαίρεση των παράνομων υπαίθριων διαφημίσεων και επιγραφών και εισηγείται την επιβολή των προβλεπόμενων προστίμων, με τις προϋποθέσεις και όρους που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

3. Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων της τουριστικής νομοθεσίας από τις επιχειρήσεις τουριστικού ενδιαφέροντος κατά τις ειδικότερες προβλέψεις του νόμου.

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών είναι αρμόδια για τη μελέτη, εκτέλεση και συντήρηση των κάθε είδους τεχνικών έργων του Δήμου, με στόχο την έγκαιρη, οικονομική και άριστη από επιστημονικής άποψης πραγματοποίησή τους. Συγχρόνως η Διεύθυνση είναι αρμόδια για την εξασφάλιση βελτιωμένων συνθηκών ασφαλούς μετακίνησης και κυκλοφορίας των δημοτών και των οχημάτων τους, (καθώς και για τον έλεγχο εγκαταστάσεων και την έκδοση αδειών εγκαταστάσεων και εγκαταστατών, κυρίως στον τομέα των μεταφορών). Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες της Διεύθυνσης στο πλαίσιο της αποστολής της, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και Υπουργικών Αποφάσεων.

Οι αρμοδιότητες των επί μέρους οργανικών μονάδων της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών είναι οι εξής:

A) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΜΕΛΕΤΩΝ

1. Μεριμνά για την εκπόνηση όλων των αναγκαίων μελετών για την υλοποίηση των έργων του Δήμου (εκπόνηση με προσωπικό του Τμήματος ή με ανάθεση σε τρίτους). Επιβλέπει την καλή εκπόνηση των μελετών.

2. Συντάσσει τεχνικές προδιαγραφές και προσδιορίζει τις ανάγκες κάθε έργου σε υλικά, εργαλεία, τεχνικό εξοπλισμό ανθρώπινο δυναμικό κ.λπ. και εισηγείται την μεθοδολογία εκτέλεσης κάθε έργου (με αυτεπιστασία ή με ανάθεση σε τρίτους). Φροντίζει για την σύνταξη και την έκδοση των οικοδομικών αδειών του Δήμου.

3. Συνεργάζεται με το Τμήμα Προμηθειών/Υλικών/ Εξοπλισμού/Υπηρεσιών της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών για την καλή εκτέλεση των διαδικασιών ανάθεσης των μελετών και της εκτέλεσης των έργων σε τρίτους.

B) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ ΚΑΙ ΚΤΙΡΙΩΝ

Το Τμήμα έχει αντικείμενο εκτέλεση κτιριακών έργων (κατασκευή, συντήρηση, επισκευή, διακόσμηση και εξοπλισμός των δημοτικών κτιρίων και εγκαταστάσεων), καθώς και έργων διαμόρφωσης, διαρρύθμισης και εξωραϊσμού των κοινοχρήστων χώρων στην



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

περιοχή του Δήμου (πεζόδρομοι, πλατείες, παιδικές χαρές, τεχνικά έργα χώρων πρασίνου, αθλητικοί χώροι, αρχαιολογικοί χώροι και μνημεία, κοιμητήρια κ.λπ.) και έργων οδοποιίας και αποχέτευσης. Επίσης το Τμήμα διενεργεί δειγματοληπτικούς ελέγχους, προκειμένου να διαπιστωθεί η ποιότητα των χαλύβων σπλισμού σκυροδέματος, καθώς και η ποιότητα των προϊόντων τσιμέντου.

1. Συνεργάζεται με τις άλλες Διευθύνσεις κατά το σχεδιασμό των προγραμμάτων δράσης του Δήμου που αφορούν την υλοποίηση συγκοινωνιακών έργων, σύμφωνα με το εύρος της δικαιοδοσίας των Δήμων (κατασκευές νέων έργων οδοποιίας, συντήρηση υφιστάμενου οδικού δικτύου, κατασκευές γεφυρών, κόμβων και διαβάσεων κ.λπ.).
2. Επιβλέπει την εκτέλεση των έργων που εκτελούνται με αυτεπιστασία. Συγκροτεί, οργανώνει και διοικεί τα σχετικά συνεργεία του Δήμου, καθώς και όλες τις εργασίες που εκτελεί το τεχνικό συνεργείο.
3. Επιβλέπει την εκτέλεση των έργων που ανατίθενται σε τρίτους. Διενεργεί επιμετρήσεις εργασιών και ελέγχει τις πιστοποιήσεις εργασιών που υποβάλλονται από τρίτους.
4. Μεριμνά για τις διαδικασίες παραλαβής των έργων που εκτελούνται από τρίτους.
5. Μεριμνά για τον σωστό χειρισμό και την αξιοποίηση των μηχανημάτων και γενικά του τεχνικού εξοπλισμού που χρησιμοποιεί το Τμήμα και ορίζει υπάλληλο για την παραλαβή και τη διάθεση αυτών καθώς και των υλικών στα αρμόδια συνεργεία.
6. Συγκροτεί, οργανώνει και διοικεί συνεργεία αμέσου επέμβασης σε περιπτώσεις επειγόντων περιστατικών εκτός προγράμματος.
7. Τηρεί τεχνικά αρχεία με αναλυτικά στοιχεία των έργων που εκτελεί (αναλώσεις υλικών, απασχόληση τεχνικού προσωπικού, απασχόληση τεχνικού εξοπλισμού, στοιχεία κόστους κ.λπ.) και αντίστοιχα αρχεία μελετών και σχεδίων (φάκελοι των έργων). Εξάγει περιοδικά στατιστικά στοιχεία και δείκτες από την εκτέλεση των έργων του Τμήματος.
8. Ενημερώνει την Διεύθυνση Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής για την πρόοδο της υλοποίησης των έργων του Τμήματος.
9. Επιβλέπει την επέκταση, συντήρηση, επισκευή και βελτίωση του δικτύου ηλεκτροφωτισμού των οδών και γενικά των υπαιθρίων χώρων του Δήμου, καθώς και του φωτισμού για την ανάδειξη των δημοτικών κτιρίων, μνημείων και αρχαιολογικών χώρων της περιοχής.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Β1) Αρμοδιότητες Γραφείου Εκτέλεσης Συμμετοχικού Προϋπολογισμού

1. Εκπονεί το Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης του Συμμετοχικού Προϋπολογισμού σε συνεργεία με το Τεχνικό Πρόγραμμα του Δήμου και σε απευθείας συνεργασία με τα αρμόδια τμήματα της Διεύθυνσης.
2. Προγραμματίζει το εκάστοτε εγκεκριμένο Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης του Συμμετοχικού Προϋπολογισμού.
3. Παρακολουθεί την εξέλιξη της ορθής εκτέλεσης του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης του Συμμετοχικού Προϋπολογισμού.
4. Τροποποιεί το εγκεκριμένο Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης του Συμμετοχικού Προϋπολογισμού και την προσαρμογή του στο Τεχνικό Πρόγραμμα όταν αυτό απαιτείται.

Γ) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΡΥΘΜΙΣΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΦΟΡΤΩΝ

1. Συντάσσει τεχνικές προδιαγραφές και προσδιορίζει τις ανάγκες κάθε έργου σε υλικά, εργαλεία, τεχνικό εξοπλισμό ανθρώπινο δυναμικό κ.λπ. και εισηγείται στα αρμόδια τμήματα την μεθοδολογία εκτέλεσης κάθε έργου (με αυτεπιστασία ή με ανάθεση σε τρίτους).
2. Μεριμνά για την εκπόνηση των αναγκαίων τεχνικών μελετών για την αντιμετώπιση αιτημάτων που δέχεται το Τμήμα. Επιβλέπει την καλή εκπόνηση των τεχνικών μελετών.
3. Επιβλέπει τις κυκλοφοριακές μελέτες, η ανάθεση των οποίων γίνεται μετά από εισήγηση της από το Τμήμα Προγραμματισμού και Μελετών.
4. Μεριμνά για την εξασφάλιση ικανοποιητικού δικτύου αστικών συγκοινωνιών στον Δήμο και τη ρύθμιση σχετικών θεμάτων. Στο πλαίσιο αυτό:
 - α) Μεριμνά για την άσκηση, με δυνατότητα επιβολής κομίστρου, συγκοινωνιακού έργου για την εξυπηρέτηση της μετακίνησης των κατοίκων της περιοχής, εφόσον το έργο αυτό δεν εξυπηρετείται από υφιστάμενη γραμμή. Η άσκηση συγκοινωνιακού έργου είναι δυνατόν να γίνεται είτε με ιδιόκτητα μέσα, είτε με τη χρήση μισθωμένων μέσων και υπηρεσιών.
 - β) Μεριμνά για τη διενέργεια μεταφορών για τη μετακίνηση κατοίκων που ανήκουν σε κοινωνικές ομάδες (άτομα με αναπηρία, ηλικιωμένοι, παιδιά), είναι εργαζόμενοι στον Δήμο και τα νομικά του πρόσωπα, ή είναι μαθητές που μετακινούνται στον τόπο που



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

λειτουργεί το σχολείο. γ) Συνεργάζεται με τις Συγκοινωνίες Αθηνών για την βελτίωση της εξυπηρέτησης των αστικών γραμμών των λεωφορείων, καθώς και την συχνότητα δρομολογίων, μεταβιβάσεων κ.λπ.

5. Μεριμνά και εισηγείται τη λήψη μέτρων για την ασφάλεια της κυκλοφορίας και τη διευκόλυνση των μετακινήσεων. Στο πλαίσιο αυτό:

α) Μεριμνά για τη ρύθμιση της κυκλοφορίας, τον καθορισμό πεζοδρόμων, μονοδρομήσεων και κατευθύνσεων της κυκλοφορίας.

β) Ρυθμίζει τα θέματα στάθμευσης των αυτοκινήτων και μεριμνά για τη δημιουργία χώρων στάθμευσης τροχοφόρων και με δυνατότητα μίσθωσης ακινήτων, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

γ) Λαμβάνει μέτρα για την απρόσκοπτη πρόσβαση στους κοινόχρηστους χώρους (ράμπες, διαβάσεις κ.λπ.) δ) Μεριμνά για την ονοματοθεσία οδών και πλατειών,

τοποθέτηση πινακίδων, αρίθμηση κτισμάτων κ.λπ.

ε) Εκτελεί εργασίες σήμανσης και διαγράμμισης οδών, καθώς και τοποθέτησης και συντήρησης προστατευτικών μέσων.

στ) Εγκαθιστά και συντηρεί κάθε είδους πληροφοριακών πινακίδων στην περιοχή του Δήμου (πινακίδες ονομασίας οδών και πλατειών, αρίθμησης κτιρίων, παροχής πληροφοριών σε οδηγούς και διερχόμενους, κ.λπ.).

ζ) Εισηγείται για την απαγόρευση ή τη δημιουργία θέσεων στάθμευσης σε συγκεκριμένους χώρους.

6. Μεριμνά και λαμβάνει μέτρα για την προστασία της ζωής και της περιουσίας των κατοίκων από δραστηριότητες που εγκυμονούν κινδύνους, σε συνεργασία και με τη Δημοτική Αστυνομία. Στο πλαίσιο αυτό:

α) Ελέγχει τη σήμανση των εργασιών που εκτελούνται στις οδούς.

β) Ελέγχει την τήρηση των υποχρεώσεων αυτών που εκτελούν έργα και εναποθέτουν υλικά και εργαλεία στις οδούς.

Δ) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΥ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1. Μελετά, επιβλέπει και εκτελεί έργα που αφορούν: α) Στις μελέτες για επέκταση, συντήρηση, επισκευή και βελτίωση του δικτύου ηλεκτροφωτισμού των οδών και γενικά των υπαιθρίων χώρων του Δήμου, καθώς και του φωτισμού για την ανάδειξη των δημοτικών κτιρίων, μνημείων και αρχαιολογικών χώρων της περιοχής.

β) Στην επέκταση, συντήρηση και επισκευή του δικτύου φωτεινής σηματοδότησης για τη ρύθμιση της κυκλοφορίας στην περιοχή του Δήμου.

γ) Στη συντήρηση, επισκευή ή βελτίωση του ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού και των κάθε είδους Η/Μ εγκαταστάσεων των Δήμου.

2. Συνεργάζεται με το Τμήμα Προμηθειών Υλικών/ Εξοπλισμού/Υπηρεσιών της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών για την καλή εκτέλεση των διαδικασιών ανάθεσης των μελετών και της εκτέλεσης των έργων σε τρίτους.

3. Ρυθμίζει κάθε θέμα το οποίο αφορά στην εγκατάσταση, λειτουργία και στη συντήρηση ανελκυστήρων, καθώς και στη χορήγηση των σχετικών τεχνικών επαγγελματικών αδειών, σύμφωνα με τις διατάξεις της σχετικής νομοθεσίας.

Ε) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ

Το Τμήμα έχει αντικείμενο την επισκευή και συντήρηση του δικτύου ύδρευσης.

Ε1) Αρμοδιότητες Γραφείου Αντλιοστασίων

1. Εξασφαλίζει τη συνεχή παροχή νερού στο δίκτυο, όλο το 24ωρο.

2. Προγραμματίζει τις εργασίες συντήρησης και την παρακολούθησή τους.

3. Εξασφαλίζει την λειτουργία δεξαμενών, αντλιοστασίων και μονάδων επεξεργασίας νερού.

4. Εξασφαλίζει τη σωστή λειτουργία των γεωτρήσεων για τη μεταφορά του νερού προς τις δεξαμενές των αντλιοστασίων.

5. Φροντίζει για την περιοδική λήψη δειγμάτων νερού για ανάλυση.

6. Φροντίζει για τις χημικές και μικροβιολογικές αναλύσεις των δειγμάτων ποσίμου νερού, την διερεύνηση των αποκλίσεων από τις προδιαγραφές των δειγμάτων που εξετάστηκαν.

7. Εισηγείται για τα μέτρα που πρέπει να ληφθούν.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

8. Τηρεί Ημερολόγιο εργασιών και στατιστικών στοιχείων.

E2) Αρμοδιότητες Γραφείου Υδρονομέων Συντήρησης Δικτύου Τοποθέτησης Παροχών και Επέκτασης Δικτύου

1. Συντάσσει βραχυπρόθεσμο (τρίμηνο) προγραμματισμό επεκτάσεων του δικτύου.
2. Πραγματοποιεί έργα επέκτασης του δικτύου.
3. Επιβλέπει την εκτέλεση των έργων, που εκτελούνται είτε με αυτεπιστασία είτε με ανάθεση σε τρίτους.
4. Μεριμνά για τον σωστό χειρισμό και την αξιοποίηση των μηχανημάτων και γενικά του τεχνικού εξοπλισμού που χρησιμοποιεί το Τμήμα και ορίζει υπάλληλο για την παραλαβή και τη διάθεση αυτών καθώς και των υλικών στα αρμόδια συνεργεία.
5. Τηρεί αναλυτικό ημερολόγιο εργασιών επισκευών και συντήρησης.
6. Εκδίδει εντολές κίνησης οχημάτων και μηχανημάτων.
7. Συντάσσει παραγγελίες προς το γραφείο προμηθειών (ποσότητα, τεχνικές προδιαγραφές) για την προμήθεια νέων υλικών του δικτύου ύδρευσης.
8. Πραγματοποιεί τις τοποθετήσεις νέων παροχών και τις συνδέσεις τους με το δίκτυο.
9. Αντικαθιστά τους υδρομετρητές και αποκαθιστά την υδροδότηση στις αντικαταστάσεις αγωγών.
10. Ελέγχει και αντικαθιστά τα υδρόμετρα.
11. Εκτελεί κάθε εργασία συντήρησης των δικτύων.
12. Επιλαμβάνεται και αποκαθιστά κάθε τεχνικό πρόβλημα μετά από εντολή του γραφείου καταναλωτών.
13. Καθορίζει τα προγράμματα των ομάδων επιφυλακής για αποκατάσταση τυχόν βλαβών του δικτύου εκτός ωρών εργασίας.

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΩΝ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΩΝ

Η Διεύθυνση Εξυπηρέτησης Πολιτών είναι αρμόδια για την παροχή διοικητικών πληροφοριών και τη διεκπεραίωση των υποθέσεων των πολιτών από την υποβολή της



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

αίτησης μέχρι την έκδοση της τελικής πράξης, σε συνεργασία με τις καθ' ύλην αρμόδιες υπηρεσίες και σύμφωνα με τον κεντρικό σχεδιασμό του Υπουργείου Εσωτερικών. Στη Διεύθυνση υπάγονται διοικητικά και τα αποκεντρωμένα Τμήματα Κ.Ε.Π. στις επιμέρους δημοτικές ενότητες.

Το σύνολο των Τμημάτων Κ.Ε.Π. αποτελούν αυτοτελείς οργανικές μονάδες ως προς το Υπουργείο Εσωτερικών και Διοικητικής Μεταρρύθμισης και διεκπεραιώνουν όλες τις εργασίες και υπηρεσίες που προβλέπονται. Η λειτουργία τους βασίζεται στους εσωτερικούς κανονισμούς και την προβλεπόμενη ισχύουσα νομοθεσία της ΔΟΛ-ΚΕΠ του αρμόδιου Υπουργείου, όπως αυτή τροποποιείται και ισχύει.

Οι υπηρετούντες υπάλληλοι σε όλα τα Τμήματα της Διεύθυνσης Εξυπηρέτησης Πολιτών, υπάγονται διοικητικά στις διατάξεις του παρόντος Οργανισμού του Δήμου Κηφισιάς.

Οι αρμοδιότητες των επί μέρους οργανικών μονάδων της Διεύθυνσης Κ.Ε.Π. είναι οι εξής:

Α) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΚΕΝΤΡΩΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΩΝ (ΚΕΠ ΚΗΦΙΣΙΑΣ)

1. Ενημερώνει και πληροφορεί τους πολίτες για τις ενέργειες που απαιτούνται για τη διεκπεραίωση διοικητικών υποθέσεων σχετικών με τις δημόσιες υπηρεσίες.
2. Παραλαμβάνει αιτήσεις πολιτών για την διεκπεραίωση υποθέσεων τους από τις υπηρεσίες του Δημοσίου, ελέγχει την πληρότητα τους και σε περίπτωση που για την διεκπεραίωση της υπόθεσης απαιτούνται δικαιολογητικά, που δεν υποβάλλονται μαζί με την αίτηση, τα αναζητά και τα παραλαμβάνει με οποιονδήποτε πρόσφορο τρόπο από τις αρμόδιες υπηρεσίες, μετά από σχετική εξουσιοδότηση των πολιτών.
3. Διαβιβάζει πλήρεις τους φακέλους των υποθέσεων των πολιτών στην αρμόδια για την διεκπεραίωση τους υπηρεσία με οποιονδήποτε πρόσφορο τρόπο.
4. Παραλαμβάνει από τις αρμόδιες υπηρεσίες τα τελικά έγγραφα που έχουν ζητηθεί από τους πολίτες και μεριμνά για την παράδοση τους στους πολίτες, είτε με αποστολή, είτε μέσω του ΚΕΠ.
5. Παρέχει διάφορες υπηρεσίες στους πολίτες σύμφωνα με τον γενικό σχεδιασμό των ΚΕΠ (επικύρωση εγγράφων, θεώρηση γνησίου υπογραφής, χορήγηση παράβολων, χορήγηση αποδεικτικών φορολογικής και ασφαλιστικής ενημερότητας κ.λπ.).
6. Τηρεί αρχεία και επεξεργάζεται στατιστικά στοιχεία από την δράση των ΚΕΠ του Δήμου.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

7. Παρακολουθεί και υποστηρίζει την εφαρμογή του προγράμματος e-ker για την εξυπηρέτηση των πολιτών σε απομακρυσμένους οικισμούς του Δήμου.

8. Υποδέχεται από άλλα Κ.Ε.Π. αιτήσεις πολιτών η διεκπεραίωση των οποίων εμπίπτει στις αρμοδιότητες του Δήμου. Προωθεί τα αιτήματα αυτά στις αρμόδιες για τη διεκπεραίωση τους υπηρεσίες και παρακολουθεί τη διαδικασία της διεκπεραίωσης και την τήρηση των νόμιμων χρονικών προθεσμιών. Παραλαμβάνει τα σχετικά έγγραφα από τις υπηρεσίες και τα αποστέλλει στα Κ.Ε.Π. της αρχικής υποβολής των αιτήσεων.

9. Υποδέχεται και διαχειρίζεται τα παράπονα και τις προτάσεις των πολιτών για βελτιώσεις των διοικητικών διαδικασιών.

A1) Αρμοδιότητες Γραφείου Διεκπεραίωσης Ειδικών Υποθέσεων

Τηρεί τις υποχρεώσεις που προκύπτουν από την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία περί ιθαγένειας, προσφύγων, μετανάστευσης και οποιασδήποτε άλλης αρμοδιότητας ανατεθεί εκτάκτως ή μόνιμα από το Υπουργείο Διοικητικής Μεταρρύθμισης, η οποία δεν ορίζεται στις αρμοδιότητες των υπολοίπων γραφείων της Διεύθυνσης.

B] ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΣΗΣ (ΚΕΠ ΚΗΦΙΣΙΑΣ]

1. Υποδέχεται από άλλα Κ.Ε.Π. αιτήσεις πολιτών η διεκπεραίωση των οποίων εμπίπτει στις αρμοδιότητες του Δήμου.

2. Προωθεί τα ανωτέρω αιτήματα στις αρμόδιες για τη διεκπεραίωση τους υπηρεσίες και παρακολουθεί τη διαδικασία της διεκπεραίωσης και την τήρηση των νόμιμων χρονικών προθεσμιών.

3. Παραλαμβάνει τα σχετικά έγγραφα από τις υπηρεσίες και τα αποστέλλει στα Κ.Ε.Π. της αρχικής υποβολής των αιτήσεων.

4. Τηρεί τα σχετικά με τη διακίνηση των ανωτέρω αναφερόμενων αιτήσεων πολιτών στατιστικά στοιχεία.

5. Υποδέχεται και διαχειρίζεται τα παράπονα και τις προτάσεις των πολιτών για βελτιώσεις των διοικητικών διαδικασιών.

B1) Αρμοδιότητες Γραφείου Διεκπεραίωσης αιτημάτων Ενδεικτικά μεταξύ άλλων αρμοδιότητες του γραφείου είναι:



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1. Υποδέχεται από άλλα Κ.Ε.Π. αιτήσεις πολιτών η διεκπεραίωση των οποίων εμπίπτει στις αρμοδιότητες του Δήμου.
2. Παραλαμβάνει τα σχετικά έγγραφα από τις υπηρεσίες και τα αποστέλλει στα Κ.Ε.Π. της αρχικής υποβολής των αιτήσεων.
3. Προωθεί τα ανωτέρω αιτήματα στις αρμόδιες για τη διεκπεραίωση τους υπηρεσίες και παρακολουθεί τη διαδικασία της διεκπεραίωσης και την τήρηση των νόμιμων χρονικών προθεσμιών.
4. Τηρεί τα σχετικά με τη διακίνηση των ανωτέρω αναφερόμενων αιτήσεων πολιτών στατιστικά στοιχεία.

Β2) Αρμοδιότητες Γραφείου Υποδοχής Διαχείρισης αιτημάτων πολιτών

Ενδεικτικά μεταξύ άλλων αρμοδιότητες του γραφείου είναι:

1. Υποδέχεται και διαχειρίζεται τα παράπονα και τις προτάσεις των πολιτών για βελτιώσεις των διοικητικών διαδικασιών.
2. Ασχολείται με τη διακίνηση στατιστικών στοιχείων αναφορικά με την υποβολή αιτήσεων πολιτών.

Γ] ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΚΕΠ (ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΝΕΑΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ]

1. Ενημερώνει και πληροφορεί τους πολίτες για τις ενέργειες που απαιτούνται για τη διεκπεραίωση διοικητικών υποθέσεων σχετικών με τις δημόσιες υπηρεσίες.
2. Παραλαμβάνει αιτήσεις πολιτών για την διεκπεραίωση υποθέσεων τους από τις υπηρεσίες του Δημοσίου, ελέγχει την πληρότητα τους και σε περίπτωση που για την διεκπεραίωση της υπόθεσης απαιτούνται δικαιολογητικά, που δεν υποβάλλονται μαζί με την αίτηση, τα αναζητά και τα παραλαμβάνει με οποιονδήποτε πρόσφορο τρόπο από τις αρμόδιες υπηρεσίες, μετά από σχετική εξουσιοδότηση των πολιτών.
3. Διαβιβάζει πλήρεις τους φακέλους των υποθέσεων των πολιτών στην αρμόδια για την διεκπεραίωση τους υπηρεσία με οποιονδήποτε πρόσφορο τρόπο.
4. Παραλαμβάνει από τις αρμόδιες υπηρεσίες τα τελικά έγγραφα που έχουν ζητηθεί από τους πολίτες και μεριμνά για την παράδοση τους στους πολίτες, είτε με αποστολή, είτε μέσω του ΚΕΠ.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

5. Παρέχει διάφορες υπηρεσίες στους πολίτες σύμφωνα με τον γενικό σχεδιασμό των ΚΕΠ (επικύρωση εγγράφων, θεώρηση γνησίου υπογραφής, χορήγηση παράβολων, χορήγηση αποδεικτικών φορολογικής και ασφαλιστικής ενημερότητας κ.λπ.).
6. Τηρεί αρχεία και επεξεργάζεται στατιστικά στοιχεία από την δράση των ΚΕΠ του Δήμου.
7. Παρακολουθεί και υποστηρίζει την εφαρμογή του προγράμματος e-ker για την εξυπηρέτηση των πολιτών σε απομακρυσμένους οικισμούς του Δήμου.
8. Υποδέχεται από άλλα Κ.Ε.Π. αιτήσεις πολιτών η διεκπεραίωση των οποίων εμπίπτει στις αρμοδιότητες του Δήμου. Προωθεί τα αιτήματα αυτά στις αρμόδιες για τη διεκπεραίωση τους υπηρεσίες και παρακολουθεί τη διαδικασία της διεκπεραίωσης και την τήρηση των νόμιμων χρονικών προθεσμιών. Παραλαμβάνει τα σχετικά έγγραφα από τις υπηρεσίες και τα αποστέλλει στα Κ.Ε.Π. της αρχικής υποβολής των αιτήσεων.
9. Υποδέχεται και διαχειρίζεται τα παράπονα και τις προτάσεις των πολιτών για βελτιώσεις των διοικητικών διαδικασιών.

Γ1) Αρμοδιότητες Γραφείου Διεκπεραίωσης Ειδικών Υποθέσεων

Τηρεί τις υποχρεώσεις που προκύπτουν από την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία περί ιθαγένειας, προσφύγων, μετανάστευσης και οποιασδήποτε άλλης αρμοδιότητας ανατεθεί εκτάκτως ή μόνιμα από το Υπουργείο Διοικητικής Μεταρρύθμισης, η οποία δεν ορίζεται στις αρμοδιότητες των υπολοίπων γραφείων της Διεύθυνσης.

Γ2) Αρμοδιότητες Γραφείου Διεκπεραίωσης αιτημάτων Ενδεικτικά μεταξύ άλλων αρμοδιότητες του γραφείου είναι:

1. Υποδέχεται από άλλα Κ.Ε.Π. αιτήσεις πολιτών η διεκπεραίωση των οποίων εμπίπτει στις αρμοδιότητες του Δήμου.
2. Παραλαμβάνει τα σχετικά έγγραφα από τις υπηρεσίες και τα αποστέλλει στα Κ.Ε.Π. της αρχικής υποβολής των αιτήσεων.
3. Προωθεί τα ανωτέρω αιτήματα στις αρμόδιες για τη διεκπεραίωση τους υπηρεσίες και παρακολουθεί τη διαδικασία της διεκπεραίωσης και την τήρηση των νόμιμων χρονικών προθεσμιών.
4. Τηρεί τα σχετικά με τη διακίνηση των ανωτέρω αναφερόμενων αιτήσεων πολιτών στατιστικά στοιχεία.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Γ3) Αρμοδιότητες Γραφείου Υποδοχής Διαχείρισης αιτημάτων πολιτών

Ενδεικτικά μεταξύ άλλων αρμοδιότητες του γραφείου είναι:

1. Υποδέχεται και διαχειρίζεται τα παράπονα και τις προτάσεις των πολιτών για βελτιώσεις των διοικητικών διαδικασιών.
2. Ασχολείται με τη διακίνηση στατιστικών στοιχείων αναφορικά με την υποβολή αιτήσεων πολιτών.

Δ) ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΚΕΠ (ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ]

1. Ενημερώνει και πληροφορεί τους πολίτες για τις ενέργειες που απαιτούνται για τη διεκπεραίωση διοικητικών υποθέσεων σχετικών με τις δημόσιες υπηρεσίες.
2. Παραλαμβάνει αιτήσεις πολιτών για την διεκπεραίωση υποθέσεών τους από τις υπηρεσίες του Δημοσίου, ελέγχει την πληρότητα τους και σε περίπτωση που για την διεκπεραίωση της υπόθεσης απαιτούνται δικαιολογητικά, που δεν υποβάλλονται μαζί με την αίτηση, τα αναζητά και τα παραλαμβάνει με οποιονδήποτε πρόσφορο τρόπο από τις αρμόδιες υπηρεσίες, μετά από σχετική εξουσιοδότηση των πολιτών.
3. Διαβιβάζει πλήρεις τους φακέλους των υποθέσεων των πολιτών στην αρμόδια για την διεκπεραίωση τους υπηρεσία με οποιονδήποτε πρόσφορο τρόπο.
4. Παραλαμβάνει από τις αρμόδιες υπηρεσίες τα τελικά έγγραφα που έχουν ζητηθεί από τους πολίτες και μεριμνά για την παράδοσή τους στους πολίτες, είτε με αποστολή, είτε μέσω του ΚΕΠ.
5. Παρέχει διάφορες υπηρεσίες στους πολίτες σύμφωνα με τον γενικό σχεδιασμό των ΚΕΠ (επικύρωση εγγράφων, θεώρηση γνησίου υπογραφής, χορήγηση παράβολων, χορήγηση αποδεικτικών φορολογικής και ασφαλιστικής ενημερότητας κ.λπ.).
6. Τηρεί αρχεία και επεξεργάζεται στατιστικά στοιχεία από την δράση των ΚΕΠ του Δήμου.
7. Παρακολουθεί και υποστηρίζει την εφαρμογή του προγράμματος e-ker για την εξυπηρέτηση των πολιτών σε απομακρυσμένους οικισμούς του Δήμου.
8. Υποδέχεται από άλλα Κ.Ε.Π. αιτήσεις πολιτών η διεκπεραίωση των οποίων εμπίπτει στις αρμοδιότητες του Δήμου. Πρωθεί τα αιτήματα αυτά στις αρμόδιες για τη διεκπεραίωση τους υπηρεσίες και παρακολουθεί τη διαδικασία της διεκπεραίωσης και



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

την τήρηση των νόμιμων χρονικών προθεσμιών. Παραλαμβάνει τα σχετικά έγγραφα από τις υπηρεσίες και τα αποστέλλει στα Κ.Ε.Π. της αρχικής υποβολής των αιτήσεων.

9. Υποδέχεται και διαχειρίζεται τα παράπονα και τις προτάσεις των πολιτών για βελτιώσεις των διοικητικών διαδικασιών.

Δ1) Αρμοδιότητες Γραφείου Διεκπεραίωσης Ειδικών Υποθέσεων

Τηρεί τις υποχρεώσεις που προκύπτουν από την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία περί ιθαγένειας, προσφύγων, μετανάστευσης και οποιασδήποτε άλλης αρμοδιότητας ανατεθεί εκτάκτως ή μόνιμα από το Υπουργείο Διοικητικής Μεταρρύθμισης, η οποία δεν ορίζεται στις αρμοδιότητες των υπολοίπων γραφείων της Διεύθυνσης.

Δ2) Αρμοδιότητες Γραφείου Διεκπεραίωσης αιτημάτων

Ενδεικτικά μεταξύ άλλων αρμοδιότητες του γραφείου είναι:

5. Υποδέχεται από άλλα Κ.Ε.Π. αιτήσεις πολιτών η διεκπεραίωση των οποίων εμπίπτει στις αρμοδιότητες του Δήμου.

6. Παραλαμβάνει τα σχετικά έγγραφα από τις υπηρεσίες και τα αποστέλλει στα Κ.Ε.Π. της αρχικής υποβολής των αιτήσεων.

7. Προωθεί τα ανωτέρω αιτήματα στις αρμόδιες για τη διεκπεραίωση τους υπηρεσίες και παρακολουθεί τη διαδικασία της διεκπεραίωσης και την τήρηση των νόμιμων χρονικών προθεσμιών.

8. Τηρεί τα σχετικά με τη διακίνηση των ανωτέρω αναφερόμενων αιτήσεων πολιτών στατιστικά στοιχεία.

Δ3) Αρμοδιότητες Γραφείου Υποδοχής Διαχείρισης αιτημάτων πολιτών

Ενδεικτικά μεταξύ άλλων αρμοδιότητες του γραφείου είναι:

1. Υποδέχεται και διαχειρίζεται τα παράπονα και τις προτάσεις των πολιτών για βελτιώσεις των διοικητικών διαδικασιών.

2. Ασχολείται με τη διακίνηση στατιστικών στοιχείων αναφορικά με την υποβολή αιτήσεων πολιτών.



ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ

Ν.Π.Δ.Δ. ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ «ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΒΙΚΕΛΑΣ»

Με την με αριθμό 57/2011 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου συγχωνεύθηκαν τα εξής Νομικά Πρόσωπα : 1. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ, 2. ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΦΙΛΑΡΜΟΝΙΚΗ, 3. ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΠΟΛΙΤΕΙΑΣ ΔΚ, 4. ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 'Ι. ΖΗΡΙΝΗΣ', 5. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ, 6. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΔΗΜΟΥ ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ και συστάθηκε το Νομικό Πρόσωπο Πολιτισμού και Αθλητισμού «**Δημήτριος Βικέλας**».

Το **Νομικό Πρόσωπο Πολιτισμού & Αθλητισμού**, φέρει το όνομα του λόγιου, ποιητή και πεζογράφου, με την ευρύτατη πολυσχιδή και κοινωνική δράση στην Ευρώπη τον 19^ο αιώνα, ο οποίος διακρίθηκε τόσο στον Πολιτισμό με το λογοτεχνικό του έργο όσο και στον Αθλητισμό, ως ο πρώτος και μοναδικός έως σήμερα, Πρόεδρος της Διεθνούς Ολυμπιακής Επιτροπής (Δ.Ο.Ε).

Ο **Δημήτριος Βικέλας** μαζί με τον Pierre de Coubertin, οραματίστηκε και πραγματοποίησε την **αναβίωση των Σύγχρονων Ολυμπιακών Αγώνων**. Ο εμπνευσμένος μεγάλος Έλληνας, συνετέλεσε στην **αναβίωση των Ολυμπιακών Αγώνων** σε διεθνές επίπεδο, ο οποίος παρά τις οικονομικές δυσχέρειες της τότε Ελλάδος, κατόρθωσε να εγγυηθεί για την καλή διεξαγωγή των **Αγώνων του 1896** στην Αθήνα και ενσάρκωσε την **Ολυμπιακή ιδέα**.

Επίσης, ο **Δημήτριος Βικέλας** θεωρείται ο εισηγητής του ηθογραφικού διηγήματος στην Ελλάδα. Ο «**Λουκής Λάρας**» είναι το πιο γνωστό του έργο, με ξεχωριστή θέση στην ιστορία της ελληνικής λογοτεχνίας.

Ο **Δημήτριος Βικέλας** γεννήθηκε το 1835 και το 1908 άφησε την τελευταία του πνοή στην Βίλα Πρωτοπαπαδάκη στην Κηφισιά, όπου έζησε τα τελευταία χρόνια της ζωής του.

Στο πλαίσιο της συνεχούς προσφοράς όσο το δυνατόν υψηλότερων υπηρεσιών στον πολιτισμό και στον αθλητισμό στους κατοίκους, στους εργαζόμενους και στους επισκέπτες της πόλης της Κηφισιάς. Το Νομικό Πρόσωπο οργανώνει θεσμοθετημένες επιτυχημένες και με υψηλή απήχηση εκδηλώσεις όπως:

- Χορωδιακό Φεστιβάλ

Το Φεστιβάλ Χορωδιακής Μουσικής διοργανώνεται για 28η χρονιά στην Κηφισιά. Μελωδικό μουσικό ταξίδι με την συμμετοχή της παιδικής χορωδίας, των χορωδιών Κηφισιάς και Νέας Ερυθραίας του Ν.Π. και της χορωδίας Κηφισιάς 1937.

- Σεργιάνι στην Παράδοση



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Το σεργιάνι στην παράδοση διοργανώνεται για 19η συνεχή χρονιά και συμμετέχουν τα χορευτικά συγκροτήματα του Νομικού Προσώπου τιμώντας και διαδίδοντας την Ελληνική παράδοση με έμφαση στον ελληνικό παραδοσιακό χορό ο οποίος διδάσκεται ως μάθημα επί σειρά ετών σε κάθε ενδιαφερόμενο.

- Δημοτική Φιλαρμονική

Η Δημοτική Φιλαρμονική «Ανδρέας Κατεβαίνης» - Κηφισιώτης μουσικός, ιδρυτής της - συμμετέχει σε κάθε σημαντική για την πόλη και τον Δήμο εκδήλωση, στις εθνικές επετείους και παρελάσεις, σε τελετές έναρξης και λήξης του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων (μουσικά αφιερώματα, τελετή λήξης Ανθοκομικής Έκθεσης), σε λιτανείες και θρησκευτικά τελετουργικά (Επιτάφιος), σε θεματικά πάρτυ και εκδηλώσεις (Χριστουγεννιάτικα δρώμενα). Η συμμετοχή της Δημοτικής Φιλαρμονικής προσδίδει πάντα έναν ιδιαίτερο επίσημο χαρακτήρα και μία λαμπερή παρουσία σε κάθε εκδήλωση.

- Μενάνδρεια

Ετήσιος θεσμός με πολιτιστικές εκδηλώσεις που πραγματοποιούνται από τα τέλη Αυγούστου έως τέλη Σεπτεμβρίου. Διεξάγεται εδώ και είκοσι χρόνια, και περιλαμβάνει όλα τα είδη των πολιτιστικών εκδηλώσεων (θέατρο, συναυλίες, χορός κ.λ.π.) Οι εκδηλώσεις λαμβάνουν χώρα και στις τρεις Δημοτικές ενότητες. Ο θεσμός έχει κατά καιρούς φιλοξενήσει σημαντικούς Έλληνες καλλιτέχνες όπως ο Μίμης Πλέσσας, Γιώργος Χατζηνάσιος, Λουκιανός Κηλαϊδόνης, Φίλιππος Πλιάτσικας (ΠΥΞ ΛΑΞ), Νίκος Πορτοκάλογλου, Μανώλης Μητσιάς, Κωστής Μαραβέγιας, Ευανθία Ρεμπούτσικα, Ευγενία Παπαδήμα, Φωτεινή Δάρα, Άννα Βαγενά, Κώστας Βουτσάς, Νένα Μεντή, Ναταλία Δραγούμη και άλλοι.

- Φεστιβάλ Ηχοχρωμάτων Κηφισιάς
- Φεστιβάλ Μουσικής που πραγματοποιείται τα τελευταία τέσσερα χρόνια στο πάρκο Ηρώων Πολυτεχνείου, στη Νέα Κηφισιά. Σκοπός του, η παρουσίαση καλλιτεχνών από όλα τα είδη μουσικής και η δημιουργία μοναδικών συνδυασμών δημοφιλών καλλιτεχνών με καινοτόμα συγκροτήματα μώνοντας το κοινό σε καινούρια διαφορετικά ακούσματα. Μερικοί από τους συμμετέχοντες: Λάκης Παπαδόπουλος, Γιώργος Λεμπέσης, Ελευθερία Ελευθερίου. Καινοτόμα μουσικά σχήματα (δέκα έξι έγχορδα, fusion συγκροτήματα που συνδυάζουν jazz και έθνικ μουσική ή ρεμπέτικα και ελαφριά μουσική συνδυασμένη με ρυθμούς swing και



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

bossa nova) συνοδευόμενα από video art αποτελούν το σήμα κατατεθέν αυτής της εκδήλωσης.

- Κηφισοπαιχνιδίσματα

Εκδήλωση-θεσμός. Διοργανώνεται από το 2003, και αποτελεί μέρα γιορτής χαράς και άφθονου παιχνιδιού. Απευθύνεται στα παιδιά, που μέσα από πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες μαθαίνουν να συνεργάζονται, να μοιράζονται και να κοινωνικοποιούνται.

Το Νομικό Πρόσωπο σε μία προσπάθεια εμπλουτισμού των πολιτιστικών δραστηριοτήτων του ξεκίνησε την υλοποίηση νέων εκδηλώσεων:

1. Άνοιξη Τεχνών-Λογοτεχνία, Ποίηση, Εικαστικά Οι τέχνες ανθίζουν τον Μάιο στην Κηφισιά

Πολυεπίπεδες πολιτιστικές εκδηλώσεις που πραγματοποιούνται κάθε Σάββατο του Μαΐου στην έπαυλη Γεωργίου Δροσίνη (κατοικία του ομώνυμου ποιητή) από το μεσημέρι έως το απόγευμα προσδοκώντας σε αυξημένη επισκεψιμότητα από εκείνους που βρίσκονται στο κέντρο της Κηφισιάς και για λόγους αναψυχής. Στον κήπο της έπαυλης διεξάγονται παρουσιάσεις ποιημάτων, διηγημάτων ιστορικών θεμάτων, συνδυασμένες με φιλοξενία εκθέσεων ζωγραφικής και εφαρμοσμένων τεχνών.

2. Φεστιβάλ Κηφισιάς

Το φεστιβάλ διεξάγεται τους μήνες Ιούνιο και Ιούλιο, σε καινούριο πολιτιστικό χώρο της περιοχής του Κεφαλαρίου, και χωρητικότητας χιλίων πεντακοσίων θέσεων, (όρθιοι πέντε χιλιάδες) και θα περιλαμβάνει όλα τα είδη πολιτιστικών εκδηλώσεων.

3. Θεατρικά βραβεία Κηφισιάς

Εκδήλωση με πολλαπλές θεατρικές παραστάσεις και βράβευση της καλύτερης μέσα στο πρώτο δεκαήμερο του Ιουνίου κάθε χρόνου. Η επιτροπή απαρτίζεται από εξέχουσες προσωπικότητες του καλλιτεχνικού χώρου.

Εκτός από τις θεματικές και εποχικές πολιτιστικές εκδηλώσεις το Νομικό Πρόσωπο «Δημήτριος Βικέλας» οργανώνει με πολυπληθείς συμμετοχές:

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΚΑΛΛΙΤΕΧΝΙΚΗΣ ΠΑΙΔΕΙΑΣ:



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Αγιογραφία, Παραδοσιακοί Χοροί, Ζωγραφική, Εφαρμοσμένες Τέχνες, Κόσμημα, Θεατρική Ομάδα, Χορωδία ενηλίκων, μικτή, παιδική, και καινούρια προγράμματα για: Φωτογραφία, Βυζαντινή Μουσική και Σκάκι .

ΚΥΚΛΟΥΣ ΔΙΑΛΕΞΕΩΝ ΕΛΕΥΘΕΡΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

Σε εξειδικευμένα θέματα αρχιτεκτονικής, αρχαιολογίας, αρχαίας ελληνικής φιλοσοφίας, Ψυχολογίας, φιλοσοφίας, επιχειρηματικότητας, σύγχρονης Ιστορίας, ελληνικής γλώσσας και ετυμολογίας.

Στον τομέα του Αθλητισμού ιδιαίτερα επιτυχημένος θεσμός είναι το:

ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΚΑΛΟΚΑΙΡΙ

Διοργανώνεται από το 1999. Πραγματοποιείται κατά τους μήνες Ιούνιο (μετά το κλείσιμο των σχολείων, έως και τον Σεπτέμβριο πριν την έναρξη της σχολικής χρονιάς). Τα παιδιά (ηλικίας όλων των τάξεων του Δημοτικού) απασχολούνται κυκλικά σε διάφορες αθλητικές δραστηριότητες, από το πρωί έως το απόγευμα, προσφέροντας μία ευχάριστη και δημιουργική απασχόληση με απόλυτη ασφάλεια αφού συνοδεύονται και επιτηρούνται από επαγγελματίες. Η υπηρεσία αυτή προσφέρει δημιουργική διέξοδο στα παιδιά της πόλης, όταν έχει ολοκληρωθεί η σχολική χρονιά και οι γονείς συνήθως είναι απασχολημένοι στην εργασία τους, γι' αυτό και η συμμετοχή ανέρχεται σε 400 παιδιά.

Το Νομικό Πρόσωπο σε μία προσπάθεια εμπλουτισμού των αθλητικών του δράσεων ξεκινά την υλοποίηση νέων:

1. Αγώνας Δρόμου Κηφισιάς – Kifissia city run

Ανοικτός αγώνας δρόμου 5, 10 και 20 χιλιομέτρων σε ένα πανέμορφο πράσινο περιβάλλον, με τις άριστες κλιματολογικές συνθήκες που επικρατούν στον Δήμο Κηφισιάς την άνοιξη, και την προσφορά ενός μοναδικού αρχιτεκτονικού τοπίου εμπλουτισμένου με εκατόν εξήντα δύο κτίρια ιδιαίτερης αρχιτεκτονικής σημασίας και νεόδμητες κατοικίες υψηλής αισθητικής. Μοναδική ευκαιρία για τους λάτρεις της φωτογραφίας και του video.

2. KIDS' ATHLETICS

Για πρώτη φορά το Ν.Π «Δημήτριος Βικέλας» σε συνεργασία με τον Σύνδεσμο Ελληνικών Γυμναστικών Αθλητικών Σωματείων (ΣΕΓΑΣ) και το Υπουργείο Πολιτισμού, Παιδείας και Θρησκευμάτων παρουσίασε το πρόγραμμα «Στίβος για Παιδιά της IAAF» (International Association of Athletics) σε αθλητική εκδήλωση η οποία πραγματοποιήθηκε την Πέμπτη 2



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Απριλίου 2015 στο Δημοτικό Στάδιο Κηφισιάς «Ι. Ζηρίνης». Το πρόγραμμα στοχεύει σε φορείς που έχουν ως αντικείμενο την προαγωγή του Αθλητισμού και την προβολή του αθλήματος του στίβου με τον πλέον αποδοτικό τρόπο. Επιπρόσθετο στόχο αποτελεί η γνωριμία των μαθητών της έκτης δημοτικού με τα αγωνίσματα του κλασσικού αθλητισμού μέσω του παιχνιδιού και τις αρχές του ευ αγωνίζεσθαι καθώς και με το κατεξοχήν στάδιο του κλασσικού αθλητισμού της πόλης.

Το Νομικό Πρόσωπο προσφέρει :

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ:

ΠΑΙΔΙΑ ΚΑΙ ΕΦΗΒΟΙ

- Μουσικοκινητικά παιδαγωγικά παιχνίδια προσχολικής ηλικίας
- Κολύμβηση
- Τένις-Μίνι τένις
- Στίβος
- Μπάσκετ
- Μοντέρνος χορός – hip hop

Ρυθμική αγωγή, κλασσικό μπαλέτο, ρυθμική γυμναστική, ενόργανη, zumba, Aerobic, Pilates, Oriental.

- Προετοιμασία υποψηφίων για Τ.Ε.Φ.Α.Α., Στρατιωτικές Σχολές και Σώματα Ασφαλείας.

ΝΕΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΕ ΕΦΑΡΜΟΓΗ

- Judo
- Anti-bullying

ΕΝΗΛΙΚΕΣ

- Αεροβική-Σουηδική Γυμναστική
- Pilates
- Zumba Oriental
- Yoga
- Latin και Ευρωπαϊκοί Χοροί
- Κολύμβηση
- Τένις



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Combatives
- Μυϊκή Ενδυνάμωση

ΝΕΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΕ ΕΦΑΡΜΟΓΗ

- Judo
- Κολύμβηση
- Aqua Aerobics
- Συγχρονισμένη κολύμβηση
- Kick boxing
- Yoga Dance

(Πηγή: site Δήμου Κηφισιάς)

ΝΠΔΔ «ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ ΚΗΦΙΣΙΑΣ»

Η Δ.Β.Κ. ιδρύθηκε το 1986. Από το 1992 στεγάζεται στη βίλλα Δροσίνη στο κέντρο της Κηφισιάς. Η συλλογή της αποτελείται από 18.200 τόμους που κατανέμονται σε τρία τμήματα:

Α. Δανειστικό ενηλίκων

Β. Δανειστικό παιδιών

Γ. Πληροφοριακό τμήμα που συμπεριλαμβάνει βιβλία που η χρήση τους πραγματοποιείται μέσα στον χώρο της βιβλιοθήκης. Το μεγαλύτερο μέρος της βιβλιοθήκης (κατά προσέγγιση το 40%) αποτελείται από λογοτεχνικά έργα, ενώ επίσης υπάρχουν βιβλία ιστορίας, ψυχολογίας, κοινωνιολογίας, καλών τεχνών και ταξιδιωτικά.

Ξεχωριστή θέση στη συλλογή της βιβλιοθήκης έχουν όλα τα βιβλία των εκδόσεων του Μορφωτικού Ιδρύματος της Εθνικής Τράπεζας (Μ.Ι.Ε.Τ.) Η πιο πρόσφατη προμήθεια βιβλίων πραγματοποιήθηκε τον Δεκέμβριο 2013. Μεγάλο μέρος της συλλογής προέρχεται από δωρεές.

Κατά το έτος 2014 ο αριθμός του δανεισμού των βιβλίων ήταν 6.200.

Στον χώρο της βιβλιοθήκης υπάρχουν ηλεκτρονικοί υπολογιστές για την χρήση τους από το κοινό, ενώ επίσης υπάρχει και ελεύθερη (δωρεάν) πρόσβαση στο διαδίκτυο. Τα εγγεγραμμένα μέλη ανέρχονται σε 4.200 από τα οποία το ¼ είναι ενεργά.



(Πηγή: site Δήμου Κηφισιάς)

ΚΕΝΤΡΟ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΜΕΛΕΤΗΣ ΤΗΣ ΜΙΚΡΑΣΙΑΤΙΚΗΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ (Κ.Ε.Μ.Μ.Ε.)

Αυτοτελές Νομικό Πρόσωπο, η έδρα του βρίσκεται στη Δημοτική Ενότητα Νέας Ερυθραίας του Δήμου Κηφισιάς και στεγάζεται στη "Βίλα Κώνστα" επί της οδού Λουκή Ακρίτα 4, στη Νέα Ερυθραία.

Σκοπός του είναι η περισυλλογή, διάσωση, διατήρηση, μετάδοση και προβολή των στοιχείων της ιστορίας και του πολιτισμού των Ελλήνων της καθ' ημάς λεγομένης Ανατολής και ειδικότερα της Ερυθραίας Χερσονήσου, που κατοικούν σήμερα σε οποιοδήποτε μέρος της Ελλάδας ή του κόσμου. Μπορεί να συνεργάζεται με τα δευτεροβάθμια όργανα των προσφύγων και τα προσφυγικά σωματεία της επικράτειας και της αλλοδαπής και να υποστηρίζει τα κάθε φύσεως δίκαια αιτήματα και διεκδικήσεις προς επίλυση προβλημάτων που ακόμη εκκρεμούν ή είναι δυνατόν να προκύψουν στο μέλλον. Ασχολείται με τη συλλογή, ταξινόμηση, μελέτη και αξιοποίηση του ιστορικού αρχαιακού υλικού που αφορά στη Νέα Ερυθραία, έδρα του Κέντρου, η οποία είναι πόλη προσφυγικής προέλευσης.

Στο Κ.Ε.Μ.Μ.Ε πραγματοποιούνται διάφορες δραστηριότητες.

Εκδηλώσεις μικρασιατικής μνήμης, με πολυπληθείς συμμετοχές οι οποίες πραγματοποιούνται κάθε Σεπτέμβριο με τον τίτλο : "Αλλοτινές πατρίδες".

Επιστημονικά συμπόσια με μικρασιατικά θέματα.

Διαθέτει χορευτικό τμήμα παραδοσιακών μικρασιατικών χωρών και χορωδία μικρασιατικής μουσικής.

Λειτουργεί τμήμα αγιογραφίας.

Διοργανώνει διαλέξεις με μικρασιατικά, ή ευρύτερα θέματα, παρουσιάσεις βιβλίων, εκθέσεις ζωγραφικής και κάθε είδους καλλιτεχνικές εκδηλώσεις.

Διοργανώνει δωρεάν μαθήματα υπολογιστών.

Διοργανώνει κύκλους δημιουργικής απασχόλησης για μικρά παιδιά.

Διοργανώνει μαθήματα βυζαντινής μουσικής.

Το ΚΕΜΜΕ στεγάζει τη χορωδία της Κηφισιάς.



(Πηγή: site Δήμου Κηφισιάς)

ΝΠΔΔ «ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ»

Ένας θεσμός ορόσημο για τον Δήμο Κηφισιάς που μετρά εξήντα ένα έτη.

Σύντομη ιστορική αναδρομή

Το 1934, ο Κωνσταντίνος Γουλιμής (δικηγόρος και ερασιτέχνης βοτανολόγος) είχε την έμπνευση να ξεκινήσει μία έκθεση λουλουδιών με βάση τα τότε ισχύοντα ευρωπαϊκά πρότυπα. Οι κυρίες της εποχής, μάζευαν λουλούδια από τους κήπους τους και οι κηπουροί λαχανικά και νέα φυτά από κήπους και περιβόλια στα οποία δούλευαν. Ήταν η γιορτή της πόλης, γιατί ήταν η πόλη των ανθόκηπων.

Η πρωταρχική σημασία και η φιλοσοφία του θεσμού, ήταν να συγκεντρωθούν οι φιλανθείς και να ανταλλάξουν πληροφορίες για τα λουλούδια και τα νέα φυτά.

Μεταπολεμικά, με οργανωμένες πλέον, ανθοκομικές επιχειρήσεις, συμμετείχαν στην Έκθεση οι ανθοπαραγωγοί με σκοπό την οικονομική στήριξη τους και την προβολή και διαφήμιση των προϊόντων τους.

Έως το 1960, την Ανθοκομική Έκθεση Κηφισιάς, την οργάνωνε μία επιτροπή τουρισμού, με σκοπό να προβάλλει την πόλη τουριστικά. Έκτοτε, την έχει αναλάβει ο Δήμος Κηφισιάς, για το σκοπό αυτό ίδρυσε ξεχωριστό Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου που συνεχίζει να προβάλλει τους ανθοπαραγωγούς και να τους στηρίζει, στα πλαίσια της Έκθεσης, οικονομικά.

Η Ανθοκομική Έκθεση σήμερα

Διανύοντας τον έκτο χρόνο οικονομικής κρίσης στην χώρα μας το 2015 υπήρξε ένα έτος σταθμός στην μορφή, τον ρόλο, την στρατηγική και τους στόχους του θεσμού.

Παρά το γεγονός ότι η οικονομική κρίση έχει επηρεάσει καίρια την αγοραστική δύναμη του επισκέπτη της Ανθοκομικής Έκθεσης, ωστόσο διαπιστώνουμε ότι η κατανάλωση έχει αυξηθεί και αυτό είναι ιδιαίτερα θετικό σημάδι. Τα φυτά και τα λουλούδια, στο σύνολο τους, είναι πολύ μικρή οικονομική επιβάρυνση σε σχέση με άλλες καταναλωτικές ανάγκες του οικογενειακού προϋπολογισμού και επιπρόσθετα δίνουν χρώμα και άρωμα στο χώρο που ο Έλληνας καταναλώνει πλέον τον περισσότερο χρόνο του, λειτουργώντας και ψυχοθεραπευτικά.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Έχουν συντελεστεί κινήσεις προσαρμογής ανάλογης με την οικονομική κρίση. Τα φυτά, που διατίθενται προς πώληση από τους ανθοπαραγωγούς, έχουν σταθερές τιμές τα τελευταία 5 χρόνια και μάλιστα φέτος ο επισκέπτης έχει την δυνατότητα να τα βρει σε ακόμα καλύτερες, πολύ φθηνές τιμές και με ποικιλία για όλα τα βαλάντια. Επίσης, φέτος, ο επισκέπτης έχει την δυνατότητα να απολαύσει την βόλτα του παρακολουθώντας πληθώρα αξιόλογων πολιτιστικών εκδηλώσεων, εκπαιδευτικών ομιλιών και επιμορφωτικών γενικότερα δρώμενων.

Στόχος των διοργανωτών αυτή την χρονιά υπήρξε αρχικά ο επαναπροσδιορισμός του «προϊόντος» που σημαίνει ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ (rebranding).

Ο πρώτος βασικός άξονας προς αυτή την κατεύθυνση είναι ο εμπλουτισμός της με δράσεις και εκδηλώσεις σε τομείς που έχουν να κάνουν με το ΕΥΖΗΝ.

ΔΙΑΤΡΟΦΗ ΚΑΙ ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ

- ΥΓΕΙΑ / ΕΥΕΞΙΑ
- ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ
- ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ / ΠΑΙΔΙΑ / ΝΕΟΙ
- ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

Ο δεύτερος είναι η ενίσχυση του κοινωνικού της προφίλ. Ο τρίτος είναι οι συνεργασίες με αξιόπιστους και αναγνωρίσιμους φορείς στον τομέα του περιβάλλοντος, και της οικολογίας γενικότερα. Τέλος επιδιώκεται η συμμετοχή αξιόπιστων και αναγνωρισμένων ανθοπαραγωγών.

Για την επίτευξη των στόχων αυτών επελέγη μία στρατηγική διαφοροποίησης σε νευραλγικά σημεία όπως το rebranding, η διαφήμιση, το καλλιτεχνικό πρόγραμμα και η ένταξη εκπαιδευτικού προγράμματος που απευθύνεται σε επισκεπτόμενα σχολεία.

Οι ενέργειες που προσεκτικά επελέγησαν προκειμένου να υλοποιηθεί η στρατηγική για την επίτευξη των στόχων ήταν για την αύξηση των εισιτηρίων, το προσωπικό, την δρομολόγηση διαδικασιών ή την καταγραφή κενών σε διαδικασίες, την διαχείριση έκτακτων περιστατικών, την διαρρύθμιση των περιπτέρων των παραγωγών, των εμπόρων, την συμμετοχή μη κερδοσκοπικών φορέων, την συμμετοχή χορηγών, την συμμετοχή χορηγών επικοινωνίας, τις παράλληλες πολιτιστικές εκδηλώσεις, τα εκπαιδευτικά προγράμματα.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Η αξιολόγηση όλων των διαδικασιών και της διοργάνωσης της έκθεσης ανατέθηκε σε ανεξάρτητο ιδιώτη φορέα (ICAP) ο οποίος κατέληξε σε πολύ ενδιαφέροντα και βοηθητικά για την κατεύθυνση του θεσμού συμπεράσματα, ενδεικτικά:

9 στους 10 έχουν επισκεφθεί και πάλι την έκθεση. 5 στους 10 δηλώνουν τακτικοί (κάθε χρόνο) επισκέπτες. Κύριος λόγος της επίσκεψης είναι η αγορά φυτών/ λουλουδιών, αλλά συνολικά η επίσκεψη συνδυάζεται και με βόλτα.

Γενικά οι επισκέπτες εμφανίζονται ικανοποιημένοι από την επίσκεψη στην Έκθεση, ωστόσο υπάρχει περιθώριο για καλύτερες αξιολογήσεις.

Στόχος της Ανθοκομικής Έκθεσης Κηφισιάς για το μέλλον είναι ο θεσμός να πιάσει τον σφυγμό της τάσης της κοινωνίας. Να ολοκληρωθεί η μετάβαση της Ανθοκομικής Έκθεσης σε ένα Φεστιβάλ Κηποτεχνίας, Αστικού Πρασίνου, Περιβάλλοντος, Επιχειρηματικότητας, Τουρισμού και Πολιτισμού.

Να αναβαθμιστεί ο θεσμός της Ανθοκομικής Έκθεσης από μία περιορισμένη και συγκεκριμένη εκδήλωση είκοσι ημερών σε έναν θεσμό κυρίαρχης υπερτοπικής σημασίας και προτεραιότητας για τον Δήμο Κηφισιάς με δραστηριότητες κοινωνικής ευθύνης, σε παραγωγικούς τομείς καθ' όλη την διάρκεια του χρόνου.

Σε έναν κόσμο που διαρκώς αλλάζει, ο Δήμος και οι θεσμοί του δεν μπορούν να παρακολουθούν αμέτοχοι τις εξελίξεις, αλλά να συμβάλουν στην διαμόρφωσή τους.

(Πηγή: site Δήμου Κηφισιάς)

ΝΠΔΔ «ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ»

Στον Δήμο Κηφισιάς λειτουργεί το Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου «Κοινωνική Μέριμνα» με σκοπό την εφαρμογή κοινωνικής πολιτικής σε τοπικό επίπεδο και την ολοκληρωμένη παροχή υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας και στήριξης προς τους δημότες και κατοίκους Κηφισιάς.

Στόχοι της Κοινωνικής Μέριμνας είναι η ποιοτική αναβάθμιση του βιοτικού επιπέδου των πολιτών, η συμβουλευτική, ψυχολογική και κοινωνική στήριξη τους, καθώς επίσης και η παροχή βοήθειας τόσο στον γενικό πληθυσμό του Δήμου, όσο και στις ευπαθείς ομάδες. Επιπρόσθετα, η υπηρεσία στοχεύει στην πρωτογενή, δευτερογενή και τριτογενή



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

πρόληψη, στην προαγωγή υγείας και ψυχικής υγείας μέσα στην κοινότητα, στην ερευνητική δράση και τέλος στον σχεδιασμό και την εφαρμογή προγραμμάτων κοινωνικής πολιτικής.

Σύμφωνα με τις νέες αρμοδιότητες του προγράμματος Καλλικράτη, η Κοινωνική Μέριμνα προέκυψε από τη συγχώνευση του Κέντρου Κοινωνικής Πολιτικής Δήμου Κηφισιάς (ΚΕ.ΚΟΙ.ΠΟ.) με το Κέντρο Προαγωγής Υγείας «Δρυμπέτειο» Ν. Ερυθραίας, σύμφωνα με το ΦΕΚ 1130/Β/3-06-2011.

Η Κοινωνική Μέριμνα υλοποιεί δράσεις και προγράμματα που αφορούν κυρίως:

1. Συμβουλευτική - Ψυχολογική – Κοινωνική Στήριξη

Στην Κοινωνική Μέριμνα παρέχεται **ψυχοκοινωνική στήριξη και συμβουλευτική σε ατομικό, οικογενειακό και ομαδικό επίπεδο. Συγκεκριμένα**, απευθύνεται σε κάθε δημότη ή κάτοικο που αντιμετωπίζει προσωπικά, οικογενειακά, κοινωνικά προβλήματα, προβλήματα διαπροσωπικών σχέσεων, προβλήματα υγείας και ψυχικής υγείας, καθώς επίσης και οικονομικά ή εργασιακά προβλήματα.

Επιπρόσθετα, η Κοινωνική Μέριμνα παρέχει κοινωνική, συμβουλευτική και ψυχολογική στήριξη σε κοινωνικά ευπαθείς ομάδες όπως: πρόσφυγες, μετανάστες, αποφυλακισθέντες, μακροχρόνια ανέργους, αρχηγούς μονογονεϊκών οικογενειών, άτομα με αναπηρίες, άτομα με ψυχικές ασθένειες που διαμένουν εκτός ιδρυμάτων, ηλικιωμένα άτομα, χρήστες ουσιών, παιδιά που βρίσκονται σε κίνδυνο, νέους που αναπτύσσουν υψηλού κινδύνου συμπεριφορές, κακοποιημένες γυναίκες, θύματα ενδοοικογενειακής βίας, θύματα παράνομης διακίνησης, εκμετάλλευσης και εμπορίας και άτομα που πλήττονται ή απειλούνται από κοινωνικό ή εργασιακό αποκλεισμό.

Σκοπός της παρούσας δράσης είναι η άρση του κοινωνικού και εργασιακού αποκλεισμού, η κοινωνική ένταξη, καθώς επίσης και η κοινωνική ευαισθητοποίηση. Ανάλογα με το αίτημα και την ανάγκη των εξυπηρετούμενων, είτε εξυπηρετούνται από το επιστημονικό προσωπικό της υπηρεσίας, είτε παραπέμπονται σε εξειδικευμένες υπηρεσίες και φορείς.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Σύμφωνα με τον απολογισμό του 2012, η Κοινωνική Μέριμνα δέχεται περίπου 1000 περιστατικά ετησίως, από τα οποία 400 περίπου παρακολουθούνται και εξυπηρετούνται σε τακτική βάση, ενώ τα υπόλοιπα εξυπηρετούνται άμεσα ή παραπέμπονται σε αρμόδιους φορείς.

2. Ενημέρωση – Υποστήριξη - Πληροφόρηση

Η Κοινωνική Μέριμνα παρέχει **πληροφόρηση**, σε όλους τους κατοίκους της περιοχής, **για επιδοματική πολιτική, καθώς επίσης κοινωνικά και προνοιακά θέματα, και θέματα εργασίας ή απασχόλησης**. Επιπλέον, ενημερώνει τους κατοίκους για όλες τις υπηρεσίες κοινωνικής φύσης και εξυπηρέτησης και φροντίζει για την διασύνδεση τους με αυτές.

3. Ευρωπαϊκά Συγχρηματοδοτούμενα Προγράμματα

Η Κοινωνική Μέριμνα συμμετέχει σε **Ευρωπαϊκά Συγχρηματοδοτούμενα Προγράμματα**, συντάσσει, κοστολογεί και υποβάλλει αιτήσεις για προγράμματα στην Ευρωπαϊκή Κοινότητα. **Από το Μάρτιο του 2009 η υπηρεσία εγκατέστησε και λειτουργεί Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο ISO 9001:2008 με αριθμό πιστοποιητικού 01100093583 στο πεδίο «Σχεδιασμός, Διοίκηση, Διαχείριση και Υλοποίηση Συγχρηματοδοτούμενων Έργων».** Από τον Σεπτέμβριο του 1998, το πρώην ΚΕ.ΚΟΙ.ΠΟ του Δήμου Κηφισιάς έχει πιστοποιηθεί από το Υπουργείο Εργασίας ως Φορέας Παροχής Συνοδευτικών Υποστηρικτικών Υπηρεσιών.

Στην παρούσα φάση, συμμετέχει στο Ευρωπαϊκό πρόγραμμα **«Mobility for Welfare»**. Κινητικότητα στον τομέα της Πρόνοιας. Πρόκειται για πρόγραμμα ανταλλαγής επαγγελματιών μεταξύ εταίρων από χώρες της Ε.Ε στον τομέα της Πρόνοιας. Σκοπός του Προγράμματος είναι η ανταλλαγή γνώσεων και εμπειριών μεταξύ των επαγγελματιών Πρόνοιας (Ψυχολόγοι, Κοινωνικοί Λειτουργοί, Λογοθεραπευτές κ.α.). Το Πρόγραμμα δεν χρηματοδοτείται από κάποιον φορέα, οπότε οι επαγγελματίες της Κοινωνικής Μέριμνας δεν έχουν τη δυνατότητα να μεταβούν σε άλλη χώρα. Όμως είχαν τη δυνατότητα να δεχτούν ήδη δύο ομάδες και το Μάιο του 2015 μια τρίτη ομάδα επαγγελματιών από τη Σουηδία, όπου έγινε ανταλλαγή εμπειριών, με παρουσιάσεις του έργου των φορέων εκατέρωθεν και ξεναγήθηκαν σε ανάλογο ενδιαφέροντος φορείς της Αττικής.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Επίσης συμμετέχει ως εταίρος μαζί με το Δήμο Κηφισιάς στο Πρόγραμμα «Στέγαση και Επανεένταξη του Δήμου Κηφισιάς», το οποίο χρηματοδοτείται μέσω του ΕΣΠΑ, από το Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Πρόνοιας. Σκοπός της δράσης είναι η εφαρμογή κοινωνικής πολιτικής σε τοπικό επίπεδο και η ολοκληρωμένη παροχή υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας και στήριξης προς τους αστέγους του Δήμου Κηφισιάς.

Με την έγκριση 103.440,00€ τον Φεβρουάριο 2015, πραγματοποιήθηκε η επιλογή των ωφελούμενων οικογενειών. Στην παρούσα φάση, αναμένουμε την καταβολή της 1^{ης} δόσης χρηματοδότησης ύψους 30% του συνολικού ποσού.

4. Συνεργασία με ιδιωτικούς φορείς

Τον Ιανουάριο 2013, η Κοινωνική Μέριμνα υπέγραψε Μνημόνιο συνεργασίας με την Μ.Κ.Ο. «Φάρος Ελπίδας - Αστική μη κερδοσκοπική Εταιρεία».

Η πράξη με τίτλο «Μ.Κ.Ο. ΦΑΡΟΣ ΕΛΠΙΔΑΣ Κοινωνικές Δομές Αντιμετώπισης της Φτώχειας στον Δήμο Κηφισιάς» εντάσσεται στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού», που συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ) το οποίο με τις δράσεις του υποστηρίζει την προτεραιότητα 1γ του άρθρου 3 του Κανονισμού (ΕΚ) 1081/2006 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 5^{ης} Ιουλίου 2006.

Το πρόγραμμα είχε διάρκεια από 10-6-2013 έως 9-6-2015 και απευθυνόταν σε άτομα απειλούμενα ή ευρισκόμενα σε φτώχεια και άπορους, άνεργους, άστεγους. Στο πλαίσιο του προγράμματος δημιουργήθηκαν οι εξής κοινωνικές δομές :

- Κοινωνικό Παντοπωλείο
- Δύο δομές παροχής συσσιτίου
- Κοινωνικό Φαρμακείο
- Τράπεζα χρόνου
- Γραφείο Διαμεσολάβησης

Ο στόχος του Κοινωνικού Παντοπωλείου ήταν να εξυπηρετεί **150** οικογένειες. Αυτή τη στιγμή εξυπηρετούνται **226** οικογένειες.

Ο στόχος του Κοινωνικού Συσσιτίου ήταν **100** άτομα. Αυτή τη στιγμή εξυπηρετούνται **217**.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Ο στόχος του Κοινωνικού Φαρμακείου ήταν **100** άτομα. Αυτή τη στιγμή εξυπηρετούνται **247**.

Ο στόχος του γραφείου διαμεσολάβησης ήταν **200** άτομα. Αυτή τη στιγμή εξυπηρετούνται **πολλαπλάσια** άτομα.

Η τράπεζα χρόνου δεν έχει αριθμητικό στόχο-βάση προγράμματος. Αυτή τη στιγμή είναι εγγεγραμμένοι περισσότεροι από **50** χρήστες.

Υπεγράφη σύμβαση συνεργασίας με την ΜΚΟ «ΕΔΡΑ», για τη λειτουργία τμημάτων για ΑμεΑ και ατόμων με μαθησιακές δυσκολίες στο «ΠΟΛΥΔΥΝΑΜΟ» (Ίδρυμα Γ. Λεβέντη). Στον χώρο αυτό πραγματοποιούνται εργασίες για τη διαμερισματοποίησή του και την τοποθέτηση ράμπας. Επίσης, κατόπιν ακροάσεως και με τη συμμετοχή του Ν.Π. στην Επιτροπή Αξιολόγησης, η ΜΚΟ «ΕΔΡΑ» φροντίζει για την πρόσληψη ειδικευμένου προσωπικού.

Πρόκειται για δομή ψυχοπαιδαγωγικής υγείας που απευθύνεται σε παιδιά, εφήβους και σε γονείς, μέσα από προγράμματα λογοθεραπείας, εργοθεραπείας, παιδαγωγικά κ.λπ.. Το Ψυχοπαιδαγωγικό Κέντρο Παιδιού και Εφήβου που λειτουργεί στην Κηφισιά με την επωνυμία «ΠΝΟΗ», περιλαμβάνει συνεδρίες για παιδιά και εφήβους ηλικίας 3-17 ετών από ειδικά καταρτισμένο επιστημονικό προσωπικό (Ψυχολόγους, Ειδικούς Παιδαγωγούς, Κοινωνικούς Λειτουργούς κ.λπ.). Υλοποιούνται συνεδρίες Λογοθεραπείας, Εργοθεραπείας, Ψυχοθεραπεία για παιδιά, Συμβουλευτική γονέων, Ομάδα θεραπείας μέσα από την Τέχνη. (Δραματοθεραπεία, Εικαστικά, παιχνίδι για παιδιά). Το κόστος συμμετοχής καλύπτεται από τους εξυπηρετούμενους του Κέντρου, αλλά και μέσω των ασφαλιστικών ταμείων. Η Κοινωνική Μέριμνα υποδεικνύει τους ανασφάλιστους αλλά και τους ασφαλισμένους της πρόνοιας, οι οποίοι εξαιρούνται της παραπάνω διαδικασίας και θα εξυπηρετούνται εντελώς δωρεάν.

Επίσης, σε συνεργασία με την Ψυχογηριατρική Εταιρεία «Ο ΝΕΣΤΩΡ», και στο πλαίσιο της προληπτικής ιατρικής, πραγματοποιούνται σε τακτική βάση τεστ μνήμης σε ηλικιωμένους στο Δημοτικό Πολυιατρείο.



5. Πρόγραμμα Οικονομικής Ενίσχυσης και Σίτισης Απόρων

Ο Δήμος Κηφισιάς παρέχει σε άπορους δημότες που είναι εγγεγραμμένοι στα μητρώα της Κοινωνικής Υπηρεσίας, του Κέντρου Κοινότητας, της Κοινωνικής Μέριμνας και του Προγράμματος Βοήθεια στο Σπίτι, υλική στήριξη κατόπιν δωρεών και προσφορών, καθώς και οικονομική ενίσχυση, κάθε Χριστούγεννα και Πάσχα σε 260 περίπου άτομα. Επιπρόσθετα, καθημερινά πραγματοποιείται διανομή φαγητού σε 100 άπορους δημότες που δεν δύνανται να ικανοποιήσουν τις καθημερινές τους ανάγκες για σίτιση. Τα συσσίτια παρασκευάζονται από χορηγό και εθελοντές της Κοινωνικής Υπηρεσίας.

6. Ομάδες Εθελοντών

Στην Κοινωνική Μέριμνα δραστηριοποιούνται περίπου 100 εθελοντές, που βοηθούν και συνδράμουν στο έργο της Κοινωνικής Υπηρεσίας. Οι δράσεις των εθελοντών είναι οι ακόλουθες:

- Ενισχυτική διδασκαλία παιδιών Δημοτικού.
- Συμμετοχή σε δράσεις ευαισθητοποίησης και ενημέρωσης της κοινότητας, καθώς και συνεργασίες με άλλες υπηρεσίες και φορείς.
- Συμμετοχή στην κατ' οίκον διανομή φαγητού σε άπορους δημότες που έχουν ανάγκη.
- Οργάνωση συσσιτίων για άπορες οικογένειες.
- Δίκτυο εθελοντών ιατρών.
- Συντροφιά και στήριξη μοναχικών ηλικιωμένων ατόμων και ατόμων με αναπηρίες.
- Κοινωνικό Φροντιστήριο. Η δράση υλοποιείται από εθελοντές καθηγητές Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης, όλων των ειδικοτήτων και αφορά μαθητές οικογενειών που ανήκουν σε ευπαθείς κοινωνικά ομάδες.

7. Εκπαίδευση φοιτητών και σπουδαστών επαγγελματιών Υγείας Πρόνοιας, Κοινωνικών και Ανθρωπιστικών σπουδών

Η Κοινωνική Μέριμνα λειτουργεί ως φορέας εκπαίδευσης και άσκησης στο επάγγελμα, φοιτητών του Τμήματος Κοινωνικής Εργασίας του Τ.Ε.Ι. Αθήνας, Πατρών και Ηρακλείου



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Κρήτης, και της Φιλοσοφικής Σχολής του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Παράλληλα συνεργάζεται και με άλλα ιδιωτικά εκπαιδευτικά ιδρύματα.

8. Ευαισθητοποίηση της Κοινότητας

Η Κοινωνική Μέριμνα διοργανώνει εθελοντικές αιμοδοσίες, ομιλίες, ημερίδες, συνέδρια, σεμινάρια επιμορφωτικού χαρακτήρα και δράσεις στην κοινότητα που απευθύνονται, είτε γενικά στο σύνολο του πληθυσμού της κοινότητας, είτε σε συγκεκριμένες ομάδες. Σκοπός είναι η ευαισθητοποίηση του πληθυσμού, η πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής πρόληψη κοινωνικών προβλημάτων και φαινομένων, καθώς και η ενημέρωση για θέματα υγείας και ψυχικής υγείας. Για την υλοποίηση των παραπάνω δράσεων, η Κοινωνική Μέριμνα συνεργάζεται και με άλλους εξειδικευμένους φορείς και υπηρεσίες.

9. Συνεργασίες και Δικτύωση με Φορείς -Υπηρεσίες & Προγράμματα

Η Κοινωνική Μέριμνα συνεργάζεται με υπηρεσίες και προγράμματα σε Τοπικό, Περιφερειακό, Εθνικό και Διακρατικό επίπεδο. Επιπλέον, είναι μέλος δικτύων υπηρεσιών και συνδράμει κοινωνικές πρωτοβουλίες και προγράμματα. Ενδεικτικά συνεργάζεται με φορείς Υγείας, Εκπαίδευσης, Απασχόλησης, Εθελοντικές Οργανώσεις, Προγράμματα και Δομές Αποκατάστασης, Καταστήματα Κράτησης και Αστυνομικές Αρχές, Εισαγγελίες Ενηλίκων και Ανηλίκων, Ερευνητικά Κέντρα, Διαδημοτικά Δίκτυα, Δημόσια Ταμεία και Υπηρεσίες Εξυπηρέτησης Πολιτών, Τοπικούς Συλλόγους κ.α.

Επιπρόσθετα, στον Δήμο Κηφισιάς, η Κοινωνική Μέριμνα υλοποιεί σχετικές δράσεις κυρίως όσον αφορά στην παραβατικότητα ανηλίκων. Σήμερα, για το σκοπό αυτό, συνεργάζεται με τα τοπικά αστυνομικά τμήματα, τα σχολεία και άλλες υπηρεσίες και οργανώσεις. Επιπλέον, η Κοινωνική Μέριμνα είναι μέλος του δικτύου «Ορέστης» για την αντιμετώπιση της θυματοποίησης και εγκληματικότητας ανηλίκων που συγκροτήθηκε από το Κεντρικό Επιστημονικό Συμβούλιο για την Αντιμετώπιση της Θυματοποίησης και Εγκληματικότητας των Ανηλίκων (Κ.Ε.Σ.Α.Θ.Ε.Α.) του Υπουργείου Δικαιοσύνης, Διαφάνειας και Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων. Επιπρόσθετα, η υπηρεσία συμμετέχει στην επιδημιολογική έρευνα για την πρόληψη της παραμέλησης και κακοποίησης ανηλίκων στα πλαίσια του Ευρωπαϊκού Προγράμματος «BECAN» που υλοποιείται από το Ινστιτούτο Υγείας του παιδιού.



10. Διεπιστημονική Ομάδα Εργασίας

Στην Κοινωνική Μέριμνα λειτουργεί Διεπιστημονική Ομάδα Εργασίας, με συμμετοχή όλου του επιστημονικού προσωπικού. Η Διεπιστημονική Ομάδα πραγματοποιείται μία φορά την εβδομάδα, ενώ μία φορά τον μήνα η ομάδα διευρύνεται με συμμετοχές εκπροσώπων φορέων που συντονίζει η Κοινωνική Μέριμνα, καθώς επίσης και προσκεκλημένους εκπροσώπους συνεργαζόμενων φορέων.

Σκοπός της Διεπιστημονικής Ομάδας είναι η ανταλλαγή απόψεων και τεχνογνωσίας για την αποτελεσματικότερη παροχή υπηρεσιών στους ωφελούμενους, καθώς και η ανάπτυξη και ενημέρωση για εκπαιδευτικά προγράμματα κατάρτισης.

11. Συμβουλευτική στα Σχολεία

Το πρόγραμμα παρέχει συμβουλευτική στήριξη σε μαθητές, γονείς και εκπαιδευτικούς, μία φορά την εβδομάδα καθ' όλη τη διάρκεια της σχολικής χρονιάς, από ψυχολόγους της υπηρεσίας.

12. Ερευνητική Δράση και Κοινωνικός Σχεδιασμός. Κοινωνική Οργάνωση και Ανάπτυξη

Η Κοινωνική Μέριμνα πραγματοποιεί ερευνητικές εργασίες και σχεδιάζει προγράμματα κοινωνικής πολιτικής που απευθύνονται τόσο στο γενικό πληθυσμό του δήμου, όσο και σε ειδικές ομάδες πληθυσμού, όπως για παράδειγμα άτομα με αναπηρίες, ανήλικους σε υψηλό κίνδυνο, ανέργους, παιδιά, θύματα ενδοοικογενειακής βίας. Κύριος στόχος της παρούσας δράσης είναι η παροχή υπηρεσιών στήριξης, η βελτίωση των ήδη παρεχόμενων υπηρεσιών, καθώς επίσης και η αναβάθμιση του βιοτικού επιπέδου των πολιτών.

Επίσης, η Κοινωνική Μέριμνα σχεδιάζει κοινωνικά προγράμματα και δράσεις που αποσκοπούν στην κοινωνική ανάπτυξη αξιοποιώντας συνεργασίες και εθνικά και συγχρηματοδοτούμενα έργα.

13. Καλοκαιρινός Παιδότοπος

Το πρόγραμμα ξεκίνησε ως πιλοτικό το 1998 και υλοποιείται κάθε χρόνο σε Δημοτικά Σχολεία του δήμου, κατά τη θερινή περίοδο, με διάρκεια πέντε εβδομάδες. Στόχος είναι η



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

δημιουργική απασχόληση και η φύλαξη παιδιών, ηλικίας 5 έως 12 ετών, με παράλληλη ανάπτυξη και καλλιέργεια των κοινωνικών τους δεξιοτήτων, παρέχοντας έτσι βοήθεια στους εργαζόμενους γονείς τους καλοκαιρινούς μήνες.

Το προσωπικό που απασχολείται είναι παιδαγωγοί, κοινωνικοί λειτουργοί, ψυχολόγοι, κοινωνιολόγοι, καθηγητές χορού, θεάτρου, μουσικής και γυμναστικής.

14. Αναγνωστήριο

Το πρόγραμμα αυτό ξεκίνησε την λειτουργία του το 2003 και περιλαμβάνει ενισχυτική διδασκαλία από εθελοντές δασκάλους και καθηγητές, με την συνδρομή του προσωπικού της Κοινωνικής Μέριμνας. Απευθύνεται σε μαθητές Δημοτικού, Γυμνασίου και Λυκείου που αντιμετωπίζουν δυσκολίες στη σχολική φοίτηση και προέρχονται από οικογένειες με πολλαπλά κοινωνικά και οικονομικά προβλήματα.

(Πηγή: site Δήμου Κηφισιάς)

ΝΠΙΔ « ΜΕΝΑΝΔΡΟΣ »



Η ως άνω εταιρεία καταχωρήθηκε στο ΦΕΚ τεύχος ΑΕ και ΕΠΕ με αριθμό 8597/28-07-2010 . Ο σκοπός της εταιρείας όπως αυτός περιγράφεται στο άρθρο 2 του Καταστατικού



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

της Ανώνυμης Εταιρείας είναι: η με σκοπό το κέρδος εκμετάλλευση όλων των κοινόχρηστων χώρων του Δήμου με ενδεικτικές δραστηριότητες:

- Διαφημιστική εκμετάλλευση – εκμίσθωση χώρων σε διαφημιστικές εταιρείες, ή άλλα φυσικά ή νομικά πρόσωπα για διαφημιστική προβολή είτε απευθείας δική τους ή τρίτων, για λογαριασμό των οποίων ενεργούν.
- Αξιοποίηση, ανάπτυξη εφαρμογών και διαχείριση νέων μέσων προβολής και διαφήμισης, όπως του διαδικτύου και του κυβερνοχώρου (internet, web).
- Η επικερδής άσκηση κάθε μορφής διαφημιστικής δραστηριότητας στην οποία θα προβαίνει είτε με ίδια μέσα είτε με ανάθεση των δραστηριοτήτων αυτών σε ομοειδείς επιχειρήσεις.
- Παραγωγή διαφημιστικών προγραμμάτων - διαφημιστικών δράσεων με κάθε μέσο για επαγγελματίες, επιχειρήσεις και φορείς εντός και εκτός Δήμου με στόχο την ευρύτερη προβολή τους και την ταυτόχρονη ανάδειξη της περιοχής (Κηφισιά, Νέα Ερυθραία, Εκάλη).
- Διαφημιστική αξιοποίηση δημοτικών χώρων- ιδιωτικών σημάτων- πινακίδων.
- Αξιοποίηση - Διαχείριση - Εκμετάλλευση κινητής και ακίνητης περιουσίας Δήμου Κηφισιάς, (οικόπεδα-πλατείες-γήπεδα-πεζοδρόμια-ακάλυπτοι χώροι-καταστήματα -κτήρια)
- Εκμετάλλευση αφής κανδηλίων
- Εκμετάλλευση-Διαχείριση συστήματος ελεγχόμενης στάθμευσης
- Πραγματοποίηση δράσεων που προστατεύουν και προάγουν τα συμφέροντα του εμπορικού κόσμου της πόλης καθώς και την τουριστική εκμετάλλευση της πόλης κ.α.

Στο πλαίσιο αυτό, ξεκίνησε μία σειρά ενεργειών για την εκμετάλλευση του χώρου του εντευκτηρίου της Δημοτικής Ενότητας Εκάλης, ο οποίος θα διατίθεται για διάφορες κοινωνικές εκδηλώσεις, πολιτιστικά γεγονότα κ.α. με το αντίστοιχο αντίτιμο, ανταγωνιστικό των τιμών που επικρατούν στην αγορά, χωρίς να υστερεί στην προσφορά των αντίστοιχων υπηρεσιών.

Επιπρόσθετα, και στο ίδιο πνεύμα αξιοποιείται το πάρκο κυκλοφοριακής αγωγής στην Δημοτική Ενότητα Νέας Ερυθραίας. Εκπονούνται προγράμματα για σχολεία με υψηλή



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

επισκεψιμότητα, και επειδή ο χώρος προσφέρεται και ανανεώθηκε, υπάρχει η δυνατότητα να παραχωρείται για παιδικά πάρτι, συναυλίες και εκδηλώσεις.

Ο «ΜΕΝΑΝΔΡΟΣ Α.Ε.» από τον Αύγουστο 2014, είναι συντονιστής της Αναπτυξιακής Σύμπραξης (ΤΟΠΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ) με το νέο του Διοικητικό Συμβούλιο και τον Δήμο Κηφισιάς ως εταίρο της Α.Σ. (απόφαση ένταξης: 3391/04-12-2015 και συνολικός προϋπολογισμός : 390.000 €).

Το έργο ενεργοποιήθηκε κανονικά, με την 1η δόση χρηματοδότησης (30%) να δίνεται από την Περιφέρεια Αττικής. Στη συνέχεια η « ΜΕΝΑΝΔΡΟΣ Α.Ε.» προσέλαβε εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό (τέσσερα άτομα). Οι ωφελούμενοι προωθήθηκαν σε επιχειρήσεις για την πρακτική τους άσκηση και το πρόγραμμα είναι στην φάση της ολοκλήρωσής του με την προσδοκία το 30% να απορροφηθεί σε τοπικές επιχειρήσεις.

(Πηγή: site Δήμου Κηφισιάς)



ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

(Μόνιμοι) Περιγραφή Ειδικότητας	Αριθμός Ατόμων
ΔΕ-Βοηθών Βρεφοκόμων-Παιδοκόμων	6
ΔΕ-Βοηθών Νοσοκόμων	1
ΔΕ- Δενδροκηπουρών-Δενδροκόμων-Κηπουρών-Ανθοκόμων	10
ΔΕ-Δημοτικής Αστυνομίας	6
ΔΕ-Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών	3
ΔΕ-Διοικητικών	29
ΔΕ-Εισπρακτόρων	1
ΔΕ-Ελεγκτών εσόδων και εξόδων ΟΤΑ	1
ΔΕ-Εποπτών Καθαριότητας	8
ΔΕ-Ηλεκτρολόγων	2
ΔΕ-Ηλεκτροτεχνιτών	2
ΔΕ-Ηλεκτροτεχνιτών Αυτοκινήτων	1
ΔΕ-Μαγείρων	1
ΔΕ-Μηχανοτεχνιτών Αυτοκινήτων	5
ΔΕ-Οδηγών	33
ΔΕ-Προσωπικού Η/Υ (ή ΔΕ Πληροφορικής)	4
ΔΕ-Τεχνιτών	21
ΔΕ-Τηλεφωνητών	2



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΔΕ-Χειριστών μηχανημάτων έργων	9
ΠΕ-Αρχιτεκτόνων Μηχανικών	5
ΠΕ-Γεωπόνων	4
ΠΕ-Δημοτικής Αστυνομίας	3
ΠΕ-Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών	3
ΠΕ-Διοικητικού-Οικονομικού	3
ΠΕ-Διοικητικών	27
ΠΕ-Εφόρων Βιβλιοθηκών	1
ΠΕ-Οικονομικού-Λογιστικού	5
ΠΕ-Περιβάλλοντος	1
ΠΕ-Πληροφορικής (Επιστήμης των Υπολογιστών)	2
ΠΕ-Πολιτικών Μηχανικών	7
ΠΕ-Τοπογράφων Μηχανικών	4
ΠΕ-Ψυχολόγων	1
ΤΕ-Βρεφονηπιοκόμων	4
ΤΕ-Διοίκησης μονάδων Τοπ. Αυτοδιοίκησης	2
ΤΕ-Διοίκησης Μονάδων Υγείας & Πρόνοιας	1
ΤΕ-Διοικητικού	1
ΤΕ-Διοικητικού - Λογιστικού	7
ΤΕ-Επισκεπτριών Υγείας	1
ΤΕ-Επισκεπτριών Αδελφών	1



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΤΕ-Επισκεπτών Νοσοκόμων	1
ΤΕ-Εποπτών Δημόσιας Υγείας	1
ΤΕ-Εργοθεραπευτών	1
ΤΕ-Ηλεκτρολόγων	2
ΤΕ-Κοινωνικών Λειτουργών	3
ΤΕ-Νηπιαγωγών	1
ΤΕ-Οικονομικού-Λογιστικού	1
ΤΕ-Πληροφορικής	1
ΤΕ-Τεχνικός Ασφαλείας	1
ΤΕ-Τεχνολόγων Μηχανολόγων-Ηλεκτρολόγων	3
ΤΕ-Τεχνολόγων Πολιτικών Μηχανικών	3
ΤΕ-Φυσιοθεραπευτών	1
ΥΕ-Βοηθητικού προσωπικού	13
ΥΕ-Επιστατών καθαριότητας	1
ΥΕ-Εργάτες Πρασίνου	4
ΥΕ-Εργατών Ύδρευσης	1
ΥΕ-Εργατών-Φυλάκων Κοιμητηρίου	1
ΥΕ-Καθαριστριών	1
ΥΕ-Κλητήρων	1
ΥΕ-Κλητήρων-θυρωρών-Γενικών καθηκόντων	3
ΥΕ-Μαγείρων	1



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΥΕ-Οδοκαθαριστών	1
ΥΕ-Προσωπικού καθαριότητας	55
Σύνολο	329
(ΙΔΑΧ) Περιγραφή Ειδικότητας	Αριθμός Ατόμων
ΥΕ-Καθαρίστρια Σχολικών Μονάδων	7
ΔΕ-Βοηθός Φυσικοθεραπεύτρια	1
ΔΕ-Βοηθών Βρεφοκόμων-Παιδοκόμων	12
ΔΕ-Διοικητικού-Λογιστικού	1
ΔΕ-Διοικητικών	47
ΔΕ-Δομικών Έργων	1
ΔΕ-Ηλεκτρολόγων	1
ΔΕ-Καλλιτεχνικός συνεργάτης- μουσικός	4
ΔΕ-Κινησιοποθεραπευτών	1
ΔΕ-Μηχανοτεχνιτών Αυτοκινήτων	2
ΔΕ-Νοσηλευτών	3
ΔΕ-Οδηγών	20
ΔΕ-Σχεδιαστών	1
ΔΕ-Σχολικοί Φύλακες	7
ΔΕ-Τεχνικός Υποστήριξης Πληροφοριακών Δικτύων	1
ΔΕ-Τεχνιτών	2
ΔΕ-Τεχνιτών-Σιδηρουργών	1



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΔΕ-Τηλεφωνητών	1
ΔΕ-Φανοποιός	1
ΔΕ-Φυλάκων	3
ΔΕ-Χειριστών Η/Υ	2
ΔΕ-Χειριστών μηχανημάτων έργων	2
ΠΕ-Αρχιτεκτόνων Μηχανικών	5
ΠΕ-Γυμναστών	1
ΠΕ-Διοικητικού-Οικονομικού	1
ΠΕ-Διοικητικών	10
ΠΕ-Ηλεκτρολόγων Μηχανολόγων Μηχανικών	1
ΠΕ-Καλλιτέχνης διασκεδαστής	1
ΠΕ-Νηπιαγωγών	2
ΠΕ-Οικονομικού-Λογιστικού	2
ΠΕ-Πολιτικών Μηχανικών	3
ΠΕ-Τοπογράφων Μηχανικών	1
ΠΕ-Ψυχολόγων	4
ΤΕ-Βρεφονηπιοκόμων	4
ΤΕ-Διοικητικού	1
ΤΕ-Διοικητικού-Λογιστικού	1
ΤΕ-Ηλεκτρολόγων	1
ΤΕ-Καλλιτεχνικού Προσωπικού	1



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΤΕ-Κοινωνικών Λειτουργιών	3
ΤΕ-Λογιστών	1
ΤΕ-Νοσηλευτών	1
ΤΕ-Τεχνολογίας Γεωπονίας	1
ΤΕ-Τεχνολόγων Μηχανολόγων Μηχανικών	1
ΤΕ-Φυσιοθεραπευτών	1
ΥΕ-Βοηθητικού προσωπικού	3
ΥΕ-Βοηθών Τραπεζοκόμων	1
ΥΕ-Επιστατών καθαριότητας	1
ΥΕ-Εργάτες Πρασίνου	14
ΥΕ-Κηπουρών	2
ΥΕ-Κλητήρων	1
ΥΕ-Μαγείρων	3
ΥΕ-Οικογενειακών βοηθών	2
ΥΕ-Προσωπικό Βοηθ. Εργασιών	1
ΥΕ-Προσωπικού καθαριότητας	54
ΥΕ-Φυλάκων	2
Σύνολο	252

ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ

Η αναβάθμιση της απόδοσης του ανθρώπινου δυναμικού ενός δήμου, αλλά και η εξυπηρέτηση των αναγκών του, ως κοινωνικές οντότητες, επιβάλλουν σήμερα την



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ανάπτυξη ενός ευρέως φάσματος πολιτικών, δια βίου εκπαίδευσης και κατάρτισης, λαμβανομένων υπόψη των τεχνολογικών εξελίξεων και των καινοτομιών που αναπτύσσονται και εφαρμόζονται κατά την άσκηση των καθηκόντων.

Ιδιαίτερη έμφαση πρέπει να δοθεί στην κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού, σχετικά με τους μηχανισμούς και τις διαδικασίες του Επιχειρησιακού Προγραμματισμού και της υλοποίησης των πολλαπλών και πολυσύνθετων Δράσεων και Στόχων αυτού.

Ενδεικτικά επισυνάπτονται τα προγράμματα που πραγματοποιεί για τους υπαλλήλους Ο.Τ.Α το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (Ε.Κ.Δ.Δ.Α.).

A/A	Τίτλος	Έναρξη	Λήξη	Διάρκεια (Ώρες)	Κωδικός (Επικοινωνιών)
1	ΑΣΤΙΚΕΣ ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ	1/3/2021	5/3/2021	35	<u>80016P21</u>
2	ΑΣΤΙΚΕΣ ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ	11/10/2021	15/10/2021	35	<u>80071P21</u>
3	ΑΣΤΙΚΟ ΚΑΙ ΠΕΡΙΑΣΤΙΚΟ ΠΡΑΣΙΝΟ	29/3/2021	2/4/2021	35	<u>80026P21</u>
4	ΑΣΤΙΚΟ ΚΑΙ ΠΕΡΙΑΣΤΙΚΟ ΠΡΑΣΙΝΟ	24/5/2021	28/5/2021	35	<u>80041P21</u>
5	ΑΣΤΙΚΟ ΚΑΙ ΠΕΡΙΑΣΤΙΚΟ ΠΡΑΣΙΝΟ	29/11/2021	3/12/2021	35	<u>80088P21</u>
6	ΑΤΖΕΝΤΑ 2030 ΤΟΥ ΟΗΕ ΓΙΑ ΤΗ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ-ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΠΟΛΕΩΝ	24/5/2021	28/5/2021	35	<u>80040P21</u>
7	ΑΤΖΕΝΤΑ 2030 ΤΟΥ ΟΗΕ ΓΙΑ ΤΗ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ-ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΠΟΛΕΩΝ	11/10/2021	15/10/2021	35	<u>80069P21</u>



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

8	ΒΑΣΙΚΕΣ ΓΝΩΣΕΙΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	22/2/2021	26/2/2021	35	80013P21
9	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ	1/3/2021	5/3/2021	35	80014P21
10	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ	7/6/2021	11/6/2021	35	80043P21
11	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ	20/9/2021	24/9/2021	35	80061P21
12	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ	6/12/2021	10/12/2021	35	80089P21
13	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΥΓΕΙΑ ΣΤΙΣ ΣΧΟΛΙΚΕΣ - ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ	22/2/2021	26/2/2021	35	80012P21
14	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΥΓΕΙΑ ΣΤΙΣ ΣΧΟΛΙΚΕΣ - ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ	27/9/2021	1/10/2021	35	80064P21
15	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	29/3/2021	2/4/2021	35	80024P21
16	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	11/10/2021	15/11/2021	35	80068P21
17	ΔΡΑΣΕΙΣ ΒΡΑΧΕΙΑΣ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΘΕΟΜΗΝΙΕΣ ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΟΤΑ Α ΚΑΙ Β ΒΑΘΜΟΥ	29/3/2021	31/3/2021	35	80011P21
18	ΔΡΑΣΕΙΣ ΒΡΑΧΕΙΑΣ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΘΕΟΜΗΝΙΕΣ ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΟΤΑ Α ΚΑΙ Β ΒΑΘΜΟΥ	13/6/2021	18/6/2021	35	80047P21
18	ΔΡΑΣΕΙΣ ΒΡΑΧΕΙΑΣ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΘΕΟΜΗΝΙΕΣ ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΟΤΑ Α ΚΑΙ Β ΒΑΘΜΟΥ	1/11/2021	5/11/2021	35	80081P21
20	ΕΘΝΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ: ΑΣΤΙΚΑ ΣΤΕΡΕΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ	15/2/2021	19/2/2021	35	80008P21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

21	ΕΘΝΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ: ΑΣΤΙΚΑ ΣΤΕΡΕΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ	27/9/2021	1/10/2021	35	<u>80063P21</u>
22	ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ Ν. 4412/2016 (ΕΠΙΠΕΔΟ ΙΙ)	27/1/2021	29/1/2021	21	<u>80001P21</u>
23	ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ Ν. 4412/2016 (ΕΠΙΠΕΔΟ ΙΙ)	7/6/2021	11/6/2021	35	<u>80045P21</u>
24	ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ Ν. 4412/2016 (ΕΠΙΠΕΔΟ ΙΙ)	11/10/2021	15/10/2021	35	<u>80070P21</u>
25	ΕΠΙΣΗΜΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ ΣΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΖΩΙΚΩΝ ΥΠΟΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	7/6/2021	11/6/2021	35	<u>80044P21</u>
26	ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑΣ ΓΙΑ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΗΣ ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΔΗΜΟΥ	15/3/2021	19/3/2021	35	<u>80020P21</u>
27	ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑΣ ΓΙΑ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΗΣ ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΔΗΜΟΥ	4/10/2021	8/10/2021	35	<u>80066P21</u>
28	Η ΑΤΖΕΝΤΑ 2030 ΚΑΙ ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΟΗΕ: ΤΟ ΔΙΕΘΝΕΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΑΙ ΕΘΝΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	22/3/2021	24/3/2021	21	<u>80023P21</u>
29	Η ΑΤΖΕΝΤΑ 2030 ΚΑΙ ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΟΗΕ: ΤΟ ΔΙΕΘΝΕΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΑΙ ΕΘΝΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	7/9/2021	9/9/2021	21	<u>80059P21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

30	Η ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ ΥΓΕΙΟΝΟΜΙΚΗΣ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ	5/4/2021	9/4/2021	35	80030P21
31	Η ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ ΥΓΕΙΟΝΟΜΙΚΗΣ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ	6/12/2021	10/12/2021	35	80091P21
32	ΚΩΔΙΚΟΠΟΙΗΣΗ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑΣ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ, ΠΡΟΤΥΠΑ-ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΕΣ-ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΙ	8/3/2021	12/3/2021	35	80017P21
33	ΚΩΔΙΚΟΠΟΙΗΣΗ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑΣ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ, ΠΡΟΤΥΠΑ-ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΕΣ-ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΙ	1/11/2021	5/11/2021	35	80079P21
34	ΝΕΟΣ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΚΔΟΣΗ ΑΔΕΙΑΣ ΔΟΜΗΣΗΣ	5/4/2021	9/4/2021	35	80027P21
35	ΟΙ ΕΞΥΠΝΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ ΤΟ PLACE MARKETING ΩΣ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	19/4/2021	23/4/2021	35	80036P21
36	ΟΙ ΕΞΥΠΝΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ ΤΟ PLACE MARKETING ΩΣ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	6/12/2021	10/12/2021	35	80092P21
37	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΕΙΣ	10/5/2021	14/5/2021	35	80039P21
38	ΠΟΛΗ ΣΕ ΚΡΙΣΗ	4/10/2021	8/10/2021	35	80067P21
39	ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΠΙΦΑΝΕΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΓΕΙΩΝ ΥΔΑΤΩΝ	1/2/2021	5/2/2021	35	80005P21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

40	ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΠΙΦΑΝΕΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΓΕΙΩΝ ΥΔΑΤΩΝ	31/5/2021	4/6/2021	35	<u>80042P21</u>
41	ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΠΙΦΑΝΕΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΓΕΙΩΝ ΥΔΑΤΩΝ	5/7/2021	9/7/2021	35	<u>80057P21</u>
42	ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΠΙΦΑΝΕΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΓΕΙΩΝ ΥΔΑΤΩΝ	18/10/2021	22/10/2021	35	<u>80077P21</u>
43	ΣΧΕΔΙΑ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (ΣΒΑΚ)	5/4/2021	9/4/2021	35	<u>80028P21</u>
44	ΣΧΕΔΙΑ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (ΣΒΑΚ)	18/10/2021	22/10/2021	35	<u>80074P21</u>
45	ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΔΡΑΣΕΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΣΕ ΤΟΠΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ	12/4/2021	16/4/2021	35	<u>80032P21</u>
46	ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΔΡΑΣΕΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΣΕ ΤΟΠΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ	1/11/2021	5/11/2021	35	<u>80082P21</u>
47	ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΕΡΓΩΝ, ΜΕΛΕΤΩΝ, ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΑΦΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (Ν.4412/2016) ΕΠΙΠΕΔΟ II	1/2/2021	3/2/2021	21	80003P21
48	ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΕΡΓΩΝ, ΜΕΛΕΤΩΝ, ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΑΦΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (Ν.4412/2016) ΕΠΙΠΕΔΟ II	28/6/2021	30/6/2021	21	80053P21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

49	ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΕΡΓΩΝ, ΜΕΛΕΤΩΝ, ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΑΦΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (Ν.4412/2016) ΕΠΙΠΕΔΟ ΙΙ	13/12/2021	15/12/2021	21	80093P21
50	ΤΟΠΙΚΑ ΧΩΡΙΚΑ ΣΧΕΔΙΑ	14/6/2021	18/6/2021	35	<u>80048P21</u>
51	ΤΟΠΙΚΑ ΧΩΡΙΚΑ ΣΧΕΔΙΑ	6/12/2021	10/12/2021	35	<u>80090P21</u>
52	ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΣΤΗΝ ΕΡΓΑΣΙΑ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟ ΤΟΜΕΑ	8/2/2021	12/2/2021	35	<u>80015P21</u>
53	ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΣΤΗΝ ΕΡΓΑΣΙΑ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟ ΤΟΜΕΑ	1/11/2021	5/11/2021	35	<u>80083P21</u>
54	ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΩΝ ΑΡΧΩΝ ΓΙΑ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΩΝ	22/2/2021	24/2/2021	21	<u>80010P21</u>
55	ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΩΝ ΑΡΧΩΝ ΓΙΑ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΩΝ	4/10/2021	6/10/2021	21	<u>80065P21</u>

Θεματικός Κύκλος: ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

1	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΟΥ ΚΑΙ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ	22/2/2021	26/2/2021	35	<u>80065Δ21</u>
2	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΟΥ ΚΑΙ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ	29/3/2021	2/4/2021	35	<u>80088Δ21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

3	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΟΥ ΚΑΙ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ	10/5/2021	14/5/2021	35	80112Δ21
4	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΟΥ ΚΑΙ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ	5/7/2021	9/7/2021	35	80156Δ21
5	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΟΥ ΚΑΙ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ	20/9/2021	24/9/2021	35	80183Δ21
6	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΟΥ ΚΑΙ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ	18/10/2021	22/10/2021	35	80206Δ21
7	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΟΥ ΚΑΙ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ	22/11/2021	26/11/2021	35	80226Δ21
8	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΟΥ ΚΑΙ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ	13/12/2021	17/12/2021	35	80246Δ21
9	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	18/1/2021	22/1/2021	35	80008Δ21
10	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	22/2/2021	26/2/2021	35	80064Δ21
11	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	1/3/2021	5/3/2021	35	80069Δ21
12	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	19/4/2021	23/4/2021	35	80104Δ21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

13	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	17/5/2021	21/5/2021	35	<u>80123Δ21</u>
14	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	7/6/2021	11/6/2021	35	<u>80136Δ21</u>
15	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	5/7/2021	9/7/2021	35	<u>80155Δ21</u>
16	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	27/9/2021	1/10/2021	35	<u>80188Δ21</u>
17	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	1/11/2021	5/11/2021	35	<u>80215Δ21</u>
18	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	13/12/2021	17/12/2021	35	<u>80245Δ21</u>
19	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΕΠΙΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ (PROBLEM SOLVING) ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΗΣ	1/2/2021	5/2/2021	35	<u>80049Δ21</u>
20	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΕΠΙΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ (PROBLEM SOLVING) ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΗΣ	8/2/2021	12/2/2021	35	<u>80056Δ21</u>
21	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΕΠΙΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ (PROBLEM SOLVING) ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΗΣ	5/4/2021	9/4/2021	35	<u>80095Δ21</u>
22	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΕΠΙΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ (PROBLEM SOLVING) ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΛΗΨΗΣ	12/4/2021	16/4/2021	35	<u>80099Δ21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	ΑΠΟΦΑΣΗΣ				
23	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΕΠΙΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ (PROBLEM SOLVING) ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΗΣ	10/5/2021	14/5/2021	35	<u>80116Δ21</u>
24	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΕΠΙΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ (PROBLEM SOLVING) ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΗΣ	7/6/2021	11/6/2021	35	<u>80139Δ21</u>
25	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΕΠΙΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ (PROBLEM SOLVING) ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΗΣ	5/7/2021	9/7/2021	35	<u>80161Δ21</u>
26	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΕΠΙΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ (PROBLEM SOLVING) ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΗΣ	6/9/2021	10/9/2021	35	<u>80172Δ21</u>
27	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΕΠΙΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ (PROBLEM SOLVING) ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΗΣ	13/9/2021	17/9/2021	35	<u>80177Δ21</u>
28	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΕΠΙΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ (PROBLEM SOLVING) ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΗΣ	4/10/2021	8/10/2021	35	<u>80196Δ21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

29	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΕΠΙΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ (PROBLEM SOLVING) ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΗΣ	8/11/2021	12/11/2021	35	80218Δ21
30	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΕΠΙΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ (PROBLEM SOLVING) ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΗΣ	15/11/2021	19/11/2021	35	80222Δ21
31	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΕΠΙΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ (PROBLEM SOLVING) ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΗΣ	6/12/2021	10/12/2021	35	80240Δ21
32	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΤΡΟΠΟΣ ΣΚΕΨΗΣ- ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ	18/1/2021	22/1/2021	35	80002Δ21
33	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΤΡΟΠΟΣ ΣΚΕΨΗΣ- ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ	22/2/2021	26/2/2021	35	80067Δ21
34	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΤΡΟΠΟΣ ΣΚΕΨΗΣ- ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ	8/3/2021	12/3/2021	35	80081Δ21
35	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΤΡΟΠΟΣ ΣΚΕΨΗΣ- ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ	12/4/2021	16/4/2021	35	80100Δ21
36	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΤΡΟΠΟΣ ΣΚΕΨΗΣ- ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ	12/4/2021	16/4/2021	35	80101Δ21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

37	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΤΡΟΠΟΣ ΣΚΕΨΗΣ- ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ	10/5/2021	14/5/2021	35	<u>80119Δ21</u>
38	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΤΡΟΠΟΣ ΣΚΕΨΗΣ- ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ	17/5/2021	21/5/2021	35	<u>80128Δ21</u>
39	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΤΡΟΠΟΣ ΣΚΕΨΗΣ- ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ	14/6/2021	18/6/2021	35	<u>80146Δ21</u>
40	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΤΡΟΠΟΣ ΣΚΕΨΗΣ- ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ	6/9/2021	10/9/2021	35	<u>80173Δ21</u>
41	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΤΡΟΠΟΣ ΣΚΕΨΗΣ- ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ	4/10/2021	8/10/2021	35	<u>80197Δ21</u>
42	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΤΡΟΠΟΣ ΣΚΕΨΗΣ- ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ	8/1/2021	12/11/2021	35	<u>80219Δ21</u>
43	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΤΡΟΠΟΣ ΣΚΕΨΗΣ- ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ	15/11/2021	19/11/2021	35	<u>80223Δ21</u>
44	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΤΡΟΠΟΣ ΣΚΕΨΗΣ- ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ	6/12/2021	10/12/2021	35	<u>80241Δ21</u>
45	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΤΡΟΠΟΣ ΣΚΕΨΗΣ- ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ	13/12/2021	17/12/2021	35	<u>80250Δ21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

46	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ	12/4/2021	15/4/2021	28	<u>80096Δ21</u>
47	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ	11/10/2021	14/10/2021	28	<u>80198Δ21</u>
48	ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΚΑΛΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ	15/2/2021	17/2/2021	21	<u>80060Δ21</u>
49	ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΚΑΛΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ	8/3/2021	10/3/2021	21	<u>80077Δ21</u>
50	ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΚΑΛΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ	12/5/2021	14/5/2021	21	<u>80122Δ21</u>
51	ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΚΑΛΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ	17/5/2021	19/5/2021	21	<u>80125Δ21</u>
52	ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΚΑΛΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ	5/7/2021	7/7/2021	21	<u>80157Δ21</u>
53	ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΚΑΛΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ	1/9/2021	3/9/2021	21	<u>80166Δ21</u>
54	ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΚΑΛΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ	20/10/2021	22/10/2021	21	<u>80212Δ21</u>
55	ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΚΑΛΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ	22/11/2021	24/11/2021	21	<u>80227Δ21</u>
56	ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΕΝΟΡΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΕΞΕΤΑΣΗΣ(Ε.Δ.Ε.) ΚΑΙ ΠΡΟΚΑΤΑΡΚΤΙΚΗΣ ΕΞΕΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΥΠΑΛΛΗΛΙΚΟΥ ΚΩΔΙΚΑ (Υ.Κ.)	28/6/2021	1/7/2021	14	<u>80051Δ21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

57	ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΕΝΟΡΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΕΞΕΤΑΣΗΣ(Ε.Δ.Ε.) ΚΑΙ ΠΡΟΚΑΤΑΡΚΤΙΚΗΣ ΕΞΕΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΥΠΑΛΛΗΛΙΚΟΥ ΚΩΔΙΚΑ (Υ.Κ.)	22/3/2021	23/3/2021	14	<u>80086Δ21</u>
58	ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΕΝΟΡΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΕΞΕΤΑΣΗΣ(Ε.Δ.Ε.) ΚΑΙ ΠΡΟΚΑΤΑΡΚΤΙΚΗΣ ΕΞΕΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΥΠΑΛΛΗΛΙΚΟΥ ΚΩΔΙΚΑ (Υ.Κ.)	19/4/2021	20/4/2021	14	<u>80107Δ21</u>
59	ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΕΝΟΡΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΕΞΕΤΑΣΗΣ(Ε.Δ.Ε.) ΚΑΙ ΠΡΟΚΑΤΑΡΚΤΙΚΗΣ ΕΞΕΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΥΠΑΛΛΗΛΙΚΟΥ ΚΩΔΙΚΑ (Υ.Κ.)	3/6/2021	4/6/2021	14	<u>80134Δ21</u>
60	ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΕΝΟΡΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΕΞΕΤΑΣΗΣ(Ε.Δ.Ε.) ΚΑΙ ΠΡΟΚΑΤΑΡΚΤΙΚΗΣ ΕΞΕΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΥΠΑΛΛΗΛΙΚΟΥ ΚΩΔΙΚΑ (Υ.Κ.)	23/9/2021	24/9/2021	14	<u>80187Δ21</u>
61	ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΕΝΟΡΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΕΞΕΤΑΣΗΣ(Ε.Δ.Ε.) ΚΑΙ ΠΡΟΚΑΤΑΡΚΤΙΚΗΣ ΕΞΕΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΥΠΑΛΛΗΛΙΚΟΥ ΚΩΔΙΚΑ (Υ.Κ.)	25/10/2021	26/10/2021	14	<u>80213Δ21</u>
62	ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΕΝΟΡΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΕΞΕΤΑΣΗΣ(Ε.Δ.Ε.) ΚΑΙ ΠΡΟΚΑΤΑΡΚΤΙΚΗΣ ΕΞΕΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΥΠΑΛΛΗΛΙΚΟΥ ΚΩΔΙΚΑ (Υ.Κ.)	22/11/2021	23/11/2021	14	<u>80229Δ21</u>
63	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Α1-Α2	8/2/2021	29/12/2021	160	<u>80016Δ21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

64	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Α1-Α2	9/2/2021	30/12/2021	160	<u>80031Δ21</u>
65	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Β1-Β2	8/2/2021	29/12/2021	240	<u>80017Δ21</u>
66	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Β1-Β2	9/2/2021	30/12/2021	240	<u>80032Δ21</u>
67	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Γ1-Γ2	8/2/2021	29/12/2021	240	<u>80018Δ21</u>
68	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Γ1-Γ2	9/2/2021	30/12/2021	240	<u>80033Δ21</u>
69	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗ ΓΕΡΜΑΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Β1-Β2	8/2/2021	29/12/2021	240	<u>80020Δ21</u>
70	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗ ΓΕΡΜΑΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Β1-Β2	9/2/2021	30/12/2021	240	<u>80035Δ21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

71	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗ ΓΕΡΜΑΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Γ1-Γ2	8/2/2021	29/12/2021	240	80021Δ21
72	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗ ΓΕΡΜΑΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Γ1-Γ2	9/2/2021	30/12/2021	240	80036Δ21
73	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΙΤΑΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Β1-Β2	8/2/2021	29/12/2021	240	80023Δ21
74	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΙΤΑΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Β1-Β2	9/2/2021	30/12/2021	240	80038Δ21
75	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΙΤΑΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Γ1-Γ2	8/2/2021	29/12/2021	240	80024Δ21
76	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΙΤΑΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Γ1-Γ2	9/2/2021	30/12/2021	240	80039Δ21
77	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗ ΓΕΡΜΑΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Α1-Α2	8/2/2021	29/12/2021	160	80019Δ21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

78	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗ ΓΕΡΜΑΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Α1-Α2	9/2/2021	30/12/2021	160	80034Δ21
79	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΙΤΑΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Α1-Α2	8/2/2021	29/12/2021	160	80022Δ21
80	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΙΤΑΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Α1-Α2	9/2/2021	30/12/2021	160	80037Δ21
81	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΙΣΠΑΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Α1-Α2	8/2/2021	29/12/2021	160	80025Δ21
82	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΙΣΠΑΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Α1-Α2	9/2/2021	30/12/2021	160	80040Δ21
83	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΙΣΠΑΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Β1-Β2	8/2/2021	29/12/2021	240	80026Δ21
84	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΙΣΠΑΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Β1-Β2	9/2/2021	30/12/2021	240	80041Δ21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

85	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΙΣΠΑΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Γ1-Γ2	8/2/2021	29/12/2021	240	<u>80027Δ21</u>
86	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΙΣΠΑΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Γ1-Γ2	9/2/2021	30/12/2021	240	<u>80042Δ21</u>
87	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΑΓΓΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Α1-Α2	8/2/2021	29/12/2021	160	<u>80013Δ21</u>
88	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΑΓΓΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Α1-Α2	9/2/2021	30/12/2021	160	<u>80028Δ21</u>
89	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΑΓΓΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Γ1-Γ2	8/2/2021	29/12/2021	240	<u>80015Δ21</u>
90	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΑΓΓΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Γ1-Γ2	9/2/2021	30/12/2021	240	<u>80030Δ21</u>
91	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΑΓΓΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Β1-Β2	8/2/2021	29/12/2021	240	<u>80014Δ21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

92	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΓΡΑΠΤΟ ΚΑΙ ΠΡΟΦΟΡΙΚΟ ΛΟΓΟ ΣΤΗΝ ΑΓΓΛΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ, ΕΠΙΠΕΔΟ Β1-Β2	9/2/2021	30/12/2021	240	80029Δ21
93	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΨΥΧΟΛΟΓΙΚΗΣ ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΣΤΟ ΧΩΡΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (PSYCHOLOGICAL RESILIENCE)	5/4/2021	23/4/2021	35	80092Δ21
94	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΨΥΧΟΛΟΓΙΚΗΣ ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΣΤΟ ΧΩΡΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (PSYCHOLOGICAL RESILIENCE)	18/10/2021	22/10/2021	35	80207Δ21
95	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: Η ΑΦΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΩΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΠΡΑΚΤΙΚΗ	14/6/2021	16/6/2021	21	80144Δ21
96	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: Η ΑΦΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΩΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΠΡΑΚΤΙΚΗ	18/10/2021	20/10/2021	21	80208Δ21
97	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: Η ΤΕΧΝΗ ΤΗΣ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗΣ- ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ	25/1/2021	27/1/2021	21	80003Δ21
98	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: Η ΤΕΧΝΗ ΤΗΣ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗΣ- ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ	15/2/2021	17/2/2021	21	80061Δ21
99	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: Η ΤΕΧΝΗ ΤΗΣ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗΣ- ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ	8/3/2021	10/3/2021	21	80082Δ21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

100	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: Η ΤΕΧΝΗ ΤΗΣ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗΣ- ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ	10/5/2021	12/5/2021	21	80120Δ21
101	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: Η ΤΕΧΝΗ ΤΗΣ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗΣ- ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ	2/6/2021	4/6/2021	21	80133Δ21
102	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: Η ΤΕΧΝΗ ΤΗΣ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗΣ- ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ	13/9/2021	15/9/2021	21	80179Δ21
103	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: Η ΤΕΧΝΗ ΤΗΣ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗΣ- ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ	11/10/2021	13/10/2021	21	80199Δ21
104	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: Η ΤΕΧΝΗ ΤΗΣ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗΣ- ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ	8/11/2021	10/11/2021	21	80220Δ21
105	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: Η ΤΕΧΝΗ ΤΗΣ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗΣ- ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ	13/12/2021	15/12/2021	21	80251Δ21
106	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΠΡΟΑΣΠΙΣΗ ΚΑΙ ΠΡΟΑΓΩΓΗ ΤΗΣ ΨΥΧΟΛΟΓΙΚΗΣ ΕΥΕΞΙΑΣ ΣΤΟ ΧΩΡΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (PSYCHOLOGICAL WELL BEING)	10/5/2021	28/5/2021	35	80113Δ21
107	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΠΡΟΑΣΠΙΣΗ ΚΑΙ ΠΡΟΑΓΩΓΗ ΤΗΣ ΨΥΧΟΛΟΓΙΚΗΣ ΕΥΕΞΙΑΣ ΣΤΟ ΧΩΡΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (PSYCHOLOGICAL WELL BEING)	13/12/2021	14/12/2021	35	80247Δ21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

108	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΣΥΓΧΡΟΝΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΑ ΚΑΙ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΚΟΥ ΣΤΡΕΣ	13/1/2021	15/1/2021	21	<u>80007Δ21</u>
109	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΣΥΓΧΡΟΝΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΑ ΚΑΙ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΚΟΥ ΣΤΡΕΣ	3/2/2021	5/2/2021	21	<u>80050Δ21</u>
110	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΣΥΓΧΡΟΝΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΑ ΚΑΙ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΚΟΥ ΣΤΡΕΣ	22/2/2021	24/2/2021	21	<u>80066Δ21</u>
111	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΣΥΓΧΡΟΝΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΑ ΚΑΙ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΚΟΥ ΣΤΡΕΣ	8/3/2021	10/3/2021	21	<u>80079Δ21</u>
112	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΣΥΓΧΡΟΝΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΑ ΚΑΙ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΚΟΥ ΣΤΡΕΣ	29/3/2021	31/3/2021	21	<u>80089Δ21</u>
113	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΣΥΓΧΡΟΝΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΑ ΚΑΙ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΚΟΥ ΣΤΡΕΣ	28/6/2021	30/6/2021	21	<u>80152Δ21</u>
114	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΣΥΓΧΡΟΝΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΑ ΚΑΙ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΚΟΥ ΣΤΡΕΣ	6/9/2021	8/9/2021	21	<u>80171Δ21</u>
115	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΣΥΓΧΡΟΝΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΑ ΚΑΙ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΚΟΥ ΣΤΡΕΣ	18/10/2021	20/10/2021	21	<u>80210Δ21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

116	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΣΥΓΧΡΟΝΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΑ ΚΑΙ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΚΟΥ ΣΤΡΕΣ	22/11/2021	24/11/2021	21	<u>80228Δ21</u>
117	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ: ΣΥΓΧΡΟΝΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΑ ΚΑΙ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΚΟΥ ΣΤΡΕΣ	13/12/2021	15/12/2021	21	<u>80249Δ21</u>
118	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:COACHING ΚΑΙ MENTORING ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	1/2/2021	12/2/2021	35	<u>80047Δ21</u>
119	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:COACHING ΚΑΙ MENTORING ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	1/3/2021	12/3/2021	35	<u>80070Δ21</u>
120	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:COACHING ΚΑΙ MENTORING ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	19/4/2021	23/4/2021	35	<u>80105Δ21</u>
121	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:COACHING ΚΑΙ MENTORING ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	24/5/2021	28/5/2021	35	<u>80131Δ21</u>
122	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:COACHING ΚΑΙ MENTORING ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	28/6/2021	2/7/2021	35	<u>80150Δ21</u>
123	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:COACHING ΚΑΙ MENTORING ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	13/9/2021	17/9/2021	35	<u>80176Δ21</u>
124	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:COACHING ΚΑΙ MENTORING ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	18/10/2021	22/10/2021	35	<u>80204Δ21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

125	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:COACHING ΚΑΙ MENTORING ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	6/12/2021	10/12/2021	35	80237Δ21
126	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΓΡΑΠΤΟΥ ΛΟΓΟΥ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ	24/2/2021	26/2/2021	21	80068Δ21
127	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΓΡΑΠΤΟΥ ΛΟΓΟΥ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ	24/5/2021	26/5/2021	21	80132Δ21
128	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΓΡΑΠΤΟΥ ΛΟΓΟΥ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ	28/9/2021	30/9/2021	21	80191Δ21
129	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ:ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΓΡΑΠΤΟΥ ΛΟΓΟΥ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ	29/11/2021	1/12/2021	21	80235Δ21
130	ΔΗΜΟΣΙΟΪΠΑΛΛΗΛΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ	27/1/2021	29/1/2021	21	80044Δ21
131	ΔΗΜΟΣΙΟΪΠΑΛΛΗΛΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ	5/4/2021	7/4/2021	21	80094Δ21
132	ΔΗΜΟΣΙΟΪΠΑΛΛΗΛΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ	14/4/2021	16/4/2021	21	80103Δ21
133	ΔΗΜΟΣΙΟΪΠΑΛΛΗΛΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ	19/5/2021	21/5/2021	21	80130Δ21
134	ΔΗΜΟΣΙΟΪΠΑΛΛΗΛΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ	29/3/2021	2/4/2021	21	80153Δ21
135	ΔΗΜΟΣΙΟΪΠΑΛΛΗΛΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ	27/9/2021	29/9/2021	21	80190Δ21
136	ΔΗΜΟΣΙΟΪΠΑΛΛΗΛΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ	18/10/2021	20/10/2021	21	80211Δ21
137	ΔΗΜΟΣΙΟΪΠΑΛΛΗΛΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ	24/11/2021	26/11/2021	21	80233Δ21
138	ΔΗΜΟΣΙΟΪΠΑΛΛΗΛΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ	15/12/2021	17/12/2021	21	80252Δ21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

139	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΕΣΩ ΣΤΟΧΩΝ	8/2/2021	11/2/2021	28	80053Δ21
140	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΕΣΩ ΣΤΟΧΩΝ	29/3/2021	1/4/2021	28	80087Δ21
141	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΕΣΩ ΣΤΟΧΩΝ	12/4/2021	15/4/2021	28	80097Δ21
142	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΕΣΩ ΣΤΟΧΩΝ	10/5/2021	13/5/2021	28	80110Δ21
143	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΕΣΩ ΣΤΟΧΩΝ	6/9/2021	9/9/2021	28	80169Δ21
144	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΕΣΩ ΣΤΟΧΩΝ	12/10/2021	15/10/2021	28	80202Δ21
145	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΕΣΩ ΣΤΟΧΩΝ	29/11/2021	2/12/2021	28	80234Δ21
146	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΩΝ	18/1/2021	26/1/2021	49	80010Δ21
147	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΩΝ	15/2/2021	23/2/2021	49	80058Δ21
148	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΩΝ	4/3/2021	12/3/2021	49	80073Δ21
149	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΩΝ	5/4/2021	13/4/2021	49	80091Δ21
150	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΩΝ	10/6/2021	18/6/2021	49	80142Δ21
151	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΩΝ	12/7/2021	20/7/2021	49	80163Δ21
152	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΩΝ	16/9/2021	24/9/2021	49	80182Δ21
153	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΩΝ	14/10/2021	22/10/2021	49	80203Δ21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

154	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΩΝ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ	6/12/2021	14/12/2021	49	<u>80238Δ21</u>
155	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΤΜΗΜΑΤΩΝ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ	18/1/2021	22/1/2021	35	<u>80011Δ21</u>
156	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΤΜΗΜΑΤΩΝ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ	8/2/2021	12/2/2021	35	<u>80055Δ21</u>
157	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΤΜΗΜΑΤΩΝ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ	8/3/2021	12/3/2021	35	<u>80080Δ21</u>
158	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΤΜΗΜΑΤΩΝ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ	12/4/2021	16/4/2021	35	<u>80098Δ21</u>
159	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΤΜΗΜΑΤΩΝ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ	10/5/2021	18/5/2021	49	<u>80111Δ21</u>
160	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΤΜΗΜΑΤΩΝ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ	10/5/2021	14/5/2021	35	<u>80114Δ21</u>
161	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΤΜΗΜΑΤΩΝ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ	7/6/2021	11/6/2021	35	<u>80138Δ21</u>
162	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΤΜΗΜΑΤΩΝ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ	5/7/2021	9/7/2021	35	<u>80158Δ21</u>
163	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΤΜΗΜΑΤΩΝ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ	4/10/2021	8/10/2021	35	<u>80193Δ21</u>
164	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΤΜΗΜΑΤΩΝ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ	8/11/2021	12/11/2021	35	<u>80217Δ21</u>
165	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΤΜΗΜΑΤΩΝ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ	6/12/2021	10/12/2021	35	<u>80239Δ21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

166	ΕΞ ΑΠΟΣΤΑΣΕΩΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΤΗΝ ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΣΤΗΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	5/3/2021	18/6/2021	166	<u>80075Δ21</u>
167	ΕΞ ΑΠΟΣΤΑΣΕΩΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΤΗΝ ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΣΤΗΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	19/3/2021	2/7/2021	166	<u>80085Δ21</u>
168	ΕΞ ΑΠΟΣΤΑΣΕΩΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΤΗΝ ΗΓΕΣΙΑ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΣΤΗΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	4/9/2021	19/12/2021	166	<u>80168Δ21</u>
169	ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ:ΘΕΣΜΙΚΑ ΟΡΓΑΝΑ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	10/5/2021	12/5/2021	21	<u>80117Δ21</u>
170	ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ:ΘΕΣΜΙΚΑ ΟΡΓΑΝΑ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	13/9/2021	15/9/2021	21	<u>80178Δ21</u>
171	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΔΙΕΘΝΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΕΛΟΤ EN ISO 9001:2015 ΚΑΙ ΕΛΟΤ EN ISO 19011:2011 ΣΤΟ ΔΗΜΟΣΙΟ	25/1/2021	29/1/2021	35	<u>80012Δ21</u>
172	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΔΙΕΘΝΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΕΛΟΤ EN ISO 9001:2015 ΚΑΙ ΕΛΟΤ EN ISO 19011:2011 ΣΤΟ ΔΗΜΟΣΙΟ	5/4/2021	9/4/2021	35	<u>80093Δ21</u>
173	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΔΙΕΘΝΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΕΛΟΤ EN ISO 9001:2015 ΚΑΙ ΕΛΟΤ EN ISO 19011:2011 ΣΤΟ ΔΗΜΟΣΙΟ	14/6/2021	18/6/2021	35	<u>80145Δ21</u>
174	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΔΙΕΘΝΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΕΛΟΤ EN ISO 9001:2015 ΚΑΙ ΕΛΟΤ EN ISO 19011:2011 ΣΤΟ ΔΗΜΟΣΙΟ	15/11/2021	19/11/2021	35	<u>80221Δ21</u>
175	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ ΠΕΙΘΑΡΧΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟ ΤΟΜΕΑ	10/5/2021	14/5/2021	21	<u>80006Δ21</u>
176	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ ΠΕΙΘΑΡΧΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟ ΤΟΜΕΑ	1/2/2021	3/2/2021	21	<u>80045Δ21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

177	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ ΠΕΙΘΑΡΧΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟ ΤΟΜΕΑ	25/1/2021	27/1/2021	21	80046Δ21
178	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ ΠΕΙΘΑΡΧΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟ ΤΟΜΕΑ	1/3/2021	3/3/2021	21	80071Δ21
179	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ ΠΕΙΘΑΡΧΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟ ΤΟΜΕΑ	19/4/2021	21/4/2021	21	80106Δ21
180	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ ΠΕΙΘΑΡΧΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟ ΤΟΜΕΑ	6/9/2021	8/9/2021	21	80170Δ21
181	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ ΠΕΙΘΑΡΧΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟ ΤΟΜΕΑ	4/10/2021	6/10/2021	21	80192Δ21
182	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ ΠΕΙΘΑΡΧΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟ ΤΟΜΕΑ	8/11/2021	10/11/2021	21	80216Δ21
183	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ ΠΕΙΘΑΡΧΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟ ΤΟΜΕΑ	8/12/2021	10/12/2021	21	80244Δ21
184	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ ΠΕΙΘΑΡΧΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟΣΙΟ ΤΟΜΕΑ	13/12/2021	15/12/2021	21	80248Δ21
185	Η ΕΝΩΣΙΑΚΗ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ:ΥΙΟΘΕΤΗΣΗ,ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ,ΟΡΘΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗ	20/9/2021	22/9/2021	21	80185Δ21
186	Η ΚΑΛΗ ΝΟΜΟΘΕΤΗΣΗ ΣΤΗΝ ΠΡΑΞΗ:ΣΥΝΤΑΞΗ ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΩΝ ΚΕΙΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΟΔΕΥΤΙΚΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ	10/5/2021	12/5/2021	21	80118Δ21
187	Η ΚΑΛΗ ΝΟΜΟΘΕΤΗΣΗ ΣΤΗΝ ΠΡΑΞΗ:ΣΥΝΤΑΞΗ ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΩΝ ΚΕΙΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΟΔΕΥΤΙΚΩΝ	20/9/2021	22/9/2021	21	80186Δ21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	ΕΓΓΡΑΦΩΝ				
188	Η ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΦΑΙΝΟΜΕΝΩΝ ΑΠΑΤΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	12/1/2021	15/1/2021	28	<u>80005Δ21</u>
189	Η ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΦΑΙΝΟΜΕΝΩΝ ΑΠΑΤΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	16/2/2021	19/2/2021	28	<u>80063Δ21</u>
190	Η ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΦΑΙΝΟΜΕΝΩΝ ΑΠΑΤΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	16/3/2021	19/3/2021	28	<u>80084Δ21</u>
191	Η ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΦΑΙΝΟΜΕΝΩΝ ΑΠΑΤΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	22/6/2021	25/6/2021	28	<u>80149Δ21</u>
192	Η ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΦΑΙΝΟΜΕΝΩΝ ΑΠΑΤΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	13/7/2021	16/7/2021	28	<u>80165Δ21</u>
193	Η ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΦΑΙΝΟΜΕΝΩΝ ΑΠΑΤΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	14/9/2021	17/9/2021	28	<u>80181Δ21</u>
194	Η ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΦΑΙΝΟΜΕΝΩΝ ΑΠΑΤΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	1/11/2021	4/11/2021	28	<u>80214Δ21</u>
195	ΚΩΔΙΚΑΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ: ΥΠΗΡΕΣΙΑΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ, ΠΕΙΘΑΡΧΙΚΟ ΔΙΚΑΙΟ	5/7/2021	9/7/2021	35	<u>80159Δ21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

196	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ	15/2/2021	19/2/2021	35	80059Δ21
197	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ	8/3/2021	12/3/2021	35	80076Δ21
198	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ	17/5/2021	21/5/2021	35	80124Δ21
199	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ	14/6/2021	18/6/2021	35	80143Δ21
200	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ	27/9/2021	1/10/2021	35	80189Δ21
201	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ	18/10/2021	22/10/2021	35	80205Δ21
202	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ	22/11/2021	26/11/2021	35	80225Δ21
203	ΝΟΜΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ	18/1/2021	22/1/2021	35	80009Δ21
204	ΝΟΜΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ	8/2/2021	12/2/2021	35	80054Δ21
205	ΝΟΜΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ	8/3/2021	12/3/2021	35	80078Δ21
206	ΝΟΜΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ	17/5/2021	21/5/2021	35	80126Δ21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

207	ΝΟΜΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ	28/6/2021	2/7/2021	35	80151Δ21
208	ΝΟΜΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ	20/9/2021	24/9/2021	35	80184Δ21
209	ΝΟΜΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ	18/10/2021	22/10/2021	35	80209Δ21
210	ΝΟΜΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ	29/11/2021	3/12/2021	35	80236Δ21
211	Ο ΡΟΛΟΣ ΚΑΙ Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΗΣ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	17/5/2021	21/5/2021	21	80127Δ21
212	ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΚΟΙΝΟΒΟΥΛΙΟΥ	24/5/2021	28/5/2021	21	80140Δ21
213	ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΟΥ ΕΠΙΤΕΛΙΚΟΥ ΚΡΑΤΟΥΣ:ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΠΡΟΣΑΝΑΤΟΛΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΤΩΝ ΑΠΟΦΟΙΤΩΝ ΤΗΣ Ε.Σ.Δ.Δ.Α.	18/6/2021	19/6/2021	14	80148Δ21
214	ΣΥΝΤΑΞΗ, ΕΚΔΟΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΠΡΑΞΕΩΝ	1/2/2021	4/2/2021	28	80048Δ21
215	ΣΥΝΤΑΞΗ, ΕΚΔΟΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΠΡΑΞΕΩΝ	10/5/2021	13/5/2021	28	80115Δ21
216	ΣΥΝΤΑΞΗ, ΕΚΔΟΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΠΡΑΞΕΩΝ	5/7/2021	8/7/2021	28	80160Δ21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

217	ΣΥΝΤΑΞΗ, ΕΚΔΟΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΠΡΑΞΕΩΝ	4/10/2021	7/10/2021	28	<u>80194Δ21</u>
218	ΣΥΝΤΑΞΗ, ΕΚΔΟΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΠΡΑΞΕΩΝ	21/11/2021	25/11/2021	28	<u>80230Δ21</u>
219	ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ & ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ	7/6/2021	10/6/2021	28	<u>80137Δ21</u>
220	ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ & ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ	23/11/2021	26/11/2021	28	<u>80232Δ21</u>
221	ΤΟ ΚΟΙΝΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΩΣ ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΓΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΟΛΙΚΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ (ΚΠΑ)	4/10/2021	6/10/2021	21	<u>80195Δ21</u>
222	ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΠΟΥΔΩΝ ΚΑΙ Η ΔΙΔΑΚΤΙΚΗ ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΣΤΑ ΣΧΟΛΕΙΑ ΔΕΥΤΕΡΗΣ ΕΥΚΑΙΡΙΑΣ	9/9/2021	15/10/2021	72	<u>80175Δ21</u>

Θεματικός Κύκλος: ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

1	ΑΝΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΕΡΓΩΝ, ΜΕΛΕΤΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΑΦΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	8/2/2021	11/2/2021	28	80022021
2	ΑΝΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΕΡΓΩΝ, ΜΕΛΕΤΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΑΦΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	10/5/2021	13/5/2021	28	80068021
3	ΑΝΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΕΡΓΩΝ, ΜΕΛΕΤΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΑΦΩΝ	31/5/2021	3/6/2021	28	80081021



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ				
4	ΑΝΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΕΡΓΩΝ, ΜΕΛΕΤΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΑΦΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	1/11/2021	5/11/2021	35	80147021
5	ΑΝΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	11/1/2021	15/1/2021	35	<u>80003021</u>
6	ΑΝΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	8/3/2021	12/3/2021	35	<u>80038021</u>
7	ΑΝΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	19/4/2021	23/4/2021	35	<u>80063021</u>
8	ΑΝΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	10/5/2021	14/5/2021	35	<u>80070021</u>
9	ΑΝΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	14/6/2021	18/6/2021	35	<u>80091021</u>
10	ΑΝΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	12/7/2021	16/7/2021	28	<u>80108021</u>
11	ΑΝΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΩΝ	6/9/2021	10/9/2021	35	<u>80114021</u>



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ				
12	ΑΝΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	18/10/2021	22/10/2021	35	<u>80142021</u>
13	ΑΝΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	13/12/2021	17/12/2021	35	<u>80175021</u>
14	ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ: ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗ	17/2/2021	19/2/2021	21	<u>80005021</u>
15	ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ: ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗ	9/3/2021	11/3/2021	21	<u>80040021</u>
16	ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ: ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗ	11/5/2021	13/5/2021	21	<u>80071021</u>
17	ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ: ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗ	5/10/2021	7/10/2021	21	<u>80134021</u>
18	ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ: ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗ	1/12/2021	3/12/2021	21	<u>80167021</u>
19	ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ: ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΙ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΣΤΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ ΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	1/2/2021	4/2/2021	28	<u>80015021</u>
20	ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ: ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΙ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΣΤΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ ΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	12/4/2021	15/4/2021	28	<u>80057021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

21	ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ: ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΙ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΣΤΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ ΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	28/6/2021	1/7/2021	28	<u>80097021</u>
22	ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ: ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΙ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΣΤΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ ΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	15/11/2021	18/11/2021	28	<u>80156021</u>
23	ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ: ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΙ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΣΤΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ ΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	22/2/2021	2/3/2021	28	<u>80179021</u>
24	ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ: ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΩΜΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΣΤΗΝ ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	25/1/2021	29/1/2021	35	<u>80011021</u>
25	ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ: ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΩΜΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΣΤΗΝ ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	12/5/2021	18/5/2021	35	<u>80072021</u>
26	ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ: ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΩΜΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΣΤΗΝ ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	12/7/2021	16/7/2021	35	<u>80106021</u>
27	ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ: ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΩΜΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΣΤΗΝ ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	18/10/2021	22/10/2021	35	<u>80141021</u>
28	ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ	18/1/2021	22/1/2021	35	<u>80007021</u>
29	ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ	17/5/2021	21/5/2021	35	<u>80075021</u>
30	ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ	18/10/2021	22/10/2021	35	<u>80143021</u>
31	ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ	15/11/2021	19/11/2021	35	<u>80157021</u>
32	ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	5/4/2021	9/4/2021	35	<u>80053021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΝΟΜΩΝ				
33	ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΝΟΜΩΝ	7/6/2021	11/6/2021	35	<u>80086021</u>
34	ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΝΟΜΩΝ	4/10/2021	8/10/2021	35	<u>80129021</u>
35	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ ΘΗΣΑΥΡΟΦΥΛΑΚΙΟΥ	1/2/2021	3/2/2021	21	<u>80017021</u>
36	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ ΘΗΣΑΥΡΟΦΥΛΑΚΙΟΥ	5/4/2021	7/4/2021	21	<u>80052021</u>
37	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ ΘΗΣΑΥΡΟΦΥΛΑΚΙΟΥ	28/6/2021	30/6/2021	21	<u>80098021</u>
38	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ ΘΗΣΑΥΡΟΦΥΛΑΚΙΟΥ	7/9/2021	9/9/2021	21	<u>80116021</u>
39	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ ΘΗΣΑΥΡΟΦΥΛΑΚΙΟΥ	8/11/2021	10/11/2021	21	<u>80151021</u>
40	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ - ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	12/4/2021	14/4/2021	21	<u>80059021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

41	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ - ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	13/12/2021	15/12/2021	21	<u>80174021</u>
42	ΔΙΠΛΟΓΡΑΦΙΚΟ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	22/2/2021	26/2/2021	35	<u>80026021</u>
43	ΔΙΠΛΟΓΡΑΦΙΚΟ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	23/6/2021	29/6/2021	35	<u>80095021</u>
44	ΔΙΠΛΟΓΡΑΦΙΚΟ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	1/11/2021	5/11/2021	35	<u>80145021</u>
45	ΕΙΔΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΝΑΘΕΣΗΣ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ - ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ, ΕΡΓΑΛΕΙΑ & ΤΕΧΝΙΚΕΣ	18/1/2021	22/1/2021	35	<u>80006021</u>
46	ΕΙΔΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΝΑΘΕΣΗΣ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ - ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ, ΕΡΓΑΛΕΙΑ & ΤΕΧΝΙΚΕΣ	1/3/2021	5/3/2021	35	<u>80033021</u>
47	ΕΙΔΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΝΑΘΕΣΗΣ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ - ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ, ΕΡΓΑΛΕΙΑ & ΤΕΧΝΙΚΕΣ	10/5/2021	14/5/2021	35	<u>80069021</u>
48	ΕΙΔΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΝΑΘΕΣΗΣ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ - ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ, ΕΡΓΑΛΕΙΑ & ΤΕΧΝΙΚΕΣ	5/7/2021	9/7/2021	35	<u>80104021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

49	ΕΙΔΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΝΑΘΕΣΗΣ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ - ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ, ΕΡΓΑΛΕΙΑ & ΤΕΧΝΙΚΕΣ	6/9/2021	10/9/2021	35	<u>80113021</u>
50	ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΣΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ ΑΝΑΛΥΣΗΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	8/3/2021	6/4/2021	140	<u>80037021</u>
51	ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΣΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ ΑΝΑΛΥΣΗΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	10/5/2021	4/6/2021	140	<u>80067021</u>
52	ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΣΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ ΑΝΑΛΥΣΗΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	1/6/2021	29/6/2021	140	<u>80083021</u>
53	ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΣΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ ΑΝΑΛΥΣΗΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	5/10/2021	2/11/2021	140	<u>80133021</u>
54	ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΣΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ ΑΝΑΛΥΣΗΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	25/11/2021	22/12/2021	140	<u>80164021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

55	ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΣΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΦΟΡΕΩΝ (ΒΑΣΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ)	11/1/2021	5/2/2021	140	<u>80002021</u>
56	ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΣΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΦΟΡΕΩΝ (ΒΑΣΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ)	8/2/2021	5/3/2021	140	<u>80020021</u>
57	ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΣΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΦΟΡΕΩΝ (ΒΑΣΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ)	1/4/2021	28/4/2021	140	<u>80050021</u>
58	ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΣΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΦΟΡΕΩΝ (ΒΑΣΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ)	13/9/2021	8/10/2021	140	<u>80118021</u>
59	ΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΣΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΦΟΡΕΩΝ (ΒΑΣΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ)	3/11/2021	30/11/2021	140	<u>80150021</u>
60	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	12/1/2021	14/1/2021	21	<u>80004021</u>
61	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	19/1/2021	21/1/2021	21	<u>80009021</u>
62	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	26/1/2021	28/1/2021	21	<u>80014021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

63	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	2/2/2021	4/2/2021	21	<u>80018021</u>
64	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	8/2/2021	10/2/2021	21	<u>80019021</u>
65	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	16/2/2021	18/2/2021	21	<u>80025021</u>
66	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	23/2/2021	25/2/2021	21	<u>80029021</u>
67	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	8/3/2021	10/3/2021	21	<u>80036021</u>
68	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	16/3/2021	18/3/2021	21	<u>80043021</u>
69	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	29/3/2021	31/3/2021	21	<u>80048021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

70	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	6/4/2021	8/4/2021	21	<u>80056021</u>
71	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	13/4/2021	15/4/2021	21	<u>80060021</u>
72	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	19/4/2021	21/4/2021	21	<u>80061021</u>
73	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	26/4/2021	28/4/2021	21	<u>80064021</u>
74	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	5/5/2021	7/5/2021	21	<u>80065021</u>
75	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	17/5/2021	19/5/2021	21	<u>80074021</u>
76	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	25/5/2021	27/5/2021	21	<u>80080021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

77	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	1/6/2021	3/6/2021	21	<u>80082021</u>
78	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	29/6/2021	1/7/2021	21	<u>80100021</u>
79	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	7/7/2021	9/7/2021	21	<u>80105021</u>
80	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	12/7/2021	14/7/2021	21	<u>80107021</u>
81	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	6/9/2021	8/9/2021	21	<u>80112021</u>
82	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	14/9/2021	16/9/2021	21	<u>80120021</u>
83	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	21/9/2021	23/9/2021	21	<u>80123021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

84	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	27/9/2021	29/9/2021	21	<u>80124021</u>
85	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	5/10/2021	7/10/2021	21	<u>80132021</u>
86	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	12/10/2021	14/10/2021	21	<u>80140021</u>
87	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	19/10/2021	21/10/2021	21	<u>80144021</u>
88	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	9/11/2021	11/11/2021	21	<u>80155021</u>
89	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	17/11/2021	19/11/2021	21	<u>80158021</u>
90	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	23/11/2021	25/11/2021	21	<u>80163021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

91	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	29/11/2021	1/12/2021	21	<u>80165021</u>
92	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	6/12/2021	8/12/2021	21	<u>80170021</u>
93	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	14/12/2021	16/12/2021	21	<u>80176021</u>
94	ΕΛΕΓΧΟΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	20/12/2021	22/12/2021	21	<u>80178021</u>
95	ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΣΤΗ ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ (ΠΡΟΧΩΡΗΜΕΝΟ ΕΠΙΠΕΔΟ)	11/1/2021	15/1/2021	35	<u>80001021</u>
96	ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΣΤΗ ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ (ΠΡΟΧΩΡΗΜΕΝΟ ΕΠΙΠΕΔΟ)	29/3/2021	2/4/2021	35	<u>80046021</u>
97	ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΣΤΗ ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ (ΠΡΟΧΩΡΗΜΕΝΟ ΕΠΙΠΕΔΟ)	24/5/2021	28/5/2021	35	<u>80077021</u>
98	ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΣΤΗ ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ (ΠΡΟΧΩΡΗΜΕΝΟ ΕΠΙΠΕΔΟ)	6/9/2021	10/9/2021	35	<u>80110021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

99	ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΣΤΗ ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ (ΠΡΟΧΩΡΗΜΕΝΟ ΕΠΙΠΕΔΟ)	4/10/2021	8/10/2021	35	<u>80127021</u>
100	ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΣΤΗ ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ (ΠΡΟΧΩΡΗΜΕΝΟ ΕΠΙΠΕΔΟ)	6/12/2021	10/12/2021	35	<u>80169021</u>
101	ΕΣΠΑ 2014-2020: ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ ΣΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΙ ΤΟ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ	1/3/2021	5/3/2021	35	<u>80032021</u>
102	ΕΣΠΑ 2014-2020: ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ ΣΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΙ ΤΟ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ	5/7/2021	9/7/2021	35	<u>80103021</u>
103	ΕΣΠΑ 2014-2020: ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ ΣΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΙ ΤΟ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ	22/11/2021	26/11/2021	35	<u>80160021</u>
104	ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΔΙΑΡΘΡΩΤΙΚΑ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΤΑΜΕΙΑ (ΕΔΕΤ): ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΑΠΑΤΗΣ	18/3/2021	19/3/2021	14	<u>80045021</u>
105	ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΔΙΑΡΘΡΩΤΙΚΑ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΤΑΜΕΙΑ (ΕΔΕΤ): ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΑΠΑΤΗΣ	11/10/2021	12/10/2021	14	<u>80138021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

106	ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ: ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΣΥΓΓΡΑΦΗ ΠΡΟΤΑΣΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	23/2/2021	25/2/2021	21	<u>80028021</u>
107	ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ: ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΣΥΓΓΡΑΦΗ ΠΡΟΤΑΣΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	5/7/2021	7/7/2021	21	<u>80101021</u>
108	ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ: ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΣΥΓΓΡΑΦΗ ΠΡΟΤΑΣΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	2/11/2021	4/11/2021	21	<u>80149021</u>
109	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΜΗΤΡΩΟΥ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ (ΚΗΜΔΗΣ)	26/1/2021	27/1/2021	14	<u>80013021</u>
110	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΜΗΤΡΩΟΥ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ (ΚΗΜΔΗΣ)	29/3/2021	30/3/2021	14	<u>80047021</u>
111	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΜΗΤΡΩΟΥ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ (ΚΗΜΔΗΣ)	24/5/2021	25/5/2021	14	<u>80078021</u>
112	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΜΗΤΡΩΟΥ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ (ΚΗΜΔΗΣ)	6/9/2021	7/9/2021	14	<u>80111021</u>
113	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΜΗΤΡΩΟΥ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ (ΚΗΜΔΗΣ)	1/11/2021	2/11/2021	14	<u>80146021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

114	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΕΡΓΩΝ, ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕΣΩ ΕΣΗΔΗΣ	1/2/2021	5/2/2021	35	<u>80016021</u>
115	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΕΡΓΩΝ, ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕΣΩ ΕΣΗΔΗΣ	5/4/2021	9/4/2021	35	<u>80051021</u>
116	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΕΡΓΩΝ, ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕΣΩ ΕΣΗΔΗΣ	14/6/2021	18/6/2021	35	<u>80090021</u>
117	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΕΡΓΩΝ, ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕΣΩ ΕΣΗΔΗΣ	11/10/2021	15/10/2021	35	<u>80136021</u>
118	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΕΡΓΩΝ, ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕΣΩ ΕΣΗΔΗΣ	13/12/2021	17/12/2021	35	<u>80173021</u>
119	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕΣΩ ΕΣΗΔΗΣ	1/3/2021	4/3/2021	28	<u>80031021</u>
120	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕΣΩ ΕΣΗΔΗΣ	10/5/2021	13/5/2021	28	<u>80066021</u>
121	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕΣΩ ΕΣΗΔΗΣ	9/11/2021	12/11/2021	28	<u>80154021</u>
122	ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ, ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΟΠΤΕΙΑΣ ΚΟΙΝΩΦΕΛΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΩΝ	17/5/2021	21/5/2021	35	<u>80076021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

123	ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ, ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΟΠΤΕΙΑΣ ΚΟΙΝΩΦΕΛΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΩΝ	22/11/2021	26/11/2021	35	<u>80162021</u>
124	ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΕΝΙΣΧΥΣΕΙΣ: ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΟ ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΤΙΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΕΓΚΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ	23/2/2021	26/2/2021	28	<u>80030021</u>
125	ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΕΝΙΣΧΥΣΕΙΣ: ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΟ ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΤΙΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΕΓΚΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ	5/10/2021	8/10/2021	28	<u>80135021</u>
126	ΚΡΙΣΙΜΑ ΣΗΜΕΙΑ ΕΛΕΓΧΟΥ ΣΕ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΣΧΕΔΙΑ	8/3/2021	12/3/2021	35	<u>80035021</u>
127	ΚΡΙΣΙΜΑ ΣΗΜΕΙΑ ΕΛΕΓΧΟΥ ΣΕ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΣΧΕΔΙΑ	7/6/2021	11/6/2021	35	<u>80084021</u>
128	ΚΡΙΣΙΜΑ ΣΗΜΕΙΑ ΕΛΕΓΧΟΥ ΣΕ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΣΧΕΔΙΑ	11/10/2021	15/10/2021	35	<u>80137021</u>
129	ΚΡΙΣΙΜΑ ΣΗΜΕΙΑ ΕΛΕΓΧΟΥ ΣΕ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΣΧΕΔΙΑ	22/11/2021	26/11/2021	35	<u>80159021</u>
130	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΥΛΛΟΓΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ (ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ) ΣΤΙΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ-ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	25/1/2021	29/1/2021	35	<u>80012021</u>
131	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΥΛΛΟΓΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ (ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ) ΣΤΙΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ-ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	22/2/2021	26/2/2021	35	<u>80027021</u>
132	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΥΛΛΟΓΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ (ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ) ΣΤΙΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ-ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	29/3/2021	2/4/2021	35	<u>80049021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

133	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΥΛΛΟΓΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ (ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ) ΣΤΙΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ-ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	24/5/2021	28/5/2021	35	<u>80079021</u>
134	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΥΛΛΟΓΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ (ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ) ΣΤΙΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ-ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	14/6/2021	18/6/2021	35	<u>80092021</u>
135	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΥΛΛΟΓΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ (ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ) ΣΤΙΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ-ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	28/6/2021	2/7/2021	35	<u>80099021</u>
136	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΥΛΛΟΓΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ (ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ) ΣΤΙΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ-ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	13/9/2021	17/9/2021	35	<u>80119021</u>
137	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΥΛΛΟΓΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ (ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ) ΣΤΙΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ-ΓΕΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	22/11/2021	26/11/2021	35	<u>80161021</u>
138	ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΤΥΠΟΠΟΙΗΣΗ (ΕΛΠ,ΔΛΠ,IPSAS)	8/2/2021	12/2/2021	35	<u>80008021</u>
139	ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΤΥΠΟΠΟΙΗΣΗ (ΕΛΠ,ΔΛΠ,IPSAS)	8/3/2021	12/3/2021	35	<u>80039021</u>
140	ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΤΥΠΟΠΟΙΗΣΗ (ΕΛΠ,ΔΛΠ,IPSAS)	12/7/2021	16/7/2021	35	<u>80109021</u>
141	ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΤΥΠΟΠΟΙΗΣΗ (ΕΛΠ,ΔΛΠ,IPSAS)	4/10/2021	8/10/2021	35	<u>80131021</u>
142	ΛΟΓΙΣΤΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟΥ-ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ, ΕΛΕΓΧΟΣ, ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ	20/1/2021	26/1/2021	35	<u>80010021</u>
143	ΛΟΓΙΣΤΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟΥ-ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ, ΕΛΕΓΧΟΣ, ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ	12/4/2021	16/4/2021	35	<u>80058021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	ΔΙΚΑΙΟΥ				
144	ΛΟΓΙΣΤΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟΥ-ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ, ΕΛΕΓΧΟΣ, ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ	13/9/2021	17/9/2021	35	<u>80117021</u>
145	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ	15/2/2021	19/2/2021	35	<u>80023021</u>
146	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ	5/4/2021	9/4/2021	35	<u>80054021</u>
147	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ	7/6/2021	11/6/2021	35	<u>80087021</u>
148	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ	4/10/2021	8/10/2021	35	<u>80130021</u>
149	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ	1/11/2021	5/11/2021	35	<u>80148021</u>
150	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ	6/12/2021	10/12/2021	35	<u>80171021</u>
151	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ: ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ-ΝΕΕΣ ΤΑΣΕΙΣ	16/3/2021	30/3/2021	70	<u>80042021</u>
152	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ: ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ-ΝΕΕΣ ΤΑΣΕΙΣ	13/5/2021	26/5/2021	70	<u>80073021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

153	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ: ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ-ΝΕΕΣ ΤΑΣΕΙΣ	23/6/2021	6/7/2021	70	<u>80096021</u>
154	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ: ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ-ΝΕΕΣ ΤΑΣΕΙΣ	15/9/2021	28/9/2021	70	<u>80121021</u>
155	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ: ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ-ΝΕΕΣ ΤΑΣΕΙΣ	2/12/2021	15/12/2021	70	<u>80168021</u>
156	ΠΡΑΣΙΝΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ: ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΠΛΑΙΣΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	8/2/2021	11/2/2021	28	<u>80021021</u>
157	ΠΡΑΣΙΝΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ: ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΠΛΑΙΣΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	19/4/2021	22/4/2021	28	<u>80062021</u>
158	ΠΡΑΣΙΝΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ: ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΠΛΑΙΣΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	5/7/2021	8/7/2021	28	<u>80102021</u>
159	ΠΡΑΣΙΝΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ: ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΠΛΑΙΣΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	27/9/2021	30/9/2021	28	<u>80125021</u>
160	ΠΡΑΣΙΝΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ: ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΠΛΑΙΣΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	8/11/2021	11/11/2021	28	<u>80152021</u>
161	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ: ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΕΓΚΡΙΣΗΣ, ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ	22/6/2021	24/6/2021	21	<u>80093021</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

162	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ: ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΕΓΚΡΙΣΗΣ, ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ	8/11/2021	10/11/2021	21	80153021
163	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ. ΣΥΓΧΡΟΝΟΙ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ	15/2/2021	19/2/2021	35	80024021
164	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ. ΣΥΓΧΡΟΝΟΙ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ	5/4/2021	9/4/2021	35	80055021
165	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ. ΣΥΓΧΡΟΝΟΙ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ	7/6/2021	11/6/2021	35	80088021
166	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ. ΣΥΓΧΡΟΝΟΙ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ	6/9/2021	10/9/2021	35	80115021
167	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ. ΣΥΓΧΡΟΝΟΙ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ	11/10/2021	15/10/2021	35	80139021
168	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ. ΣΥΓΧΡΟΝΟΙ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ	6/12/2021	10/12/2021	35	80172021



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

169	ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΕΡΓΩΝ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΡΩΗΝ ΕΞΑΙΡΟΥΜΕΝΩΝ ΤΟΜΕΩΝ (ΒΙΒΛΙΟ ΙΙ ΟΔΗΓΙΑΣ 2014/25/ΕΕ)	17/3/2021	19/3/2021	21	<u>80044021</u>
170	ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΕΡΓΩΝ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΡΩΗΝ ΕΞΑΙΡΟΥΜΕΝΩΝ ΤΟΜΕΩΝ (ΒΙΒΛΙΟ ΙΙ ΟΔΗΓΙΑΣ 2014/25/ΕΕ)	15/9/2021	17/9/2021	21	<u>80122021</u>
171	ΣΥΣΤΑΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΜΕΣΩ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΜΙΑΣ ΣΤΑΣΗΣ (ΥΜΣ): ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ & ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ	22/6/2021	23/6/2021	14	<u>80094021</u>
172	ΣΥΣΤΑΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΜΕΣΩ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΜΙΑΣ ΣΤΑΣΗΣ (ΥΜΣ): ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ & ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ	1/12/2021	2/12/2021	14	<u>80166021</u>
173	ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΗΣ ΠΟΡΕΙΑΣ ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΩΝ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΕΥΡΩΠΑΙΚΗΣ ΕΝΩΣΗΣ	10/3/2021	12/3/2021	21	<u>80041021</u>
174	ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΗΣ ΠΟΡΕΙΑΣ ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΩΝ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΕΥΡΩΠΑΙΚΗΣ ΕΝΩΣΗΣ	9/6/2021	11/6/2021	21	<u>80089021</u>
175	ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΗΣ ΠΟΡΕΙΑΣ ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΩΝ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΕΥΡΩΠΑΙΚΗΣ ΕΝΩΣΗΣ	15/12/2021	17/12/2021	21	<u>80177021</u>

Θεματικός Κύκλος: ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1	AUTOCAD - ΣΧΕΔΙΑΣΗ ΣΕ ΔΥΟ ΔΙΑΣΤΑΣΕΙΣ	28/6/2021	9/7/2021	70	<u>80103T21</u>
2	AUTOCAD - ΣΧΕΔΙΑΣΗ ΣΕ ΔΥΟ ΔΙΑΣΤΑΣΕΙΣ	15/11/2021	27/11/2021	70	<u>80170T21</u>
3	WINDOWS SERVER 2016: ΠΑΡΟΧΗ ΒΑΣΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΧΩΡΗΜΕΝΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	12/4/2021	9/7/2021	70	<u>80056T21</u>
4	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΜΕ ΣΧΕΣΙΑΚΕΣ ΒΑΣΕΙΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	8/2/2021	17/2/2021	56	<u>80017T21</u>
5	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΜΕ ΣΧΕΣΙΑΚΕΣ ΒΑΣΕΙΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	19/4/2021	28/4/2021	49	<u>80060T21</u>
6	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΜΕ ΣΧΕΣΙΑΚΕΣ ΒΑΣΕΙΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	18/10/2021	27/10/2021	49	<u>80154T21</u>
7	ΑΝΟΙΚΤΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	17/3/2021	19/3/2021	21	<u>80041T21</u>
8	ΑΝΟΙΚΤΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	5/5/2021	7/5/2021	21	<u>80070T21</u>
9	ΑΝΟΙΚΤΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	25/10/2021	27/10/2021	21	<u>80158T21</u>
10	ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΔΙΑΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑΣ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (INTEROPERABILITY MATURITY MODEL- IMM)	10/5/2021	19/5/2021	42	<u>80072T21</u>
11	ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ:ΒΑΣΙΚΕΣ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	12/7/2021	16/7/2021	35	<u>80116T21</u>
12	ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΕΝΝΟΙΕΣ ΔΙΑΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑΣ - BASIC INTEROPERABILITY CONCEPT	22/3/2021	24/3/2021	21	<u>80042T21</u>
13	ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΕΝΝΟΙΕΣ	8/9/2021	10/9/2021	21	<u>80128T21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	ΔΙΑΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑΣ - BASIC INTEROPERABILITY CONCEPT				
14	ΒΑΣΙΚΕΣ ΓΝΩΣΕΙΣ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΔΙΚΤΥΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ	8/3/2021	12/3/2021	21	<u>80034T21</u>
15	ΒΑΣΙΚΕΣ ΓΝΩΣΕΙΣ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΔΙΚΤΥΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ	5/4/2021	9/4/2021	21	<u>80049T21</u>
16	ΒΑΣΙΚΕΣ ΓΝΩΣΕΙΣ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΔΙΚΤΥΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ	17/5/2021	21/5/2021	21	<u>80079T21</u>
17	ΒΑΣΙΚΕΣ ΓΝΩΣΕΙΣ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΔΙΚΤΥΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ	22/11/2021	24/11/2021	21	<u>80173T21</u>
18	ΒΑΣΙΚΕΣ ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΓΝΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	24/5/2021	28/5/2021	35	<u>80084T21</u>
19	ΒΑΣΙΚΕΣ ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΓΝΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	14/6/2021	18/6/2021	35	<u>80098T21</u>
20	ΒΑΣΙΚΕΣ ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΓΝΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	5/7/2021	9/7/2021	35	<u>80111T21</u>
21	ΒΑΣΙΚΕΣ ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΓΝΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	27/9/2021	1/10/2021	35	<u>80139T21</u>
22	ΒΑΣΙΚΕΣ ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΓΝΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	18/10/2021	22/10/2021	35	<u>80155T21</u>
23	ΓΕΝΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ: ΟΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΗΣ	19/1/2021	21/1/2021	21	<u>80006T21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ				
24	ΓΕΝΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ: ΟΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	1/2/2021	5/2/2021	21	<u>80022T21</u>
25	ΓΕΝΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ: ΟΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	2/3/2021	4/3/2021	21	<u>80031T21</u>
26	ΓΕΝΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ: ΟΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	20/4/2021	22/4/2021	21	<u>80064T21</u>
27	ΓΕΝΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ: ΟΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	18/5/2021	20/5/2021	21	<u>80082T21</u>
28	ΓΕΝΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ: ΟΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	1/6/2021	3/6/2021	21	<u>80091T21</u>
29	ΓΕΝΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ: ΟΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	22/6/2021	24/6/2021	21	<u>80105T21</u>
30	ΓΕΝΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ: ΟΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	6/7/2021	8/7/2021	21	<u>80114T21</u>
31	ΓΕΝΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ: ΟΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	14/9/2021	16/9/2021	21	<u>80132T21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

32	ΓΕΝΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ: ΟΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	12/10/2021	14/10/2021	21	<u>80151T21</u>
33	ΓΕΝΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ: ΟΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	9/11/2021	11/11/2021	21	<u>80167T21</u>
34	ΓΕΝΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ: ΟΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	7/12/2021	9/12/2021	21	<u>80185T21</u>
35	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ LINUX SERVER	1/3/2021	5/3/2021	35	<u>80028T21</u>
36	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ LINUX SERVER	7/6/2021	11/6/2021	35	<u>80093T21</u>
37	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ LINUX SERVER	22/11/2021	26/11/2021	35	<u>80174T21</u>
38	ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΗ ΓΛΩΣΣΑ R ΓΙΑ ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	12/5/2021	30/6/2021	49	<u>80061T21</u>
39	ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΗ ΓΛΩΣΣΑ R ΓΙΑ ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	13/10/2021	1/12/2021	49	<u>80149T21</u>
40	ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΗ ΓΛΩΣΣΑ SQL	17/5/2021	21/5/2021	35	<u>80080T21</u>
41	ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΗ ΓΛΩΣΣΑ SQL	4/10/2021	8/10/2021	35	<u>80142T21</u>
42	ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΜΕ ΧΡΗΣΗ JAVA	28/6/2021	2/7/2021	35	<u>80107T21</u>
43	ΕΚΔΟΣΗ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΕΓΓΡΑΦΟΥ ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΥΠΟΓΡΑΦΩΝ	14/1/2021	14/1/2021	7	<u>80003T21</u>
44	ΕΚΔΟΣΗ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΕΓΓΡΑΦΟΥ ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΥΠΟΓΡΑΦΩΝ	11/2/2021	11/2/2021	7	<u>80020T21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

45	ΕΚΔΟΣΗ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΕΓΓΡΑΦΟΥ ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΥΠΟΓΡΑΦΩΝ	10/3/2021	10/3/2021	7	<u>80044T21</u>
46	ΕΚΔΟΣΗ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΕΓΓΡΑΦΟΥ ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΥΠΟΓΡΑΦΩΝ	12/5/2021	12/5/2021	7	<u>80077T21</u>
47	ΕΚΔΟΣΗ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΕΓΓΡΑΦΟΥ ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΥΠΟΓΡΑΦΩΝ	22/7/2021	22/7/2021	7	<u>80123T21</u>
48	ΕΚΔΟΣΗ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΕΓΓΡΑΦΟΥ ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΥΠΟΓΡΑΦΩΝ	27/10/2021	27/10/2021	7	<u>80159T21</u>
49	ΕΚΔΟΣΗ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΕΓΓΡΑΦΟΥ ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΥΠΟΓΡΑΦΩΝ	21/12/2021	21/12/2021	7	<u>80194T21</u>
50	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	3/3/2021	5/3/2021	21	<u>80032T21</u>
51	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	10/3/2021	12/3/2021	21	<u>80039T21</u>
52	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	7/4/2021	9/4/2021	21	<u>80054T21</u>
53	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	21/4/2021	23/4/2021	21	<u>80065T21</u>
54	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	26/4/2021	28/4/2021	21	<u>80069T21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

55	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	19/5/2021	21/5/2021	21	80083T21
56	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	26/5/2021	28/5/2021	21	80088T21
57	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	2/6/2021	4/6/2021	21	80092T21
58	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	9/6/2021	11/6/2021	21	80097T21
59	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	16/6/2021	18/6/2021	21	80102T21
60	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	8/9/2021	10/9/2021	21	80129T21
61	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	15/9/2021	17/9/2021	21	80134T21
62	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	6/10/2021	8/10/2021	21	80147T21
63	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	13/10/2021	15/10/2021	21	80153T21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

64	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	3/11/2021	5/11/2021	21	80164T21
65	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	10/11/2021	12/11/2021	21	80169T21
66	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	24/11/2021	26/11/2021	21	80178T21
67	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	8/12/2021	10/12/2021	21	80187T21
68	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	15/12/2021	17/12/2021	21	80191T21
69	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	20/12/2021	22/12/2021	21	80193T21
70	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ CISCO - ΔΡΟΜΟΛΟΓΗΣΗ ΚΑΙ ΜΕΤΑΓΩΓΗ (ΜΕΡΟΣ Β)	6/9/2021	3/12/2021	105	80126T21
71	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ CISCO - ΔΡΟΜΟΛΟΓΗΣΗ ΚΑΙ ΜΕΤΑΓΩΓΗ (ΜΕΡΟΣ Β)	6/9/2021	3/12/2021	105	80127T21
72	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ CISCO - ΔΡΟΜΟΛΟΓΗΣΗ ΚΑΙ ΜΕΤΑΓΩΓΗ (ΜΕΡΟΣ Α)	4/2/2021	22/4/2021	112	80004T21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

73	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ CISCO - ΔΡΟΜΟΛΟΓΗΣΗ ΚΑΙ ΜΕΤΑΓΩΓΗ (ΜΕΡΟΣ Α)	19/4/2021	2/7/2021	112	80063T21
74	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΧΡΗΣΤΩΝ ΣΤΗΝ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΜΑΘΗΣΗ	10/2/2021	11/2/2021	14	80019T21
75	ΕΞ ΑΠΟΣΤΑΣΕΩΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΤΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ	1/3/2021	14/5/2021	98	80030T21
76	ΕΞ ΑΠΟΣΤΑΣΕΩΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΤΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ	20/9/2021	26/11/2021	98	80137T21
77	ΕΞ ΑΠΟΣΤΑΣΕΩΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΤΗ ΓΛΩΣΣΑ ΡΥΤΗΘΝ	1/2/2021	5/3/2021	35	80014T21
78	ΕΞ ΑΠΟΣΤΑΣΕΩΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΤΗ ΓΛΩΣΣΑ ΡΥΤΗΘΝ	8/11/2021	3/12/2021	35	80166T21
79	ΕΞ ΑΠΟΣΤΑΣΕΩΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΤΗΝ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	22/2/2021	12/3/2021	21	80024T21
80	ΕΞ ΑΠΟΣΤΑΣΕΩΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΤΗΝ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	6/9/2021	24/9/2021	21	80124T21
81	ΕΞ ΑΠΟΣΤΑΣΕΩΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΤΟ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ QGIS	10/5/2021	19/7/2021	100	80050T21
82	ΕΞ ΑΠΟΣΤΑΣΕΩΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΣΤΟ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ QGIS	13/9/2021	22/11/2021	100	80130T21
83	ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΕΥΦΥΪΑ (BI) ΚΑΙ ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΜΕ ΤΟ EXCEL	8/3/2021	12/3/2021	35	80035T21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

84	ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΕΥΦΥΪΑ (ΒΙ) ΚΑΙ ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΜΕ ΤΟ EXCEL	28/6/2021	2/7/2021	35	80108T21
85	ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΕΥΦΥΪΑ (ΒΙ) ΚΑΙ ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΜΕ ΤΟ EXCEL	18/10/2021	22/10/2021	35	80156T21
86	ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΕΥΦΥΪΑ (ΒΙ) ΚΑΙ ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΜΕ ΤΟ EXCEL	13/12/2021	17/12/2021	35	80188T21
87	ΕΡΓΑΛΕΙΑ Τ.Π.Ε ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΡΓΩΝ ETWINNING	26/4/2021	27/4/2021	14	80067T21
88	ΕΡΓΑΛΕΙΑ Τ.Π.Ε ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΡΓΩΝ ETWINNING	14/7/2021	15/7/2021	14	80120T21
89	ΕΡΓΑΛΕΙΑ Τ.Π.Ε ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΡΓΩΝ ETWINNING	24/11/2021	25/11/2021	14	80176T21
90	Η ΧΡΗΣΗ ΤΗΣ ORACLE	5/7/2021	9/7/2021	35	80112T21
91	Η ΧΡΗΣΗ ΤΗΣ ORACLE	29/11/2021	3/12/2021	35	80179T21
92	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ	11/1/2021	15/1/2021	35	80001T21
93	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ	15/2/2021	19/2/2021	35	80021T21
94	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ	29/3/2021	2/4/2021	35	80045T21
95	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ	12/4/2021	16/4/2021	35	80057T21
96	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ	31/5/2021	4/6/2021	35	80089T21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

97	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑΚΗ		5/7/2021	9/7/2021	35	80113T21
98	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑΚΗ		27/9/2021	1/10/2021	35	80140T21
99	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑΚΗ		4/10/2021	8/10/2021	35	80144T21
100	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑΚΗ		1/11/2021	5/11/2021	35	80160T21
101	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑΚΗ		6/12/2021	10/12/2021	35	80183T21
102	ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	ΦΥΛΛΑ	EXCEL:ΒΑΣΙΚΕΣ	18/1/2021	22/1/2021	35	80005T21
103	ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	ΦΥΛΛΑ	EXCEL:ΒΑΣΙΚΕΣ	1/2/2021	5/2/2021	35	80012T21
104	ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	ΦΥΛΛΑ	EXCEL:ΒΑΣΙΚΕΣ	22/2/2021	26/2/2021	35	80025T21
105	ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	ΦΥΛΛΑ	EXCEL:ΒΑΣΙΚΕΣ	8/3/2021	12/3/2021	35	80036T21
106	ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	ΦΥΛΛΑ	EXCEL:ΒΑΣΙΚΕΣ	29/3/2021	2/4/2021	35	80046T21
107	ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	ΦΥΛΛΑ	EXCEL:ΒΑΣΙΚΕΣ	12/4/2021	23/4/2021	35	80051T21
108	ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	ΦΥΛΛΑ	EXCEL:ΒΑΣΙΚΕΣ	19/4/2021	23/4/2021	35	80062T21
109	ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ	ΦΥΛΛΑ	EXCEL:ΒΑΣΙΚΕΣ	10/5/2021	14/5/2021	35	80074T21



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ						
110	ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΦΥΛΛΑ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	ΕXCEL:ΒΑΣΙΚΕΣ	24/5/2021	28/5/2021	35	80085T21	
111	ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΦΥΛΛΑ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	ΕXCEL:ΒΑΣΙΚΕΣ	31/5/2021	4/6/2021	35	80090T21	
112	ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΦΥΛΛΑ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	ΕXCEL:ΒΑΣΙΚΕΣ	14/6/2021	18/6/2021	35	80104T21	
113	ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΦΥΛΛΑ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	ΕXCEL:ΒΑΣΙΚΕΣ	12/7/2021	16/7/2021	35	80117T21	
114	ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΦΥΛΛΑ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	ΕXCEL:ΒΑΣΙΚΕΣ	20/9/2021	24/9/2021	35	80135T21	
115	ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΦΥΛΛΑ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	ΕXCEL:ΒΑΣΙΚΕΣ	4/10/2021	8/10/2021	35	80145T21	
116	ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΦΥΛΛΑ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	ΕXCEL:ΒΑΣΙΚΕΣ	1/11/2021	5/11/2021	35	80161T21	
117	ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΦΥΛΛΑ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ	ΕXCEL:ΒΑΣΙΚΕΣ	13/12/2021	17/12/2021	35	80189T21	
118	Ο ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ		12/4/2021	16/4/2021	35	80058T21	
119	Ο ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ		17/5/2021	21/5/2021	35	80081T21	
120	Ο ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ		13/9/2021	17/9/2021	35	80131T21	
121	Ο ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ		29/11/2021	3/12/2021	35	80180T21	



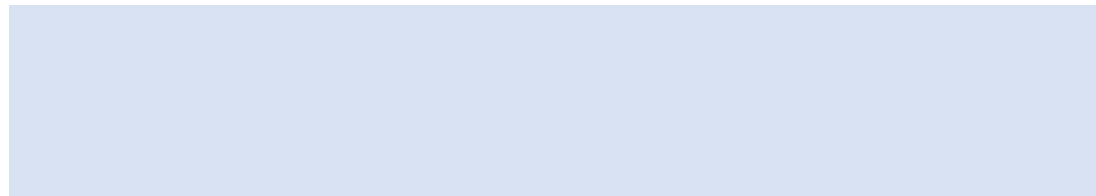
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

122	ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΧΡΟΝΟΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ	28/6/2021	9/7/2021	70	<u>80109T21</u>
123	ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΟΛΟΓΙΑ ΜΕ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΑ ΠΑΚΕΤΑ	7/6/2021	18/6/2021	70	<u>80094T21</u>
124	ΣΥΝΤΑΞΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΜΕ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΤΕΣ ΚΕΙΜΕΝΟΥ	25/1/2021	29/1/2021	35	<u>80008T21</u>
125	ΣΥΝΤΑΞΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΜΕ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΤΕΣ ΚΕΙΜΕΝΟΥ	15/2/2021	26/2/2021	35	<u>80013T21</u>
126	ΣΥΝΤΑΞΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΜΕ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΤΕΣ ΚΕΙΜΕΝΟΥ	8/2/2021	12/2/2021	35	<u>80018T21</u>
127	ΣΥΝΤΑΞΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΜΕ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΤΕΣ ΚΕΙΜΕΝΟΥ	8/3/2021	12/3/2021	35	<u>80037T21</u>
128	ΣΥΝΤΑΞΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΜΕ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΤΕΣ ΚΕΙΜΕΝΟΥ	5/4/2021	9/4/2021	35	<u>80052T21</u>
129	ΣΥΝΤΑΞΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΜΕ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΤΕΣ ΚΕΙΜΕΝΟΥ	10/5/2021	14/5/2021	35	<u>80075T21</u>
130	ΣΥΝΤΑΞΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΜΕ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΤΕΣ ΚΕΙΜΕΝΟΥ	24/5/2021	28/5/2021	35	<u>80086T21</u>
131	ΣΥΝΤΑΞΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΜΕ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΤΕΣ ΚΕΙΜΕΝΟΥ	14/6/2021	18/6/2021	35	<u>80100T21</u>
132	ΣΥΝΤΑΞΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΜΕ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΤΕΣ ΚΕΙΜΕΝΟΥ	12/7/2021	16/7/2021	35	<u>80118T21</u>
133	ΣΥΝΤΑΞΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΜΕ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΤΕΣ ΚΕΙΜΕΝΟΥ	6/9/2021	10/9/2021	35	<u>80125T21</u>
134	ΣΥΝΤΑΞΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΜΕ	20/9/2021	24/9/2021	35	<u>80136T21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΤΕΣ ΚΕΙΜΕΝΟΥ				
135	ΣΥΝΤΑΞΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΜΕ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΤΕΣ ΚΕΙΜΕΝΟΥ	11/10/2021	15/10/2021	35	<u>80150T21</u>
136	ΣΥΝΤΑΞΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΜΕ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΤΕΣ ΚΕΙΜΕΝΟΥ	8/11/2021	12/11/2021	35	<u>80165T21</u>
137	ΣΥΝΤΑΞΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΜΕ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΤΕΣ ΚΕΙΜΕΝΟΥ	22/11/2021	26/11/2021	35	<u>80175T21</u>
138	ΣΥΝΤΑΞΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΓΓΡΑΦΩΝ ΜΕ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΤΕΣ ΚΕΙΜΕΝΟΥ	6/12/2021	10/12/2021	35	<u>80184T21</u>

**Θεματικός Κύκλος: ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

1	ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	25/1/2021	29/1/2021	35	<u>80001Λ21</u>
2	ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	15/2/2021	18/2/2021	28	<u>80002Λ21</u>
3	ΔΡΑΣΕΙΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΩΣ ΜΕΣΟ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ (ΕΠΑΝ)ΕΝΤΑΞΗΣ ΤΩΝ ΕΥΠΑΘΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΟΜΑΔΩΝ	18/1/2021	22/1/2021	35	<u>80003Λ21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

4	ΤΟΠΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΤΠΕ	23/2/2021	26/2/2021	28	<u>80004Λ21</u>
5	ΤΟ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΠΡΟΪΟΝ ΩΣ ΜΟΧΛΟΣ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	8/3/2021	12/3/2021	35	<u>80005Λ21</u>
6	ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	29/3/2021	2/4/2021	35	<u>80006Λ21</u>
7	ΔΡΑΣΕΙΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΩΣ ΜΕΣΟ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ (ΕΠΑΝ)ΕΝΤΑΞΗΣ ΤΩΝ ΕΥΠΑΘΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΟΜΑΔΩΝ	24/5/2021	28/5/2021	35	<u>80007Λ21</u>
8	ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ ΠΟΡΩΝ ΣΤΟ ΤΟΜΕΑ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	19/4/2021	22/4/2021	28	<u>80008Λ21</u>
9	ΤΟΠΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΤΠΕ	4/10/2021	7/10/2021	28	<u>80009Λ21</u>
10	ΔΡΑΣΕΙΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΩΣ ΜΕΣΟ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ (ΕΠΑΝ)ΕΝΤΑΞΗΣ ΤΩΝ ΕΥΠΑΘΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΟΜΑΔΩΝ	11/10/2021	15/10/2021	35	<u>80010Λ21</u>



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

11	ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	29/11/2021	3/12/2021	35	<u>80011Λ21</u>
12	ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	7/12/2021	10/12/2021	28	<u>80012Λ21</u>

Εδώ θα πρέπει να σημειωθεί πως και ο ιδιωτικός τομέας έχει σχεδιάσει ολοκληρωμένα προγράμματα κατάρτισης που απευθύνονται σε υπαλλήλους Ο.Τ.Α. διαφόρων ειδικοτήτων με ποικίλη θεματολογία.

1.2 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Η Στρατηγική ενός Δήμου είναι ένα συνεκτικό σύνολο προτεραιοτήτων και πολιτικών που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματός του. Η διαμόρφωση της στρατηγικής του Δήμου σημαίνει:

- τον προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και
- τη διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίζουν επιτυχή προσέγγιση των ως άνω στόχων τοπικής ανάπτυξης (στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης).

Βασικό ρόλο για τον σχεδιασμό της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος, διαδραματίζει η διερεύνηση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντός του που επιτυγχάνεται με τη χρήση ενός εργαλείου της οικονομικής επιστήμης, που ονομάζεται ανάλυση SWOT.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Η ενδελεχής μελέτη των ενδογενών παραγόντων μπορεί να φανερώσει μια σειρά από δυνάμεις και αδυναμίες. Όμοια, μέσα από τη μελέτη των εξωγενών παραγόντων συνήθως ανακύπτουν τόσο δυνητικές ευκαιρίες όσο και πιθανές απειλές, για την ύπαρξη των οποίων ο Δήμος πρέπει να είναι ενήμερος και προετοιμασμένος ώστε να εκμεταλλευτεί τις ευκαιρίες και να αποφύγει τους κινδύνους. Η ανάλυση του εξωτερικού περιβάλλοντος πραγματοποιείται με τη βοήθεια της ανάλυσης PESTEL.

ΑΝΑΛΥΣΗ PESTEL

Η ανάλυση PESTEL είναι ένα εργαλείο του management που χρησιμοποιείται για την ανάλυση του μάκρο περιβάλλοντος δηλαδή του εξωτερικού περιβάλλοντος ενός οργανισμού, μιας επιχείρησης ή ενός κλάδου. Οι παράγοντες που αναλύονται έχουν μεγάλο αντίκτυπο στο πως παίρνουν τις αποφάσεις τους οι παραπάνω οργανισμοί.

Σαν εργαλείο, η ανάλυση PESTEL δεν αποτελεί μία πλήρη μελέτη ενός υπό εξέταση θέματος αλλά ένα χρήσιμο και συμπληρωματικό μέσο που βοηθά συχνά στην προκαταρκτική διερεύνηση και την εξαγωγή βασικών πρωταρχικών συμπερασμάτων. Χρησιμοποιείται συμπληρωματικά με την ανάλυση SWOT ενώ πάντοτε είναι σκόπιμες οι αναδράσεις επιβεβαίωσης μεταξύ των δύο μεθόδων.

Διάφορες τεχνικές ανάλυσης των επιχειρήσεων μπορούν να χρησιμοποιηθούν στο στρατηγικό σχεδιασμό, όπως της ανάλυσης PEST (πολιτική, οικονομική, κοινωνική, και Τεχνολογική - Political, Economic, Social, and Technological), της STEER ανάλυσης (Κοινωνικο-πολιτιστική, τεχνολογική, οικονομική, οικολογική, και ρυθμιστικών παραγόντων - Socio-cultural, Technological, Economic, Ecological and Regulatory factors) και ανάλυσης EPISTEL (Περιβάλλον, Πολιτική, πληροφορική, κοινωνική, τεχνολογική, οικονομική και νομική - Environment, Political, Informatic, Social, Technological, Economic and Legal). Κανένας από τους παραπάνω παράγοντες δεν θα πρέπει να θεωρείται σημαντικότερος έναντι του άλλου. Η επιλογή γίνεται από τον χρήστη, ανάλογα τον υπό μελέτη οργανισμό.

Η μέθοδος PESTEL επιλέχθηκε για την ανάλυση παρούσας κατάστασης του Δήμου Κηφισιάς τόσο γιατί προσεγγίζει ποιοτικά όλους τους παράγοντες που επηρεάζουν τη βιώσιμη ανάπτυξη της περιοχής όσο και γιατί είναι ένα ευέλικτο «εργαλείο» στο οποίο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

μπορούν να ενσωματωθούν σημαντικοί για την βιώσιμη ανάπτυξη παράγοντες, όπως περιβαλλοντικοί και νομικοί.

Η ανάλυση PESTEL διερευνά :

- Το Πολιτικό περιβάλλον (Political)
- Το Οικονομικό περιβάλλον (Economic)
- Το Κοινωνικό περιβάλλον (Social)
- Το Τεχνολογικό περιβάλλον (Technological)
- Τα Περιβαλλοντικά θέματα (Environmental) και
- Το Νομικό-Νομοθετικό πλαίσιο (Legal)



Πολιτικοί παράγοντες

Στους πολιτικούς παράγοντες εμπίπτει η πολιτική σταθερότητα, οι νόμοι, το πολιτικό καθεστώς και η μορφή διακυβέρνησης, οι κυβερνητικές πολιτικές σε θέματα υγείας, παιδείας, δομών του κράτους κ.λπ.. Αυτοί και άλλοι παράγοντες του ευρύτερου πολιτικού



περιβάλλοντος μπορούν ακόμα και να επιτρέψουν ή να απαγορεύσουν την υλοποίηση μιας δράσης. Στο πολιτικό περιβάλλον εντάσσεται επίσης και η τοπική αυτοδιοίκηση.

Κοινωνικοί παράγοντες

Η δομή της κοινωνίας, οι αντιλήψεις των κατοίκων που ζουν σε αυτήν, τα δημογραφικά και λοιπά ψυχογραφικά χαρακτηριστικά, το προσδόκιμο ζωής και άλλα κριτήρια σαφώς επηρεάζουν και επιδρούν σε αυτή την κοινωνία και για αυτό μελετάται εκτενώς στην ανάλυση PESTEL.

Πολιτιστικοί παράγοντες

Οι πολιτιστικοί παράγοντες συμβαδίζουν με τους κοινωνικούς και αναφέρονται σε διάφορες δράσεις που έχουν να κάνουν με τον πολιτισμό. Αρχαιολογικοί χώροι, μουσεία, πολιτιστικές εκδηλώσεις, ήθη και έθιμα αποτελούν μερικούς μόνο από τους πολιτισμικούς παράγοντες που επηρεάζουν μέσω της ψυχосύνθεσης τους ανθρώπους.

Οικονομικοί παράγοντες

Παράγοντες που επηρεάζουν το οικονομικό περιβάλλον μιας κοινωνίας είναι το κατά κεφαλή εισόδημα, ο ρυθμός πληθωρισμού, τα επίπεδα απασχόλησης & η ανεργία, οι τομείς της οικονομικής ανάπτυξης και η απασχόληση. Οι ανωτέρω παράγοντες έχουν μεγάλο αντίκτυπο στον τρόπο με τον οποίο λειτουργούν και παίρνουν αποφάσεις οι οργανισμοί.

Τεχνολογικοί παράγοντες

Το τεχνολογικό περιβάλλον έχει και αυτό καθοριστικό ρόλο στη διαμόρφωση της κοινωνίας και της μελλοντικής ανάπτυξής της. Οι καινοτομίες, οι υποδομές, τα δίκτυα σύνδεσης, οι καινοτομίες και τα διάφορα τεχνολογικά επιτεύγματα σε τομείς της οικονομίας όπως η γεωργία αποτελούν μερικά ζητήματα που επιτρέπουν νέους τρόπους προβολής, επικοινωνίας και εξυπηρέτησης του πολίτη.

Περιβαλλοντικοί παράγοντες

Το φυσικό περιβάλλον και οι ανθρώπινες δραστηριότητες που το επιβαρύνουν αποτελούν στοιχεία που εξετάζονται στους περιβαλλοντικούς παράγοντες. Θέματα οικολογικά και περιβαλλοντικά όπως ο καιρός, το κλίμα, η μείωση των υδάτινων πόρων, η ρύπανση και



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

τα οικολογικά προϊόντα αποτελούν ορισμένους παράγοντες που επηρεάζουν την ανάπτυξη μιας περιοχής.

Νομικοί παράγοντες

Το νομικό περιβάλλον είναι συνυφασμένο με το πολιτικό και το θεσμικό πλαίσιο. Η προστασία των καταναλωτών, οι νόμοι για την υγεία και την ασφάλεια, για την μετανάστευση ή τους κοινωνικούς διαχωρισμούς, διέπουν τη διαδικασία υλοποίησης της δράσης που επιχειρείται. Υπουργικές αποφάσεις, εγκύκλιοι και διατάγματα αποτελούν με τη σειρά τους σημαντικούς νομικούς παράγοντες που λαμβάνονται υπόψη σε κάθε δράση.

Η PESTEL ΑΝΑΛΥΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΔΗΜΟ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

Στη συνέχεια παρατίθενται οι κύριοι πολιτικοί, οικονομικοί, κοινωνικοί, τεχνολογικοί, περιβαλλοντικοί και νομικοί παράγοντες που συνεξεταζόμενοι με την υφιστάμενη κατάσταση διαμορφώνουν την SWOT ανάλυση που ακολουθεί.

Πολιτικοί (Political)

- Η Ελλάδα ως Κράτος - Μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης
- Η δυνατότητα της χώρας και των Ο.Τ.Α να συμμετάσχουν σε διακρατικές εμπορικές συμφωνίες

Οικονομικοί (Econometical)

- Οικονομική κρίση – κρίση Ελληνικού χρέους
- Μείωση ΑΕΠ
- Ύψος πληθωρισμού
- Επίπεδα απασχόλησης και ανεργίας
- Αύξηση φόρων (άμεσων - έμμεσων)
- Μείωση κυκλοφορίας χρήματος (capital controls)
- Μείωση Προγράμματος Δημόσιων Επενδύσεων (ΠΔΕ)
- Μείωση μεταφοράς πόρων προς τους ΟΤΑ Α' βαθμού
- Αυξημένο κόστος πόρων (υλικών - άυλων)



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Μεταβολές του Φ.Π.Α
- Κρίσεις από φυσικές-υγειονομικές καταστροφές-κινδύνους-πανδημίες
- Οικονομικές συνέπειες μετανάστευσης

Κοινωνικοί (Social)

- Δημογραφικά δεδομένα
- Βελτίωση μορφωτικού επιπέδου
- Ενεργοποίηση - Ενημέρωση – Συμμετοχή των πολιτών
- Πρόσβαση στην πληροφόρηση
- Μείωση του μέσου όρου του ελεύθερου χρόνου
- Αύξηση του προσδόκιμου μέσου όρου ζωής
- Αλλαγή στην ηλικιακή διαστρωμάτωση της αγοραστικής δύναμης
- Πολιτιστικό κεφάλαιο
- Κοινωνικό κεφάλαιο
- Ανασφάλεια από υγειονομικούς κινδύνους (πανδημία)
- Μεταναστευτικό

Τεχνολογικοί (Technological)

- Ραγδαία εξέλιξη της τεχνολογίας
- Απαίτηση για την παροχή on – line υπηρεσιών
- Βελτίωση της παραγωγικότητας και των αυτοματισμών με τεχνολογίες που επιτρέπουν περισσότερο καινοτομικά προϊόντα και υπηρεσίες
- Τεχνολογίες που επιτρέπουν νέα κανάλια διανομής
- Τεχνολογίες που επιτρέπουν νέους τρόπους προβολής και επικοινωνίας με τους πολίτες

Περιβαλλοντικοί (Environmental)

- Κλιματική αλλαγή
- Μείωση των υδάτινων πόρων



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Αύξηση της χρήσης των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας
- Ενδιαφέρον κοινής γνώμης για περιβαλλοντικά θέματα
- Αύξηση της τάσης του πληθυσμού για χρήση οικολογικών υλικών
- Φυσικές καταστροφές

Νομικοί (Legal)

- Ειδικό Νομικό Καθεστώς λειτουργίας για τους ΟΤΑ Α' Βαθμού - Δεσμεύσεις, υποχρεώσεις και δυνατότητες που απορρέουν από αυτό.
- Ειδικό Νομικό Πλαίσιο προστασίας περιοχών αρχαιολογίας, παραδοσιακών οικισμών, χαρακτηριζόμενων μνημείων της φύσης κ.λπ.
- Ατελή νομοθετικά πλαίσια (αντιμετώπιση οικονομικών κρίσεων, αντιμετώπιση υγειονομικών κρίσεων).

ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT

Το βασικό εργαλείο ανάλυσης του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος ενός οργανισμού είναι η διερεύνηση δυνάμεων (Strengths), αδυναμιών (Weaknesses), ευκαιριών (Opportunities) και απειλών (Threats) και πώς αυτές αλληλεπιδρούν μεταξύ τους.

Η ανάλυση αυτή ή αλλιώς SWOT, η οποία έχει αποδειχτεί η ευρύτερα χρησιμοποιούμενη και πιο ανθεκτική στον χρόνο αναλυτική τεχνική στο στρατηγικό μάνατζμεντ, προσδιορίζει τα ισχυρά σημεία του Δήμου, τις αδυναμίες του καθώς και τις ευκαιρίες και τις απειλές, όπως αυτές προέρχονται από το εσωτερικό και εξωτερικό περιβάλλον του, με στόχο την επιτυχή υποστήριξη και υλοποίηση παρεμβάσεων και δραστηριοτήτων σε τοπικό επίπεδο.



Λαμβάνοντας υπόψη τα στοιχεία που συγκροτούν το εσωτερικό περιβάλλον της περιοχής του Δήμου εντοπίζονται και εξειδικεύονται οι παράμετροι που συνιστούν τα δυνατά σημεία (πλεονεκτήματα, δυνάμεις, πόροι, ικανότητες, έτσι όπως εμφανίζονται στην παρούσα φάση σε διάφορους τομείς), τα οποία πρέπει να προωθήσει με αναπτυξιακή δράση στην περιοχή. Παράλληλα καθορίζονται και τα αδύνατα σημεία (αδυναμίες, περιορισμοί, σφάλματα, ελλείψεις, σύμφωνα με την υπάρχουσα κατάσταση), τα οποία καλείται να περιορίσει, ώστε να μην αποτελούν τροχοπέδη στην ανάπτυξη της περιοχής.

Κατ' αναλογία, λαμβάνοντας υπόψη τα στοιχεία που προέρχονται από το εξωτερικό περιβάλλον (τα οποία κατά κύριο λόγο αφορούν την ευρύτερη περιοχή καθώς και τους εξωτερικούς παράγοντες που την επηρεάζουν, οι οποίοι διαμορφώνουν και επηρεάζουν το πλαίσιο σχεδιασμού και υλοποίησης μιας ολοκληρωμένης πολιτικής ανάπτυξης μιας περιοχής), προσδιορίζονται τα σημεία εκείνα που διαφαίνεται να αποτελούν ευκαιρίες (οποιαδήποτε ευνοϊκή συνθήκη, παράγοντες ή εξελίξεις λ.χ. πολιτικές, οικονομικές και τεχνολογικές αλλαγές) για ανάπτυξη, που θα πρέπει ο στρατηγικός σχεδιασμός στην περιοχή μελέτης να αξιοποιήσει καθώς και απειλές (κινδύνους, οποιαδήποτε ανεπιθύμητη κατάσταση, εμπόδια) που ενδέχεται να αντιμετωπίσει στο μέλλον.

Τα συμπεράσματα της ανάλυσης αυτής χρησιμεύουν στην :

- ενίσχυση του εσωτερικού πεδίου του Δήμου και των ευκαιριών που του προσφέρει το εξωτερικό περιβάλλον,



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- εξάλειψη ή μείωση των εσωτερικών αδυναμιών του και αντιμετώπισης των απειλών που προέρχονται από το εξωτερικό περιβάλλον του.

Στους Πίνακες που ακολουθούν παρουσιάζονται τα κύρια αποτελέσματα της ανάλυσης, τεκμηριώνεται καθένα από τα στοιχεία που συνθέτουν τα δυνατά, τα αδύνατα σημεία, τις ευκαιρίες και τις απειλές για την ανάπτυξη του δήμου, σύμφωνα και με όσα αναφέρθηκαν παραπάνω. Η παρουσίαση της ανάλυσης SWOT αποτυπώνεται στις παρακάτω κατηγορίες, που αφορούν τα βασικότερα και πιο καίρια σημεία ενδιαφέροντος της δημοτικής αρχής για τον σχεδιασμό του παρόντος Επιχειρησιακού Προγράμματος.

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ : ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ	
SWOT Ανάλυση	
ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ & ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ & ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ
Προβλήματα/ανάγκες	Δυνατότητες
Αστική ανάπλαση του Δήμου.	Υλοποίηση υποδομών, έργων και επενδύσεων Κυκλικής Οικονομίας που θα αναβαθμίσει την ποιότητα ζωής των πολιτών μέσω του σχεδιασμού αρχιτεκτονικών, τοπογραφικών και στατικών μελετών.
Ανάγκη για περαιτέρω αξιοποίηση και διαμόρφωση των κοινόχρηστων χώρων του Δήμου.	Ενίσχυση των αρμόδιων Υπηρεσιών με το απαραίτητο εξειδικευμένο προσωπικό, εξοπλισμό και ταυτόχρονη συντήρηση του ήδη υπάρχοντος.
Βελτίωση, συντήρηση, επέκταση	Ενίσχυση των αρμόδιων



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

και ασφαλτόστρωση οδικού δικτύου.		Υπηρεσιών με τον απαραίτητο εξοπλισμό και συντήρηση του ήδη υπάρχοντος.	
Ανάγκη ενίσχυσης πεζοδρόμων και ολοκληρωμένου δικτύου ποδηλατοδρόμων.		Υλοποίηση κυκλοφοριακής μελέτης και εφαρμογή νέων κυκλοφοριακών ρυθμίσεων και έργων, σε περιοχές όπου παρατηρείται έντονο κυκλοφοριακό πρόβλημα.	
Έντονο κυκλοφοριακό πρόβλημα και πρόβλημα στάθμευσης σε συγκεκριμένες περιοχές.		Δημιουργία ποδηλατοδρόμων.	
Έλλειψη ικανοποιητικών χώρων στάθμευσης για τις ανάγκες του δήμου.		Δημιουργία νέων χώρων στάθμευσης σε περιοχές που παρουσιάζουν πρόβλημα.	

Περιορισμοί	Ευκαιρίες	
Περιορισμένοι οικονομικοί πόροι	Εκμετάλλευση των πλεονεκτημάτων της γεωγραφικής θέσης του Δήμου.	
Δυσχέρεια προσαρμογής σε νέους κανόνες και λειτουργίες σχετικές με την πολυνομοθεσία της χώρας.	Ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των πολιτών σε θέματα κυκλοφοριακής αγωγής μέσω δράσεων για την ασφαλή και κοινωνική οδήγηση.	
Υψηλό κόστος για τη δημιουργία		



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

έργων υποδομής.			
Δυσκολία επίλυσης του κυκλοφοριακού προβλήματος.			

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ : ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

SWOT Ανάλυση**ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ & ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ****ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ & ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ****Προβλήματα/ανάγκες****Δυνατότητες**

Επισκευή και συντήρηση των κτιριακών εγκαταστάσεων		Οργάνωση και συντονισμός των κοινωνικών δομών του δήμου.	
Στελέχωση με επιστημονικό προσωπικό των Κοινωνικών Υπηρεσιών		Δημιουργική απασχόληση ατόμων τρίτης ηλικίας μέσω βιωματικών εργαστηρίων.	
Ενίσχυση συγκεκριμένων Κοινωνικών Δομών		Ιατρική φροντίδα και οδηγίες για Ιατροφαρμακευτική και Νοσοκομειακή Περίθαλψη	
Ανάγκη για περαιτέρω επέκταση και ενίσχυση των προγραμμάτων μαζικού αθλητισμού.		Κατ' οίκον εξυπηρέτηση σε άτομα που δεν δύνανται να μετακινηθούν	
Έλλειψη εκσυγχρονισμού και πλήρους συντήρησης των αθλητικών εγκαταστάσεων		Ενίσχυση των υφιστάμενων και δημιουργία αθλητικών εγκαταστάσεων	



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Ανάγκη επέκτασης των πολιτιστικών προγραμμάτων		Δήμος με πλούσια πολιτιστική δραστηριότητα	
		Αξιοποίηση του Πολιτιστικού και Ιστορικού Υπόβαθρου της περιοχής του Δήμου, για τη δημιουργία νέων Πολιτιστικών εκδηλώσεων	

Περιορισμοί	Ευκαιρίες
-------------	-----------

Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού		Δημιουργία θέσεων απασχόλησης σε τοπικό επίπεδο μέσω προγραμμάτων κοινωφελούς χαρακτήρα	
Έλλειψη οικονομικών πόρων		Διατήρηση και ενίσχυση των υφιστάμενων προγραμμάτων κοινωνικής μέριμνας	
Χαμηλή ευαισθητοποίηση πολιτών σε θέματα κοινωνικής συνοχής.		Ολοκληρωμένη και αποτελεσματική αντιμετώπιση ζητημάτων κοινωνικής ενσωμάτωσης όσων βιώνουν ή απειλούνται από κοινωνικό αποκλεισμό.	
Υψηλό κόστος επέκτασης και ανάπτυξης των αθλητικών υποδομών και προγραμμάτων		Ενθάρρυνση για συμμετοχή και ευαισθητοποίηση πολιτών στον τομέα των αθλητικών δραστηριοτήτων	
		Αξιοποίηση Προγραμμάτων	



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	μαζικού αθλητισμού	
--	--------------------	--

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ : ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

SWOT Ανάλυση

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ & ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ		ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ & ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	
Προβλήματα/ανάγκες		Δυνατότητες	
Υποστελέχωση τμημάτων		Μετατάξεις / μετακινήσεις προσωπικού	
Αυξανόμενες επιμορφωτικές-εκπαιδευτικές ανάγκες		Εκπαίδευση του προσωπικού και εισαγωγή σύγχρονων διοικητικών διαδικασιών	
Συνεργασία ορισμένων οργανικών μονάδων		Κατάρτιση του προσωπικού στην χρήση του υπάρχοντος τεχνολογικού εξοπλισμού	
Ανάγκη για εισαγωγή σύγχρονων βελτιωμένων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης και λειτουργίας του Δήμου.		Τροποποίηση του ΟΕΥ	
Περιορισμένο ανθρώπινο δυναμικό με εξειδίκευση στα		Αξιοποίηση των δεικτών αποτελεσματικότητας και	



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

αντίστοιχα αντικείμενα των αρμοδιοτήτων του.		αποδοτικότητα	
Ανάγκη για εκπαίδευση του προσωπικού σε συστήματα ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και πληροφόρησης.		Αξιοποίηση πληροφοριακών συστημάτων	
Ανάγκη για ενοποίηση και διεύρυνση των τεχνολογικών – ηλεκτρονικών υποδομών του Δήμου		Εφαρμογή πρότυπων διαδικασιών διοίκησης	
Ανάγκη για ανάπτυξη και αύξηση των παρεχόμενων ηλεκτρονικών υπηρεσιών προς τους πολίτες.		Βελτίωση διοικητικής εξυπηρέτησης πολιτών	
		Εκπαίδευση του προσωπικού και εισαγωγή σύγχρονων διοικητικών διαδικασιών.	
		Κατάρτιση του προσωπικού στη χρήση του υπάρχοντος τεχνολογικού εξοπλισμού.	
Περιορισμοί		Ευκαιρίες	
Αναστολή προσλήψεων		Συμμετοχή, σεμινάρια και ένταξη σε διεθνή και ευρωπαϊκά προγράμματα	
Ανυπαρξία κινήτρων για τους εργαζόμενους		Αξιοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων για πρόσληψη προσωπικού	



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Έλλειψη οικονομικών πόρων		Διεύρυνση ηλεκτρονικών υπηρεσιών	
Συνεχής αλλαγές θεσμικού πλαισίου		Μετακινήσεις προσωπικού	
		Διεύρυνση ηλεκτρονικών υπηρεσιών	

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

SWOT Ανάλυση

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ & ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ & ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ
Προβλήματα/ανάγκες	Δυνατότητες

Συνεργασία ορισμένων οργανικών μονάδων.		Αξιοποίηση των δεικτών αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας	
Ανάγκη για εισαγωγή σύγχρονων βελτιωμένων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης και λειτουργίας του Δήμου.		Αξιοποίηση πληροφοριακών συστημάτων.	



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Περιορισμένο ανθρώπινο δυναμικό με εξειδίκευση στα αντίστοιχα αντικείμενα των αρμοδιοτήτων του.		Εφαρμογή πρότυπων διαδικασιών διοίκησης.	
Ανάγκη για εκπαίδευση του προσωπικού σε συστήματα ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και πληροφόρησης.		Βελτίωση διοικητικής εξυπηρέτησης πολιτών.	
Ανάγκη καθολικής χρήσης ψηφιακών υπογραφών.		Εκπαίδευση του προσωπικού και εισαγωγή σύγχρονων διοικητικών διαδικασιών (διοίκηση μέσω στόχων).	
Ανάγκη για ανάπτυξη και αύξηση των παρεχόμενων ηλεκτρονικών υπηρεσιών προς τους πολίτες.		Κατάρτιση του προσωπικού στην χρήση του υπάρχοντος τεχνολογικού εξοπλισμού.	
Ανάγκη χρήσης ψηφιακών υπογραφών.		Δημιουργία ψηφιακού δήμου.	

Περιορισμοί**Ευκαιρίες**

Αναστολή προσλήψεων.		Τροποποίηση του ΟΕΥ.	
Συνεχής αλλαγές θεσμικού πλαισίου.		Μετακινήσεις προσωπικού.	
Ανυπαρξία κινήτρων για τους εργαζόμενους.		Συμμετοχή, σεμινάρια και ένταξη σε διεθνή και ευρωπαϊκά προγράμματα.	



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Έλλειψη οικονομικών πόρων.		Διεύρυνση ηλεκτρονικών υπηρεσιών.	
Παλαιότητα υποδομών και εξοπλισμού.			

Η ΜΗΤΡΑ TOWS

Στο τέλος της ανάλυσης και της σύνθεσης των τεχνικών ανάλυσης PESTEL&SWOT προκύπτει η τεχνική TOWS.

Η μήτρα TOWS (το ακρώνυμο S.W.O.T αντίστροφα) παρουσιάζει τον τρόπο με τον οποίο οι εξωτερικές ευκαιρίες και απειλές που αντιμετωπίζει ο οργανισμός μπορούν να συνδυαστούν με τα εσωτερικά δυνατά και αδύνατα σημεία και να καταλήξουν σε 4 πιθανές εναλλακτικές στρατηγικές.

Έτσι, δημιουργούμε τέσσερις (4) πιθανές στρατηγικές :

- Οι στρατηγικές SO: ο υπό εξέταση οργανισμός χρησιμοποιεί τα δυνατά σημεία της ώστε να εκμεταλλευτεί τις ευκαιρίες.
- Οι στρατηγικές ST: ο υπό εξέταση οργανισμός χρησιμοποιεί τα δυνατά σημεία της για να αποφύγει τις απειλές.
- Οι στρατηγικές WO: ο υπό εξέταση οργανισμός εκμεταλλεύεται τις ευκαιρίες ξεπερνώντας τα αδύνατα σημεία.
- Οι στρατηγικές WT: είναι αμυντικές στρατηγικές και τις χρησιμοποιεί για να ελαχιστοποιήσει τα αδύνατα σημεία και να αποφύγει τις απειλές.

ΜΗΤΡΑ TOWS ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Συμπερασματικά λοιπόν, οι στρατηγικές που προκύπτουν από τη μήτρα TOWS είναι σύμφωνες με την επιχειρησιακή στρατηγική του Δήμου Κηφισιάς που είναι η βέλτιστη εξυπηρέτηση του Δημότη με τις υπάρχουσες συνθήκες.

Η ΜΗΤΡΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΠΑΡΑΓΟΝΤΩΝ (IFAS)

Ο πίνακας εσωτερικών παραγόντων (IFAS) μας δείχνει πόσο καλά ανταποκρίνεται ο Δήμος στους παράγοντες του εσωτερικού περιβάλλοντος. Για την κατασκευή του πίνακα ακολουθούμε τα εξής βήματα:

- Καταγράφουμε μέχρι δέκα (10) σημαντικά δυνατά και αδύνατα σημεία του Δήμου.
- Ορίζουμε έναν συντελεστή στάθμισης για κάθε παράγοντα ανάλογα με το πόσο σημαντικός είναι (1,0 πολύ σημαντικός και 0,0 καθόλου σημαντικός). Το άθροισμα όλων των συντελεστών πρέπει να είναι ίσο με 1,00.
- Βαθμολογούμε τους παράγοντες (5,0 άριστος μέχρι 1,0 κακός), ανάλογα με την επίδοση ως προς τους παράγοντες.
- Βρίσκουμε τη σταθμισμένη βαθμολογία (5,0 άριστη μέχρι 1,0 κακή με μέσο όρο το 3,0).
- Εξηγούμε γιατί διαλέξαμε κάθε παράγοντα.

Ακολουθεί ο πίνακας που παρουσιάζει τη μήτρα εσωτερικών παραγόντων (IFASMATRIX).

Στρατηγικοί παράγοντες	Συντελεστής Στάθμισης	Βαθμολογία	Σταθμισμένη βαθμολογία	Διάρκεια			Σχόλια
				Βραχ	Μεσ.	Μακρ	
Στήλη 1	Στήλη 2	Στήλη 3	Στήλη 4	Βραχ	Μεσ.	Μακρ	Στήλη 5



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Οι περισσότερες Υπηρεσίες του Δήμου είναι συγκεντρωμένες σε κεντρικό σημείο του Δήμου	0,12	2,00	0,50			X	Ανταπόκ στις ανάγκες
Ικανοποιητικό ταμειακό πλεόνασμα	0,13	3,00	0,75		X		Ρευστότ Ελκυστικ τους προμηθε
Ικανοποιητικό επίπεδο λειτουργίας σχολείων και παιδικών σταθμών ποιοτικά	0,10	3,00	0,75			X	Αρκετές σχολικέ μονάδες καλύπτ σχεδόν σύνολο μαθητικ δυναμικ
Έντονη κοινωνική δράση	0,05	4,00	0,99			X	Ανάγκη απόρρο οικονομ κρίσης



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Ικανοποιητική αθλητική δραστηριότητα	0,10	4,00	0,99		X	Αρκετές αθλητικές υποδομές δράσεις καλύπτου σύνολο πληθυσμ δήμου
Υψηλό πολιτιστικό κεφάλαιο	0,10	4,00	0,99		X	Ύπαρξη πολιτιστ ψυχαγωγ εκδηλώσ
Εγκαταστάσεις Υπηρεσιών Καθαριότητας	0,03	1,00	0,25		X	Τροχοπέ εύρυθμ λειτουργ
Οικονομική και υγειονομική κρίση	0,05	2,00	0,50		X	Αστάθει σχεδιασ προσήλ κοινωνι δράσεις
Έλλειψη σύγχρονου ηλεκτρονικού εξοπλισμού	0,05	2,00	0,50		X	Πρόβλη παρακο των δε ενός ψ δήμου
Συνταξιοδότηση προσωπικού χωρίς αναπλήρωσή	0,27	2,00	0,50	X		Μείωση εργατικ διοικητι προσωπ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΤΟΥΣ							
Σύνολα	1		6,72				

Με βαθμολογία 4,12 ο Δήμος είναι πάνω από το μέσο όρο που θεωρείται το 4,0.

ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Η στρατηγική του Δήμου Κηφισιάς διαμορφώνεται μέσα από τον προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που καλείται να αντιμετωπίσει, σε συνδυασμό με τη διαμόρφωση κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών για την επιτυχή προσέγγιση των γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης.

Τα κρίσιμα ζητήματα που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος την επόμενη περίοδο έχουν αποτυπωθεί σε προηγούμενες παραγράφους. Στον παρακάτω πίνακα τα αναφέρουμε συνοπτικά κατηγοριοποιημένα σε θεματικούς τομείς.

**Κρίσιμα ζητήματα του Δήμου Κηφισιάς**

Θεματικός τομέας	Κρίσιμα ζητήματα
Φυσικό και Ανθρωπογενές Περιβάλλον & Ποιότητα Ζωής	<ul style="list-style-type: none">• Θέματα αποχέτευσης σε συγκεκριμένες περιοχές που δεν υπάρχει αγωγός ώστε να ολοκληρωθεί το δίκτυο ακαθάρτων του Δήμου• Θέματα καθαριότητας (παλιός εξοπλισμός)• Θέματα ανακύκλωσης (ενημέρωση)• Θέματα πυρασφάλειας και πυρανίχνευσης πέραν του κτιριακού αποθέματος και σε αστικές-περιαστικές δασικές εκτάσεις• Εκσυγχρονισμός και επέκταση των υπαρχουσών υποδομών κυκλοφορίας και στάθμευσης σε αντιστοιχία του Σχέδιου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας που έχει εκπονηθεί από τον Δήμο• Ολοκλήρωση διαφόρων έργων υποδομών σύμφωνα με τον προγραμματισμό εκτέλεσής τους• Δράσεις Κυκλικής Οικονομίας
Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός	<ul style="list-style-type: none">• Θέματα εκσυγχρονισμού και αναβάθμισης των κοινωνικών



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

και Αθλητισμός	<p>δομών (υπάρχουν ελλείψεις σε υποδομές και προσωπικό)</p> <ul style="list-style-type: none">• Θέματα εκσυγχρονισμού και αναβάθμισης των υγειονομικών δομών (υπάρχουν ελλείψεις σε υποδομές και προσωπικό)• Θέματα δραστηριοποίησης της νεολαίας (περαιτέρω βελτίωση)• Αναβάθμιση και επέκταση των υπαρχόντων πολιτιστικών δραστηριοτήτων (περαιτέρω βελτίωση)• Μερική έλλειψη σχολικών υποδομών (κτίρια κλπ.)• Προώθηση μαζικού αθλητισμού (περαιτέρω βελτίωση)
Τοπική Οικονομία και Απασχόληση	<ul style="list-style-type: none">• Στήριξη της επιχειρηματικότητας• Μείωση της ανεργίας
Εσωτερικό περιβάλλον	<ul style="list-style-type: none">• Μερικά προβλήματα στον τρόπο οργάνωσης και λειτουργίας των υπηρεσιών• Ανάγκη βελτίωσης των δεξιοτήτων των υπαλλήλων• Αναβάθμιση χρήσης συστημάτων ΤΠΕ• Ανάγκη απλοποίησης των διαδικασιών παροχής υπηρεσιών



	<p>του Δήμου</p> <ul style="list-style-type: none">• Συνεχής έλεγχος των εξόδων του Δήμου• Δημιουργία νέου ΟΕΥ
--	---

Καθορισμός των γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης

Στο προηγούμενο κεφάλαιο αποτυπώθηκαν τα κρίσιμα ζητήματα που πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος Κηφισιάς την επόμενη περίοδο για να πετύχει στους στόχους τοπικής ανάπτυξης. Τα κρίσιμα αυτά ζητήματα αποτυπώθηκαν ανά θεματικό τομέα και είναι διατυπωμένα αρνητικά με την έννοια ότι αποτελούν προβλήματα προς επίλυση.

Η επιλογή των κρίσιμων ζητημάτων που καλείται να επιλύσει ο Δήμος, θα αποτελέσουν τους γενικούς στόχους για να εκπληρώσει καλύτερα την αποστολή του.

Στον Πίνακα που ακολουθεί αποτυπώνονται οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης ανά θεματικό τομέα.

Πίνακας Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης

Θεματικός τομέας	Γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης
Φυσικό και Ανθρωπογενές Περιβάλλον & Ποιότητα Ζωής	<ul style="list-style-type: none">• Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας και μείωση της ρύπανσης του φυσικού περιβάλλοντος• Αύξηση των οργανωμένων χώρων πρασίνου• Προγράμματα ανακύκλωσης• Αντιμετώπιση των προβλημάτων κυκλοφορίας και στάθμευσης



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	<ul style="list-style-type: none">• Βελτίωση και επέκταση των βασικών τεχνικών υποδομών• Εξασφάλιση πρόσβασης σε δημόσια κτίρια και κοινόχρηστους χώρους για ΑμεΑ
Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός	<ul style="list-style-type: none">• Βελτίωση των υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας και πρόνοιας (νηπίων, ηλικιωμένων κλπ.)• Υποστήριξη ευαίσθητων κοινωνικά ομάδων• Βελτίωση και επέκταση των κοινωνικών υποδομών• Βελτίωση και επέκταση των υποδομών και υπηρεσιών εκπαίδευσης• Αξιοποίηση και ανάδειξη της ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς της περιοχής• Ενίσχυση και ανάπτυξη των θεσμών πολιτιστικού περιεχομένου• Ολοκλήρωση και ενίσχυση των πολιτιστικών υποδομών• Βελτίωση και επέκταση των αθλητικών υποδομών και υπηρεσιών



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Τοπική Οικονομία και Απασχόληση	<ul style="list-style-type: none">• Αξιοποίηση τοπικών παραγωγικών πόρων και σύνδεση των παραγωγικών τομέων μεταξύ τους• Υποστήριξη και ενθάρρυνση των μικρομεσαίων επιχειρήσεων• Υποστήριξη της καινοτομίας στις μεθόδους παραγωγής και προώθησης των προϊόντων• Μείωση της ανεργίας στις ευαίσθητες κοινωνικά ομάδες (νέοι, γυναίκες)• Ενίσχυση και αξιοποίηση των δεξιοτήτων του τοπικού παραγωγικού δυναμικού
Εσωτερικό Περιβάλλον	<ul style="list-style-type: none">• Αναδιοργάνωση διαδικασιών του Δήμου(νέος ΟΕΥ)• Βελτίωση δεξιοτήτων των υπαλλήλων• Αναβάθμιση των υπαρχουσών υποδομών ΤΠΕ• Εκσυγχρονισμός της ψηφιακής οργάνωσης του Δήμου.

ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΓΕΝΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Η ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Όπως ήδη αναφέρθηκε στα προηγούμενα κεφάλαια, μία άλλη συνιστώσα της στρατηγικής του Δήμου Κηφισιάς αφορά τη διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίσουν την επιτυχή προσέγγιση των ως άνω γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης.

Είναι σαφές ότι οι φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης αποτελούν περιφερειακό στοιχείο της δημόσιας Διοίκησης και κατά συνέπεια μεταφέρουν τα προβλήματα και τις δυσλειτουργίες της.

Η εσωτερική ανάπτυξη ενός Δήμου θα πρέπει να έχει σαν στρατηγικό πλάνο την επίτευξη των στόχων της καλής διακυβέρνησης, οι οποίοι διατυπώνονται με σαφήνεια στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Βελτίωση της Διοικητικής Ικανότητας της Δημόσιας Διοίκησης, 2007-2013».

Για την ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης σε ό,τι αφορά την καλή διακυβέρνηση χρησιμοποιούνται δύο παραπλήσια πρότυπα ορισμού της καλής διακυβέρνησης, της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και της Διεθνούς Τράπεζας αντίστοιχα, και σχετικές πηγές αναφοράς, οι οποίες επιτρέπουν τη σύγκριση της χώρας με το Ευρωπαϊκό και το διεθνές περιβάλλον.

Το πρώτο πρότυπο περιλαμβάνει τα κριτήρια της καλής διακυβέρνησης, τα οποία υποδεικνύονται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο, και το ΥΠΕΣΔΑ το έχει εντάξει στο στόχο υποστήριξης της διοικητικής ικανότητας της Δημόσιας Διοίκησης.

Τα κριτήρια αυτά εντάσσονται δύο ευρείς στρατηγικούς στόχους:

- Τον στρατηγικό στόχο για μια αποτελεσματική και αποδοτική Δημόσια Διοίκηση στον οποίο εντάσσονται το κριτήριο της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας, και το κριτήριο της ανταπόκρισης.
- Τον στρατηγικό στόχο για μια ανοιχτή, δίκαιη και συμμετοχική Δημόσια Διοίκηση. Στον στόχο αυτό εντάσσονται τα κριτήρια της συμμετοχής, της εφαρμογής του νόμου, της διαφάνειας, της συναίνεσης, της ισονομίας ενσωμάτωσης, καθώς και της λογοδοσίας.

Το δεύτερο πρότυπο περιλαμβάνει πέντε κριτήρια καλής διακυβέρνησης που χρησιμοποιεί η Διεθνής Τράπεζα για τις τακτικές συγκρίσεις που πραγματοποιεί σε παγκόσμια κλίμακα.

Τα κριτήρια αυτά είναι :



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Συμμετοχή και λογοδοσία (Voice and accountability)
- Αποτελεσματικότητα διακυβέρνησης (Government effectiveness)
- Ποιότητα ρυθμίσεων (Regulatory quality)
- Εφαρμογή της νομιμότητας (Rule of law)
- Έλεγχος της διαφθοράς (Control of corruption)

Τα κριτήρια αυτά συμπίπτουν σε μεγαλύτερο ή μικρότερο βαθμό με τα κριτήρια του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου. Σε ό,τι αφορά το ζήτημα της διαφάνειας και της διαφθοράς, η αξιολόγηση της Διεθνούς Τράπεζας συμφωνεί με τα ευρήματα των ερευνών της Διεθνούς Διαφάνειας, ενώ σε ό,τι αφορά την αποτελεσματικότητα της Δημόσιας Διοίκησης, η αξιολόγηση της Διεθνούς Τράπεζας επιβεβαιώνει την κρατούσα άποψη για την χαμηλή αποτελεσματικότητα των υπηρεσιών της Δημόσιας Διοίκησης της χώρας.

Όπως έχει διαπιστωθεί οι **περιφερειακές** και **τοπικές** διαφοροποιήσεις και ανισότητες είναι πολύ περιορισμένες λόγω της ενιαίας οργάνωσης του κράτους σε ό,τι αφορά και τους τρεις συντελεστές της διοικητικής ικανότητας: τις δομές, το κανονιστικό πλαίσιο και τη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού. Παράλληλα, η οικονομική τους αυτοτέλεια είναι πολύ περιορισμένη και οι οικονομικοί πόροι, για τους οποίους διαθέτουν δικαιοδοσίες αποτελούν πολύ μικρό ποσοστό του δημόσιου προϋπολογισμού, σε σχέση με τις άλλες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Βεβαίως, παρά το γεγονός ότι τα χαρακτηριστικά της Δημόσιας Διοίκησης στη γενική τους έκφανση, όπως αυτή παρουσιάζεται στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αφορούν το σύνολο της χώρας, υπάρχουν περιφερειακές και τοπικές διαφοροποιήσεις ως προς τον τρόπο με τον οποίο εκδηλώνονται στην πράξη και τα μέσα με τα οποία μπορούν να αντιμετωπισθούν.

Η κατάσταση αυτή, προφανώς υποδεικνύει ως αναπτυξιακές ανάγκες πρώτης προτεραιότητας: την αφαίρεση αρμοδιοτήτων μητροπολιτικού χαρακτήρα από τις κεντρικές υπηρεσίες του κράτους και την ανάπτυξη δομών και λειτουργιών μητροπολιτικής διοίκησης, κατά προτεραιότητα στις δύο αυτές περιοχές, αλλά και σε άλλα μεγάλα αστικά κέντρα της χώρας.

Σε ό,τι αφορά τις **μη μητροπολιτικές περιοχές**, υπάρχει διαφοροποίηση ως προς δύο στοιχεία. Το πρώτο στοιχείο αφορά τις αποστάσεις και τη δυσκολία φυσικής πρόσβασης του πολίτη ή της επιχείρησης στις αρμόδιες κατά περίπτωση δημόσιες υπηρεσίες. Το



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

δεύτερο στοιχείο αφορά το, κατά κανόνα, μικρότερο μέγεθος των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης των περιοχών αυτών και την αντίστοιχα μειωμένη δυναμικότητά τους στην εξυπηρέτηση αλλά και την ικανότητα αποτελεσματικής διαχείρισης της αναπτυξιακής διαδικασίας για την περιοχή τους. Τα προβλήματα που δημιουργούν τα δύο αυτά στοιχεία έχουν αντιμετωπισθεί σε σημαντικό βαθμό με τη λειτουργία των ΚΕΠ – αν και με δυσανάλογο κόστος σε ορισμένες περιπτώσεις –σε συνδυασμό με την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης. Όμως, εξακολουθούν να δημιουργούν ανισότητες και υποδεικνύουν ως αναπτυξιακή ανάγκη πρώτης προτεραιότητας την περαιτέρω αξιοποίηση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης, σε συνδυασμό με την κατάλληλη προσαρμογή της οργάνωσης των δημοσίων υπηρεσιών, για την αποτελεσματικότερη αντιμετώπισή τους. Υποδεικνύουν επίσης ως σημαντική αναπτυξιακή ανάγκη την ενδυνάμωση της διοικητικής ικανότητας των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης, ενδεχομένως και με δομικές αλλαγές, είτε μέσω κοινών υπηρεσιών και διαδημοτικής συνεργασίας είτε μέσω συγχωνεύσεων.

Σε ό,τι αφορά την ηλεκτρονική διακυβέρνηση, το ΕΠ της ΚτΠ χρηματοδότησε κατά το παρελθόν, υποδομές και υπηρεσίες ΤΠΕ σε βασικά πεδία υπηρεσιών που προσφέρει η δημόσια διοίκηση (παιδεία, υγεία, κλπ.) και σε όλο το εύρος των διοικητικών συναλλαγών του πολίτη και της επιχείρησης με το κράτος. Ως ιδιαίτερα επιτυχείς, μέχρι το παρόν στάδιο, πρέπει να θεωρηθούν η ανάπτυξη των υπηρεσιών ηλεκτρονικής συναλλαγής με τις φορολογικές αρχές και τον μεγαλύτερο ασφαλιστικό οργανισμό της χώρας (ΕΦΚΑ), η δημιουργία ευρυζωνικών υποδομών επικοινωνίας μεταξύ των δημόσιων υπηρεσιών με το έργο «ΣΥΖΕΥΞΙΣ», και η δημιουργία των ΚΕΠ τα οποία προσφέρουν πανελλαδικά στους πολίτες και τις επιχειρήσεις άμεση, επιτόπια, πρόσβαση σε περισσότερες από 1.000 διαδικασίες διοικητικών συναλλαγών.

Όμως, η προώθηση της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης προσκρούει στην αδυναμία της πλειοψηφίας των φορέων της δημόσιας διοίκησης να διαχειριστούν αποτελεσματικά τα συστήματα ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και να αξιοποιήσουν πλήρως τις δυνατότητες που προσφέρουν οι ΤΠΕ για τη βελτίωση των δημόσιων υπηρεσιών. Η αδυναμία αυτή οφείλεται σε σοβαρές, εγγενείς αδυναμίες σε όλο το εύρος των συντελεστών της λειτουργίας της δημόσιας διοίκησης (κανονιστικό πλαίσιο, δομές και συστήματα, ανθρώπινο δυναμικό) που έχουν αρνητικές επιπτώσεις στην αποτελεσματικότητα και την απόδοση των δημοσίων υπηρεσιών και στην ποιότητα των υπηρεσιών που προσφέρει η δημόσια διοίκηση προς τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Για την αντιμετώπιση των δυσλειτουργιών αυτών της δημόσιας διοίκησης έχουν γίνει σημαντικά βήματα εξωστρέφειας προς την κατεύθυνση της ανοιχτής διοίκησης και της βελτίωσης των σχέσεων πολίτη κράτους (όπως τα μέτρα απλούστευσης των διαδικασιών συναλλαγής του κράτους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις, ο θεσμός του Συνηγούρου του Πολίτη, κλπ.). Βήματα έχουν γίνει επίσης προς την κατεύθυνση της βελτίωσης της εσωτερικής λειτουργίας της δημόσιας διοίκησης, όπου όμως περιορίζονται σε μεγάλο βαθμό σε θεσμικές παρεμβάσεις (κυρίως στα θέματα του ανθρώπινου δυναμικού – πρόσληψη, αξιολόγηση, εξέλιξη προσωπικού, κλπ.), οι οποίες ωστόσο δεν αξιοποιούνται πλήρως στην πράξη, δεν έχουν πάντοτε ορατό αποτέλεσμα στην επιχειρησιακή λειτουργία της δημόσιας διοίκησης και στην ποιότητα των υπηρεσιών που παράγει, και δεν εξασφαλίζουν την εξωστρέφεια της δημόσιας διοίκησης.

Βασικές εγγενείς δυσλειτουργίες της δημόσιας διοίκησης στο κανονιστικό πλαίσιο, τις δομές και τις διαδικασίες, εξακολουθούν να αποτελούν :

- Η πολυπλοκότητα του κανονιστικού πλαισίου (καθώς και οι ασάφειες και αντιφάσεις που αυτό συνεπάγεται), η οποία διέπει την εσωτερική λειτουργία της Δημόσιας διοίκησης και τις συναλλαγές του κράτους με τον πολίτη και τις επιχειρήσεις.
- Η πολυδιάσταση αρμοδιοτήτων μεταξύ μεγάλου αριθμού υπηρεσιών και επιπέδων διοίκησης (κεντρική, περιφερειακή, αποκεντρωμένη, τοπική), αλλά και στο εσωτερικό των φορέων της διοίκησης μεταξύ των οργανικών μονάδων, σε συνδυασμό με την απουσία αποτελεσματικών μηχανισμών και διαδικασιών οριζόντιας συνεργασίας και επικοινωνίας.
- Ο μεγάλος αριθμός περιττών διαδικασιών ή διαδικασιών με αρνητικό ισοζύγιο οφέλους κόστους για τον συναλλασσόμενο με τις δημόσιες υπηρεσίες αλλά και για το δημόσιο συμφέρον.

Παράλληλα, το ανθρώπινο δυναμικό της δημόσιας διοίκησης, παρά τις σημαντικές θεσμικές αλλαγές και την εκπαίδευση και επιμόρφωση που προσφέρει το ΕΚΔΔΑ και οι άλλοι δημόσιοι ή ιδιωτικοί οργανισμοί εκπαίδευσης στους δημοσίους υπαλλήλους, εξακολουθεί να χαρακτηρίζεται από εγγενείς αδυναμίες που πρέπει να αντιμετωπισθούν: την μειωμένη υποκίνηση, την ανεπαρκή κινητικότητα, την ελλιπή αξιοποίηση των προσόντων, την τυπολατρία κλπ.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Σε ό,τι αφορά το **πεδίο της αποτελεσματικότητας και της απόδοσης** των υπηρεσιών της δημόσιας διοίκησης, οι αδυναμίες που προαναφέρθηκαν συνεπάγονται: υψηλό κόστος λειτουργίας και αρνητικό ισοζύγιο μεταξύ των πόρων που διατίθενται και του προϊόντος της δημόσιας διοίκησης, έλλειμμα αποτελεσματικότητας στην παραγωγή δημόσιων πολιτικών και προγραμματισμού δράσης, και αδυναμία της δημόσιας διοίκησης να υποστηρίξει την επιχειρηματικότητα και να εξυπηρετήσει αποτελεσματικά τις διαδικασίες οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης της χώρας. Σε ό,τι αφορά τις **δημόσιες πολιτικές**, υπάρχουν σοβαρές αδυναμίες, οι οποίες εμφανίζονται και στο επίπεδο του σχεδιασμού και στο επίπεδο της εφαρμογής. Οι δημόσιες πολιτικές κατά κανόνα σχεδιάζονται χωρίς προηγούμενη συστηματική έρευνα και αξιολόγηση της κατάστασης και των προβλημάτων του πεδίου δημόσιας δράσης που καλύπτουν, η διατύπωσή τους περιορίζεται σε θεσμικές ρυθμίσεις με τις οποίες εισάγονται, η εφαρμογή τους δεν εξειδικεύεται σε επιχειρησιακό επίπεδο, και δεν παρακολουθείται ούτε αξιολογείται συστηματικά.

Σε ό,τι αφορά την **ανοιχτή διοίκηση**, οι δυσλειτουργίες στους συντελεστές της διοικητικής ικανότητας που προαναφέρθηκαν έχουν ως αποτέλεσμα την **εσωστρέφεια της δημόσιας διοίκησης**. Παρά τα σημαντικά βήματα που έχουν γίνει προς την κατεύθυνση της ανοιχτής διοίκησης και την ενίσχυση της εξωστρέφειας της δημόσιας διοίκησης, με τον θεσμό του Συνηγόρου του Πολίτη, τις ρυθμίσεις βελτίωσης των σχέσεων κράτους-πολίτη, την εισαγωγή διαδικασιών δημόσιας διαβούλευσης με τους κοινωνικούς εταίρους, αλλά και την αυξανόμενη χρήση του Διαδικτύου ως μέσου παροχής πληροφόρησης και εργαλείου διαβούλευσης, εξακολουθεί να υπάρχει σοβαρό έλλειμμα σε ό,τι αφορά τον στόχο της ανοιχτής διοίκησης.

Το έλλειμμα αυτό ενισχύεται και από λειτουργικές αδυναμίες που δυσχεραίνουν στην πράξη την προαγωγή της ανοιχτής διοίκησης. Π.χ. χωρίς διαδικασίες αξιολόγησης της διοικητικής δράσης (performance appraisal) ή πολλές φορές χωρίς την ύπαρξη διπλογραφικού συστήματος, δεν είναι δυνατόν να υπάρχει ουσιαστικός απολογισμός χρήσης πόρων και δράσης, ενώ χωρίς διαδικασίες συστηματικής επεξεργασίας αποφάσεων και πολιτικών δεν είναι εύκολο να υπάρξουν διαδικασίες πληροφόρησης και συμμετοχής του πολίτη. Τελικά, το έλλειμμα ανοιχτής διοίκησης, σε συνδυασμό με τις δυσλειτουργίες της διοικητικής ικανότητας που προαναφέρθηκαν, έχει ως αποτέλεσμα την αποξένωση του πολίτη, τη μειωμένη ποιότητα και αποτελεσματικότητα στον σχεδιασμό και την εφαρμογή των δημόσιων πολιτικών, και συνιστά γενεσιουργό παράγοντα της διαφθοράς.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Σε ό,τι αφορά την ισότητα των φύλων, οι επίσημες Εκθέσεις για την Ελλάδα στην Ε.Ε. και τον ΟΗΕ, καθώς και οι σύγχρονες κοινωνικές αναλύσεις αναδεικνύουν ως βασικά εμπόδια για την ισότιμη ένταξη των γυναικών στην οικονομική, πολιτική και κοινωνική ζωή μία σειρά από προβλήματα που συγκεντρώνονται γύρω από δύο κύριους πόλους ανισότητας:

- Τη μειωμένη συμμετοχή των γυναικών στα κέντρα οικονομικών, πολιτικών και κοινωνικών αποφάσεων.
- Την αυξημένη συμμετοχή των γυναικών στις κοινωνικά αποκλεισμένες ομάδες.

Υπό τις συνθήκες αυτές αποτελεί επιτακτική αναπτυξιακή ανάγκη η άμεση δρομολόγηση και εφαρμογή ολοκληρωμένου προγράμματος παρεμβάσεων για την αντιμετώπιση των αδυναμιών που προαναφέρθηκαν.

Οι παρεμβάσεις αυτές θα πρέπει:

- Να ενισχύσουν την ικανότητα της διοίκησης στο επίπεδο διαμόρφωσης πολιτικής και του προγραμματισμού δημόσιας δράσης, και στο επίπεδο της επιχειρησιακής λειτουργίας.
- Να εστιασθούν κατά προτεραιότητα σε πεδία δημόσιας δράσης στρατηγικής σημασίας για την οικονομική και την κοινωνική ανάπτυξη της χώρας, τα οποία να προσεγγίσουν ως ολοκληρωμένα συστήματα, με κριτήριο το παραγόμενο προϊόν και τους χρήστες των υπηρεσιών της διοίκησης, και όχι αποσπασματικά ή με κριτήριο τις επιμέρους λειτουργίες.
- Να αναδειχθεί ο πολιτικός, οικονομικός και κοινωνικός και αναπτυξιακός χαρακτήρας των θεμάτων ισότητας, να συνδεθεί άμεσα με τις κυρίαρχες εθνικές πολιτικές προτεραιότητες και να αποδεσμευθεί από την κατηγορία των περιθωριακών θεμάτων.
- Να αναβαθμισθούν οι δομές προώθησης της ισότητας στη Δημόσια Διοίκηση και οι μηχανισμοί παραγωγής και εφαρμογής της πολιτικής και των μέτρων ισότητας.
- Να εξασφαλίσουν με μέτρα οριζόντιου χαρακτήρα, βασικές προϋποθέσεις καλύτερης αξιοποίησης του ανθρώπινου δυναμικού της δημόσιας διοίκησης, άρσης των δυσλειτουργιών του ισχύοντος κανονιστικού πλαισίου, και προαγωγής του στόχου της ανοικτής και συμμετοχικής διοίκησης.
- Να υποστηρίξουν οι Ο.Τ.Α. αποτελεσματικά τον στόχο της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και να εξασφαλίσουν τις θεσμικές και επιχειρησιακές



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

προϋποθέσεις για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ, σε ό,τι αφορά την οργάνωση των υπηρεσιών, το ανθρώπινο δυναμικό, το σχετικό κανονιστικό πλαίσιο κλπ.

- Να εξασφαλίσουν τις πρακτικές προϋποθέσεις επιτυχίας των παρεμβάσεων με την ανάπτυξη της απαραίτητης υποδομής, σε δομές, τεχνογνωσία και ικανότητες αποτελεσματικής εισαγωγής της οργανωτικής αλλαγής στη Δημόσια Διοίκηση.

Η παραπάνω συνοπτική ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης στο χώρο της Δημόσιας Διοίκησης και κυρίως οι ανάγκες δρομολόγησης και εφαρμογής ολοκληρωμένου προγράμματος παρεμβάσεων όπως αποτυπώθηκαν, οδηγούν στην ανάγκη προσδιορισμού των αναπτυξιακών στόχων που θα πρέπει να θέτει η Τοπική Αυτοδιοίκηση, οι οποίοι θα πρέπει να συμπίπτουν με τους γενικότερους στόχους που θέτει η χώρα στα πλαίσια της «Βελτίωσης της Διοικητικής Ικανότητας της Δημόσιας Διοίκησης».

Ο ορισμός που δόθηκε στην εσωτερική ανάπτυξη ενός Δήμου, σαν η βελτίωση της Αποτελεσματικότητας, της Αποδοτικότητας και της Νομιμοποίησης της λειτουργίας του, αν λάβουμε υπόψη τα όσα αναφέρθηκαν στις προηγούμενες παραγράφους, εκφράζουν ακριβώς το ζητούμενο για την αναπτυξιακή στρατηγική που θα πρέπει να ακολουθήσει ο Δήμος.

Πριν αναφερθούμε διεξοδικά στους γενικούς στόχους εσωτερικής ανάπτυξης και πολιτικές δράσης του Δήμου Κηφισιάς θα αναφερθούμε συνοπτικά σε θέματα αποτελεσματικότητας, αποδοτικότητας και νομιμοποίησης της υπάρχουσας λειτουργίας του Δήμου που αποτελούν κριτήρια αξιολόγησής του:

- **Αποτελεσματικότητα:** Η αποτελεσματικότητα αξιολογεί το κατά πόσο οι εκροές και τα αποτελέσματα της δράσης ενός Δήμου αποκλίνουν από τους στόχους που έχουν τεθεί. Με άλλους όρους η αποτελεσματικότητα σχετίζεται άμεσα με θέματα εσωτερικής οργάνωσης, επάρκειας (ποσοτικής και ποιοτικής) των πόρων του Δήμου καθώς και τις ωφέλειες που δημιουργούνται στους αποδέκτες από τις δράσεις του Δήμου.
- **Αποδοτικότητα :**Αξιολογεί το κατά πόσο οι δράσεις του δήμου αποδίδουν το μέγιστο δυνατό αποτέλεσμα με το ελάχιστο δυνατό κόστος και στον ελάχιστο δυνατό χρόνο.
- **Νομιμοποίηση :**Αξιολογεί το κατά πόσο οι στόχοι του Δήμου αποκλίνουν από τις ανάγκες, τις αξίες και τις προσδοκίες όλων των εμπλεκομένων από το εξωτερικό



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

και το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου. Για τη διασφάλιση της νομιμοποίησης τις λειτουργίας του Δήμου απαιτείται η άσκηση ανοικτής, διαφανούς, συμμετοχικής και δίκαιης τοπικής διακυβέρνησης.

Πολιτικές δράσης και Γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης

Η εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου Κηφισιάς εξασφαλίζεται μέσω της βελτίωσης των χαρακτηριστικών του στις ακόλουθες ενότητες:

- **Δραστηριότητες και διαδικασίες λειτουργίας.** Ήδη από τα προηγούμενα κεφάλαια έχουν αποτυπωθεί οι δραστηριότητες του Δήμου, καθώς και τα κρίσιμα ζητήματα που αφορούν τις δράσεις του είτε στο επίπεδο Δήμου είτε στο επίπεδο των Νομικών του Προσώπων. Τα κρίσιμα ζητήματα σε θέματα **δραστηριοτήτων** αφορούν:

- την αναβάθμιση της λειτουργίας της τεχνικής υπηρεσίας και της πολεοδομίας
- την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων

Παράλληλα τα κρίσιμα θέματα διαδικασιών λειτουργίας αφορούν:

- τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πολίτες
- την εφαρμογή πιστοποιημένων συστημάτων στη διαχείριση έργων
- τη δημιουργία ηλεκτρονικής αποθήκης

- **Οργάνωση & Συνεργασίες.** Η ανάλυση της εσωτερικής λειτουργίας του Δήμου Κηφισιάς ανέδειξε ορισμένα κρίσιμα ζητήματα σε θέματα οργάνωσης και συνεργασιών. Τα κυριότερα από αυτά είναι:

- Οργανωτικές ελλείψεις σε πολλές υπηρεσίες του Δήμου
- Ελλείψεις σε θέματα προγραμματισμού και μέτρησης παραγόμενου έργου

- **Ανθρώπινο Δυναμικό & Υλικοτεχνική Υποδομή.** Σε θέματα ανθρώπινου δυναμικού στον Δήμο Κηφισιάς τα κρίσιμα ζητήματα συνοψίζονται:

- στην ανάγκη αναβάθμισης των δεξιοτήτων των υπαλλήλων, κυρίως σε ζητήματα ΤΠΕ
- στην έλλειψη προσωπικού



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- στην έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού

Τα κρίσιμα θέματα **υλικοτεχνικής υποδομής** αφορούν:

- τον εκσυγχρονισμό και επέκταση των κτιριακών υποδομών που στεγάζει τις υπηρεσίες ο Δήμος
- την πλήρη αξιοποίηση των τεχνολογιών ΤΠΕ
- την ανάγκη εκσυγχρονισμού εξοπλισμού που λόγω παλαιότητας απαιτεί υψηλό κόστος συντήρησης
- την ανάγκη βελτίωσης των χώρων στέγασης σε διάφορες υπηρεσίες του Δήμου.

- **Οικονομικά.** Τα σημαντικότερα κρίσιμα ζητήματα που πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος Κηφισιάς σε αυτόν τον τομέα είναι:

- η αποτελεσματικότερη διαχείριση της Δημοτικής Περιουσίας
- η αύξηση των εσόδων μέσα από την αξιοποίηση όλων των πηγών των.
- ο συνεχής έλεγχος των οικονομικών του Δήμου σε επίπεδο κόστους / ωφέλειας.

Για την επίτευξη των γενικών στόχων εσωτερικής ανάπτυξης όπως και για την παρακολούθηση της εφαρμογής των πολιτικών δράσης, αρμόδιες είναι οι υποστηρικτικές και οι οριζόντιες υπηρεσίες. Μέσω των υποστηρικτικών και των οριζόντιων υπηρεσιών επιτυγχάνεται ο συντονισμός, ο έλεγχος και ο προσανατολισμός των κάθετων υπηρεσιών από τα όργανα διοίκησης, σε κοινά ζητήματα που αφορούν στη λειτουργία τους, με απώτερο σκοπό τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητάς τους, δηλ. το να λειτουργούν αποτελεσματικά και αποδοτικά. Τα όργανα διοίκησης εξασφαλίζουν συνέργειες, θέτοντας οριζόντιους στόχους εσωτερικής ανάπτυξης και οριζόντιες πολιτικές δράσης τις οποίες, σε μεγαλύτερο ή μικρότερο βαθμό, πρέπει να εφαρμόσουν όλες οι κάθετες υπηρεσίες. Οι υποστηρικτικές και οι οριζόντιες υπηρεσίες, επομένως είναι αρμόδιες για την επίτευξη γενικών στόχων εσωτερικής ανάπτυξης και είναι οι «θεματοφύλακες» των πολιτικών δράσης του Δήμου.

Οι πολιτικές δράσης και οι γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης που προβλέπεται να ακολουθήσει ο Δήμος για την αντιμετώπιση των κρίσιμων ζητημάτων αλλά και το «πώς θα αλλάξει εσωτερικά ο Δήμος προκειμένου να πετύχει τους στόχους τοπικής ανάπτυξης» αποτυπώνονται στον πίνακα που ακολουθεί:

**Εσωτερική Ανάπτυξη**

Θεματική ενότητα εσωτερικού περιβάλλοντος	Γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης και πολιτικές δράσης	Αρμόδιες υποστηρικτικές και οριζόντιες υπηρεσίες
Δραστηριότητες & Διαδικασίες	Συστηματική διαχείριση των παραπόνων των πολιτών	Δομή εξυπηρέτησης του πολίτη
	Βελτίωση των διαδικασιών προγραμματισμού	Δομή προγραμματισμού
	Βελτίωση των διαδικασιών παροχής υπηρεσιών του Δήμου προς τους πολίτες	Δομή του Δήμου και των νομικών προσώπων που σχετίζονται άμεσα με τους πολίτες
	Αναδιοργάνωση με στόχο την πλήρη αξιοποίηση της τεχνικής υπηρεσίας	Δομή Τεχνικής Υπηρεσίας
Οργάνωση & Συνεργασίες	Σύνταξη νέου Οργανισμού (ΟΕΥ)	Δομή Προσωπικού & Δομή Προγραμματισμού
	Πιστοποίηση της διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου	Δομή Τεχνικής και Οικονομικής υπηρεσίας
Ανθρώπινο Δυναμικό, Υλικοτεχνική Υποδομή	Βελτίωση της παραγωγικότητας των υπηρεσιών μέσω των ΤΠΕ	Δομή πληροφορικής



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	Βελτίωση της δεξιότητας του προσωπικού μέσω προγραμμάτων επιμόρφωσης	Οι Δομές του Δήμου συνολικά
	Αναβάθμιση των υποδομών ΤΠΕ	Δομή Πληροφορικής
Οικονομικά	Σχεδιασμός μείωσης του κόστους των παρεχόμενων υπηρεσιών	Δομή Οικονομικής Υπηρεσίας
	Έλεγχος των εξόδων	Δομή Οικονομικής Υπηρεσίας
	Αξιοποίηση Δημοτικής Περιουσίας	Δομή Τεχνικής και Οικονομικής Υπηρεσίας

Οι πολιτικές δράσης, όπως παρατέθηκαν ανωτέρω, αποτελούν γενικές κατευθύνσεις που προσανατολίζουν τις ειδικότερες αποφάσεις των υπηρεσιών κατά την επιλογή των επιχειρησιακών σχεδίων δράσης.

Ως προς τη φύση τους, οι πολιτικές δράσης δεν διαφέρουν από τους στόχους εσωτερικής ανάπτυξης (ουσιαστικά και οι πολιτικές δράσης αποτελούν στόχους εσωτερικής ανάπτυξης). Επίσης και οι δύο προκύπτουν από τα κρίσιμα ζητήματα εσωτερικής ανάπτυξης που έχουν ήδη εντοπιστεί. Η διαφορά τους έγκειται στον τρόπο υλοποίησής τους και είναι η εξής: για την υλοποίηση των γενικών στόχων εσωτερικής ανάπτυξης θα χρειαστεί η κατάρτιση ειδικών σχεδίων δράσης, ενώ οι πολιτικές δράσης θα υλοποιηθούν υιοθετούμενες από τις αρμόδιες υπηρεσίες κατά την κατάρτιση των επί μέρους επιχειρησιακών σχεδίων δράσης.

Οι πολιτικές δράσης, όπως και οι γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης, στοχεύουν στη βελτίωση των χαρακτηριστικών του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και εν τέλει στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας, της αποδοτικότητας και της νομιμοποίησης



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

της λειτουργίας του. Αφού καθορίστηκαν οι πολιτικές δράσης και οι γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης παρατίθεται ο επόμενος σχετικός πίνακας.

Δράσεις και Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης

Θεματική ενότητα εσωτερικού περιβάλλοντος	Πολιτικές δράσης	Γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης
Δραστηριότητες & Διαδικασίες λειτουργίας	<ul style="list-style-type: none">Ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων στους τομείς της κοινωνικής πολιτικής, της προστασίας του περιβάλλοντος, της οικονομικής ανάπτυξης και απασχόλησης καθώς και των αθλητικών δραστηριοτήτωνΒελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των υφιστάμενων δραστηριοτήτων με σκοπό την ποιοτικότερη, οικονομικότερη και ταχύτερη εξυπηρέτηση του πολίτηΟλοκλήρωση των συνεχιζόμενων και υλοποίηση νέων έργων υποδομών	<ul style="list-style-type: none">Συστηματική διαχείριση των παραπόνων των πολιτώνΒελτίωση των διαδικασιών προγραμματισμούΒελτίωση των διαδικασιών ελέγχου της εφαρμογής των κανονιστικών αποφάσεωνΒελτίωση των διαδικασιών παροχής υπηρεσιών του Δήμου προς τους πολίτες.Αναβάθμιση της Τεχνικής Υπηρεσίας με στόχο την πλήρη αξιοποίησή τηςΕποπτεία και αντιμετώπιση καθημερινών προβλημάτων των πολιτών
Οργάνωση & Συνεργασίες	<ul style="list-style-type: none">Επανεξέταση και ανασχεδιασμός της οργάνωσης	<ul style="list-style-type: none">Αναδιοργάνωση των Νομικών Προσώπων



	<p>του Δήμου</p> <ul style="list-style-type: none">• Ανάπτυξη συνεργασιών	<ul style="list-style-type: none">• Σύνταξη νέου εσωτερικού κανονισμού (Ο.Ε.Υ.)
Ανθρώπινο Δυναμικό & Υλικοτεχνική Υποδομή	<ul style="list-style-type: none">• Κάλυψη των απαραίτητων αναγκών στελέχωσης• Αναβάθμιση της ενημέρωσης και των γνώσεων αιρετών και προσωπικού• Μηχανοργάνωση / Αξιοποίηση των τεχνολογιών ΤΠΕ• Συστηματική τεκμηρίωση στοιχείων και πληροφοριών για την κατάσταση της περιοχής, τις ανάγκες των κατοίκων και το κόστος λειτουργίας του Δήμου• Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής	<ul style="list-style-type: none">• Βελτίωση της παραγωγικότητας των υπηρεσιών μέσω των ΤΠΕ.• Βελτίωση της δεξιότητας του προσωπικού μέσω προγραμμάτων επιμόρφωσης• Αναβάθμιση των υποδομών ΤΠΕ
Οικονομικά	<ul style="list-style-type: none">• Αύξηση των εσόδων του Δήμου μέσω της αξιοποίησης εθνικών και κοινοτικών χρηματοδοτήσεων και της καλύτερης αξιοποίησης των υφιστάμενων πηγών χρηματοδότησης• Μείωση του κόστους λειτουργίας και του κόστους απόκτησης νέων πόρων.• Η οικονομική επιβάρυνση των	<ul style="list-style-type: none">• Μείωση του κόστους των παρεχόμενων υπηρεσιών• Έλεγχος των εξόδων• Αποτελεσματικότερη αξιοποίηση της Δημοτικής Περιουσίας• Αξιοποίηση συνεργασιών με τον ιδιωτικό τομέα



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	<p>κατοίκων από ανταποδοτικά τέλη και τοπικούς φόρους, η οποία δεν πρέπει να ξεπεράσει τον μέσο όρο ομοειδών ΟΤΑ</p> <ul style="list-style-type: none">• Ειδική μέριμνα για την οικονομική επιβάρυνση των ασθενέστερων ομάδων πολιτών.	
--	--	--

Στη συνέχεια παρατίθεται πίνακας στον οποίο ελέγχεται η κάλυψη και των τριών κριτηρίων αξιολόγησης της λειτουργίας του Δήμου, ήτοι της Αποτελεσματικότητας, της Αποδοτικότητας και της Νομιμότητας της λειτουργίας του Δήμου.

Αποτελεσματικότητα - Αποδοτικότητα - Νομιμοποίηση

Θεματική ενότητα εσωτερικού περιβάλλοντος	Αποτελεσματικότητα*	Αποδοτικότητα	Γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ & ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none">• Βελτίωση της αποτελεσματικότητας των υφιστάμενων δραστηριοτήτων με σκοπό την ποιοτικότερη εξυπηρέτηση του πολίτη	<ul style="list-style-type: none">• Βελτίωση της αποδοτικότητας των υφιστάμενων δραστηριοτήτων με σκοπό την πιο ταχεία και οικονομική εξυπηρέτηση του πολίτη• Απλοποίηση των διαδικασιών	<ul style="list-style-type: none">• Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών• Ενίσχυση της διαφάνειας



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	<ul style="list-style-type: none">• Ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων Κυκλικής Οικονομίας• Ολοκλήρωση των συνεχιζόμενων και υλοποίηση νέων έργων• Εισαγωγή συστηματικών διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου• Βελτίωση της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης		<p>και της δομής του εσωτερικού ελέγχου</p> <ul style="list-style-type: none">• Ενισχυμένη λειτουργία υπηρεσίας Δημοτικής Αστυνομίας
ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none">• Αναδιοργάνωση των Νομικών προσώπων και σύνταξη νέου ΟΕΥ του Δήμου• Πιστοποίηση της διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου• Ανάπτυξη συνεργασιών με	<ul style="list-style-type: none">• Αναπτυξιακές πρωτοβουλίες	<ul style="list-style-type: none">• Συντονισμός της δράσης του Δήμου με τοπικούς & υπερτοπικούς φορείς



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	άλλους φορείς και συμμετοχή του Δήμου σε δίκτυα		
ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ & ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ	<ul style="list-style-type: none">• Αναβάθμιση της ενημέρωσης και των γνώσεων αιρετών και προσωπικού• Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής και των συνθηκών εργασίας του προσωπικού• Αξιοποίηση των τεχνολογιών ΤΠΕ	<ul style="list-style-type: none">• Κάλυψη τουλάχιστον των εντελώς απαραίτητων αναγκών στελέχωσης• Συστηματική τεκμηρίωση στοιχείων και πληροφοριών για το κόστος λειτουργίας του Δήμου	<ul style="list-style-type: none">• Συστηματική τεκμηρίωση στοιχείων και πληροφοριών για την κατάσταση της περιοχής και τις ανάγκες των κατοίκων
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	<ul style="list-style-type: none">• Αύξηση των εσόδων του Δήμου μέσω της αξιοποίησης εθνικών και κοινοτικών πόρων και της αξιοποίησης των υφιστάμενων πηγών χρηματοδότησης• Έλεγχος του κόστους λειτουργίας.	<ul style="list-style-type: none">• Μείωση του κόστους των δραστηριοτήτων και του κόστους απόκτησης νέων πόρων• Καλύτερη αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας	<ul style="list-style-type: none">• Η οικονομική επιβάρυνση των κατοίκων από ανταποδοτικά τέλη και τοπικούς φόρους δεν θα ξεπεράσει τον μέσο όρο ομοειδών ΟΤΑ• Ειδική μέριμνα για την οικονομική επιβάρυνση



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

			των ασθενέστερων ομάδων πολιτών
--	--	--	--

Πολλές από τις επιλογές στην ανωτέρω στήλη της αποτελεσματικότητας που ομαδοποιήθηκαν στη στήλη της αποτελεσματικότητας θα συμβάλλουν παράλληλα στη βελτίωση της αποδοτικότητας και της ποιοτικής λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών.

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟ ΟΡΑΜΑ – ΚΑΤΕΥΘΥΝΤΗΡΙΕΣ ΑΡΧΕΣ

ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΕΠΙΤΥΧΙΑΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Στο προηγούμενο κεφάλαιο ολοκληρώθηκε ο εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης που θα πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος Κηφισιάς την προσεχή περίοδο.

Στα επόμενα κεφάλαια θα γίνει προσέγγιση της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος για την αντιμετώπιση των κρίσιμων ζητημάτων που έχουν εντοπιστεί.

Η στρατηγική που θα ακολουθήσει ο Δήμος θα διαμορφώνεται μέσω του καθορισμού των γενικών στόχων και πολιτικών δράσης οι οποίοι ομαδοποιούνται σε άξονες και μέτρα.

Όπως έχει κατηγοριοποιηθεί στην μέχρι τώρα ανάλυση, τα κρίσιμα σημεία τοπικής ανάπτυξης αφορούν τους θεματικούς τομείς:

- του περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής των κατοίκων, αλλά και των επισκεπτών, με έμφαση σε θέματα της καθημερινότητας αλλά και γενικότερου ενδιαφέροντος.
- της κοινωνικής πολιτικής, παιδείας, πολιτισμού και αθλητισμού με έμφαση στα θέματα πρόνοιας και παιδείας
- της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης με έμφαση στην ενίσχυση των μικρομεσαίων επιχειρήσεων και στα θέματα απασχόλησης
- του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου με στόχο την εύρυθμη λειτουργία του και την ενίσχυση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών του.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Παράλληλα, η ανάλυση της εσωτερικής οργάνωσης του Δήμου ανέδειξε κρίσιμα σημεία στην εσωτερική λειτουργία του, τα οποία καλείται να επιλύσει, ώστε να δρομολογήσει τις βάσεις για την επιτυχή προσέγγιση των γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης που θα θέσει.

Τέλος, σε ειδικό κεφάλαιο παρουσιάζεται, με μια συνοπτική διατύπωση, το όραμα και η αρχή λειτουργίας και διακυβέρνησης του Δήμου Κηφισιάς. Επίσης, στο ίδιο κεφάλαιο διατυπώνονται οι κατευθυντήριες αρχές, με τη μορφή γενικότερης φιλοσοφίας για τον τρόπο διαχείρισης των σχέσεων με τους πολίτες, για τον τρόπο διοίκησης και εκτέλεσης των δραστηριοτήτων και για τον τρόπο διαχείρισης των πόρων του Δήμου.

Ο Δήμος, έχοντας ολοκληρώσει την μελέτη του εσωτερικού και του εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου προχωρεί στη χάραξη της στρατηγικής στην οποία θα βασιστεί τα επόμενα έτη.

Το ζητούμενο είναι η συνολική βελτίωση όλων των παραγόντων που προσδιορίζουν την οικονομική αποτελεσματικότητα, την κοινωνική ευημερία, την ποιότητα ζωής, τον δημόσιο χώρο και την εικόνα της περιοχής.

Το Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης για να είναι αποτελεσματικό, θα πρέπει να έχει μια σειρά χαρακτηριστικά, τα βασικότερα από τα οποία παρουσιάζονται στη συνέχεια.

A) Προσδιορισμός της αποστολής του Δήμου Κηφισιάς

Η αποστολή ενός Δήμου είναι ο λόγος για τον οποίο υπάρχει, ο σκοπός για τον οποίο δραστηριοποιείται.

Η δημιουργία δήλωσης αποστολής (mission statement) συχνά θεωρείται ως σημείο εκκίνησης της διαδικασίας δημιουργίας στρατηγικής.

Βασικός στόχος των οργανισμών είναι να απαντήσουν στο ερώτημα «πού» θέλουμε σαν Ο.Τ.Α να βρεθούμε στο μέλλον.

Η δήλωση αποστολής χρησιμεύει ως καθημερινός οδηγός κατεύθυνσης, βοηθά στη λήψη στρατηγικών αποφάσεων και δίνει το γενικό επιχειρησιακό στίγμα και κλίμα.

B) Καθορισμός συγκεκριμένων αντικειμενικών στόχων

Οι αντικειμενικοί στόχοι περιγράφουν τα αποτελέσματα μιας προγραμματισμένης προσπάθειας.

Η χάραξη της στρατηγικής του Δήμου Κηφισιάς θα πρέπει να στηρίζεται στα πραγματικά δεδομένα της περιοχής και όχι σε υποθετικές καταστάσεις.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Η αναπτυξιακή στρατηγική θα πρέπει να λαμβάνει υπόψη και να κατανοεί όλα αυτά τα χαρακτηριστικά και τις δυσκολίες, καθώς και τις απαιτήσεις που δημιουργούν στην επιλογή δράσεων και στην άσκηση πολιτικών. Θα πρέπει να περιγράφει το τι θα πρέπει να επιτευχθεί και μέχρι πότε, και κατά το δυνατόν τα παραπάνω να έχουν ποσοτικό χαρακτήρα.

Γ) Χάραξη στρατηγικών

Στο στάδιο αυτό, ένας οργανισμός καθορίζει τους τρόπους και θέτει τις γενικές κατευθύνσεις, ώστε να μπορέσει να πραγματοποιήσει τους γενικούς σκοπούς του και να φέρει εις πέρας την αποστολή του.

Δ) Ανάπτυξη πολιτικών

Οι πολιτικές ενός οργανισμού είναι οι κατευθυντήριες γραμμές που δρουν σαν συνδετικοί κρίκοι μεταξύ της διαμόρφωσης και της εφαρμογής της πολιτικής.

Η εφαρμογή του επιχειρησιακού προγράμματος στην πράξη είναι μια διαδικασία εξαιρετικά πολύπλοκη και σε καμία περίπτωση σύντομη χρονικά. Απαιτεί έλεγχο και επίπονες διαδικασίες λήψης αποφάσεων σχεδόν καθημερινά.

Είναι ιδιαίτερα σημαντικό κατά τη διάρκεια της περιόδου υλοποίησης να εξετάζεται η απόκλιση από τους στόχους. Τα συμπεράσματα που προκύπτουν από τη σύγκριση των επιθυμητών στόχων με τα πραγματικά αποτελέσματα, μπορούν να οδηγήσουν στην ανάγκη για διορθωτικές κινήσεις.

ΟΡΑΜΑ

Το όραμα του Δήμου Κηφισιάς, για την περίοδο 2015-2019 είναι η εξέλιξη του διευρυμένου Δήμου σε μία σύγχρονη ευρωπαϊκή, λειτουργική και ανθρώπινη πόλη, που θα αποτελεί κέντρο κοινωνικής, οικονομικής και πολιτιστικής δραστηριότητας και πόλο έλξης για την ευρύτερη περιοχή της Αττικής και της χώρας.

ΑΠΟΣΤΟΛΗ

Η συνοπτική διατύπωση του σκοπού και του ρόλου του Δήμου:



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Η διακυβέρνηση των τοπικών υποθέσεων και η παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων, των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της περιοχής του.

Οι κατευθυντήριες πολιτικές επιλογές του Δήμου Κηφισιάς για την περίοδο 2015-2019:

- προώθηση της ενεργής συμμετοχής των πολιτών
- διαφάνεια και χρηστή διοίκηση
- ισότιμη μεταχείριση-εξυπηρέτηση όλων των κατοίκων της πόλης χωρίς διακρίσεις
- κοινωνική δικαιοσύνη-αλληλεγγύη-κοινωνική συνοχή
- ανταπόκριση στα αιτήματα των πολιτών, φορέων, και επιχειρήσεων της πόλης χρησιμοποιώντας τις τεχνολογίες αιχμής.
- καθολικές παρεμβάσεις για την αναβάθμιση της αισθητικής της πόλης
- εξασφάλιση ανθρώπινου περιβάλλοντος – ποιότητας ζωής
- προώθηση ήπιων μορφών κυκλοφορίας
- καθαριότητα
- κοινωνικές παροχές
- ανάδειξη της πόλης σε δραστήριο πολιτιστικό κέντρο
- κέντρο οικονομικής ανάπτυξης και τουρισμού
- μείωση της ανεργίας
- αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας
- σύγχρονος ψηφιακός δήμος

ΑΡΧΕΣ

Οι αρχές στις οποίες βασίζεται το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα είναι οι ακόλουθες:

- Η αρχή της εγγύτητας παροχής των υπηρεσιών στους πολίτες.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Η αρχή της προσβασιμότητας των υπηρεσιών (οι πολίτες ανεξάρτητα από το εισόδημα, το εκπαιδευτικό επίπεδο, την εθνικότητα, το φύλο, τη θρησκεία έχουν την ίδια πρόσβαση στις υπηρεσίες).
- Η αρχή της καθολικότητας και ποιότητας των υπηρεσιών (οι πολίτες απολαμβάνουν το ίδιο υψηλό επίπεδο υπηρεσιών).
- Η αρχή της επικουρικότητας στις σχέσεις κεντρικής διοίκησης, περιφερειακής διοίκησης και τοπικής αυτοδιοίκησης.
- Η αρχή της συνέργειας, η οποία επιβάλλει τη συνεργασία και εναρμονισμένη δράση όλων των επιπέδων, φορέων και κλάδων της δημόσιας διοίκησης μεταξύ τους.
- Η αρχή της λαϊκής συμμετοχής στις τοπικές υποθέσεις.
- Η αρχή της διαφάνειας, στη λήψη αποφάσεων και εκτέλεσης των διοικητικών αρμοδιοτήτων του Δήμου.
- Η αρχή της χρηστής δημοσιονομικής διαχείρισης, με γνώμονα την εξασφάλιση της δημοσιονομικής βιωσιμότητας του Δήμου.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΕΝΟΤΗΤΑ Β΄

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ





2.1 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ – ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

ΜΕΣΑ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ

Ο Δήμος Κηφισιάς πρέπει να μετεξελιχθεί σε σύγχρονο ψηφιακό δήμο μέσα από την ολοκλήρωση σύγχρονων τεχνικών, υποδομών και την εφαρμογή νέων τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνίας. Ταυτόχρονα, ως κομβικό σημείο και μέσω επίτευξης των στρατηγικών του στόχων αναδεικνύεται η αειφορική αξιοποίηση των περιβαλλοντικών και πολιτιστικών πόρων και η προώθηση εναλλακτικών μορφών καινοτόμων πρωτοβουλιών.

Παράλληλα με την εφαρμογή ανθρωποκεντρικών πολιτικών στον τομέα της τοπικής διακυβέρνησης που θα διασφαλίζουν την ποιότητα στην καθημερινότητα των πολιτών και τη μέριμνα για τους κοινωνικά ευάλωτους ο Δήμος Κηφισιάς θα παρέχει σύγχρονες και αναβαθμισμένου κύρους υπηρεσίες προς τους πολίτες και κατοίκους της περιοχής του.

ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΟΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Η Ομάδα Έργου, αφού έλαβε υπόψη της τα βασικά γεωγραφικά, ιστορικά και δημογραφικά στοιχεία (απογραφές, στοιχεία της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής), τα οικονομικά δεδομένα και τα κοινωνικά χαρακτηριστικά της περιοχής, την οικιστική δομή και τις περιβαλλοντικές συνθήκες, την κατάσταση των υφιστάμενων δομών, επιστημονικές μελέτες που αφορούν την περιοχή, τα βασικά οργανωτικά και οικονομικά ζητήματα των υπηρεσιών του Δήμου, τις δεσμεύσεις της Διοίκησης για τα ζητήματα ανάπτυξης της περιοχής, τα κατά καιρούς διατυπωθέντα αιτήματα των δημοτών και ομάδων αυτών, σχετικά με τις αναπτυξιακές δυνατότητες αλλά και αναγκαιότητες της περιοχής, τη συνεχή συρρίκνωση και μεταβλητότητα των κρατικών πόρων καθώς και τη δυνατότητα αξιοποίησης θεσμοθετημένων χρηματοδοτικών μέσων, κατέληξε στο Στρατηγικό Σχέδιο.

Οι Μακροχρόνιοι Στρατηγικοί Στόχοι, όπως περιγράφονται παρακάτω, εκφράζουν τις κύριες αναπτυξιακές επιδιώξεις του Δήμου μας για τα επόμενα τέσσερα χρόνια.

Σύμφωνα με τους στόχους αυτούς, τους ιεραρχημένους Άξονες Προτεραιοτήτων, που περιλαμβάνονται σε κάθε έναν από αυτούς, αλλά και τα Μέτρα - Δράσεις στις οποίες εξειδικεύεται κάθε ένας από τους πιο πάνω Άξονες, θα διαμορφωθεί στη συνέχεια το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου για την περίοδο 2019-2023.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Οι στόχοι αυτοί περιλαμβάνουν την προώθηση της οικονομικής, κοινωνικής και πολιτιστικής ανάπτυξης του Δήμου, την αναβάθμιση της διοικητικής του ικανότητας, την ικανοποίηση των αναγκών των αποδεκτών του, τη βελτίωση της οικονομικής του κατάστασης.

Οι στόχοι αναλύονται ως εξής:

Στόχος 1^{ος}: Δήμος ουσιαστικά ενεργός στην καθημερινότητα των δημοτών με έργα και δράσεις απαραίτητα για την ομαλή και εύρυθμη λειτουργία του, που ενισχύουν τις ήδη επιτυχημένες προσπάθειές μας για έργα ανάπτυξης και πολεοδομικής αποκατάστασης, όπως: επέκταση δικτύου ποδηλατοδρόμου, διαχείριση πρασίνου και υδάτινων πόρων, ανάπτυξη – συμπλήρωση δικτύων υδάτων, χωροταξικό σχεδιασμό, ενίσχυση των υποδομών προσπελασιμότητας και οδικής ασφάλειας, μέριμνα για την υγιεινή και ασφάλεια των δημοτών, δίκτυα ενέργειας και ηλεκτροφωτισμού.

Στόχος 2^{ος}: Δήμος της τουριστικής και κοινωνικής ανάπτυξης και συνοχής, της εκπαίδευσης, της πολιτιστικής ανάπτυξης και της αθλητικής δράσης, που παρέχει επιπρόσθετες υπηρεσίες πρόνοιας και υποστήριξης σε όλους τους δημότες και ειδικότερα σε ευπαθείς κοινωνικές ομάδες πληθυσμού, βελτιώνει τις πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες της περιοχής, προωθεί και υλοποιεί δράσεις για τα παιδιά και τους νέους, την εκπαίδευσή τους, αναβαθμίζοντας και συμπληρώνοντας τις υπάρχουσες υποδομές.

Στόχος 3^{ος}: Δήμος που προωθεί την τοπική ανάπτυξη μέσα από τη δημιουργία συνεργασιών σε εθνικό και διεθνές επίπεδο με πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα, την ενημέρωση και την προώθηση και εφαρμογή δράσεων για την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και της τοπικής αγοράς καθώς και για την αντιμετώπιση της ανεργίας και την ενίσχυση της απασχόλησης.

Στόχος 4^{ος}: Δήμος σύγχρονος και αποτελεσματικός, που παρέχει αναβαθμισμένες υπηρεσίες στους πολίτες, βελτιώνοντας την αποτελεσματικότητα και την αποδοτικότητα της λειτουργίας του, αξιοποιώντας αποδοτικότερα τους διαθέσιμους πόρους, ενισχύοντας τα συστήματα Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (Τ.Π.Ε.) και εξασφαλίζοντας τη συμμετοχή των πολιτών σε όλες τις αποφάσεις που αφορούν στο μέλλον του δήμου, μέσα από διαδικασίες διαφανείς, συμμετοχικές, προσβάσιμες σε όλους.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Οι παραπάνω στόχοι αποτυπώνονται στη διατύπωση του οράματος για την ανάπτυξη του Δήμου Κηφισιάς και σαν περιοχή και σαν οργανισμό. Μέσα από αυτούς προσδιορίζονται και οι κατευθυντήριες αρχές που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας του και γενικά τον τρόπο διοίκησης των τοπικών υποθέσεων.

Κύριοι άξονες του οράματος του Δήμου, επιτυγχάνονται μέσα από την:

- Ενίσχυση, προστασία και ανάδειξη του φυσικού περιβάλλοντος.
- Διασφάλιση της συνοχής και της ισόρροπης ανάπτυξης των οικισμών του δήμου.
- Ανανέωση και ολοκλήρωση των υποδομών.
- Διάσωση και ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς και η τόνωση της ιστορικής μνήμης.
- Θεσμική θωράκιση του δήμου.
- Τοποθεσία και φυσικό χάρισμα της Κηφισιάς.

Σε σχέση με την ισόρροπη ανάπτυξη των Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου, οι προτάσεις έργων που περιέχονται στο Τεχνικό Πρόγραμμα και αφορούν παρεμβάσεις σε τοπικό επίπεδο, επιδιώχθηκε να αφορούν το σύνολο της Κηφισιάς.

Σε σχέση με την πολιτιστική κληρονομιά θα πρέπει να επισημάνουμε ότι στον Δήμο Κηφισιάς καταγράφονται όλες στην κυριολεξία οι κορυφαίες περιόδους της ιστορικής διαδρομής του Ελληνισμού. Η διατήρηση και προβολή αυτής της κληρονομιάς είναι σημαντικό θέμα τοπικής ανάπτυξης.

Για τη Δημοτική Αρχή, η ανάπτυξη και η αναβάθμιση της ποιότητας ζωής χωρίς την ύπαρξη της αναγκαίας τεχνικής υποδομής, είναι ουτοπία. Γι' αυτό, η λειτουργία των απαραίτητων δικτύων υποδομής σε όλη την έκταση του δήμου, αλλά και η βελτίωση των υπαρχουσών, αποτελεί και θα αποτελεί μόνιμο και διαρκή στόχο. Τα έργα αυτά επιμερίζονται σε: έργα οδοποιίας, αντιπλημμυρικά, αποχέτευσης, ηλεκτροφωτισμού.

Παράλληλα έργα υγείας και κοινωνικής μέριμνας αποτελούν επίσης συνιστώσες του οράματος της Δημοτικής Αρχής.

Τέλος αποτελεί σημαντική συνιστώσα προτεραιοτήτων που χαρακτηρίζουν το όραμα της Δημοτικής Αρχής η ανάπτυξη του τοπικού μαζικού αθλητισμού και η μέριμνα για την νεολαία.

Σε σχέση με τις διαδικασίες Βελτίωσης της Διοικητικής Ικανότητας του Δήμου μέριμνα της Δημοτικής Αρχής αποτελούν οι εξής παραδοχές:



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- Η απλοποίηση των διαδικασιών στις υπηρεσίες του Δήμου αποτελεί τον ακρογωνιαίο λίθο για τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας του. Στο πλαίσιο του συγκεκριμένου μέτρου ο Δήμος θα προχωρήσει στην αναδιοργάνωση και στην αναμόρφωση των διαδικασιών με στόχο τη βελτίωση την υπηρεσιών προς τους πολίτες.
- Η βελτίωση των δεξιοτήτων των υπαλλήλων μέσα από την εκπαίδευση και επιμόρφωση αποτελεί έναν δεύτερο στόχο του Δήμου στο πλαίσιο της αναβάθμισης των υπηρεσιών προς τους πολίτες. Ήδη το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ) αλλά και ιδιωτικοί φορείς εκπαίδευσης σχεδιάζουν προγράμματα κάλυψης των εκπαιδευτικών αναγκών όλων των φορέων της Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης με τη συμμετοχή όλου του προσωπικού μέσα από συγκεκριμένες διαδικασίες και ο Δήμος θα φροντίσει να συμμετέχει σε αυτή τη διαδικασία στα μέτρα των δυνατοτήτων του.
- Οι υποθέσεις του κάθε πολίτη σε ένα πρότυπο μοντέλο τοπικής αυτοδιοίκησης πρέπει να επιλύονται αμέσως μέσω των κοινών προδιαγεγραμμένων διαδικασιών, χωρίς την ανάγκη προσωπικής παρέμβασης κανενός, και αν είναι δυνατόν αυτομάτως, χωρίς να ασχοληθεί ούτε και ο ίδιος με αυτές. Στο πλαίσιο αυτό ο Δήμος Κηφισιάς υιοθετεί συνεχώς καλές πρακτικές ηλεκτρονικής λειτουργίας του και εξυπηρέτησης των δημοτών του.
- Πολύς λόγος γίνεται τα τελευταία χρόνια για τα συστήματα ΤΠΕ (Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών). Η ανάπτυξη των σχετικών συστημάτων Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης αποτελεί στόχο για τη βελτίωση της Διοικητικής Ικανότητας στον Δήμο Κηφισιάς.

Η Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση σε τοπικό επίπεδο αποτελεί το επίκεντρο του εκσυγχρονισμού της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Ο εκσυγχρονισμός της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προάγει την ποιότητα των «τοπικών» υπηρεσιών και την αποτελεσματικότητα της «τοπικής» δημοκρατίας.

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

Οι αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου διατυπώνονται με τη μορφή Αξόνων οι οποίοι εξειδικεύονται περαιτέρω σε Μέτρα και κάθε μέτρο εξειδικεύεται σε Στόχους.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Οι Άξονες, τα Μέτρα και οι Στόχοι συγκροτούν ιεραρχικό διάγραμμα (δένδρο), στο οποίο γίνεται σταδιακή εξειδίκευση της αποστολής και του οράματος του Δήμου.

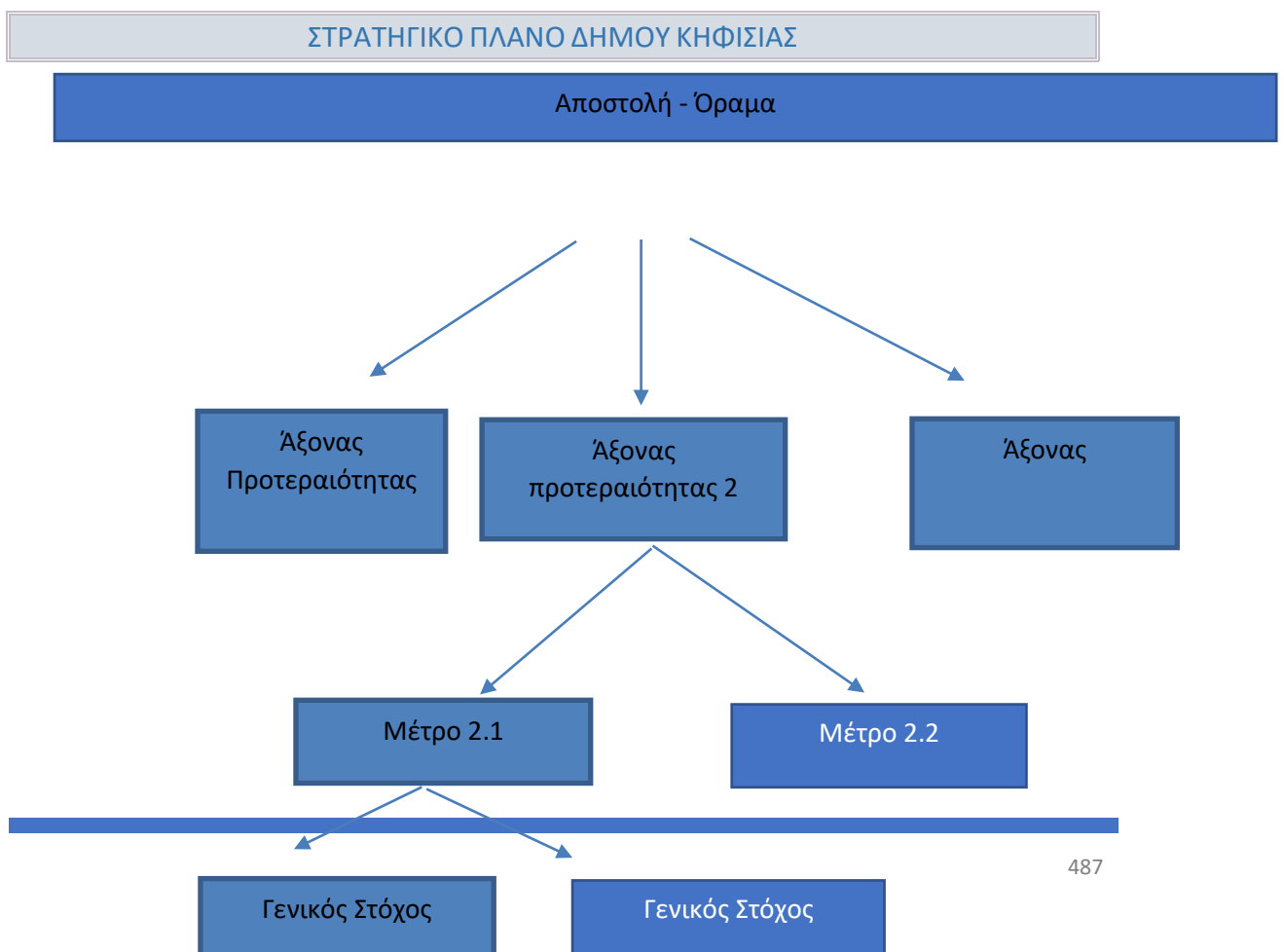
Κατεβαίνοντας στα επίπεδα του δένδρου γίνεται σταδιακή εξειδίκευση της στρατηγικής.

Στα προηγούμενα κεφάλαια καθορίστηκαν οι γενικοί στόχοι πάνω στους οποίους βασίζεται η στρατηγική του Δήμου Κηφισιάς για την επόμενη περίοδο.

Οι συναφείς γενικοί στόχοι ομαδοποιούνται σε προτεραιότητες – Μέτρα και τα συναφή Μέτρα ομαδοποιούνται σε ευρύτερες προτεραιότητες – Άξονες. Όπως φαίνεται στο επόμενο σχήμα, οι γενικοί στόχοι, οι Άξονες και τα Μέτρα συγκροτούν ιεραρχικό διάγραμμα (δένδρο), στο οποίο γίνεται σταδιακή εξειδίκευση της αποστολής και του οράματος του Δήμου.

Κατεβαίνοντας στα επίπεδα του δένδρου γίνεται σταδιακή εξειδίκευση των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων. Στην κορυφή της πυραμίδας βρίσκεται η αποστολή και το όραμα του Δήμου, που αναλύεται σε γενικές προτεραιότητες (Άξονες), οι οποίες σταδιακά αναλύονται σε ειδικότερες προτεραιότητες (Μέτρα και γενικοί στόχοι των Μέτρων).

Με γνώμονα τα παραπάνω, η σχηματική παράσταση του Στρατηγικού πλάνου του Δήμου Κηφισιάς, φαίνεται στο σχήμα που ακολουθεί.





ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΑΞΟΝΩΝ

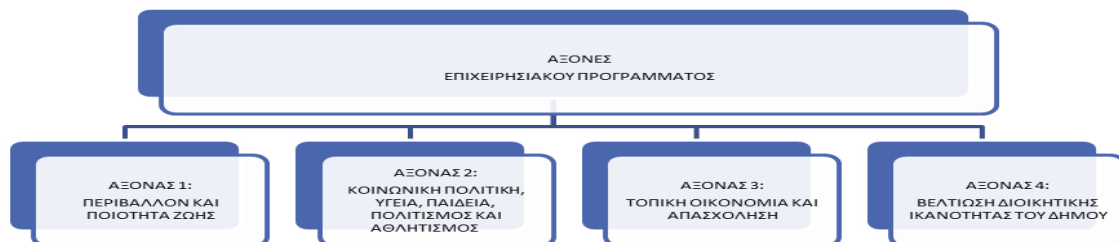
Η επίτευξη των τεσσάρων μακροχρόνιων στόχων, που αναπτύχθηκαν παραπάνω και συγκροτούν τη μακροχρόνια επιδίωξη για την οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη της περιοχής, προσδιορίζεται ανάλογα με τον χρονικό ορίζοντα αναφοράς και κυρίως ανάλογα με τις ιεραρχήσεις που γίνονται σε μια σειρά δυνητικών επιλογών που αφορούν τα μέτρα πολιτικής.

Όσον αφορά το μεσοπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα και λαμβάνοντας υπόψη τις παραδοχές και τους περιορισμούς που καθορίζουν το διοικητικό, τεχνικό και οικονομικό πλαίσιο λειτουργίας του Δήμου Κηφισιάς και κατά συνέπεια, τους βαθμούς ελευθερίας και τη δυνατότητα άσκησης της αναπτυξιακής και κοινωνικής του πολιτικής, οι στόχοι αυτοί οφείλουν να μετατραπούν σε μεσοπρόθεσμους ιεραρχημένους Άξονες Προτεραιότητων.

Πρόκειται για εκείνες τις μεσοπρόθεσμες πολιτικές επιλογές στις οποίες κατέληξε η αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του Δήμου Κηφισιάς, καθόρισαν οι υφιστάμενοι και εκτιμώμενοι μελλοντικοί διαθέσιμοι χρηματικοί πόροι και προσδιόρισε η διαδικασία της κοινωνικής διαβούλευσης που διενεργήθηκε στη συγκεκριμένη περιοχή.

Με τον τρόπο αυτό το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κηφισιάς, μεταπίπτει από το αρχικό επίπεδο των μακροχρόνιων στόχων, σε ένα δεύτερο επίπεδο ιεραρχημένων Αξόνων Προτεραιότητων ανά στόχο επιτυγχάνοντας έτσι τη συγκεκριμενοποίηση του αναπτυξιακού οράματος των πολιτών σε συγκεκριμένο πρόγραμμα δράσης.

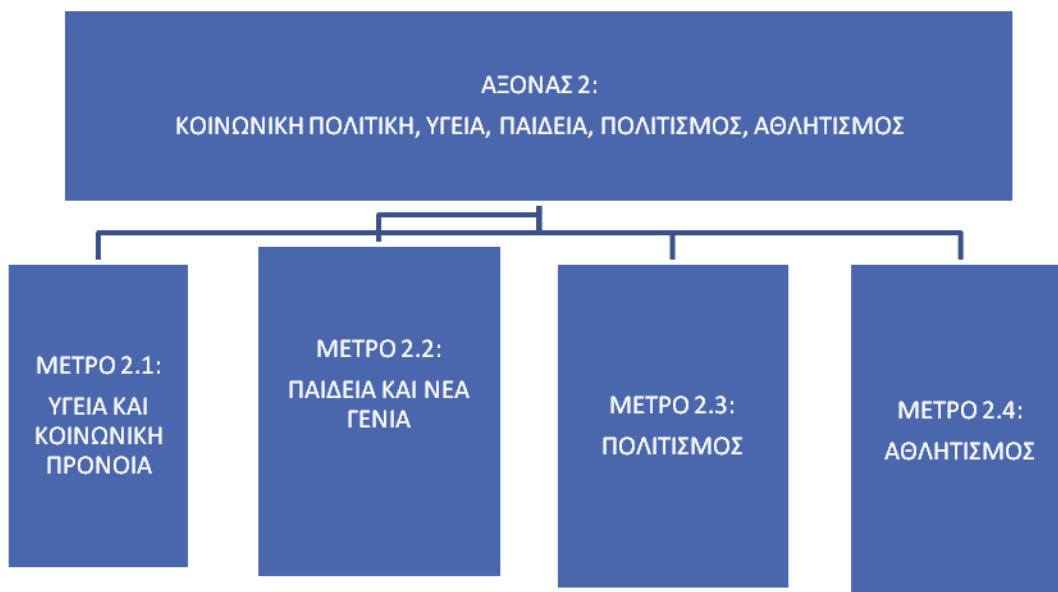
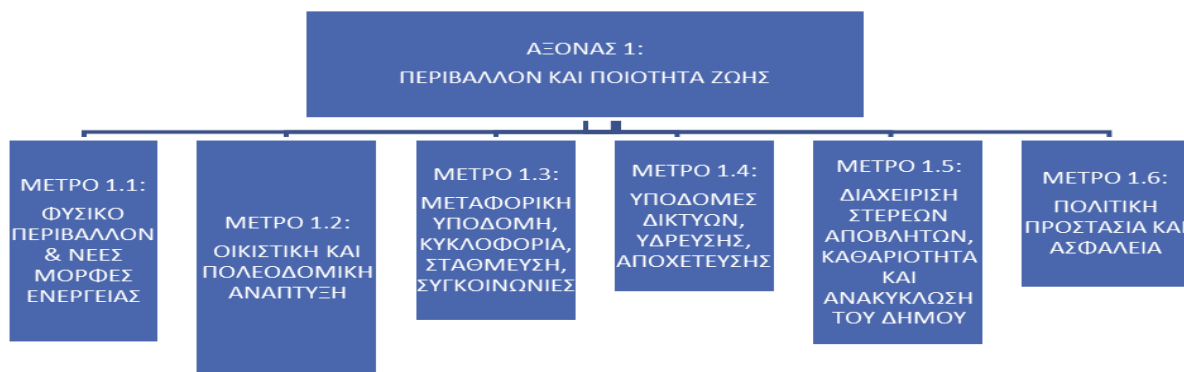
Οι μεσοπρόθεσμοι ιεραρχημένοι Άξονες Προτεραιότητων που ανήκουν σε κάθε έναν από τους περιγραφέντες τέσσερις στόχους, συγκροτώντας έτσι τη δέσμη των πολιτικών που πρόκειται να αναπτυχθούν στην περιοχή του Δήμου Κηφισιάς για την περίοδο 2019-2023, διατυπώνονται ως ακολούθως :





ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΜΕΤΡΩΝ

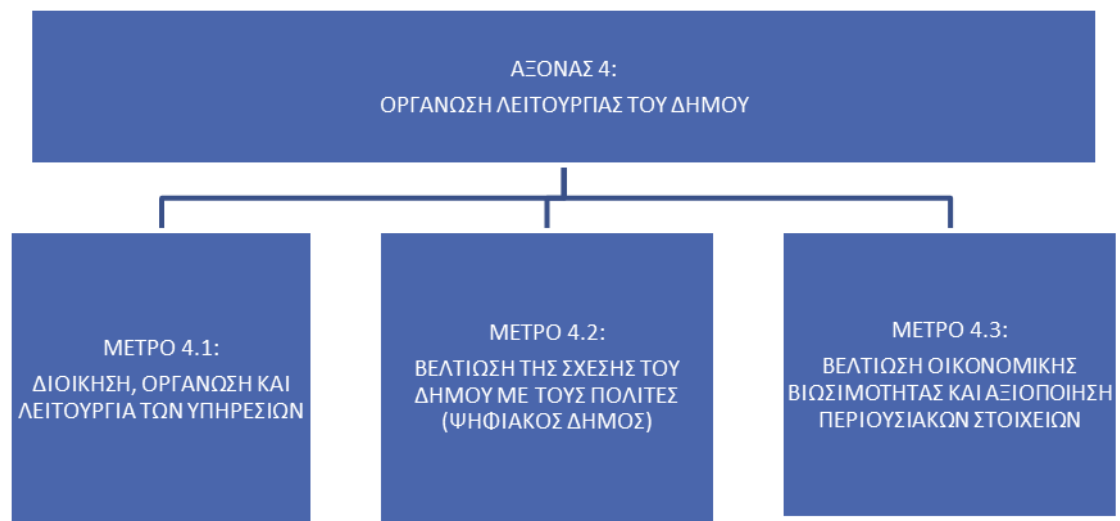
Τα μέτρα ενός Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι η αμέσως επόμενη υποδιαίρεση ενός Άξονα. Έτσι, ο κάθε Άξονας αναλύεται σε ένα σύνολο συναφών Μέτρων ως εξής :





ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023



ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΣΤΟΧΩΝ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Κάθε Μέτρο περιλαμβάνει έναν ή περισσότερους συναφείς στόχους και αναλύονται ως εξής :

1. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Μέτρο 1.1. Φυσικό Περιβάλλον και νέες μορφές ενέργειας

- 1.1.1 Υιοθέτηση πράσινης πολιτικής στη διαχείριση κατανάλωσης ενέργειας.
- 1.1.2 Συμμετοχή σε περιβαλλοντικά χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.
- 1.1.3 Υιοθέτηση των αρχών του ΟΗΕ και του Συμφώνου των Δημάρχων.
- 1.1.4 Αξιοποίηση ανθρώπινων και υλικών πόρων για την προστασία και αποκατάσταση του φυσικού περιβάλλοντος, την ανάδειξή του και την προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων.
- 1.1.5 Περιβαλλοντική διαχείριση- μείωση ενεργειακού αποτυπώματος, μείωση εκπομπών CO₂.
- 1.1.6 Οργανωμένη διαχείριση της αστικής πανίδας και προσαρμογή της Δημοτικής Πολιτικής στον νέο νόμο.
- 1.1.7 Εκστρατεία ενημέρωσης για την διαμόρφωση περιβαλλοντικής οικολογικής συνείδησης των πολιτών με στοχευμένες διαδραστικές πρακτικές.
- 1.1.8 Διαμόρφωση πράσινων σημείων σε περιοχές του Δήμου Κηφισιάς.
- 1.1.9 Ανάπλαση με βιοκλιματικό σχεδιασμό κοινοχρήστων χώρων Δήμου.
- 1.1.10 Μελέτη για τη δημιουργία καταφυγίων αδέσποτων ζώων συντροφιάς.
- 1.1.11 Μελέτες παρεμβάσεων εξοικονόμησης ενέργειας σε δημοτικά κτίρια.
- 1.1.12 Προμήθεια υλικού σχετικού με την επικοινωνιακή δράση του για την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση των πολιτών.
- 1.1.13 Προμήθεια υλικών για επισκευή & συντήρηση φυτωρίων του Δήμου.
- 1.1.14 Προμήθεια δέντρων, πασσάλων και θάμνων.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 1.1.15 Προμήθεια σπόρων και φυτών.
- 1.1.16 Προμήθεια λιπασμάτων και φυτοφαρμάκων.
- 1.1.17 Συμμετοχή στον Σύνδεσμο Προστασίας & Ανάπλασης Πεντελικού (παρ.8 άρθρ.245 & παρ.3 άρθρ.246 Ν.3463/06).
- 1.1.18 Δαπάνη για δημιουργία ενεργειακής κοινότητα- Greenpeace.
- 1.1.19 Δαπάνη δράσεων ενεργειακής κατάταξης και αναβάθμισης δημοτικών κτιρίων.
- 1.1.20 Δαπάνες ελέγχου και μετρήσεων ενεργειακής απόδοσης λεβητοστασιών και προτάσεις αναβάθμισης.
- 1.1.21 Δαπάνη δράσεων για τη μείωση εκπομπών άνθρακα.
- 1.1.22 Εργασία συντήρησης πρασίνου.
- 1.1.23 Ανταλλακτικά αυτόματου ποτίσματος.
- 1.1.24 Συντήρηση & επισκευή κηπευτικών μηχανημάτων.
- 1.1.25 Εργασία κλάδευσης-κοπής υψηλών δένδρων.
- 1.1.26 Προμήθεια και τοποθέτηση Μονάδων Ανάκτησης Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης για εξοικονόμηση ενέργειας σε Δημοτικές Εγκαταστάσεις Δ.Ε. Κηφισιάς.
- 1.1.27 Προμήθεια και τοποθέτηση Μονάδων Ανάκτησης Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης για εξοικονόμηση ενέργειας σε Δημοτικές Εγκαταστάσεις Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.
- 1.1.28 Προμήθεια μηχανημάτων για γεωργικές και ανθοκηπουρικές εργασίες.
- 1.1.29 Προμήθεια πρεμνοφάγου για την καταστροφή υπολείμματος κορμού δέντρων.
- 1.1.30 Προμήθεια μετρητικού εξοπλισμού για επίπεδα θορύβου & ατμοσφαιρικών ρύπων
- 1.1.31 Κίνηση και φωτισμός (με ηλεκτρισμό ή φωταέριο) (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 1.1.32 Προμήθεια φυσικού αερίου (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 1.1.33 Προμήθεια σπόρων φυτών δενδρυλλίων και χλοοτάπητα (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 1.1.34 Προμήθεια δέντρων και στηλών (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 1.1.35 Προμήθεια κηποχώματος (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 1.1.36 Προμήθεια λιπασμάτων και φυτοφαρμάκων (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 1.1.37 Τοποθέτηση και αποξήλωση banners και πανό (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 1.1.38 Προμήθεια γλαστρών (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 1.1.39 Προμήθεια αντλιών για σιντριβάνια (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 1.1.40 Προμήθεια υλικών εδαφοκάλυψης και εδαφικών υποστρωμάτων (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 1.1.41 Προμήθεια παγκακίων και κάδων (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 1.1.42 Προμήθεια ειδών κήπου (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 1.1.43 Προμήθεια υλικών για κατασκευή ράμπας στις τουαλέτες του άλσους (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 1.1.44 Προμήθεια σιδηρικών και μεταλλικών κατασκευών (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 1.1.45 Προμήθεια ειδών υγιεινής για τουαλέτες (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 1.1.46 Προμήθεια ξυλείας (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).

Μέτρο 1.2. Οικιστική και Πολεοδομική Ανάπτυξη

- 1.2.1 Λειτουργία και εφαρμογή πληροφοριακών συστημάτων πολεοδομικών εφαρμογών και ενημέρωσης προς όφελος του πολίτη.
- 1.2.2 Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή εθνικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 1.2.3 Αναπλάσεις περιοχών – έργα υποδομών –εντάξεις βάσει ΓΠΣ. Μέρμινα έναρξης και υλοποίησης διαδικασιών σύνταξης των απαιτούμενων χωροταξικών και πολεοδομικών μελετών.
- 1.2.4 Αστική αναζωογόνηση με γνώμονα τη διαφύλαξη της χρήσης κατοικίας και παρεμβάσεις βιώσιμης κινητικότητας.
- 1.2.5 Δημιουργία νέων χώρων περιπάτου, άθλησης και αναψυχής.
- 1.2.6 Διαμόρφωση πλατείας περιοχής Αδάμων Δ.Ε. Κηφισιάς.
- 1.2.7 Ανάπλαση πλατείας Αγαπητού.
- 1.2.8 Ανάπλαση ρέματος Κοκκινάρα στην περιοχή του Άνδρου Νυμφών.
- 1.2.9 Κατασκευή πεζοδρόμων και κοινόχρηστων χώρων 2021.
- 1.2.10 Ανάπλαση με βιοκλιματικό σχεδιασμό.
- 1.2.11 Κατασκευές ραμπών ΑμεΑ σε πεζοδρόμια του Δήμου Κηφισιάς.
- 1.2.12 Επισκευή, συντήρηση και διαμόρφωση διαδρόμων, χώρων και εγκαταστάσεων δημοτικών κοιμητηρίων.
- 1.2.13 Κατασκευή μεταλλικής γέφυρας διέλευσης πεζών στο ρέμα Σαλφούς στην περιοχή Άνω Κηφισιάς.
- 1.2.14 Κατασκευή και επισκευή πεζοδρομίων και κοινόχρηστων χώρων 2018.
- 1.2.15 Κατασκευή νέας πλατείας στο χαρακτηρισμένο από το Σχέδιο Πόλης Ο.Τ. 266.
- 1.2.16 Κατασκευή πεζοδρόμων, πεζοδρομίων και κοινόχρηστων χώρων 2019.
- 1.2.17 Κατασκευή πεζοδρόμων, πεζοδρομίων και κοινόχρηστων χώρων 2020.
- 1.2.18 Διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου κτιρίου Δημαρχείου Κηφισιάς.
- 1.2.19 Τοπογραφικές αποτυπώσεις οικοπέδων ιδιοκτησίας Δήμου Κηφισιάς.
- 1.2.20 Γεωτεχνική έρευνα – μελέτη σε δημοτικά ακίνητα.
- 1.2.21 Διαχειριστική μελέτη Πάρκου Κεφαλαρίου.
- 1.2.22 Εκπόνηση στατικών μελετών δημοτικών κτιρίων.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 1.2.23 Μελέτη κτηματογράφησης, πολεοδόμησης, πράξης εφαρμογής περιοχής Πανοράματος Δήμου Κηφισιάς.
- 1.2.24 Τοπογραφικές κτηματολογικές μελέτες Δήμου Κηφισιάς (1995).
- 1.2.25 Πράξεις εφαρμογής : υπολοίπου Αγ. Κυριακής, υπολοίπου Βαριών, Βιομηχανικού Πάρκου.
- 1.2.26 Πολεοδομική μελέτη υπολοίπου Μορτερό (Ν. Ερυθραία).
- 1.2.27 Μελέτη πράξης αναλογισμού στο τέρμα της οδού Λεβίδου στον Δήμο Κηφισιάς.
- 1.2.28 Μελέτη μεταγραφής κυρωμένων πράξεων εφαρμογής (Υπ. Αγίας Κυριακής, Υπ. ΒΙΠΑ, Πανόραμα).
- 1.2.29 Μελέτη σχεδίου βιώσιμης αστικής κινητικότητας (ΣΒΑΚ).
- 1.2.30 Υλικά συντήρησης και επισκευής κτιρίων (Ν.Π.Δ.Δ. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ)

Μέτρο 1.3. Μεταφορική Υποδομή, Κυκλοφορία, Στάθμευση, Συγκοινωνίες

- 1.3.1 Εργασίες συντήρησης και παρεμβάσεις βελτίωση οδικού δικτύου και πεζοδρομίων με προτεραιότητα στην προσβασιμότητα των ΑμεΑ.
- 1.3.2 Βελτίωση υποδομών μεταφορών.
- 1.3.3 Προώθηση ήπιων μορφών κυκλοφορίας και δημιουργία σχετικών μελετών.
- 1.3.4 Δημιουργία νέων χώρων στάθμευσης.
- 1.3.5 Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.
- 1.3.6 Ολοκληρωμένη κυκλοφοριακή μελέτη για όλο τον Δήμο.
- 1.3.7 Συντήρηση ασφαλικών οδοστρωμάτων 2021-2023.
- 1.3.8 Επισκευή επικίνδυνων φθορών οδοστρωμάτων.
- 1.3.9 Αποψίλωση εγκάρσιων υπερυψωμένων λωρίδων οδοστρώματος 2016.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 1.3.10 Διαμόρφωση οδοστρώματος παραδοσιακού κέντρου Κηφισιάς με έγχρωμη άσφαλτο.
- 1.3.11 Διανοίξεις οδών 2018.
- 1.3.12 Συντήρηση ασφαλτικών οδοστρωμάτων 2019.
- 1.3.13 Διανοίξεις οδών 2020.
- 1.3.14 Διανοίξεις οδών 2021.
- 1.3.15 Ασφαλτοστρώσεις οδών 2020.
- 1.3.16 Επισκευή ποδηλατόδρομου Δ.Ε. Κηφισιάς.
- 1.3.17 Διαμόρφωση τμήματος νησίδας της οδού Ρόδων στη Δ.Ε. Εκάλης.
- 1.3.18 Μελέτη κυκλοφοριακών ρυθμίσεων Δήμου Κηφισιάς.
- 1.3.19 Εκπόνηση προκαταρκτικής μελέτης διαμόρφωσης της οδού Ποταμού σε δρόμο περιπάτου.
- 1.3.20 Συντήρηση και επισκευή οδοστρώματος οδών πρόσβασης στο Αντικαρκινικό Νοσοκομείο «Άγιοι Ανάργυροι».
- 1.3.21 Προμήθεια συστήματος Ελέγχου Θέσης Οχημάτων (Πιλοτική Εφαρμογή).
- 1.3.22 Leasing εξοπλισμού καθαριότητας.
- 1.3.23 Συντήρηση και επισκευή οχημάτων – μηχανημάτων έργου και υπερκατασκευή αυτών.
- 1.3.24 Προμήθεια πινακίδων και άλλων ειδών οδικής σήμανσης και οδικής ασφάλειας (κάτοπτρα, εύκαμπτοι στυλίσκοι, ανακλαστήρες, οδοστρώματος κ.λπ.) και υλικών οριζόντιας σήμανσης οδών.

Μέτρο 1.4. Υποδομές δικτύων, ύδρευσης, αποχέτευσης

- 1.4.1 Δημιουργία περιβάλλοντος ψηφιακού Δήμου με την επέκταση του δικτύου οπτικής ίνας και σύζευξης.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 1.4.2 Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.
- 1.4.3 Εργασίες συντήρησης και παρεμβάσεις βελτίωσης του δικτύου ύδρευσης.
- 1.4.4 Παρεμβάσεις βελτίωσης και εργασίες συντήρησης του δικτύου αποχέτευσης.
- 1.4.5 Καταγραφή και αντιμετώπιση της εκπεμπόμενης ακτινοβολίας από κεραιές κινητής τηλεφωνίας.
- 1.4.6 Κατασκευή αγωγών όμβριων 2021.
- 1.4.7 Συντήρηση ηλεκτροφωτισμού 2021.
- 1.4.8 Κατασκευή μονάδας επεξεργασίας νερού γεωτρήσεων Ν. Ερυθραίας για την αντιμετώπιση καθαλατώσεων.
- 1.4.9 Αντικατάσταση δευτερεύοντος δικτύου ύδρευσης.
- 1.4.10 Κατασκευή ηλεκτροφωτισμού 2021-2023.
- 1.4.11 Κατασκευή φρεατίων υδροσυλλογής σε υφιστάμενους αγωγούς ομβρίων 2021.
- 1.4.12 43^η κατασκευή εξωτερικών διακλαδώσεων.
- 1.4.13 45^η κατασκευή εξωτερικών διακλαδώσεων.
- 1.4.14 46^η κατασκευή εξωτερικών διακλαδώσεων στο νέο αποθηκευτικό δίκτυο Εκάλης.
- 1.4.15 Κατασκευή νέας υδρογεώτρησης στη Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.
- 1.4.16 Αντικατάσταση παλαιών αγωγών δευτερεύοντος δικτύου ύδρευσης.
- 1.4.17 Κατασκευή ηλεκτροφωτισμού 2017.
- 1.4.18 Συντήρηση ηλεκτροφωτισμού 2017.
- 1.4.19 47^η κατασκευή εξωτερικών διακλαδώσεων.
- 1.4.20 Κατασκευή ηλεκτροφωτισμού 2018.
- 1.4.21 Συντήρηση ηλεκτροφωτισμού 2018.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 1.4.22 Ανύψωση φρεατίων 2019.
- 1.4.23 Κατασκευή αγωγών ακαθάρτων 2019.
- 1.4.24 Κατασκευή ηλεκτροφωτισμού 2019.
- 1.4.25 48^η κατασκευή εξωτερικών διακλαδώσεων με το νέο δίκτυο ακαθάρτων στην περιοχή Αδάμες Δ.Ε. Κηφισιάς.
- 1.4.26 49^η εξωτερικών διακλαδώσεων.
- 1.4.27 Έκτακτες επισκευές αγωγών ύδρευσης.
- 1.4.28 Κατασκευή ηλεκτροφωτισμού 2020.
- 1.4.29 Κατασκευή αγωγών ακαθάρτων 2020.
- 1.4.30 Εργασίες κατασκευών – συνδέσεων δευτερευόντων αγωγών υδροδότησης.
- 1.4.31 Μελέτη μείωσης επικαθήσεων αλάτων στο δίκτυο ύδρευσης.
- 1.4.32 Μελέτη έργων αποχέτευσης όμβριων για την αντιμετώπιση τοπικών πλημμυρικών φαινομένων.
- 1.4.33 Υδραυλική μελέτη για την αποχέτευση όμβριων περιοχής οδού Ψαρρών.
- 1.4.34 Αντικατάσταση αγωγού όμβριων με πλακοσκεπή αγωγό οδού Λεύκης στη συμβολή με την οδό Κιθαριώνος στ ην Δ.Ε. Εκάλης.
- 1.4.35 Κατασκευή αγωγών ακαθάρτων Δήμου Κηφισιάς.
- 1.4.36 Αντικατάσταση προβληματικών αγωγών ύδρευσης Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.
- 1.4.37 Προμήθεια ηλεκτρικών λαμπτήρων.
- 1.4.38 Προμήθεια ηλεκτρολογικού υλικού.
- 1.4.39 Συντήρηση και επισκευή μηχανημάτων – οχημάτων έργου Υπηρεσίας Ύδρευσης.
- 1.4.40 Εργασία ανελκύσεων-καθελκύσεων αντλιών γεωτρήσεων για την επισκευή και συντήρηση του στη Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.
- 1.4.41 Δαπάνες καθαρισμού φρεατίων Δ.Ε. Κηφισιάς.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 1.4.42 Δαπάνη χημικού-микροβιολογικού ελέγχου νερού.
- 1.4.43 Προμήθεια υλικών ύδρευσης.
- 1.4.44 Δαπάνη ηλεκτροδότησης-συντήρησης-επισκευής δικτύου ηλεκτρικής ενέργειας Δήμου Κηφισιάς.
- 1.4.45 46η Κατασκευή Εξωτερικών Διακλαδώσεων στο νέο Αποχετευτικό δίκτυο Εκάλης.
- 1.4.46 Κατασκευή Αγωγών Όμβριων 2021.
- 1.4.47 Εκπόνηση υδραυλικής μελέτης για την αποχέτευση όμβριων περιοχής οδού Ψαρών.
- 1.4.48 Προμήθεια συστήματος ελέγχου καταναλώσεων βελτίωσης λειτουργίας των δικτύων ύδρευσης και μείωσης των απωλειών πόσιμου νερού της Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.
- 1.4.49 Αντικατάσταση προβληματικών αγωγών Ύδρευσης Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.
- 1.4.50 Προμήθεια φωτιστικών σωμάτων -φουσκών.
- 1.4.51 Προμήθεια οχημάτων για τις ανάγκες της υπηρεσίας Ύδρευσης.
- 1.4.52 Κατασκευή νέας υδρογεώτρησης στην Δημοτική Ενότητα Ν. Ερυθραίας.
- 1.4.53 Αντικατάσταση δευτερεύοντος δικτύου ύδρευσης.
- 1.4.54 Κατασκευή αγωγών ακαθάρτων 2019.
- 1.4.55 43η Κατασκευή εξωτερικών διακλαδώσεων.
- 1.4.56 Ανύψωση φρεατίων 2019.
- 1.4.57 47η Κατασκευή Εξωτερικών Διακλαδώσεων.
- 1.4.58 Κατασκευή αγωγών ακαθάρτων 2020.
- 1.4.59 49η Κατασκευή εξωτερικών διακλαδώσεων.
- 1.4.60 Έκτακτες επισκευές αγωγών ύδρευσης.
- 1.4.61 Κατασκευή μονάδας επεξεργασίας νερού γεωτρήσεων Νέας Ερυθραίας για την αντιμετώπιση καθαλατώσεων.

Μέτρο 1.5. Διαχείριση στερεών αποβλήτων, καθαριότητα και ανακύκλωση του Δήμου

- 1.5.1 Βελτίωση δομών καθαριότητας.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 1.5.2 Ενίσχυση της ανακύκλωσης μέσα από εξειδικευμένα προγράμματα διαχείρισης των αστικών αποβλήτων.
- 1.5.3 1.5.3 Εξεύρεση χρηματοδοτικών πόρων για καινοτόμα προγράμματα διαχείρισης αποβλήτων και ανακυκλώσιμων υλικών.
- 1.5.4 Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.
- 1.5.5 Υιοθέτηση δράσεων Κυκλικής Οικονομίας.
- 1.5.6 Δημιουργία νέων πράσινων σημείων.
- 1.5.7 Προμήθεια φυσικού αερίου για κίνηση απορριματοφόρων.
- 1.5.8 Δαπάνες τεχνικής βοήθειας υποστήριξης στα πλαίσια της επικαιροποίησης του τοπικού σχεδίου διαχείρισης στερεών αποβλήτων.
- 1.5.9 Δαπάνη για την υποβολή πρότασης χρηματοδότησης "Δράσεις διαχείρισης βιοαποβλήτων Δήμου Κηφισιάς".
- 1.5.10 Υπηρεσίες Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης-βέλτιστες πρακτικές Κυκλικής Οικονομίας και Εξοικονόμησης Ενέργειας.
- 1.5.11 Αρχαιολογικές έρευνες & εργασίες στο πλαίσιο του έργου «Βελτίωση δικτύου ύδρευσης της Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας».
- 1.5.12 Προμήθεια απορριματοφόρων και λοιπών οχημάτων αποκομιδής και μεταφοράς απορριμμάτων και ανακυκλώσιμων υλικών.
- 1.5.13 Προμήθεια μηχανημάτων έργου, οχημάτων ή/ και συνοδευτικού εξοπλισμού.
- 1.5.14 Προμήθεια κάδων απορριμμάτων.

Μέτρο 1.6. Πολιτική Προστασία και Ασφάλεια

- 1.6.1 Στελέχωση δομής με παράλληλη εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού για την απόκτηση γνώσεων και δεξιοτήτων.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 1.6.2 1.6.2. Ενίσχυση υποδομών και εξοπλισμού πολιτικής προστασίας.
- 1.6.3 1.6.3 Δημιουργία εθελοντικής ομάδας Πολιτικής Προστασίας.
- 1.6.4 1.6.4 Συνεχή δια βίου εκπαίδευση προσωπικού και εθελοντών για την απόκτηση ικανότητας πρόληψης και βελτίωση στην αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών.
- 1.6.5 1.6.5 Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά προγράμματα πολιτικής προστασίας για την εξεύρεση πόρων.
- 1.6.6 Κατασκευή εξόδου κινδύνου στο υπόγειο του Εντευκτηρίου Εκάλης.
- 1.6.7 Μελέτη στατικής επάρκειας της γέφυρας επί της οδού Δημοσθένους στη Δ.Ε. Κηφισιάς.
- 1.6.8 Μελέτη στατικής επάρκειας της γέφυρας στη λιμνούλα στο Πάρκο Κεφαλαρίου.
- 1.6.9 Μελέτες πυροπροστασίας σε δημοτικά κτίρια.
- 1.6.10 Υλοποίηση μέτρων και μέσων πυροπροστασίας στις σχολικές μονάδες του Δήμου Κηφισιάς.
- 1.6.11 Δαπάνες προστασίας προσωπικών δεδομένων.
- 1.6.12 Δαπάνες αποψίλωσης -αφαίρεσης παράνομων διαφημιστικών πινακίδων.
- 1.6.13 Συντήρηση και επισκευή συστημάτων συναγερμών, κωδικοποιητών και συστημάτων πυρανίχνευσης.
- 1.6.14 Δαπάνες απολύμανσης στα πλαίσια των μέτρων πρόληψης προς αποφυγή του Covid-19.
- 1.6.15 Δαπάνες ασφάλισης και φύλαξης δημοτικών κτιρίων.
- 1.6.16 Δαπάνη παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών για τον σχεδιασμό της Επιχειρησιακής Οργάνωσης Πολιτικής Προστασίας του Δήμου Κηφισιάς.
- 1.6.17 Υλοποίηση μέτρων & μέσων πυροπροστασίας στις σχολικές μονάδες του Δήμου Κηφισιάς.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 1.6.18 Προμήθεια υγειονομικού και φαρμακευτικού υλικού (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 1.6.19 Προμήθεια χημικού υλικού (απολυμαντικά κ.λπ.) (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 1.6.20 Προμήθεια ειδών καθαριότητας και ευπρεπισμού (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 1.6.21 Προμήθεια για τοποθέτηση καμερών στο Άλσος Κηφισιάς (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 1.6.22 Μελέτη πυρόσβεσης (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 1.6.23 Προμήθεια υλικών φαρμακείου (Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ).

2.ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

Μέτρο 2.1. Υγεία και Κοινωνική Πρόνοια

- 2.1.1 Ενίσχυση των δομών Υγείας.
- 2.1.2 Αξιοποίηση δημοτικής ακίνητης περιουσίας για τη δημιουργία νέων υποδομών και τη στέγαση κοινωνικών υπηρεσιών.
- 2.1.3 Ενίσχυση των υπηρεσιών υγείας και κοινωνικής μέριμνας, με πρόσληψη εξειδικευμένου προσωπικού στις διάφορες δομές του Δήμου.
- 2.1.4 Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά προγράμματα κοινωνικής μέριμνας και υγείας για την εξεύρεση πόρων.
- 2.1.5 Ενίσχυση του Κέντρου Πρόληψης Υγείας (ΚΕΠ ΥΓΕΙΑΣ).
- 2.1.6 Αναβάθμιση δομών και προγραμμάτων για την Τρίτη ηλικία.
- 2.1.7 Συνεχή βελτίωση των υφιστάμενων και δημιουργία νέων υποδομών προσχολικής αγωγής, με στοχευμένες παρεμβάσεις σε παιδικούς και βρεφονηπιακούς σταθμούς.
- 2.1.8 Κατασκευή Δημοτικού Γηροκομείου στο Οικόπεδο Μπόβαλη.
- 2.1.9 Καταβολή χρηματικών βοηθημάτων σε άπορους δημότες.
- 2.1.10 Προμήθεια υγειονομικού και φαρμακευτικού υλικού.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 2.1.11 Προμήθεια λοιπών ειδών υγιεινής και καθαριότητας.
- 2.1.12 Δαπάνες συντηρήσεων δομών κοινωνικής πολιτικής.
- 2.1.13 Συντήρηση και επισκευή υλικοτεχνικής υποδομής παιδικών σταθμών-ΚΑΠΗ-δομές κοινωνικής πολιτικής.
- 2.1.14 Έξοδα διοργάνωσης εκδηλώσεων-δραστηριοτήτων κοινωνικής πολιτικής.
- 2.1.15 Προμήθεια ζωοτροφών για τις ανάγκες των αδέσποτων ζώων συντροφιάς Δ.Ε. Κηφισιάς.
- 2.1.16 Προμήθεια ζωοτροφών για τις ανάγκες των αδέσποτων ζώων συντροφιάς Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας και Εκάλης.
- 2.1.17 Υπηρεσίες διαχείρισης περίθαλψης, περισυλλογής, εκπαίδευσης και προσωρινής φιλοξενίας αδέσποτων ζώων συντροφιάς.
- 2.1.18 Προμήθεια υγειονομικού και φαρμακευτικού υλικού για τις δομές της κοινωνικής πολιτικής.
- 2.1.19 Δαπάνη για λειτουργικά έξοδα βιωσιμότητας "ΚΕΝΤΡΟ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ".
- 2.1.20 Προμήθεια γραφικής ύλης, αναλωσίμων-εξοπλισμού-υλικών γραφείου κ.λπ. "ΚΕΝΤΡΟ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ".
- 2.1.21 Προμήθεια ειδών ιματισμού για τις δομές της κοινωνικής πολιτικής.
- 2.1.22 Προμήθεια λοιπού κεφαλαιακού εξοπλισμού δημοτικών δομών κοινωνικής πολιτικής.
- 2.1.23 Προμήθεια ειδών υγιεινής για τις δομές κοινωνικής πολιτικής.
- 2.1.24 Προμήθεια κλιματιστικών μηχανημάτων για τις δομές της κοινωνικής πολιτικής.
- 2.1.25 Προμήθεια ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού για τις δομές της κοινωνικής πολιτικής.
- 2.1.26 Προμήθεια επίπλων για τις δομές της κοινωνικής πολιτικής.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 2.1.27 Προμήθεια ηχητικών συστημάτων για τις δομές κοινωνικής πολιτικής.
- 2.1.28 Προμήθεια ηλεκτρικών συσκευών για τις δομές κοινωνικής πολιτικής.
- 2.1.29 Προμήθεια οικιακού εξοπλισμού για τις δομές της κοινωνικής πολιτικής.
- 2.1.30 Προμήθεια ειδών διαβίωσης και έξοδα συσσιτίων Κοινωνικού Παντοπωλείου (Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ).
- 2.1.31 Δαπάνη παροχής συσσιτίου στις ευάλωτες κοινωνικές ομάδες (Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ).
- 2.1.32 Υπηρεσίες παροχής γευμάτων κατοίκων (Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ).

Μέτρο 2. 2. Παιδεία και Νέα Γενιά

- 2.2.1 Δημιουργία προγράμματος προσομοίωσης του Δημοτικού Συμβουλίου από μαθητές του Δήμου.
- 2.2.2 Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά εκπαιδευτικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.
- 2.2.3 Ενίσχυση Δομών Παιδείας.
- 2.2.4 Ισότιμη πρόσβαση για όλους στη μάθηση.
- 2.2.5 Δημιουργία προγραμμάτων Δια Βίου Μάθησης και περαιτέρω αξιοποίησής τους με αύξηση της συμμετοχής όλων των ηλικιακών ομάδων.
- 2.2.6 Αξιοποίηση της δημοτικής ακίνητης περιουσίας για την ανέγερση νέων σχολικών μονάδων.
- 2.2.7 Εκπόνηση προγράμματος «Ανοικτό Σχολείο».
- 2.2.8 Ενίσχυση προγράμματος καλοκαιρινής δημιουργικής απασχόλησης παιδιών.
- 2.2.9 Εφαρμογή καινοτόμων παιδαγωγικών προγραμμάτων προσχολικής αγωγής.
- 2.2.10 Ενίσχυση δομών ΚΔΑΠ και ΚΔΑΠμεΑ.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 2.2.11 Διαμόρφωση χώρων για τη δημιουργία τμήματος βρεφών στη βίλλα Μ.Ι.Χ.Λ.
- 2.2.12 Επισκευές, συντηρήσεις σχολικών κτιρίων 2021-2022.
- 2.2.13 Ανάπλαση-αναδιαρρυθμίσεις διατηρητέου και προσθήκη πτέρυγας 1ου Δημοτικού Σχολείου Κηφισιάς.
- 2.2.14 Στερέωση και αποκατάσταση διατηρητέων και προσθήκη στατικής ανεξάρτητου κτιρίου στο 1ο Δημοτικό Σχολείο Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.
- 2.2.15 Επισκευές – συντηρήσεις σχολικών κτιρίων 2019.
- 2.2.16 Συντηρήσεις σχολικών κτιρίων 2020.
- 2.2.17 Αρχιτεκτονική μελέτη κατασκευής νέου σχολικού συγκροτήματος 3ου Νηπιαγωγείου και 3ου Δημοτικού Σχολείου της Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας στο Ο.Τ. 275.
- 2.2.18 Μελέτες διαμόρφωσης παιδικών χαρών Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.
- 2.2.19 Αρχιτεκτονική μελέτη για την ανέγερση του 9ου Δημοτικού Σχολείου στην περιοχή Αδάμες.
- 2.2.20 Ανακαίνιση και εκσυγχρονισμός πάρκου κυκλοφοριακής αγωγής Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.
- 2.2.21 Επισκευή, συντήρηση σχολικών κτιρίων και αύλειων χώρων σχολείων.
- 2.2.22 Προσαρμογή λειτουργούντων Δημοτικών, Βρεφικών, Παιδικών και Βρεφονηπιακών Σταθμών στις προδιαγραφές του νέου θεσμικού πλαισίου αδειοδότησης σύμφωνα με τις διατάξεις του Π.Δ. 99/2017.
- 2.2.23 Εργασίες επισκευών συντηρήσεων παιδικών και βρεφονηπιακών σταθμών Δ.Ε. Κηφισιάς.
- 2.2.24 Εργασίες επισκευών συντηρήσεων παιδικών και βρεφονηπιακών σταθμών Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.
- 2.2.25 Προμήθεια παιδαγωγικού εποπτικού και ψυχαγωγικού εξοπλισμού για τους παιδικούς σταθμούς.
- 2.2.26 Προμήθεια παιχνιδιών και εκπαιδευτικού υλικού για τις ανάγκες των Βρεφικών, Βρεφονηπιακών και Παιδικών Σταθμών.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 2.2.27 Προμήθεια πλαστικών πλακιδίων ασφαλείας και συνθετικού χλοοτάπητα για τους παιδικούς σταθμούς του Δήμου.
- 2.2.28 Προμήθεια παιχνιδιών (παγίου εξοπλισμού) για τις ανάγκες των Βρεφονηπιακών/Παιδικών Σταθμών του Δήμου.
- 2.2.29 Προμήθεια & τοποθέτηση δαπέδων ασφαλείας εσωτερικού χώρου στους Βρεφονηπιακούς και Παιδικούς Σταθμούς Δημοτικής Ενότητας Ν. Ερυθραίας.
- 2.2.30 Προμήθεια & τοποθέτηση δαπέδων ασφαλείας εσωτερικού χώρου στους Βρεφονηπιακούς και Παιδικούς Σταθμούς της Δημοτικής Ενότητας Κηφισιάς.
- 2.2.31 Προμήθεια & τοποθέτηση μεμβρανών ασφαλείας στις γυάλινες επιφάνειες (παράθυρα, πόρτες κτλ.) των Βρεφονηπιακών και Παιδικών Σταθμών.
- 2.2.32 Επισκευή, συντήρηση σχολικών κτιρίων & αύλειων χώρων σχολείων και λοιπές δράσεις του Δήμου Κηφισιάς.
- 2.2.33 Προμήθεια και τοποθέτηση μεμβρανών ασφαλείας στις γυάλινες επιφάνειες (παράθυρα, πόρτες κτλ. των Βρεφικών, Βρεφονηπιακών και Παιδικών Σταθμών.
- 2.2.34 Προμήθεια -Τοποθέτηση εξοπλισμού για την αναβάθμιση παιδικών χαρών του Δήμου Κηφισιάς.
- 2.2.35 Μελέτη συστήματος αυτοελέγχου HACCP (Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ).
- 2.2.36 Συντήρηση και επισκευή κτιρίων (Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ).
- 2.2.37 Απολυμάνσεις κτιρίων (Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ).
- 2.2.38 Προμήθεια ψυχαγωγικού υλικού καλοκαιρινού παιδότοπου (Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ).

Μέτρο 2.3 Πολιτισμός

- 2.3.1 Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά πολιτιστικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.
- 2.3.2 Εκπόνηση προγραμμάτων Πολιτιστικού Τουρισμού.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 2.3.3 Ανάδειξη περιοχών ιδιαίτερου φυσικού κάλλους ως χώρους αναψυχής πολιτισμού και άθλησης.
- 2.3.4 Ενίσχυση της συνεργασίας με πολιτιστικούς συλλόγους για τη δημιουργία πολιτιστικού αποτυπώματος του Δήμου.
- 2.3.5 Ανάδειξη ιστορικών σημείων του Δήμου μέσα από την σχεδίαση πολιτιστικών διαδρομών.
- 2.3.6 Ανάδειξη της ιστορικής ταυτότητας του Δήμου και των Μουσείων του.
- 2.3.7 Αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας για τη δημιουργία και βελτίωση δομών πολιτισμού.
- 2.3.8 Συνεχή ενημέρωση των δημοτών για την προσφορά των πολιτιστικών προγραμμάτων που προσφέρει ο Δήμος.
- 2.3.9 Επισκευές, συντηρήσεις κτιρίων (Μελίνα Μερκούρη) και (Αλέξης Στουδίτης).
- 2.3.10 Προκαταρκτική μελέτη για ανέγερση πολιτιστικού κέντρου.
- 2.3.11 Επιχορηγήσεις σε πολιτιστικούς συλλόγους και σωματεία.
- 2.3.12 Συντήρηση και επισκευή μουσικών οργάνων (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.3.13 Συντήρηση και επισκευή χημικών τουαλετών (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.3.14 Δαπάνες πολιτιστικών δραστηριοτήτων (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.3.15 Δαπάνες μουσικών εκδηλώσεων (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.3.16 Δαπάνες θεατρικών εκδηλώσεων (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.3.17 Δαπάνες σημαιοστολισμού και φωταγωγήσεων (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.3.18 Δαπάνες θεατρικών εκδηλώσεων (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.3.19 Έξοδα πολιτιστικών δραστηριοτήτων – πυροτεχνήματα και μπαλόνια (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 2.3.20 Έξοδα πολιτιστικών δραστηριοτήτων – θεατρικές παραστάσεις (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 2.3.21 Έξοδα πολιτιστικών δραστηριοτήτων – μουσικές συναυλίες (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 2.3.22 Έξοδα πολιτιστικών δραστηριοτήτων – στολισμός αμαξών (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 2.3.23 Έξοδα πολιτιστικών δραστηριοτήτων – λοιπές πολιτιστικές εκδηλώσεις (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 2.3.24 Μισθώματα μηχανημάτων-τεχνικών εγκαταστάσεων Έκθεσης (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 2.3.25 Συναρμολόγηση και αποσυναρμολόγηση ενοικιαζόμενων κατασκευών – τοποθέτηση εξοπλισμού έκθεσης (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 2.3.26 Συντήρηση και επισκευή μονίμων εγκαταστάσεων και εξοπλισμού τους (Ν.Π.Δ.Δ. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ).
- 2.3.27 Διοργάνωση εκδηλώσεων ΑΛΛΟΤΙΝΕΣ ΠΑΤΡΙΔΕΣ (Ν.Π.Δ.Δ. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ).
- 2.3.28 Έξοδα πολιτιστικών δραστηριοτήτων (Ν.Π.Δ.Δ. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ).
- 2.3.29 Διοργάνωση επιστημονικού συμποσίου – συνεδρίου (Ν.Π.Δ.Δ. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ).

Μέτρο 2.4. Αθλητισμός

- 2.4.1 Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά αθλητικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.
- 2.4.2 Εκπόνηση προγραμμάτων Πολιτιστικού Τουρισμού.
- 2.4.3 Ενίσχυση της συνεργασίας με αθλητικούς συλλόγους για την ενίσχυση του ερασιτεχνικού αθλητισμού.
- 2.4.4 Αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας για τη δημιουργία και βελτίωση δομών αθλητισμού.
- 2.4.5 Υλοποίηση αθλητικών προγραμμάτων στα σχολεία με την συνεργασία των εκπαιδευτικών (γυμναστών).



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 2.4.6 Κατασκευή κλειστού γυμναστηρίου-προπονητηρίου στη Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.
- 2.4.7 Διαμόρφωση αθλητικού χώρου για την εγκατάσταση πίστας skateboard και BMX στη Δ.Ε. Κηφισιάς.
- 2.4.8 Αντικατάσταση χλοοτάπητα του Ζηρίνειου Σταδίου Κηφισιάς.
- 2.4.9 Προκαταρκτικές μελέτες για την κατασκευή νέων αθλητικών εγκαταστάσεων στη Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.
- 2.4.10 Μελέτη για τη δημιουργία διαδρόμου στίβου στο δημοτικό στάδιο Φώτης Βαρδαξής.
- 2.4.11 Κατασκευή αθλητικών εγκαταστάσεων στην περιοχή τριγώνου Φραγκοπούλου του Δήμου Κηφισιάς.
- 2.4.12 Επιχορηγήσεις σε αθλητικούς συλλόγους και σωματεία.
- 2.4.13 Επισκευή Ποδηλατοδρόμου Δημοτικής Ενότητας Κηφισιάς.
- 2.4.14 Εκπόνηση τοπογραφικού σχεδίου Αθλητικού Κέντρου Δ.Ε. Εκάλης (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.15 Αποτύπωση εγκαταστάσεων του ΔΑΚ Πολιτεία (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.16 Έξοδα πολιτιστικών εκδηλώσεων (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.17 Συντήρηση και επισκευή κτιριακών εγκαταστάσεων Δ.Ε. Κηφισιάς (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.18 Συντήρηση και επισκευή κτιριακών εγκαταστάσεων ΔΑΚ Πολιτείας (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.19 Συντήρηση και επισκευή κτιριακών εγκαταστάσεων Δ.Ε. Εκάλης (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.20 Συντήρηση και επισκευή γηπέδων (ποδοσφαίρου-τένις κλπ.) Δ.Ε. Κηφισιάς (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.21 Συντήρηση και επισκευή καυστήρων λεβητών (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.22 Συντήρηση και επισκευή γηπέδων (ποδοσφαίρου-τένις κλπ.) Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 2.4.23 Συντήρηση και επισκευή γηπέδων (ποδοσφαίρου-τένις κλπ.) Δ.Ε. Εκάλης (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.24 Συντήρηση και επισκευή κτιριακών εγκαταστάσεων Ζηρινείου Σταδίου (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.25 Συντήρηση και επισκευή μηχανημάτων (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.26 Συντήρηση και επισκευή αθλητικών οργάνων (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.27 Συντήρηση και επισκευή κλιματιστικών μονάδων (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.28 Προμήθεια φυτοπαθολογικού υλικού (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.29 Προμήθεια αθλητικού υλικού (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.30 Προμήθεια μεταλλικών θυρών, σκελετών, πλεγμάτων (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.31 Προμήθεια πλαστικού χλοοτάπητα για το γήπεδο ποδοσφαίρου 11χ11 Ευρυμάνθου και Κηφισού (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 2.4.32 Προμήθεια στρώματος άλματος επί κοντώ (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).

3.ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

Μέτρο 3.1. Επιχειρηματικότητα και δυνατότητες απασχόλησης

- 2.1.1 Υιοθέτηση δράσεων με στόχο την επιχειρηματική καινοτομία για την αντιμετώπιση και καταπολέμηση της ανεργίας και την αύξηση της επιχειρηματικότητας.
- 2.1.2 Δημιουργία Δικτύου Συνεργασίας με ΟΑΕΔ και άλλες δομές όπως επιμελητήρια, ΓΣΕΕ, ΣΕΒ κλπ.
- 2.1.3 Προώθηση δράσεων, προγραμμάτων απασχόλησης, στήριξης, ισότιμης ένταξης και κοινωνικής ενσωμάτωσης κοινωνικά αποκλεισμένων ή απειλούμενων με κοινωνικό αποκλεισμό.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 2.1.4 Πρωτοβουλίες με στόχο την ενημέρωση των ανέργων για τρέχοντα εκπαιδευτικά προγράμματα ενίσχυσης δεξιοτήτων αντιμετώπισης της ανεργίας.
- 2.1.5 Συνεργασία με τα εκπαιδευτικά ιδρύματα της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης σε θέματα επιχειρηματικότητας και ανεργίας.
- 2.1.6 Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.
- 2.1.7 Έξοδα διοργάνωσης επιχειρηματικών δράσεων-ημερίδων και ενεργειών για την αντιμετώπιση της ανεργίας και την προώθηση της επιχειρηματικότητας.
- 2.1.8 Δαπάνες δημιουργίας προγράμματος για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας στον Δήμο Κηφισιάς.

Μέτρο 3.2. Οικονομική Ανάπτυξη

- 3.2.1 Πραγματοποίηση δραστηριοτήτων που προάγουν την κάθε μορφή ανάπτυξης της πόλης.
- 3.2.2 Συνεργασία με Ευρωπαϊκούς και Εθνικούς φορείς για τη δημιουργία συνθηκών τοπικής κλίμακας οικονομίας.
- 3.2.3 Υιοθέτηση και προβολή, μέσω της συνεχούς ενημέρωσης, καινοτόμων δράσεων και δημιουργία βιώσιμων θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν αναπτυξιακά συγκριτικά πλεονεκτήματα.
- 3.2.4 Δράσεις για την προώθηση της καινοτομίας και της εξωστρέφειας σε επιχειρήσεις ειδικά στον τομέα του περιβάλλοντος και των νέων τεχνολογιών.
- 3.2.5 Ανάπτυξη δικτύου με πόλεις τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, που παρουσιάζουν το ίδιο κοινωνικοοικονομικό προφίλ για ανταλλαγή τεχνογνωσίας και καλών πρακτικών.
- 3.2.6 Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά αναπτυξιακά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 3.2.7 Έξοδα για εκδηλώσεις, ενέργειες, δραστηριότητες που προωθούν την τουριστική κίνηση της πόλης και συμβάλλουν στην προβολή της στο εσωτερικό και το εξωτερικό.
- 3.2.8 Εκπόνηση Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας για τον αστικό ιστό με έντονη εμπορική δραστηριότητα.

4. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Μέτρο 4.1. Διοίκηση, Οργάνωση και Λειτουργία των υπηρεσιών

- 4.1.1 Αξιολόγηση των δομών και αναδιοργάνωση της λειτουργίας των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων.
- 4.1.2 Εφαρμογή πληροφοριακού συστήματος για τον έλεγχο των δαπανών των υπηρεσιών.
- 4.1.3 Συνεχής επιμόρφωση και κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου μέσα από εκπαιδευτικά σεμινάρια και προγράμματα Δια Βίου Μάθησης.
- 4.1.4 Προώθηση διοίκησης μέσω στόχων.
- 4.1.5 Ανάγκη εκπόνησης νέου Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ) με ταυτόχρονη αξιοποίηση του υπηρετούντος προσωπικού σύμφωνα με τα τυπικά και ουσιαστικά προσόντα.
- 4.1.6 Παρακολούθηση, και διασύνδεση προϋπολογισμού, επιχειρησιακού και τεχνικού προγράμματος.
- 4.1.7 Στοχευμένες προσλήψεις για την κάλυψη των υπηρεσιακών αναγκών.
- 4.1.8 Διασφάλιση ασφαλούς, υγιούς και λειτουργικού περιβάλλοντος εργασίας.
- 4.1.9 Συντήρηση και επισκευή φωτοτυπικών μηχανημάτων.
- 4.1.10 Δαπάνες επιμόρφωσης προσωπικού και συμμετοχής σε συνέδρια – σεμινάρια.
- 4.1.11 Συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού του Δήμου.
- 4.1.12 Υποστήριξη-συντήρηση-εκπαίδευση συστήματος διαχείρισης ανθρώπινων πόρων HRMS.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- 4.1.13 Προμήθεια αναλωσίμων.
- 4.1.14 Προμήθεια αδειών χρήσης λογισμικού (χρήση νέων εφαρμογών, Windows, oracle MS Office κ.λπ.
- 4.1.15 Συντήρηση-υποστήριξη-εκπαίδευση-release εφαρμογής λογισμικού για τη Δημοτική Αστυνομία.
- 4.1.16 Συντήρηση, υποστήριξη των εφαρμογών και των λογισμικών (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 4.1.17 Προμήθεια γραφικής ύλης, εντύπων και ειδών γραφείου (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).
- 4.1.18 Συντήρηση και υποστήριξη εφαρμογής διοικητικών – οικονομικών υπηρεσιών (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 4.1.19 Συντήρηση μηχανογραφικών εφαρμογών και ιστοσελίδας (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 4.1.20 Προμήθεια αναλωσίμων και γραφικής ύλης (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 4.1.21 Προμήθειες παγίων (Η/Υ, φωτοτυπικά μηχανήματα, εκτυπωτές κ.λπ.) (Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).
- 4.1.22 Δαπάνες εφαρμογής Γενικής Λογιστικής (Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ).
- 4.1.23 Δαπάνες προμήθειας αναλωσίμων (Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ).
- 4.1.24 Δαπάνες ειδών καθαριότητας (Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ).
- 4.1.25 Δαπάνες αναλωσίμων για Κοινωνικό Παντοπωλείο (Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ).
- 4.1.26 Δαπάνες προμηθειών παγίων (Η/Υ, λογισμικά, κ.λπ.) (Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ).
- 4.1.27 Συντήρηση, υποστήριξη εφαρμογών λογισμικού (Ν.Π.Δ.Δ. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ).
- 4.1.28 Προμήθεια γραφικής ύλης, εντύπων και ειδών γραφείου (Ν.Π.Δ.Δ. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ).
- 4.1.29 Προμήθειες παγίων (Ν.Π.Δ.Δ. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ).



Μέτρο 4.2 Βελτίωση της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες (Ψηφιακός Δήμος)

- 4.2.1 Δημιουργία Ψηφιακού Δήμου με στόχο την εύκολη πρόσβαση των δημοτών στις λειτουργίες του και την πληρέστερη ενημέρωση των πολιτών μέσω διαδικτύου.
- 4.2.2 Δημιουργία κινήτρων για ενεργή συμμετοχή των πολιτών και των τοπικών συμβουλίων και ανοικτών συνελεύσεων σε ζητήματα αναπτυξιακού προγραμματισμού.
- 4.2.3 Ανάπτυξη πρωτοβουλιών και υλοποίηση δράσεων που στοχεύουν στη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των πολιτών.
- 4.2.4 Ενίσχυση του θεσμού της Διαβούλευσης, της Τοπικής Δημοκρατίας και της Δημόσιας Λογοδοσίας.
- 4.2.5 Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά προγράμματα ψηφιακής διακυβέρνησης για την εξεύρεση πόρων.
- 4.2.6 Συντήρηση, υποστήριξη, φιλοξενία του διαδικτυακού τόπου του Δήμου και των υποσυστημάτων του
- 4.2.7 Συντήρηση, υποστήριξη hardware εξοπλισμού servers, εκτυπωτές, scanners κλπ.
- 4.2.8 Εγκατάσταση σύγχρονου εξοπλισμού WiFi στα κέντρα κοινωνικής ζωής στο πλαίσιο του μηχανισμού "ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΣ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ (CEF)- WiFi4EU

Μέτρο 4.3. Βελτίωση οικονομικής βιωσιμότητας και αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων

- 4.3.1 Αποδοτικότερη αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας του Δήμου.
- 4.3.2 Διεύρυνση των δυνητικών πηγών χρηματοδότησης.
- 4.3.3 Διαφύλαξη της οικονομικής αξιοπιστίας, βελτίωση της διαχείρισης των εσόδων και δαπανών.
- 4.3.4 Αναβάθμιση της οικονομικής διαχείρισης και συστηματοποίηση του μηχανισμού προβλέψεων των μελλοντικών οικονομικών ετών.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

4.3.5 Δαπάνες διαμόρφωσης και τυποποίησης διαδικασιών και εσωτερικών δικλίδων στην οικονομική λειτουργία του Δήμου.

Τονίζεται πάλι πως οι Άξονες αντιστοιχούν στους θεματικούς τομείς και τα Μέτρα αντιστοιχούν στα θέματα τοπικής ανάπτυξης που οριοθετήθηκαν στη φάση της ανάλυσης και αξιολόγησης της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής και των υπηρεσιών του Δήμου.

Η προηγούμενη διάρθρωση αποτελεί την αρχιτεκτονική του ΕΠ και την προγραμματική δομή του Δήμου Κηφισιάς, που αντανακλά τις αναπτυξιακές προτεραιότητες της δημοτικής πολιτικής και αξιολογεί την οργανωτική διάρθρωση των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων. Κατ' αυτόν τον τρόπο επιχειρείται να διαμορφωθεί η εικόνα ενός ενιαίου και συνεκτικού προγράμματος που βασίζεται σε ιεραρχημένες συνολικές προτεραιότητες με βάση την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης και το κρίσιμα ζητήματα. Οι γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης εντάσσονται σε ειδικό Άξονα, ο οποίος μπορεί να έχει ως τίτλο «Ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού και βελτίωση των σχέσεων του με τους πολίτες, την πολιτεία και τους τοπικούς φορείς» ή απλούστερα «Εσωτερική ανάπτυξη» ή «Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου».



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Β' ΦΑΣΗ

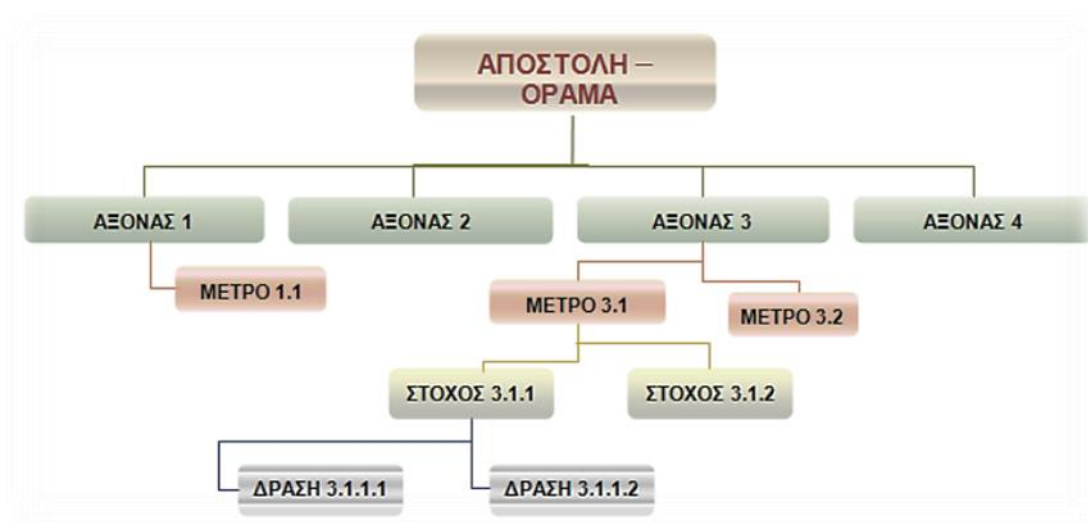


Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 3

ΤΕΤΡΑΕΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ

ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΣΤΟΧΩΝ

Μετά τον προσδιορισμό των Μακροχρόνιων Στρατηγικών Στόχων και τον καθορισμό των Αξόνων, των Μέτρων και των Στόχων, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κηφισιάς οφείλει να μετεξελιχθεί σε Προγραμματισμένες Δράσεις που θα υλοποιηθούν κατά την Προγραμματική Περίοδο 2019-2023, στο πλαίσιο ενός εκάστου εκ των Αξόνων που ανήκουν.





ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Οι δράσεις είναι το σύνολο ενεργειών που εκτελούνται από τις υπηρεσίες ή τα όργανα διοίκησης του Δήμου, καταναλώνουν πόρους (εισροές) και παράγουν εκροές, οι οποίες αποσκοπούν στην επίτευξη ενός ή περισσότερων στόχων ενός σχεδίου δράσης. Οι δράσεις διακρίνονται σε συνεχώς επαναλαμβανόμενες λειτουργίες και σε έργα (projects), δηλ. δράσεις που εκτελούνται εφάπαξ, με καθορισμένη χρονική έναρξη και πέρασ υλοποίησης.

Οι Εισροές είναι οι παραγωγικοί συντελεστές (πόροι) που καταναλώνονται για την υλοποίηση μιας δράσης, σε ορισμένο χρονικό διάστημα.

Οι Εκροές είναι τα προϊόντα που παράγονται από μια δράση των υπηρεσιών και των οργάνων διοίκησης του Δήμου, σε ορισμένο χρονικό διάστημα. Μπορεί να είναι προϊόντα υλικών παροχών ή παροχή άυλων υπηρεσιών σε πολίτες ή λήψη αποφάσεων και παραγωγή ρυθμίσεων.

Οι Πίνακες Προγραμματισμού, που παρατίθενται στη συνέχεια παρουσιάζουν αναλυτικές πληροφορίες για τις προγραμματισμένες δράσεις του Δήμου. Σημειώνεται ότι οι Δράσεις αυτές αποφασίστηκαν και διαμορφώθηκαν, ως αποτέλεσμα της λεπτομερούς εξέτασης των συγκεκριμένων χαρακτηριστικών της περιοχής (βλ. S.W.O.T. Analysis), των χρηματοοικονομικών παραδοχών και περιορισμών, της αξιοποίησης χρηματοδοτήσεων, της διαχειριστικής ικανότητας των αρμόδιων υπηρεσιών του Δήμου για υλοποίηση προγραμματισμένων επιχειρησιακών δράσεων, των πολιτικών επιλογών και ιεραρχήσεων που προτάθηκαν από τη δημοτική αρχή και των συμπερασμάτων και προτάσεων που προέκυψαν από τις διαδικασίες της διαβούλευσης.

Ιεραρχική Διάρθρωση Αξόνων, Μέτρων & Γενικών Στόχων

Προβλέπεται ιεράρχηση της διάρθρωσης Αξόνων, των Μέτρων και Γενικών Στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος, σύμφωνα με τις πολιτικές που ορίζει η Δημοτική Αρχή και παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί.

Καθορισμός της αρμόδιας υπηρεσίας για κάθε γενικό στόχο

Για κάθε γενικό στόχο, ορίζεται από την ομάδα έργου, η αρμόδια υπηρεσία που θα έχει την ευθύνη για την επίτευξή του.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΑΞΟΝΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

ΜΕΤΡΟ 1.1: Φυσικό Περιβάλλον και νέες μορφές ενέργειας

ΚΩΔΙΚΟΣ	ΔΡΑΣΕΙΣ – ΕΡΓΑ ΒΑΣΗ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ	ΙΕΡΑΡΧΗ ΣΗ	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑ ΜΜΑ	
				2022	2023
ΑΞΟΝΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ					
ΜΕΤΡΟ 1.1: ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΝΕΕΣ ΜΟΡΦΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ					
1.1.1	Υιοθέτηση πράσινης πολιτικής στην διαχείριση κατανάλωσης ενέργειας.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.1.2.	Συμμετοχή σε περιβαλλοντικά χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.1.3.	Υιοθέτηση των αρχών του ΟΗΕ και του Συμφώνου των Δημάρχων.	A	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΑΡΧΗ/ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1.1.4.	Αξιοποίηση ανθρώπινων και υλικών πόρων για την προστασία και αποκατάσταση του φυσικού περιβάλλοντος, την ανάδειξή του και την προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.1.5.	Περιβαλλοντική διαχείριση- μείωση ενεργειακού αποτυπώματος, μείωση εκπομπών CO2.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.1.6.	Οργανωμένη διαχείριση της αστικής πανίδας και προσαρμογή της Δημοτικής Πολιτικής στον νέο νόμο.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.1.7.	Εκστρατεία ενημέρωσης για τη διαμόρφωση περιβαλλοντικής οικολογικής συνείδησης των πολιτών με στοχευμένες	A	ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ, ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΑΙ ΕΘΙΜΟΤΥΠΙΑΣ/ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	διαδραστικές πρακτικές.				
1.1.8.	Διαμόρφωση πράσινων σημείων σε περιοχές του Δήμου Κηφισιάς.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.1.9.	Ανάπλαση με βιοκλιματικό σχεδιασμό κοινοχρήστων χώρων Δήμου.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.1.10.	Μελέτη για τη δημιουργία καταφυγίων αδέσποτων ζώων συντροφιάς.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.1.11.	Μελέτες παρεμβάσεων εξοικονόμησης ενέργειας σε δημοτικά κτίρια.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.1.12.	Προμήθεια υλικού σχετικού με την επικοινωνιακή δράση του Δήμου Κηφισιάς για την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση των πολιτών.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.1.13.	Προμήθεια υλικών	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	για επισκευή & συντήρηση φυτωρίων του Δήμου.		ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ		
1.1.14.	Προμήθεια δέντρων, πασσάλων και θάμνων.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.1.15.	Προμήθεια σπόρων και φυτών.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.1.16.	Προμήθεια λιπασμάτων και φυτοφαρμάκων.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.1.17.	Συμμετοχή στον Σύνδεσμο Προστασίας & Ανάπλασης Πεντελικού (παρ.8 άρθρ.245 & παρ.3 άρθρ.246 Ν.3463/06).	A	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΑΡΧΗ / ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.1.18.	Δαπάνη για δημιουργία ενεργειακής	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	κοινότητας – green peace.		ΖΩΗΣ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ		
1.1.19.	Δαπάνη δράσεων ενεργειακής κατάταξης και αναβάθμισης δημοτικών κτιρίων.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.1.20.	Δαπάνες ελέγχου και μετρήσεων ενεργειακής απόδοσης λεβητοστασιών και προτάσεις αναβάθμισης.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.1.21.	Δαπάνη δράσεων για τη μείωση εκπομπών άνθρακα.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.1.22.	Εργασία συντήρησης πρασίνου.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.1.23.	Ανταλλακτικά αυτόματου ποτίσματος	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.1.24.	Συντήρηση & επισκευή κηπευτικών μηχανημάτων.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

			ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ		
1.1.25.	Εργασία κλάδευσης-κοπής υψηλών δένδρων.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.1.26.	Προμήθεια και τοποθέτηση Μονάδων Ανάκτησης Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης για εξοικονόμηση ενέργειας σε Δημοτικές Εγκαταστάσεις Δ.Ε. Κηφισιάς.	ΑΑ	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.1.27.	Προμήθεια και τοποθέτηση Μονάδων Ανάκτησης Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης για εξοικονόμηση ενέργειας σε Δημοτικές Εγκαταστάσεις Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1.1.28.	Προμήθεια μηχανημάτων για γεωργικές και ανθοκηπουρικές εργασίες.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.1.29.	Προμήθεια πρεμνοφάγου για την καταστροφή υπολείμματος κορμού δέντρων.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.1.30.	Προμήθεια μετρητικού εξοπλισμού για επίπεδα θορύβου & ατμοσφαιρικών ρύπων.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ/ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.1.31.	Κίνηση και φωτισμός (με ηλεκτρισμό ή φωταέριο)	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
1.1.32.	Προμήθεια φυσικού αερίου	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
1.1.33.	Προμήθεια σπόρων φυτών δενδρυλλίων και χλοοτάπητα	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
1.1.34.	Προμήθεια δέντρων και στηλών	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
1.1.35.	Προμήθεια κηποχώματος	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1.1.36.	Προμήθεια λιπασμάτων και φυτοφαρμάκων	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
1.1.37.	Τοποθέτηση και αποξήλωση banners και πανό	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
1.1.38.	Προμήθεια γλαστρών	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
1.1.39.	Προμήθεια αντλιών για συντριβάνια	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
1.1.40.	Προμήθεια υλικών εδαφοκάλυψης και εδαφικών υποστρωμάτων	A	N.Π.Δ.Δ.ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
1.1.41.	Προμήθεια παγκακίων και κάδων	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
1.1.42.	Προμήθεια ειδών κήπου	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
1.1.43.	Προμήθεια υλικών για κατασκευή ράμπας στις τουαλέτες του άλσους	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
1.1.44.	Προμήθεια σιδηρικών και μεταλλικών κατασκευών	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1.1.45.	Προμήθεια ειδών υγιεινής για τουαλέτες	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
1.1.46.	Προμήθεια ξυλείας	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
ΜΕΤΡΟ 1.2: ΟΙΚΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ					
1.2.1.	Λειτουργία και εφαρμογή πληροφοριακών συστημάτων πολεοδομικών εφαρμογών και ενημέρωσης προς όφελος του πολίτη.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
1.2.2.	Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή εθνικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
1.2.3.	Αναπλάσεις περιοχών – έργα υποδομών – εντάξεις βάσει ΓΠΣ. Μέριμνα έναρξης και υλοποίησης διαδικασιών	A	ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	σύνταξης των απαιτούμενων χωροταξικών και πολεοδομικών μελετών.				
1.2.4.	Αστική αναζωογόνηση με γνώμονα τη διαφύλαξη της χρήσης κατοικίας και παρεμβάσεις βιώσιμης κινητικότητας.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.5.	Δημιουργία νέων χώρων περιπάτου, άθλησης και αναψυχής.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.6.	Διαμόρφωση πλατείας περιοχής Αδάμων Δ.Ε. Κηφισιάς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.7.	Ανάπλαση πλατείας Αγαπητού.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.8.	Ανάπλαση ρέματος Κοκκιναρά στην περιοχή του Άνδρου Νυμφών.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.9.	Κατασκευή πεζοδρόμων και κοινόχρηστων	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	χώρων 2021.				
1.2.10.	Ανάπλαση με βιοκλιματικό σχεδιασμό.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.11.	Κατασκευές ραμπών ΑμεΑ σε πεζοδρόμια του Δήμου Κηφισιάς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.12.	Επισκευή, συντήρηση και διαμόρφωση διαδρόμων, χώρων και εγκαταστάσεων δημοτικών κοιμητηρίων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.13.	Κατασκευή μεταλλικής γέφυρας διέλευσης πεζών στο ρέμα Σαπφούς στην περιοχή Άνω Κηφισιάς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.14.	Κατασκευή και επισκευή πεζοδρομίων και κοινόχρηστων χώρων 2018.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.15.	Κατασκευή νέας πλατείας στο χαρακτηρισμένο από το Σχέδιο	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	Πόλης Ο.Τ. 266.				
1.2.16.	Κατασκευή πεζοδρόμων, πεζοδρομίων και κοινόχρηστων χώρων 2019.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.17.	Κατασκευή πεζοδρόμων, πεζοδρομίων και κοινόχρηστων χώρων 2020.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.18.	Διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου κτιρίου Δημαρχείου Κηφισιάς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.19	Τοπογραφικές αποτυπώσεις οικοπέδων ιδιοκτησίας Δήμου Κηφισιάς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.20	Γεωτεχνική έρευνα – μελέτη σε δημοτικά ακίνητα.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.21.	Διαχειριστική μελέτη Πάρκου Κεφαλαρίου.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1.2.22.	Εκπόνηση στατικών μελετών δημοτικών κτιρίων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.23.	Μελέτη κτηματογράφησης, πολεοδόμησης, πράξης εφαρμογής περιοχής Πανοράματος Δήμου Κηφισιάς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.24.	Τοπογραφικές κτηματολογικές μελέτες Δήμου Κηφισιάς (1995).	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.25.	Πράξεις εφαρμογής : υπολοίπου Αγ. Κυριακής, υπολοίπου Βαριών, Βιομηχανικού Πάρκου.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.26.	Πολεοδομική μελέτη υπολοίπου Μορτερό (N. Ερυθραία).	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ / ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.27.	Μελέτη πράξης αναλογισμού στο τέρμα της οδού Λεβίδου στον Δήμο Κηφισιάς.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ / ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1.2.28.	Μελέτη μεταγραφής κυρωμένων πράξεων εφαρμογής (Υπ. Αγίας Κυριακής, Υπ. ΒΙΠΑ, Πανόραμα).	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.29.	Μελέτη σχεδίου βιώσιμης αστικής κινητικότητας (ΣΒΑΚ).	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.2.30.	Υλικά συντήρησης και επισκευής κτιρίων.	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ	X	X
ΜΕΤΡΟ 1.3: ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ, ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑ, ΣΤΑΘΜΕΥΣΗ, ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ					
1.3.1.	Εργασίες συντήρησης και παρεμβάσεις βελτίωση οδικού δικτύου και πεζοδρομίων με προτεραιότητα στην προσβασιμότητα των ΑμεΑ.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.3.2.	Βελτίωση υποδομών μεταφορών.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.3.3.	Πρωώθηση ήπιων μορφών κυκλοφορίας και	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	δημιουργία σχετικών μελετών.				
1.3.4.	Δημιουργία νέων χώρων στάθμευσης.	A		X	X
1.3.5	Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμ ενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
1.3.6.	Ολοκληρωμένη κυκλοφοριακή μελέτη για όλο τον Δήμο.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.3.7.	Συντήρηση ασφαλτικών οδοστρωμάτων 2021-2023.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.3.8.	Επισκευή επικίνδυνων φθορών οδοστρωμάτων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1.3.9.	Αποψίλωση εγκάρσιων υπερυψωμένων λωρίδων οδοστρώματος 2016.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.3.10.	Διαμόρφωση οδοστρώματος παραδοσιακού κέντρου Κηφισιάς με έγχρωμη άσφαλτο.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.3.11.	Διανοίξεις οδών 2018	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.3.12.	Συντήρηση ασφαλτικών οδοστρωμάτων 2019	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.3.13.	Διανοίξεις οδών 2020	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.3.14.	Διανοίξεις οδών 2021	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.3.15.	Ασφαλτοστρώσεις οδών 2020	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1.3.16.	Επισκευή ποδηλατόδρομου Δ.Ε. Κηφισιάς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.3.17.	Διαμόρφωση τμήματος νησίδας της οδού Ρόδων στη Δ.Ε. Εκάλης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.3.18.	Μελέτη κυκλοφοριακών ρυθμίσεων Δήμου Κηφισιάς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.3.19.	Εκπόνηση προκαταρκτικής μελέτης διαμόρφωσης της οδού Ποταμού σε δρόμο περιπάτου.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.3.20.	Συντήρηση και επισκευή οδοστρώματος οδών πρόσβασης στο Αντικαρκινικό Νοσοκομείο «Άγιοι Ανάργυροι».	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.3.21.	Προμήθεια συστήματος Ελέγχου Θέσης Οχημάτων (Πιλοτική Εφαρμογή)	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1.3.22.	Leasing εξοπλισμού καθαριότητας	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.3.23.	Συντήρηση και επισκευή οχημάτων – μηχανημάτων έργου και υπερκατασκευή αυτών	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.3.24.	Προμήθεια πινακίδων και άλλων ειδών οδικής σήμανσης και οδικής ασφάλειας (κάτοπτρα, εύκαμπτοι στυλίσκοι, ανακλαστήρες, οδοστρώματος κλπ.) και υλικών οριζόντιας σήμανσης οδών.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
ΜΕΤΡΟ 1.4 ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΔΙΚΤΥΩΝ, ΥΔΡΕΥΣΗΣ, ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ					
1.4.1.	Δημιουργία περιβάλλοντος ψηφιακού Δήμου με την επέκταση του δικτύου οπτικής ίνας και σύζευξης	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1.4.2.	Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
1.4.3.	Εργασίες Συντήρηση και παρεμβάσεις βελτίωσης του δικτύου ύδρευσης	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.4.	Παρεμβάσεις βελτίωσης και εργασίες συντήρησης του δικτύου αποχέτευσης	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.5.	Καταγραφή και αντιμετώπιση της εκπεμπόμενης ακτινοβολίας από κεραίες κινητής τηλεφωνίας.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.6.	Κατασκευή αγωγών ομβρίων 2021.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.7.	Συντήρηση ηλεκτροφωτισμού	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	2021.				
1.4.8.	Κατασκευή μονάδας επεξεργασίας νερού γεωτρήσεων Ν. Ερυθραίας για την αντιμετώπιση καθαλατώσεων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.9.	Αντικατάσταση δευτερεύοντος δικτύου ύδρευσης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.10.	Κατασκευή ηλεκτροφωτισμού 2021-2023.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.11.	Κατασκευή φρεατίων υδροσυλλογής σε υφιστάμενους αγωγούς ομβρίων 2021.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.12.	43 ^η κατασκευή εξωτερικών διακλαδώσεων	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.13.	45 ^η κατασκευή εξωτερικών διακλαδώσεων	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.14.	46 ^η κατασκευή εξωτερικών διακλαδώσεων στο νέο αποθηκευτικό δίκτυο Εκάλης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1.4.15.	Κατασκευή νέας υδρογεώτρησης στη Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.16.	Αντικατάσταση παλαιών αγωγών δευτερεύοντος δικτύου ύδρευσης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.17.	Κατασκευή ηλεκτροφωτισμού 2017	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.18.	Συντήρηση ηλεκτροφωτισμού 2017.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.19.	47 ^η κατασκευή εξωτερικών διακλαδώσεων	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.20.	Κατασκευή ηλεκτροφωτισμού 2018	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.21.	Συντήρηση ηλεκτροφωτισμού 2018.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.22.	Ανύψωση φρεατίων 2019.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.23.	Κατασκευή αγωγών ακαθάρτων 2019.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.24.	Κατασκευή ηλεκτροφωτισμού	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	2019.				
1.4.25.	48 ^η κατασκευή εξωτερικών διακλαδώσεων με το νέο δίκτυο ακαθάρτων στην περιοχή Αδάμες Δ.Ε. Κηφισιάς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.26.	49 ^η εξωτερικών διακλαδώσεων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.27.	Έκτακτες επισκευές αγωγών ύδρευσης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.28.	Κατασκευή ηλεκτροφωτισμού 2020.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.29.	Κατασκευή αγωγών ακαθάρτων 2020.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.30.	Εργασίες κατασκευών – συνδέσεων δευτερευόντων αγωγών υδροδότησης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.31.	Μελέτη μείωσης επικαθήσεων αλάτων στο δίκτυο ύδρευσης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.32.	Μελέτη έργων αποχέτευσης	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	ομβρίων για την αντιμετώπιση τοπικών πλημμυρικών φαινομένων		ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ		
1.4.33.	Υδραυλική μελέτη για την αποχέτευση ομβρίων περιοχής οδού Ψαρρών.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.34.	Αντικατάσταση αγωγού ομβρίων με πλακοσκεπή αγωγό οδού Λεύκης στη συμβολή με την οδό Κιθαιρώνος στην Δ.Ε. Εκάλης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.35.	Κατασκευή αγωγών ακαθάρτων Δήμου Κηφισιάς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.36.	Αντικατάσταση προβληματικών αγωγών ύδρευσης Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.37.	Προμήθεια ηλεκτρικών λαμπτήρων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ/ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	X	X
1.4.38.	Προμήθεια ηλεκτρολογικού υλικού.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ/ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1.4.39.	Συντήρηση και επισκευή μηχανημάτων – οχημάτων έργου Υπηρεσίας Ύδρευσης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ/ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	X	X
1.4.40.	Εργασία ανελκύσεων-καθελκύσεων αντλιών γεωτρήσεων για την επισκευή και συντήρηση του στη Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.41.	Δαπάνες καθαρισμού φρεατίων Δ.Ε. Κηφισιάς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ/ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	X	X
1.4.42.	Δαπάνη χημικού-μικροβιολογικού ελέγχου νερού.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ/ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	X	X
1.4.43.	Προμήθεια υλικών ύδρευσης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ/ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	X	X
1.4.44.	Δαπάνη ηλεκτροδότησης-συντήρησης-επισκευής δικτύου ηλεκτρικής ενέργειας Δήμου	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ/ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	Κηφισιάς.				
1.4.45.	46η Κατασκευή Εξωτερικών Διακλαδώσεων στο νέο Αποχετευτικό δίκτυο Εκάλης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.46.	Κατασκευή Αγωγών Ομβρίων 2021.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.47.	Εκπόνηση υδραυλικής μελέτης για την αποχέτευση ομβρίων περιοχής οδού Ψαρών.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.48.	Προμήθεια συστήματος ελέγχου καταναλώσεων βελτίωσης λειτουργίας των δικτύων ύδρευσης και μείωσης των απωλειών πόσιμου νερού της Δ.Ε. Ν.Ερυθραίας.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ/ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	X	X
1.4.49.	Αντικατάσταση προβληματικών αγωγών Ύδρευσης Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.50.	Προμήθεια φωτιστικών σωμάτων φουσκών.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.451.	Προμήθεια οχημάτων για τις ανάγκες της υπηρεσίας Ύδρευσης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1.4.52.	Κατασκευή νέας υδρογεώτρησης στη Δημοτική Ενότητα Ν. Ερυθραίας.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.53.	Αντικατάσταση δευτερεύοντος δικτύου ύδρευσης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.54.	Κατασκευή αγωγών ακαθάρτων 2019.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.55.	43η Κατασκευή εξωτερικών διακλαδώσεων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.56.	Ανύψωση φρεατίων 2019.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.57.	47η Κατασκευή Εξωτερικών Διακλαδώσεων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.58.	Κατασκευή αγωγών ακαθάρτων 2020.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.59.	49η Κατασκευή εξωτερικών διακλαδώσεων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.60.	Έκτακτες επισκευές αγωγών ύδρευσης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.4.61.	Κατασκευή μονάδος επεξεργασίας νερού γεωτρήσεων Νέας Ερυθραίας για την αντιμετώπιση καθυστερήσεων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
ΜΕΤΡΟ 1.5: ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ, ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ					



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1.5.1.	Βελτίωση δομών καθαριότητας.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.5.2.	Ενίσχυση της ανακύκλωσης μέσα από εξειδικευμένα προγράμματα διαχείρισης των αστικών αποβλήτων.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.5.3.	Εξεύρεση χρηματοδοτικών πόρων για καινοτόμα προγράμματα διαχείρισης αποβλήτων και ανακυκλώσιμων υλικών.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
1.5.4.	Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
1.5.5.	Υιοθέτηση δράσεων Κυκλικής Οικονομίας.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

			ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ		
1.5.6.	Δημιουργία νέων πράσινων σημείων.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.5.7.	Προμήθεια φυσικού αερίου για κίνηση απορριμματοφόρων	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.5.8.	Δαπάνες τεχνικής βοήθειας υποστήριξης στα πλαίσια της επικαιροποίησης του τοπικού σχεδίου διαχείρισης στερεών αποβλήτων.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.5.9.	Δαπάνη για την υποβολή πρότασης χρηματοδότησης "Δράσεις διαχείρισης βιοαποβλήτων Δήμου Κηφισιάς".	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.5.10.	Υπηρεσίες Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης-	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	βέλτιστες πρακτικές Κυκλικής Οικονομίας και Εξοικονόμησης Ενέργειας.		ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ		
1.5.11.	Αρχαιολογικές έρευνες & εργασίες στο πλαίσιο του έργου «Βελτίωση δικτύου ύδρευσης της Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας».	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.5.12.	Προμήθεια απορριματοφόρων και λοιπών οχημάτων αποκομιδής και μεταφοράς απορριμμάτων και ανακυκλώσιμων υλικών.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.5.13.	Προμήθεια μηχανημάτων έργου, οχημάτων ή/και συνοδευτικού εξοπλισμού.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.5.14.	Προμήθεια κάδων απορριμμάτων.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

			ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ		
ΜΕΤΡΟ 1.6: ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ					
1.6.1	Στελέχωση δομής με παράλληλη εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού για την απόκτηση γνώσεων και δεξιοτήτων.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.6.2.	Ενίσχυση υποδομών και εξοπλισμού πολιτικής προστασίας.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
1.6.3.	Δημιουργία εθελοντικής ομάδας Πολιτικής Προστασίας.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.6.4.	Συνεχή δια βίου εκπαίδευση προσωπικού και εθελοντών για την απόκτηση ικανότητας πρόληψης και βελτίωση στην αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.6.5.	Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ,	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	ή συγχρηματοδοτούμ ενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά προγράμματα πολιτικής προστασίας για την εξεύρεση πόρων.		ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ		
1.6.6.	Κατασκευή εξόδου κινδύνου στο υπόγειο του Εντευκτηρίου Εκάλης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.6.7.	Μελέτη στατικής επάρκειας της γέφυρας επί της οδού Δημοσθένους στη Δ.Ε. Κηφισιάς.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.6.8.	Μελέτη στατικής επάρκειας της γέφυρας στη Λιμνούλα στο Πάρκο Κεφαλαρίου.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.6.9.	Μελέτες πυροπροστασίας σε δημοτικά κτίρια.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
16.10.	Υλοποίηση μέτρων και μέσω των πυροπροστασίας στις σχολικές μονάδες του Δήμου	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	Κηφισιάς.				
1.6.11.	Δαπάνες προστασίας προσωπικών δεδομένων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	X	X
1.6.12	Δαπάνες αποψίλωσης - αφαίρεσης παράνομων διαφημιστικών πινακίδων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
1.6.13.	Συντήρηση και επισκευή συστημάτων συναγερμών, κωδικοποιητών και συστημάτων πυρανίχνευσης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	X	X
1.6.14.	Δαπάνες απολύμανσης στα πλαίσια των μέτρων πρόληψης προς αποφυγή του Covid-19.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	X	X
1.6.15.	Δαπάνες ασφάλισης και φύλαξης δημοτικών κτιρίων	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	X	X
1.6.16.	Δαπάνη παροχής συμβουλευτικών	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	υπηρεσιών για τον σχεδιασμό της Επιχειρησιακής Οργάνωσης Πολιτικής Προστασίας του Δήμου Κηφισιάς.		ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ / ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ		
1.6.17.	Υλοποίηση μέτρων & μέσων πυροπροστασίας στις σχολικές μονάδες του Δήμου Κηφισιάς.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
1.6.18.	Προμήθεια υγειονομικού και φαρμακευτικού υλικού	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
1.6.19.	Προμήθεια χημικού υλικού (απολυμαντικά κ.λπ.)	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
1.6.20.	Προμήθεια ειδών καθαριότητας και ευπρεπισμού	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
1.6.21.	Προμήθεια για τοποθέτηση καμερών στο Άλσος Κηφισιάς	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
1.6.22.	Μελέτη πυρόσβεσης	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

1.6.23.	Προμήθεια υλικών φαρμακείου.	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	X	X
ΑΞΟΝΑΣ 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ					
ΜΕΤΡΟ 2.1: ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΝΟΙΑ					
2.1.1.	Ενίσχυση των δομών Υγείας.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.2.	Αξιοποίηση δημοτικής ακίνητης περιουσίας για τη δημιουργία νέων υποδομών και τη στέγαση κοινωνικών υπηρεσιών.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.3.	Ενίσχυση των υπηρεσιών υγείας και κοινωνικής μέριμνας, με πρόσληψη εξειδικευμένου προσωπικού στις διάφορες δομές του Δήμου.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.4.	Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμ ενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά προγράμματα	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	κοινωνικής μέριμνας και υγείας για την εξεύρεση πόρων.				
2.1.5.	Ενίσχυση του Κέντρου Πρόληψης Υγείας (ΚΕΠ ΥΓΕΙΑΣ).	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.6.	Αναβάθμιση δομών και προγραμμάτων για την Τρίτη ηλικία.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.7.	Συνεχή βελτίωση των υφιστάμενων και δημιουργία νέων υποδομών προσχολικής αγωγής, με στοχευμένες παρεμβάσεις σε παιδικούς και βρεφονηπιακούς σταθμούς.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.8.	Κατασκευή Δημοτικού Γηροκομείου στο Οικόπεδο Μπόβαλη.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.9.	Καταβολή χρηματικών βοηθημάτων σε άπορους δημότες.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

2.1.10	Προμήθεια υγειονομικού και φαρμακευτικού υλικού.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.11.	Προμήθεια λοιπών ειδών υγιεινής και καθαριότητας.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.12.	Δαπάνες συντηρήσεων δομών κοινωνικής πολιτικής.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.13.	Συντήρηση και επισκευή υλικοτεχνικής υποδομής παιδικών σταθμών-ΚΑΠΗ-δομές κοινωνικής πολιτικής.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.14.	Έξοδα διοργάνωσης εκδηλώσεων-δραστηριοτήτων κοινωνικής πολιτικής.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.15.	Προμήθεια ζωοτροφών για τις ανάγκες των αδέσποτων ζώων συντροφιάς Δ.Ε. Κηφισιάς.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.16.	Προμήθεια	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	ζωοτροφών για τις ανάγκες των αδέσποτων ζώων συντροφιάς Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας και Εκάλης.		/ ΟΙΚΟΝΟ ΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ		
2.1.17.	Υπηρεσίες διαχείρισης περιθαλψης, περισυλλογής, εκπαίδευσης και προσωρινής φιλοξενίας αδέσποτων ζώων συντροφιάς.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟ ΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.18.	Προμήθεια υγειονομικού και φαρμακευτικού υλικού για τις δομές της κοινωνικής πολιτικής.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟ ΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.19	Δαπάνη για λειτουργικά έξοδα βιωσιμότητας "ΚΕΝΤΡΟ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ".	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟ ΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.20.	Προμήθεια γραφικής ύλης, αναλωσίμων-εξοπλισμού-υλικών	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟ ΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	γραφείου κ.λπ. «ΚΕΝΤΡΟ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ».				
2.1.21.	Προμήθεια ειδών ματισμού για τις δομές της κοινωνικής πολιτικής.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.22.	Προμήθεια λοιπού κεφαλαιακού εξοπλισμού δημοτικών δομών κοινωνικής πολιτικής.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.23.	Προμήθεια ειδών υγιεινής για τις δομές κοινωνικής πολιτικής.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.24.	Προμήθεια κλιματιστικών μηχανημάτων για τις δομές της κοινωνικής πολιτικής.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.25.	Προμήθεια ηλεκτρομηχανολογι κού εξοπλισμού για τις δομές της κοινωνικής	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	πολιτικής.				
2.1.26.	Προμήθεια επίπλων για τις δομές της κοινωνικής πολιτικής.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.27.	Προμήθεια ηχητικών συστημάτων για τις δομές κοινωνικής πολιτικής.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.28.	Προμήθεια ηλεκτρικών συσκευών για τις δομές κοινωνικής πολιτικής	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.29.	Προμήθεια οικιακού εξοπλισμού για τις δομές της κοινωνικής πολιτικής.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.1.30.	Προμήθεια ειδών διαβίωσης και έξοδα συσσιτίων Κοινωνικού Παντοπωλείου	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	X	X
2.1.31.	Δαπάνη παροχής συσσιτίου στις ευάλωτες	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	κοινωνικές ομάδες				
2.1.32.	Υπηρεσίες παροχής γευμάτων κατοίκων	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	X	X
ΜΕΤΡΟ 2.2: ΠΑΙΔΕΙΑ ΚΑΙ ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ					
2.2.1	Δημιουργία προγράμματος προσομοίωσης του Δημοτικού Συμβουλίου από μαθητές του Δήμου.	A	ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ & ΥΠ. ΣΗΜ. ΠΑΡΑΤΑΞΕΩΝ	X	X
2.2.2.	Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά εκπαιδευτικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
2.2.3.	Ενίσχυση Δομών Παιδείας.	A	ΓΡΑΦΕΙΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ, ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΟΡΩΝ	X	X
2.2.4.	Ισότιμη πρόσβαση για όλους στη μάθηση.	A	ΓΡΑΦΕΙΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ, ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

			ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΟΡΩΝ		
2.2.5	Δημιουργία προγραμμάτων Δια Βίου Μάθησης και περαιτέρω αξιοποίησής τους με αύξηση της συμμετοχής όλων των ηλικιακών ομάδων.	A	ΓΡΑΦΕΙΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ, ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΟΡΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.2.6.	Αξιοποίηση της δημοτικής ακίνητης περιουσίας για την ανέγερση νέων σχολικών μονάδων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
2.2.7.	Εκπόνηση προγράμματος «Ανοικτό Σχολείο».	A	ΓΡΑΦΕΙΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ, ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΟΡΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.2.8.	Ενίσχυση προγράμματος καλοκαιρινής δημιουργικής απασχόλησης παιδιών.	A	ΓΡΑΦΕΙΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ, ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΟΡΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

2.2.9.	Εφαρμογή καινοτόμων παιδαγωγικών προγραμμάτων προσχολικής αγωγής.	A	ΓΡΑΦΕΙΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ, ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΟΡΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.2.10.	Ενίσχυση δομών ΚΔΑΠ και ΚΔΑΠμεΑ.	A	ΓΡΑΦΕΙΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ, ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΟΡΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.2.11.	Διαμόρφωση χώρων για τη δημιουργία τμήματος βρεφών στη βίλλα Μ.Ι.Χ.Λ.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.2.12.	Επισκευές, συντηρήσεις σχολικών κτιρίων 2021-2022.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
2.2.13.	Ανάπλαση-αναδιαρρυθμίσεις διατηρητέου και προσθήκη πτέρυγας 1ου Δημοτικού Σχολείου Κηφισιάς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
2.2.14.	Στερέωση και αποκατάσταση διατηρητέων και	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	προσθήκη στατικής ανεξάρτητου κτιρίου στο 1ο Δημοτικό Σχολείο Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.				
2.2.15.	Επισκευές – συντηρήσεις σχολικών κτιρίων 2019.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
2.2.16.	Συντηρήσεις σχολικών κτιρίων 2020.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
2.2.17.	Αρχιτεκτονική μελέτη κατασκευής νέου σχολικού συγκροτήματος 3ου Νηπιαγωγείου και 3ου Δημοτικού Σχολείου της Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας στο Ο.Τ. 275.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
2.2.18.	Μελέτες διαμόρφωσης παιδικών χαρών Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
2.2.19.	Αρχιτεκτονική μελέτη για την ανέγερση του 9ου Δημοτικού Σχολείου στην περιοχή	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	Αδάμες.				
2.2.20.	Ανακαίνιση και εκσυγχρονισμός πάρκου κυκλοφοριακής αγωγής Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
2.2.21.	Επισκευή, συντήρηση σχολικών κτιρίων και αύλειων χώρων σχολείων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
2.2.22.	Προσαρμογή λειτουργούντων Δημοτικών, Βρεφικών, Παιδικών και Βρεφονηπιακών Σταθμών στις προδιαγραφές του νέου θεσμικού πλαισίου αδειοδότησης σύμφωνα με τις διατάξεις του Π.Δ. 99/2017.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.2.23.	Εργασίες επισκευών συντηρήσεων παιδικών και βρεφονηπιακών σταθμών Δ.Ε. Κηφισιάς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

2.2.24.	Εργασίες επισκευών συντηρήσεων παιδικών και βρεφονηπιακών σταθμών Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.2.25.	Προμήθεια παιδαγωγικού εποπτικού και ψυχαγωγικού εξοπλισμού για τους παιδικούς σταθμούς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.2.26.	Προμήθεια παιχνιδιών και εκπαιδευτικού υλικού για τις ανάγκες των Βρεφικών, Βρεφονηπιακών και Παιδικών Σταθμών.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.2.27.	Προμήθεια πλαστικών πλακιδίων ασφαλείας και συνθετικού χλοοτάπητα για τους παιδικούς σταθμούς του Δήμου.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.2.28.	Προμήθεια	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	παιχνιδιών (παγίου εξοπλισμού) για τις ανάγκες των Βρεφονηπιακών/Παιδικών Σταθμών του Δήμου.		ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ		
2.2.29.	Προμήθεια & τοποθέτηση δαπέδων ασφαλείας εσωτερικού χώρου στους Βρεφονηπιακούς και Παιδικούς Σταθμούς Δημοτικής Ενότητας Ν.Ερυθραίας.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.2.30.	Προμήθεια & τοποθέτηση δαπέδων ασφαλείας εσωτερικού χώρου στους Βρεφονηπιακούς και Παιδικούς Σταθμούς της Δημοτικής Ενότητας Κηφισιάς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.2.31.	Προμήθεια & τοποθέτηση μεμβράνων ασφαλείας στις	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	γυάλινες επιφάνειες (παράθυρα, πόρτες κτλ) των Βρεφονηπιακών και Παιδικών Σταθμών.				
2.2.32.	Επισκευή, συντήρηση σχολικών κτιρίων & αύλειων χώρων σχολείων και λοιπές δράσεις του Δήμου Κηφισιάς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.2.33.	Προμήθεια και τοποθέτηση μεμβρανών ασφαλείας στις γυάλινες επιφάνειες (παράθυρα, πόρτες κ.τ.λ. των Βρεφικών, Βρεφονηπιακών και Παιδικών Σταθμών.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.2.34.	Προμήθεια - Τοποθέτηση εξοπλισμού για την αναβάθμιση παιδικών χαρών του Δήμου Κηφισιάς.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.2.35.	Μελέτη συστήματος αυτοελέγχου HACCP	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	X	X
2.2.36	Συντήρηση και	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	επισκευή κτιρίων		ΜΕΡΙΜΝΑ		
2.2.37.	Απολυμάνσεις κτιρίων	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	X	X
2.2.38.	Προμήθεια ψυχαγωγικού υλικού καλοκαιρινού παιδότοπου	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	X	X
ΜΕΤΡΟ 2.3: ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ					
2.3.1.	Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά πολιτιστικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
2.3.2.	Εκπόνηση προγραμμάτων Πολιτιστικού Τουρισμού.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.3.3.	Ανάδειξη περιοχών ιδιαίτερου φυσικού κάλλους ως χώρους αναψυχής πολιτισμού και άθλησης.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

2.3.4.	Ενίσχυση της συνεργασία με πολιτιστικούς συλλόγους για την δημιουργία πολιτιστικού αποτυπώματος του Δήμου.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.3.5.	Ανάδειξη ιστορικών σημείων του Δήμου μέσα από την σχεδίαση πολιτιστικών διαδρομών.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.3.6.	Ανάδειξη της ιστορικής ταυτότητας του Δήμου και των Μουσείων του.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.3.7.	Αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας για την δημιουργία και βελτίωση δομών πολιτισμού.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.3.8.	Συνεχή ενημέρωση των δημοτών για την προσφορά των πολιτιστικών προγραμμάτων που προσφέρει ο Δήμος.	A	ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ, ΔΗΜ. ΣΧΕΣΕΩΝ & ΕΘΙΜΟΤΥΠΙΑΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

2.3.9.	Επισκευές, συντηρήσεις κτιρίων (Μελίνα Μερκούρη) και (Αλέξης Στουδίτης).	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
2.3.10.	Προκαταρκτική μελέτη για ανέγερση πολιτιστικού κέντρου.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
2.3.11.	Επιχορηγήσεις σε πολιτιστικούς συλλόγους και σωματεία.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.3.12.	Συντήρηση και επισκευή μουσικών οργάνων	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.3.13.	Συντήρηση και επισκευή χημικών τουαλετών	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.3.14.	Δαπάνες πολιτιστικών δραστηριοτήτων (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.3.15.	Δαπάνες μουσικών εκδηλώσεων (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.3.16.	Δαπάνες θεατρικών εκδηλώσεων	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	(Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).				
2.3.17.	Δαπάνες σημαιοστολισμού και φωταγωγήσεων (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.3.18.	Δαπάνες θεατρικών εκδηλώσεων (Ν.Π.Δ.Δ. Βικέλας).	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.3.19.	Έξοδα πολιτιστικών δραστηριοτήτων – πυροτεχνήματα και μπαλόνια	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
2.3.20.	Έξοδα πολιτιστικών δραστηριοτήτων – θεατρικές παραστάσεις	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
2.3.21.	Έξοδα πολιτιστικών δραστηριοτήτων – μουσικές συναυλίες	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
2.3.22.	Έξοδα πολιτιστικών δραστηριοτήτων – στολισμός αμαξών	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
2.3.23.	Έξοδα πολιτιστικών δραστηριοτήτων – λοιπές πολιτιστικές εκδηλώσεις	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
2.3.24.	Μισθώματα μηχανημάτων- τεχνικών εγκαταστάσεων	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	Έκθεσης				
2.3.25.	Συναρμολόγηση και αποσυναρμολόγηση ενοικιαζόμενων κατασκευών – τοποθέτηση εξοπλισμού έκθεσης	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
2.3.26.	Συντήρηση και επισκευή μονίμων εγκαταστάσεων και εξοπλισμού τους	A	N.Π.Δ.Δ. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ	X	X
2.3.27.	Διοργάνωση εκδηλώσεων ΑΛΛΟΤΙΝΕΣ ΠΑΤΡΙΔΕΣ	A	N.Π.Δ.Δ. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ	X	X
2.3.28.	Έξοδα πολιτιστικών δραστηριοτήτων	A	N.Π.Δ.Δ. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ	X	X
2.3.29.	Διοργάνωση επιστημονικού συμποσίου – συνεδρίου	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
ΜΕΤΡΟ 2.4: ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ					
2.4.1.	Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά αθλητικά	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.				
2.4.2	Εκπόνηση προγραμμάτων Πολιτιστικού Τουρισμού.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
2.4.3.	Ενίσχυση της συνεργασία με αθλητικούς συλλόγους για την ενίσχυση του ερασιτεχνικού αθλητισμού.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.4.4.	Αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας για την δημιουργία και βελτίωση δομών αθλητισμού.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.4.5.	Υλοποίηση αθλητικών προγραμμάτων στα σχολεία με την συνεργασία των εκπαιδευτικών (γυμναστών).	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.4.6.	Κατασκευή κλειστού	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	γυμναστηρίου- προπονητηρίου στη Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.				
2.4.7.	Διαμόρφωση αθλητικού χώρου για την εγκατάσταση πίστας skateboard και BMX στη Δ.Ε. Κηφισιάς.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.4.8	Αντικατάσταση χλοοτάπητα του Ζηρίνειου Σταδίου Κηφισιάς.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.4.9.	Προκαταρκτικές μελέτες για την κατασκευή νέων αθλητικών εγκαταστάσεων στη Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.4.10.	Μελέτη για τη δημιουργία διαδρόμου στίβου στο δημοτικό στάδιο Φώτης Βαρδαξής.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.4.11.	Κατασκευή αθλητικών εγκαταστάσεων στην περιοχή τριγώνου Φραγκοπούλου του	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	Δήμου Κηφισιάς.				
2.4.12.	Επιχορηγήσεις σε αθλητικούς συλλόγους και σωματεία.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.4.13.	Επισκευή Ποδηλατοδρόμου Δημοτικής Ενότητας Κηφισιάς.	A	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
2.4.14.	Εκπόνηση τοπογραφικού σχεδίου Αθλητικού Κέντρου Δ.Ε. Εκάλης.	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.4.15.	Αποτύπωση εγκαταστάσεων του ΔΑΚ Πολιτεία.	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.4.16.	Έξοδα πολιτιστικών εκδηλώσεων.	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.4.17.	Συντήρηση και επισκευή κτιριακών εγκαταστάσεων Δ.Ε. Κηφισιάς.	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.4.18.	Συντήρηση και επισκευή κτιριακών εγκαταστάσεων ΔΑΚ Πολιτείας.	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.4.19.	Συντήρηση και επισκευή κτιριακών εγκαταστάσεων Δ.Ε.	A	Ν.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	Εκάλης .				
2.4.20.	Συντήρηση και επισκευή γηπέδων (ποδοσφαίρου-τένις κ.λπ.) Δ.Ε. Κηφισιάς.	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.4.21.	Συντήρηση και επισκευή καυστήρων λεβήτων.	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.4.22.	Συντήρηση και επισκευή γηπέδων (ποδοσφαίρου-τένις κλπ.) Δ.Ε. Ν. Ερυθραίας.	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.4.23.	Συντήρηση και επισκευή γηπέδων (ποδοσφαίρου-τένις κ.λπ.) Δ.Ε. Εκάλης.	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.4.24.	Συντήρηση και επισκευή κτιριακών εγκαταστάσεων Ζηρινείου Σταδίου.	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.4.25.	Συντήρηση και επισκευή μηχανημάτων.	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.4.26.	Συντήρηση και επισκευή αθλητικών οργάνων .	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

2.4.27.	Συντήρηση και επισκευή κλιματιστικών μονάδων.	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.4.28.	Προμήθεια φυτοπαθολογικού υλικού.	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.4.29.	Προμήθεια αθλητικού υλικού	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.4.30.	Προμήθεια μεταλλικών θυρών, σκελετών, πλεγμάτων	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.4.31.	Προμήθεια πλαστικού χλοοτάπητα για το γήπεδο ποδοσφαίρου 11x11 Ευρυμάνθου και Κηφισού	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
2.4.32.	Προμήθεια στρώματος άλματος επί κοντώ.	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
ΑΞΟΝΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ					
ΜΕΤΡΟ 3.1: ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ					
3.1.1.	Υιοθέτηση δράσεων με στόχο την επιχειρηματική καινοτομία για την	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	αντιμετώπιση και καταπολέμηση της ανεργίας και την αύξηση της επιχειρηματικότητας.		ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ		
3.1.2.	Δημιουργία Δικτύου Συνεργασίας με ΟΑΕΔ και άλλες δομές όπως επιμελητήρια, ΓΣΕΕ, ΣΕΒ κλπ.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
3.1.3.	Πρωώθηση δράσεων, προγραμμάτων απασχόλησης, στήριξης, ισότιμης ένταξης και κοινωνικής ενσωμάτωσης κοινωνικά αποκλεισμένων ή απειλούμενων με κοινωνικό αποκλεισμό.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
3.1.4	Πρωτοβουλίες με στόχο την ενημέρωση των ανέργων για τρέχοντα εκπαιδευτικά προγράμματα	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	ενίσχυσης δεξιοτήτων αντιμετώπισης της ανεργίας.				
3.1.5	Συνεργασία με τα εκπαιδευτικά ιδρύματα της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης σε θέματα επιχειρηματικότητα ς και ανεργίας.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
3.1.6.	Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμ ενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά προγράμματα για την εξεύρεση πόρων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
3.1.7.	Έξοδα διοργάνωσης επιχειρηματικών δράσεων-ημερίδων και ενεργειών για την αντιμετώπιση της ανεργίας και την προώθηση της επιχειρηματικότητας.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	X	X
3.1.8.	Δαπάνες	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	δημιουργίας προγράμματος για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας στον Δήμο Κηφισιάς.		ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ		
ΜΕΤΡΟ 3.2: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ					
3.2.1.	Πραγματοποίηση δραστηριοτήτων που προάγουν την κάθε μορφή ανάπτυξης της πόλης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	X	X
3.2.2.	Συνεργασία με Ευρωπαϊκούς και Εθνικούς φορείς για τη δημιουργία συνθηκών τοπικής κλίμακας οικονομίας.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	X	X
3.2.3.	Υιοθέτηση και προβολή, μέσω της συνεχούς ενημέρωσης, καινοτόμων δράσεων και δημιουργία βιώσιμων θέσεων εργασίας σε κλάδους που παρουσιάζουν	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	αναπτυξιακά συγκριτικά πλεονεκτήματα.				
3.2.4.	Δράσεις για την προώθηση της καινοτομίας και της εξωστρέφειας σε επιχειρήσεις ειδικά στον τομέα του περιβάλλοντος και των νέων τεχνολογιών.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
3.2.5.	Ανάπτυξη δικτύου με πόλεις τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, που παρουσιάζουν το ίδιο κοινωνικοοικονομικό προφίλ για ανταλλαγή τεχνολογίας και καλών πρακτικών.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
3.2.6.	Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά αναπτυξιακά προγράμματα για την εξεύρεση	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	πόρων.				
3.2.7.	Έξοδα για εκδηλώσεις, ενέργειες, δραστηριότητες που προωθούν την τουριστική κίνηση της πόλης και συμβάλλουν στην προβολή της στο εσωτερικό και το εξωτερικό.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ / ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
3.2.8.	Εκπόνηση Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας για τον αστικό ιστό με έντονη εμπορική δραστηριότητα.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ / ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
ΑΞΟΝΑΣ 4: ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ					
ΜΕΤΡΟ 4.1: ΔΙΟΙΚΗΣΗ, ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ					
4.1.1.	Αξιολόγηση των δομών και αναδιοργάνωση της λειτουργίας των υπηρεσιών του Δήμου και των	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	Νομικών Προσώπων του.				
4.1.2.	Εφαρμογή πληροφοριακού συστήματος για τον έλεγχο των δαπανών των υπηρεσιών.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
4.1.3.	Συνεχής επιμόρφωση και κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου μέσα από εκπαιδευτικά σεμινάρια και προγράμματα Δια Βίου Μάθησης.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
4.1.4.	Πρωώθηση διοίκησης μέσω στόχων.	A		X	X
4.1.5.	Ανάγκη εκπόνησης νέου Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ) με ταυτόχρονη αξιοποίηση του υπηρετούντος προσωπικού σύμφωνα με τα	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	τυπικά και ουσιαστικά προσόντα.				
4.1.6.	Παρακολούθηση και διασύνδεση προϋπολογισμού, επιχειρησιακού και τεχνικού προγράμματος.	A	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ / ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
4.1.7.	Στοχευμένες προσλήψεις για την κάλυψη των υπηρεσιακών αναγκών.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
4.1.8.	Διασφάλιση ασφαλούς, υγιούς και λειτουργικού περιβάλλοντος εργασίας.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
4.1.9.	Συντήρηση και επισκευή φωτοτυπικών μηχανημάτων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	X	X
4.1.10.	Δαπάνες επιμόρφωσης προσωπικού και συμμετοχής σε συνέδρια – σεμινάρια.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	X	X
4.1.11.	Συντήρηση και	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	επισκευή εξοπλισμού του Δήμου.		ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ		
4.1.12.	Υποστήριξη- συντήρηση εκπαίδευση συστήματος διαχείρισης ανθρώπινων πόρων HRMS.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	X	X
4.1.13.	Προμήθεια αναλωσίμων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	X	X
4.1.14.	Προμήθεια αδειών χρήσης λογισμικού (χρήση νέων εφαρμογών, Windows, oracle MS Office κ.λπ.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ / ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
4.1.15.	Συντήρηση- υποστήριξη- εκπαίδευση-release εφαρμογής λογισμικού για τη Δημοτική Αστυνομία.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

4.1.16.	Συντήρηση, υποστήριξη των εφαρμογών και των λογισμικών	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
4.1.17.	Προμήθεια γραφικής ύλης, εντύπων και ειδών γραφείου.	A	N.Π.Δ.Δ. ΒΙΚΕΛΑΣ	X	X
4.1.18.	Συντήρηση και υποστήριξη εφαρμογής διοικητικών – οικονομικών υπηρεσιών	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
4.1.19.	Συντήρηση μηχανογραφικών εφαρμογών και ιστοσελίδας.	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
4.1.20.	Προμήθεια αναλωσίμων και γραφικής ύλης.	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
4.1.21.	Προμήθειες παγίων (Η/Υ, φωτοτυπικά μηχανήματα, εκτυπωτές κ.λπ.) (N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ).	A	N.Π.Δ.Δ. ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ	X	X
4.1.22.	Δαπάνες εφαρμογής Γενικής	A	N.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	Λογιστικής				
4.1.23.	Δαπάνες προμήθειας αναλωσίμων.	A	N.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	X	X
4.1.24.	Δαπάνες ειδών καθαριότητας.	A	N.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	X	X
4.1.25.	Δαπάνες αναλωσίμων για Κοινωνικό Παντοπωλείο.	A	N.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	X	X
4.1.26.	Δαπάνες προμηθειών παγίων (Η/Υ, λογισμικά, κ.λπ.) (N.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ).	A	N.Π.Δ.Δ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	X	X
4.1.27.	Συντήρηση, υποστήριξη εφαρμογών λογισμικού.	A	N.Π.Δ.Δ. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ	X	X
4.1.28..	Προμήθεια γραφικής ύλης, εντύπων και ειδών γραφείου.	A	N.Π.Δ.Δ. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ	X	X
4.1.29.	Προμήθειες παγίων.	A	N.Π.Δ.Δ. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ	X	X



ΜΕΤΡΟ 4.2: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΣΧΕΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΕ ΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ (ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΔΗΜΟΣ)					
4.2.1.	Δημιουργία Ψηφιακού Δήμου με στόχο την εύκολη πρόσβαση των δημοτών στις λειτουργίες του και την πληρέστερη ενημέρωση των πολιτών μέσω διαδικτύου.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
4.2.2.	Δημιουργία κινήτρων για ενεργή συμμετοχή των πολιτών και των τοπικών συμβουλίων και ανοικτών συνελεύσεων σε ζητήματα αναπτυξιακού προγραμματισμού.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
4.2.3.	Ανάπτυξη πρωτοβουλιών και υλοποίηση δράσεων που στοχεύουν στη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των	A	ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ, ΔΗΜ. ΣΧΕΣΕΩΝ & ΕΘΙΜΟΤΥΠΙΑΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	πολιτών.				
4.2.4.	Ενίσχυση του θεσμού της Διαβούλευσης, της Τοπικής Δημοκρατίας και της Δημόσιας Λογοδοσίας.	A	ΓΡΑΦΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ & ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗΣ ΤΗΣ ΔΙΑΦΘΟΡΑΣ	X	X
4.2.5.	Συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα Ευρωπαϊκά ή Εθνικά προγράμματα ψηφιακής διακυβέρνησης για την εξεύρεση πόρων.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
4.2.6.	Συντήρηση, υποστήριξη, φιλοξενία του διαδικτυακού τόπου του Δήμου και των υποσυστημάτων του.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
4.2.7.	Συντήρηση, υποστήριξη hardware εξοπλισμού servers, εκτυπωτές, scanners	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	κ.λπ..				
4.2.8.	Εγκατάσταση σύγχρονου εξοπλισμού WiFi στα κέντρα κοινωνικής ζωής στο πλαίσιο του μηχανισμού «ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΣ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ (CEF)- WiFi4EU».	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ , ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	X	X
ΜΕΤΡΟ 4.3: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ					
4.3.1.	Αποδοτικότερη αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας του Δήμου και των Νομικών Προσώπων.	A	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	X	X
4.3. 2.	Διεύρυνση των δυνητικών πηγών χρηματοδότησης.	A	ΓΡΑΦΕΙΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ, ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΟΡΩΝ	X	X
4.3. 3.	Διαφύλαξη της οικονομικής αξιοπιστίας, βελτίωση της διαχείρισης των εσόδων και	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	X	X



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

	δαπανών.				
4.3. 4.	Αναβάθμιση της οικονομικής διαχείρισης και συστηματοποίηση του μηχανισμού προβλέψεων των μελλοντικών οικονομικών ετών.	A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	X	X
4.3. 5.	Δαπάνες διαμόρφωσης και τυποποίησης διαδικασιών και εσωτερικών δικλίδων στην οικονομική λειτουργία του Δήμου.	A	ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΤΜΗΜΑ ΟΛΙΚΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ & ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ	X	X



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 3.1

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Οικονομικός Προγραμματισμός

Πίνακες Ισολογισμού 2014 – 2015

Παρατίθενται παρακάτω οι υπογεγραμμένοι Ισολογισμοί με πιστοποιητικό Ορκωτού Λογιστή. Στους παρακάτω πίνακες παρατίθενται τα στοιχεία σε απόλυτα νούμερα, καθώς και οι αντίστοιχες ποσοστιαίες μεταβολές ανά χρήση.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2015		Ποσά σε €		
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		2015	2014	ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗ
Β.ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ				
4.Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως		39.076,74	22.301,69	75,22%
		39.076,74	22.301,69	75,22%
Γ.ΠΑΠΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις				
1.Γήπεδα-Οικόπεδα		326.308,23	326.308,23	0,00%
1α. Πλατείες-Πάρκα-Παιδότοποι κοινής χρήσεως		161.829,78	160.641,50	0,74%
1β. Οδοί-Οδοστρώματα κοινής χρήσεως		4.726.354,89	4.220.976,23	11,97%
1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως		22.230,52	23.230,52	-4,30%
2. Ορυχεία, Μεταλλεία, Λατομεία, Αγροί, Φυτείες, Δάση		26.942.256,25	26.942.256,25	0,00%
3. Κτίρια και τεχνικά έργα		2.851.654,51	2.823.592,00	0,99%
3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως		76.253,17	79.540,91	-4,13%
3γ. Λοιπές μόνιμες εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως		220.502,99	237.896,60	-7,31%
4. Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός		3.855,35	0,02	-
5. Μεταφορικά μέσα		0,20	14.900,18	-100,00%
6. Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός		9.436,88	9.051,26	4,26%
7. Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές		3.898.010,69	4.947.203,52	-21,21%
Σύνολο ακινητοποιήσεων		39.238.693,46	39.785.597,22	-1,37%
III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις				
1. Τίτλοι πάγιας επένδυσης		25.128,69	25.128,69	0,00%
2. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		-	-	-
		25.128,69	25.128,69	0,00%
Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΠΙ+ΠΙΙ)		39.263.822,15	39.810.725,91	-1,37%
Δ.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
II. Απαιτήσεις				
1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών		176.394,44	166.628,86	5,86%
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς πελάτες		-	-	-
Σύνολο		176.394,44	166.628,86	5,86%
5. Χρεώστες διάφοροι		155.123,17	142.320,02	9,00%
Σύνολο απαιτήσεων		331.517,61	308.948,88	7,31%
IV. Διαθέσιμα				
1. Ταμείο		4.578,75	-	-
3. Καταθέσεις όψεως & προθεσμίας		2.135.175,32	1.534.822,11	39,12%
Σύνολο		2.139.754,07	1.534.822,11	39,41%
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΥ)		2.471.271,68	1.843.770,99	34,03%
Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ				
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων		-	-	-
2. Εσοδα χρήσεως εισπρακτέα		28.846,97	647,93	-
Σύνολο		28.846,97	647,93	4352,17%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)		41.803.017,54	41.677.446,52	0,30%



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

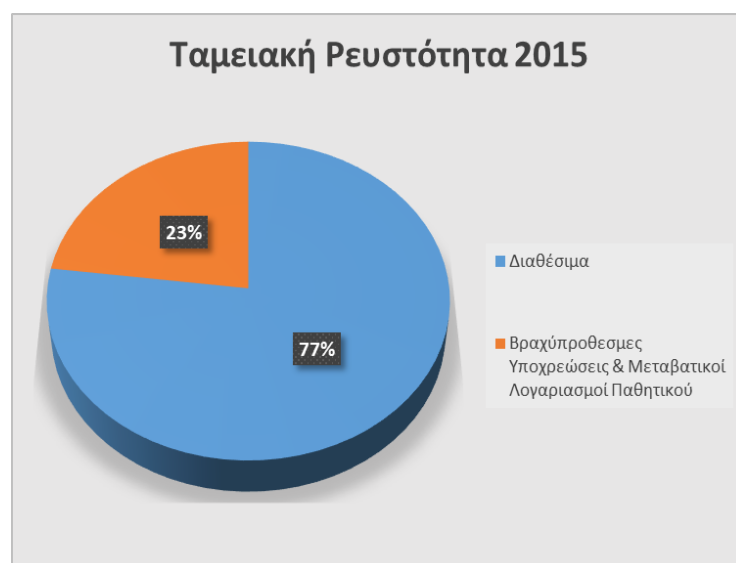
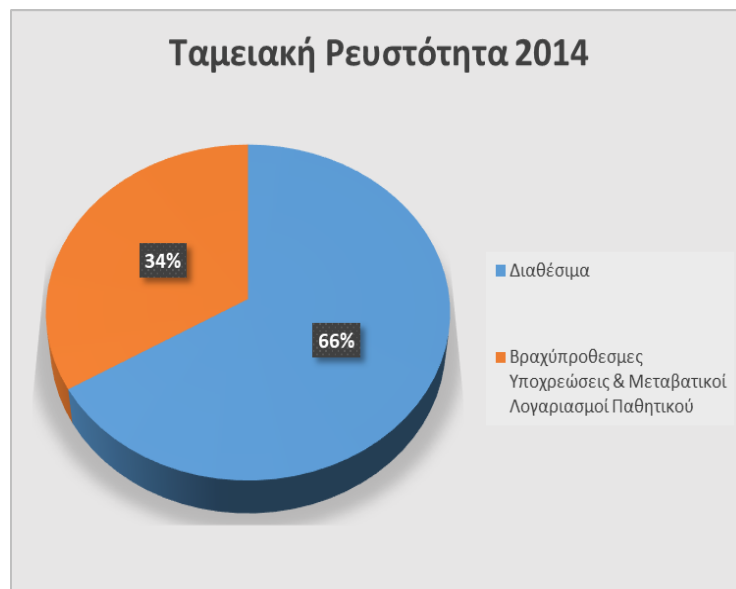
		Ποσά σε €		
ΠΑΘΗΤΙΚΟ		2015	2014	ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗ
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ				
I. Κεφάλαιο		31.885.598,24	31.885.598,24	0,00%
		31.885.598,24	31.885.598,24	0,00%
II. Διαφορές αναπροσαρμογής-Επιχορηγήσεις επενδύσεων-Δωρεές παγίων				
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας τίτλων		-	-	-
3. Δωρεές Παγίων		-	-	-
4. Επιχορηγήσεις Επενδύσεων		7.216.275,15	7.466.915,46	-3,36%
		7.216.275,15	7.466.915,46	-3,36%
IV. Αποτελέσματα εις νέο				
Υπόλοιπο πλεονάσματος χρήσεως εις νέο		1.128.478,24	747.530,95	50,96%
Υπόλοιπο πλεονασμάτων προηγούμενων χρήσεων		-	-	-
		1.128.478,24	747.530,95	50,96%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (A1+AII+AIV)		40.230.351,63	40.100.044,65	0,32%
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ				
1. Πρόβλεψη για αποζημίωση προσ. λόγω εξόδου από την υπηρεσία		-	-	-
2. Λοιπές προβλέψεις		-	-	-
		-	-	-
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
2α. Δάνεια Ταμείου Παρακαταθηκών και Δανείων		1.178.056,65	1.240.845,69	-5,06%
		1.178.056,65	1.240.845,69	-5,06%
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
1. Προμηθευτές		243.111,39	212.756,58	14,27%
2α. Επιταγές πληρωτέες		3.115,52	-	-
5. Υποχρεώσεις από φόρους και τέλη		28.923,79	25.222,69	14,67%
6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί		4.260,92	33.748,80	-87,37%
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση		62.789,04	-	-
8. Πιστωτές διάφοροι		14.977,52	9.785,51	53,06%
		357.178,18	281.513,58	26,88%
Σύνολο υποχρεώσεων (Γ1+ΓII)		1.535.234,83	1.522.359,27	0,85%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ				
1. Έσοδα επόμενων χρήσεων		-	-	-
2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα		37.431,08	55.042,60	-32,00%
		37.431,08	55.042,60	-32,00%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+Γ+Δ)		41.803.017,54	41.677.446,52	0,30%



Οικονομικά συμπεράσματα με βάση τους Ισολογισμούς των ετών 2014-2015

Ανάλυση Ρευστότητας

Η τιμή του δείκτη της ταμειακής ρευστότητας για το 2014 είναι 1,97 και για το 2015 είναι 3,35. Και στις δύο χρονιές η άμεση ταμειακή ρευστότητα που προκύπτει από το κονδύλι των Οικονομικών Καταστάσεων «Διαθέσιμα» του Δήμου και κρίνεται επαρκής για να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του. Επομένως, ο Δήμος έχει την οικονομική ευρωστία να καλύπτει τις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις, η οποία υποδηλώνει ότι αφενός δεν υφίσταται πρόβλημα βιωσιμότητας και αφετέρου ότι υπάρχει το περιθώριο να προβεί σε έργα και επενδυτικές κινήσεις.

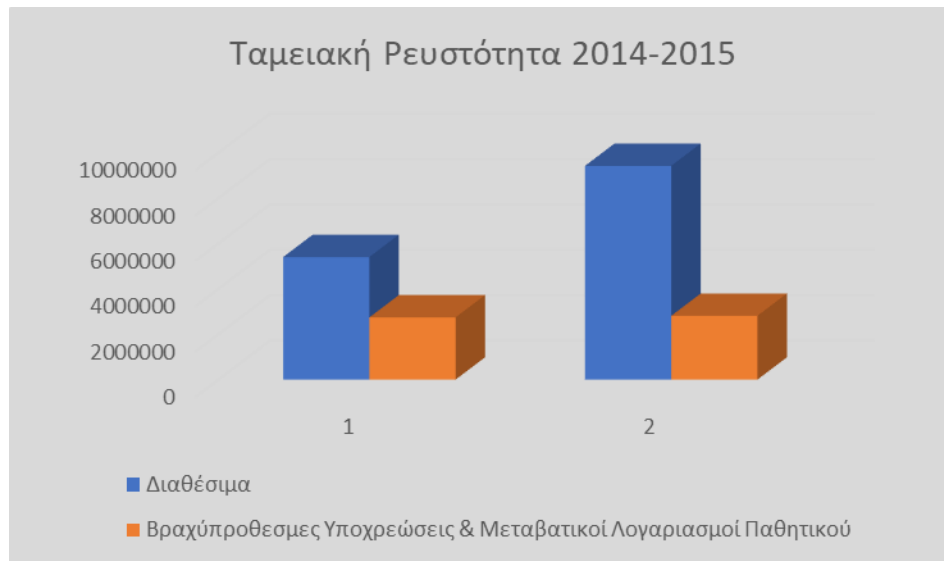




ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Δείκτης	Τύπος	2014	2015	%
Ταμειακή Ρευστότητα	Διαθέσιμα / (Βραχύπροθεσμες Υποχρεώσεις + Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού)	1,970	3,351	70%

Πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι ανάμεσα στις δύο χρονιές η ταμειακή ρευστότητα αυξήθηκε κατά ποσοστό 70% το οποίο αντικατοπτρίζει την οικονομική υγεία του Δήμου την εξεταζόμενη περίοδο.



Ανάλυση Δομής Κεφαλαίων

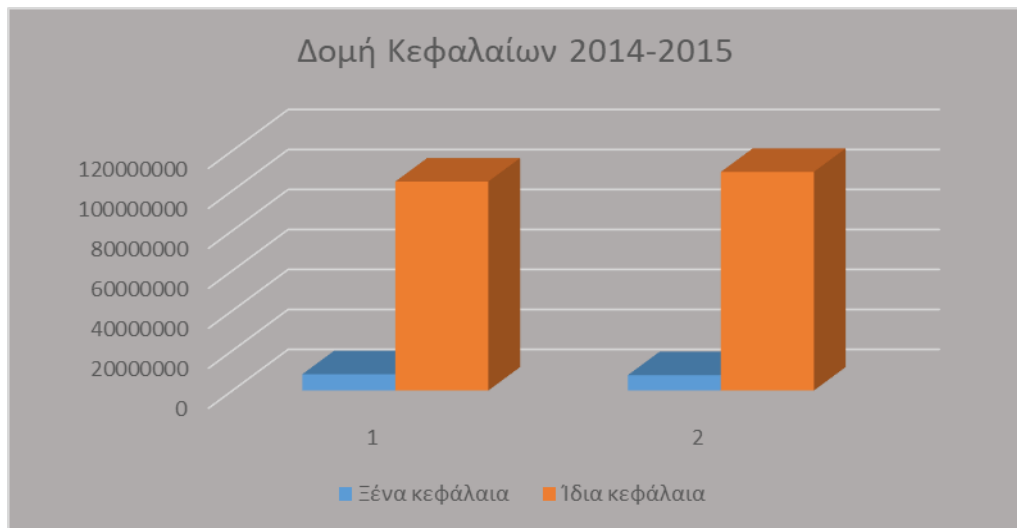
Οι τιμές του δείκτη αυτού για τα έτη 2014 και 2015, είναι 7,8% και 7% αντίστοιχα και καταδεικνύουν την μικρή έως απειροελάχιστη επίδραση των Ξένων Κεφαλαίων στη χρηματοδότηση του Δήμου. Ο Δήμος χαρακτηρίζεται από αυτονομία χρηματοδότησης, καθώς τις ανάγκες του τις καλύπτει κατά τεκμήριο με Ίδιους Πόρους. Επίσης παρατηρείται μεταξύ των δύο ετών απομόχλευση.

Δείκτης	Τύπος	2014	2015	%
Ξένα προς Ίδια κεφάλαια	Ξένα κεφάλαια / Ίδια κεφάλαια	7,8%	7,0%	-11%



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023





ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Πίνακες Κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσεως 2014 – 2015

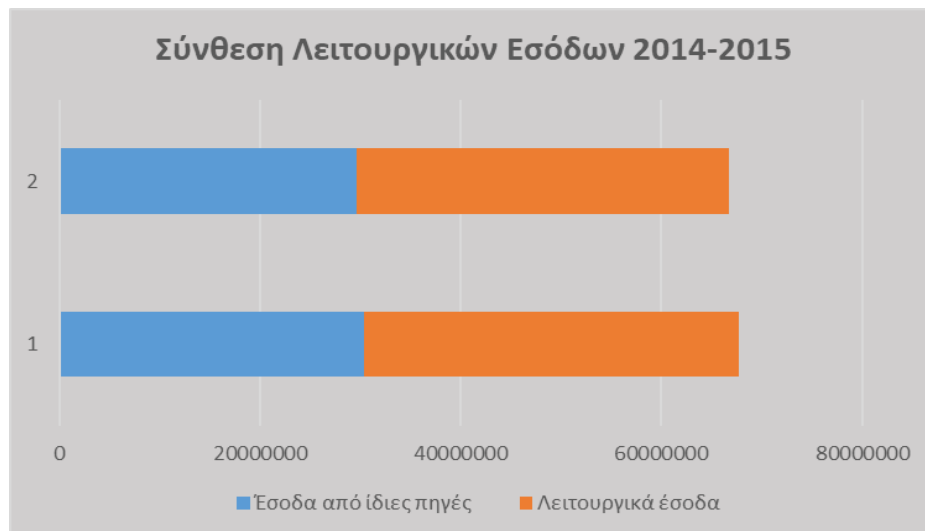
Παρατίθενται παρακάτω οι Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεως με πιστοποιητικό Ορκωτού Λογιστή. Στους παρακάτω πίνακες παρατίθενται τα στοιχεία σε απόλυτα νούμερα, καθώς και οι αντίστοιχες ποσοστιαίες μεταβολές ανά χρήση.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ					Ποσά σε €
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2015 (1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2015)					
	2015		2014		Ποσοστό μεταβολής
I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως					
1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών		24.144.575,05		24.673.055,84	-2,14%
2. Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις		4.844.276,64		4.802.528,11	0,87%
3. Τακτικές επιχορηγήσεις από τακτικό προϋπολογισμό		8.105.575,97		7.961.298,20	1,81%
Σύνολο		37.094.427,66		37.436.882,15	-0,91%
Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών		29.769.703,31		30.253.922,81	-1,60%
Μικτά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως		7.324.724,35		7.182.959,34	1,97%
Πλέον: Άλλα έσοδα		645.545,32		822.379,46	-21,50%
Σύνολο		7.970.269,67		8.005.338,80	-0,44%
Μείον:					
1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	5.461.689,04		5.859.608,00		-6,79%
3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων	24.151,29	5.485.840,33	41.940,79	5.901.548,79	-42,42%
Μερικά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως		2.484.429,34		2.103.790,01	18,09%
Πλέον:					
4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	1.637,98		4.607,00		-64,45%
Μείον:					
1. Προβλέψεις υποτίμησης μετοχών και χρεογράφων	-		-		-
3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	381.297,32	379.659,34	384.121,43	379.514,43	-0,74%
Ολικά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως		2.104.770,00		1.724.275,58	22,07%
II. Πλέον: Έκτακτα αποτελέσματα					
1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	1.693.311,59		1.515.033,25		11,77%
2. Έκτακτα κέρδη	-		-		-
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	6.139.611,88		2.343.270,36		162,01%
	-	7.832.923,47	-	3.858.303,61	-
Μείον:					
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	32.364,76		37.723,44		-14,21%
2. Έκτακτες ζημιές	79.608,08		-		-
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	520.442,41		108.553,48		379,43%
4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους	6.430.454,71	7.062.869,96	3.994.280,29	4.140.557,21	60,99%
Σύνολο έκτακτων εσόδων-εξόδων		770.053,51		- 282.253,60	372,82%
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα)		2.874.823,51		1.442.021,98	99,36%
Μείον:					
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	4.624.361,29		4.562.556,40		1,35%
Μείον :					
Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	4.624.361,29	-	4.562.556,40	-	1,35%
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΗ / ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΕΩΣ		2.874.823,51		1.442.021,98	99,36%

**Οικονομικά συμπεράσματα με βάση τις Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσης των ετών 2014-2015****Ανάλυση Σύνθεσης Λειτουργικών Εσόδων**

Οι τιμές του δείκτη αυτού βρίσκονται προσεγγιστικά για την εξεταζόμενη περίοδο στο 80%. Αυτό υποδηλώνει μία λειτουργική αυτονομία του Δήμου με βάση τη σύνθεση των εσόδων του για την κάλυψη των λειτουργικών του αναγκών. Οι ανάγκες του Δήμου κατά το μεγαλύτερο ποσοστό καλύπτονται από Ίδιους Πόρους και δευτερευόντως από επιχορηγήσεις και δανεισμό.

Δείκτης	Τύπος	2014	2015	%
Έσοδα από ίδιες πηγές προς Λειτουργικά έσοδα	Έσοδα από ίδιες πηγές / Λειτουργικά έσοδα	80,93%	79,89%	-1,30%

**Ανάλυση Αριθμοδείκτη Διοικητικών Εξόδων ως προς τα Λειτουργικά Έξοδα**

Οι τιμές του δείκτη αυτού υποδηλώνουν ότι τα έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας κυμαίνονται μεταξύ 15% και 16% ως προς τα συνολικά λειτουργικά έξοδα στην εξεταζόμενη περίοδο. Αποτελούν δε ένα λογικοφανές ποσοστό για τα δεδομένα του συγκεκριμένου Δήμου και την έκταση των εργασιών του.

Δείκτης	Τύπος	2014	2015	%
Έξοδα Διοικητικής λειτουργίας προς Λειτουργικά έξοδα	Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας / Λειτουργικά έξοδα	16,21%	15,49%	-4,62%



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Πίνακες Ισολογισμού 2015 – 2016

Παρατίθενται παρακάτω οι υπογεγραμμένοι Ισολογισμοί με πιστοποιητικό Ορκωτού Λογιστή. Στους παρακάτω πίνακες παρατίθενται τα στοιχεία σε απόλυτα νούμερα, καθώς και οι αντίστοιχες ποσοστιαίες μεταβολές ανά χρήση.

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016		Ποσά σε €		
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		2016	2015	ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗ
Β.ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ				
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	0,01	0,01	0,00%	
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεων	592.454,19	565.342,33	4,80%	
	592.454,20	565.342,34	4,80%	
Γ.ΠΑΠΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
II.Ενσώματες ακινητοποιήσεις				
1.Γήπεδα-Οικόπεδα	33.173.093,57	33.602.051,48	-1,28%	
1α.Πλατείες-Πάρκα-Παιδότοποι κοινής χρήσεως	2.629.716,79	2.803.883,55	-6,21%	
1β.Οδοί-Οδοστρώματα κοινής χρήσεως	15.815.198,59	16.684.900,68	-5,21%	
1γ.Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως	2.223.256,82	2.438.701,96	-8,83%	
2. Αγροί, Δάση	3.009.745,38	3.009.745,38	0,00%	
3.Κτίρια και τεχνικά έργα	27.865.191,09	28.440.956,47	-2,02%	
3β.Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως	982.306,73	1.054.883,10	-6,88%	
3γ.Λοιπές μόνιμες εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	123.655,83	132.712,99	-6,82%	
4.Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	1.246.789,28	1.332.205,46	-6,41%	
5.Μεταφορικά μέσα	301.264,46	413.375,51	-27,12%	
6.Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός	304.384,12	347.872,60	-12,50%	
7.Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	14.182.160,58	14.167.720,89	0,10%	
Σύνολο ακινητοποιήσεων	101.856.763,24	104.429.010,07	-2,46%	
III.Τίτλοι πάγιας επένδυσης και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις				
1.Τίτλοι πάγιας επένδυσης	636.726,86	636.726,86	0,00%	
2. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	8.289,43	8.289,43	0,00%	
	645.016,29	645.016,29	0,00%	
Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΠΙ+ΠΙΙΙ)		102.501.779,53	105.074.026,36	-2,45%
Δ.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
I.Αποθέματα				
4. Υλικά επισκευής - αναλώσιμα - ανταλλακτικά παγίων	82.140,58	99.911,59	-17,79%	
II.Απαιτήσεις				
1.Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	2.535.643,30	1.062.967,46	138,54%	
3. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	5.427,68	22.717,68	-76,11%	
4. Επισφαλείς επίδικες απαιτήσεις και χρεώστες	793.981,36	793.981,36	0,00%	
5.Χρεώστες διάφοροι	349.554,43	333.798,61	4,72%	
6. Λογαριασμοί διαχείρισης προκαταβολών και πιστώσεων	-	-	-	
Σύνολο απαιτήσεων	3.684.606,77	2.213.465,11	66,46%	
IV. Διαθέσιμα				
1.Ταμείο	26.842,45	25.893,50	3,66%	
3.Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	14.494.644,24	9.393.175,12	54,31%	
Σύνολο	14.521.486,69	9.419.068,62	54,17%	
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΥ)		18.288.234,04	11.732.445,32	55,88%
Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ				
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων	-	-	-	
2.Εσοδα χρήσεως εισπρακτέα	4.372.816,35	4.389.699,26	-0,38%	
3.Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	-	-	-	
Σύνολο	4.372.816,35	4.389.699,26	-0,38%	
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)		125.755.284,12	121.761.513,28	3,28%

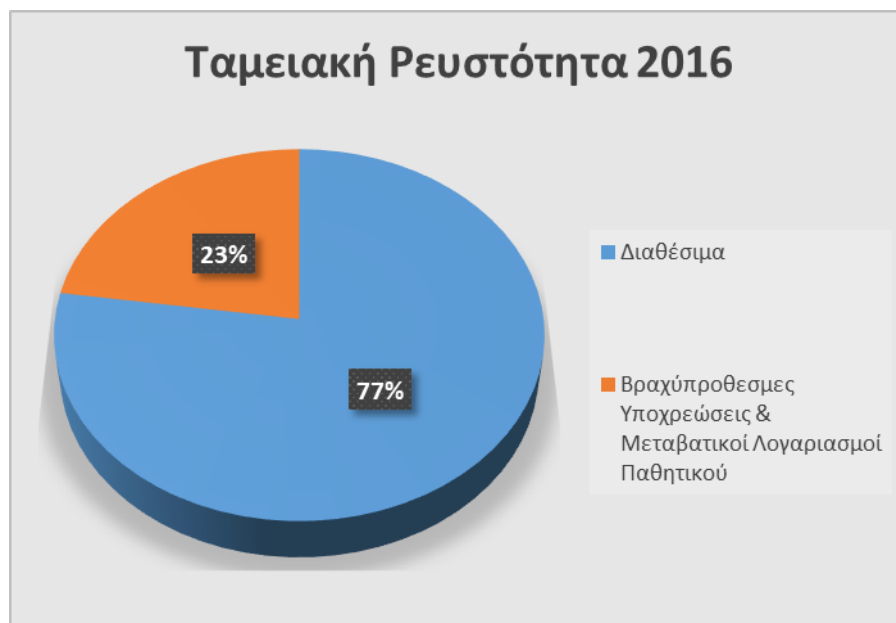


ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

		Ποσά σε €		
ΠΑΘΗΤΙΚΟ		2016	2015	ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗ
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ				
<i>I. Κεφάλαιο</i>		68.972.595,48	68.972.595,48	0,00%
		68.972.595,48	68.972.595,48	0,00%
<i>II. Διαφορές αναπροσαρμογής-Επιχορηγήσεις επενδύσεων-Δωρεές παγίων</i>				
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας τίτλων		6.478.126,49	6.774.507,80	-4,37%
3. Δωρεές Παγίων		4.829.038,77	4.932.979,10	-2,11%
4. Επιχορηγήσεις Επενδύσεων		25.844.157,95	26.056.648,02	-0,82%
		37.151.323,21	37.764.134,92	-1,62%
<i>III. Αποθεματικά κεφάλαια</i>				
3. Ειδικά αποθεματικά		104.009,45	104.009,45	0,00%
<i>IV. Αποτελέσματα εις νέο</i>				
Υπόλοιπο κερδών / ζημιών εις νέο		6.117.358,47	2.504.012,45	144,30%
		6.117.358,47	2.504.012,45	144,30%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (A+II+III+IV)		112.345.286,61	109.344.752,30	2,74%
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ				
1. Πρόβλεψη για αποζημίωση προσ. λόγω εξόδου από την υπηρεσία		911.414,66	936.339,51	-2,66%
2. Λοιπές προβλέψεις		4.028.244,93	2.563.407,32	57,14%
		4.939.659,59	3.499.746,83	41,14%
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
<i>I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</i>				
2. Δάνεια Ταμειτηρίων		5.699.477,51	6.101.780,11	-6,59%
4. Λοιπές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		2.169,33	4.704,91	-53,89%
		5.701.646,84	6.106.485,02	-6,63%
<i>II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</i>				
1. Προμηθευτές		1.120.119,10	835.755,06	34,02%
2α. Επιταγές πληρωτέες		-	3.908,98	-100,00%
4. Προκαταβολές για πώληση		-	49.384,70	-100,00%
5. Υποχρεώσεις απο φόρους και τέλη		188.597,04	112.006,18	68,38%
6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί		4.562,46	899,34	407,31%
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση		402.302,60	378.399,77	-
11. Πιστωτές διάφοροι		174.198,05	203.049,96	-14,21%
		1.889.779,25	1.583.403,99	19,35%
Σύνολο υποχρεώσεων (Π+ΓII)		7.591.426,09	7.689.889,01	-1,28%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ				
1. Έσοδα επόμενων χρήσεων		259,00	-	0,00%
2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα		878.652,83	1.227.125,14	-28,40%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού		-	-	-
		878.911,83	1.227.125,14	-28,38%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ+Δ)		125.755.284,12	121.761.513,28	3,28%

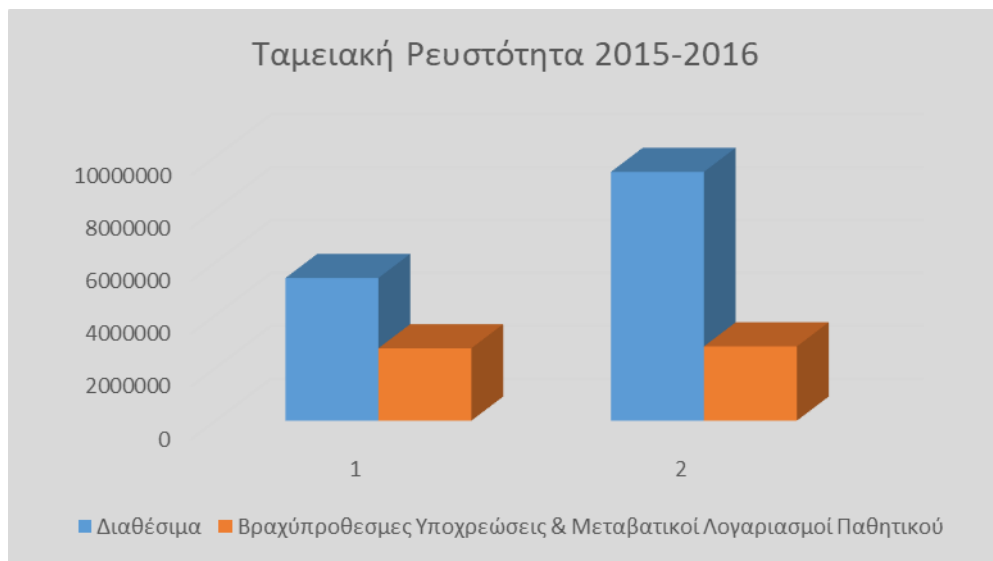
**Οικονομικά συμπεράσματα με βάση τους Ισολογισμούς των ετών 2015-2016****Ανάλυση Ρευστότητας**

Η τιμή του δείκτη της ταμειακής ρευστότητας για το 2015 είναι 3,35 και για το 2016 είναι 5,245. Και στις δύο χρονιές η άμεση ταμειακή ρευστότητα που προκύπτει από το κονδύλι των Οικονομικών Καταστάσεων «Διαθέσιμα» του Δήμου και κρίνεται επαρκής για να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του. Επομένως, ο Δήμος έχει την οικονομική ευρωστία να καλύπτει τις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις, η οποία υποδηλώνει ότι αφενός δεν υφίσταται πρόβλημα βιωσιμότητας και αφετέρου ότι υπάρχει το περιθώριο να προβεί σε έργα και επενδυτικές κινήσεις.



Δείκτης	Τύπος	2015	2016	%
Ταμειακή Ρευστότητα	Διαθέσιμα / (Βραχύπροθεσμες Υποχρεώσεις + Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού)	3,351	5,245	57%

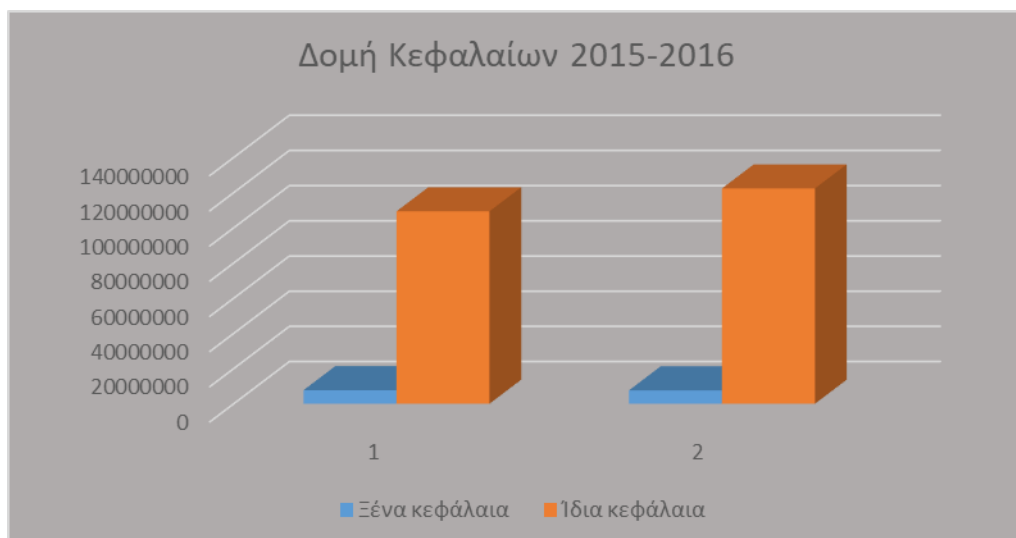
Πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι ανάμεσα στις δύο χρονιές η ταμειακή ρευστότητα αυξήθηκε κατά ποσοστό 57% το οποίο αντικατοπτρίζει την οικονομική υγεία του Δήμου την εξεταζόμενη περίοδο.



Ανάλυση Δομής Κεφαλαίων

Οι τιμές του δείκτη αυτού για τα έτη 2015 και 2016, είναι 7,03% και 6,20% αντίστοιχα και καταδεικνύουν την μικρή έως απειροελάχιστη επίδραση των Ξένων Κεφαλαίων στη χρηματοδότηση του Δήμου. Ο Δήμος χαρακτηρίζεται από αυτονομία χρηματοδότησης, καθώς τις ανάγκες του τις καλύπτει κατά τεκμήριο με Ίδιους Πόρους. Επίσης παρατηρείται μεταξύ των δύο ετών απομόχλευση.

Δείκτης	Τύπος	2015	2016	%
Ξένα προς Ίδια κεφάλαια	Ξένα κεφάλαια / Ίδια κεφάλαια	7,03%	6,20%	-13,34%





ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Πίνακες Κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσεως 2015 – 2016

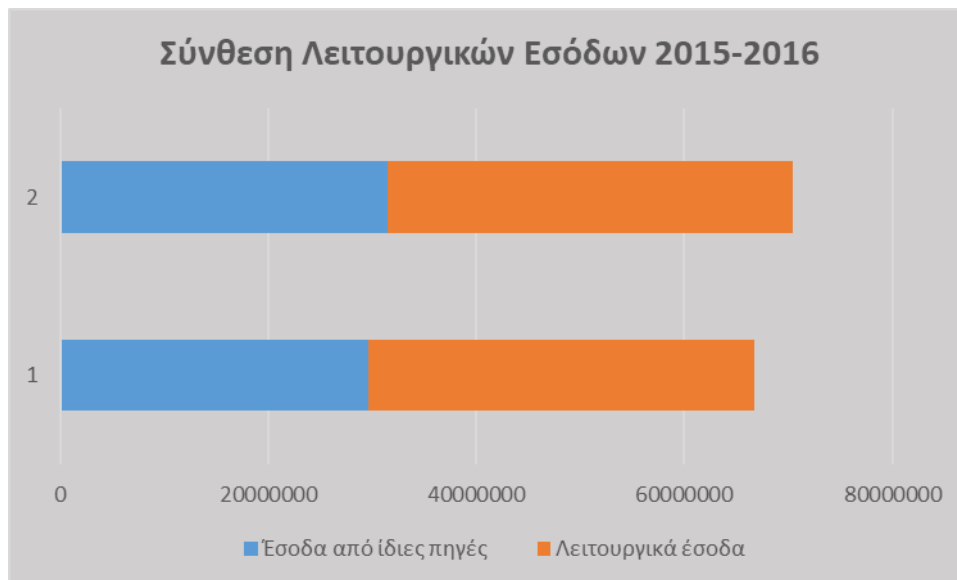
Παρατίθενται παρακάτω οι Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεως με πιστοποιητικό Ορκωτού Λογιστή. Στους παρακάτω πίνακες παρατίθενται τα στοιχεία σε απόλυτα νούμερα, καθώς και οι αντίστοιχες ποσοστιαίες μεταβολές ανά χρήση.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ					Ποσά σε €
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016 (1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016)					
	2016		2015		Ποσοστό μεταβολής
I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως					
1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών		24.023.624,65		24.144.575,05	-0,50%
2. Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις		6.552.786,06		4.844.276,64	35,27%
3. Τακτικές επιχορηγήσεις από τακτικό προϋπολογισμό		8.436.713,13		8.105.575,97	4,09%
Σύνολο		39.013.123,84		37.094.427,66	5,17%
Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών		32.474.998,60		29.769.703,31	9,09%
Μικτά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως		6.538.125,24		7.324.724,35	-10,74%
Πλέον: Άλλα έσοδα		830.400,52		645.545,32	28,64%
Σύνολο		7.368.525,76		7.970.269,67	-7,55%
Μείον:					
1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	5.477.161,79		5.461.689,04		0,28%
3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων	36.447,18	5.513.608,97	24.151,29	5.485.840,33	50,91%
Μερικά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως		1.854.916,79		2.484.429,34	-25,34%
Πλέον:					
4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	1.485,42		1.637,98		-9,31%
Μείον:					
1. Προβλέψεις υποτίμησης μετοχών και χρεογράφων	-		-		-
3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	415.086,48	413.601,06	381.297,32	379.659,34	8,86%
Ολικά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως		1.441.315,73		2.104.770,00	-31,52%
II. Πλέον: Έκτακτα αποτελέσματα					
1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	2.083.790,50		1.693.311,59		23,06%
2. Έκτακτα κέρδη	-		-		-
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	1.653.379,48		6.139.611,88		-73,07%
4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων	-	3.737.169,98	-	7.832.923,47	-
Μείον:					
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	27.302,61		32.364,76		-15,64%
2. Έκτακτες ζημιές	0,33		79.608,08		-100,00%
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	84,48		520.442,41		-99,98%
4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους	1.464.837,61	1.492.225,03	6.430.454,71	7.062.869,96	-77,22%
Σύνολο έκτακτων εσόδων-εξόδων		2.244.944,95		770.053,51	191,53%
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα)		3.686.260,68		2.874.823,51	28,23%
Μείον:					
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	4.628.440,51		4.624.361,29		0,09%
Μείον :					
Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	4.628.440,51	-	4.624.361,29	-	0,09%
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ / ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΕΩΣ		3.686.260,68		2.874.823,51	28,23%

**Οικονομικά συμπεράσματα με βάση τις Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσης των ετών 2015-2016****Ανάλυση Σύνθεσης Λειτουργικών Εσόδων**

Οι τιμές του δείκτη αυτού βρίσκονται προσεγγιστικά για την εξεταζόμενη περίοδο στο 80%. Αυτό υποδηλώνει μία λειτουργική αυτονομία του Δήμου με βάση τη σύνθεση των εσόδων του για την κάλυψη των λειτουργικών του αναγκών. Οι ανάγκες του Δήμου κατά το μεγαλύτερο ποσοστό καλύπτονται από Ίδιους Πόρους και δευτερευόντως από επιχορηγήσεις και δανεισμό.

Δείκτης	Τύπος	2015	2016	%
Έσοδα από ίδιες πηγές προς Λειτουργικά έσοδα	Έσοδα από ίδιες πηγές / Λειτουργικά έσοδα	79,89%	80,50%	0,76%

**Ανάλυση Αριθμοδείκτη Διοικητικών Εξόδων ως προς τα Λειτουργικά Έξοδα**

Οι τιμές του δείκτη αυτού υποδηλώνουν ότι τα έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας κυμαίνονται μεταξύ 14% και 15% ως προς τα συνολικά λειτουργικά έξοδα στην εξεταζόμενη περίοδο. Αποτελούν δε ένα λογικοφανές ποσοστό για τα δεδομένα του συγκεκριμένου Δήμου και την έκταση των εργασιών του.

Δείκτης	Τύπος	2015	2016	%
Έξοδα Διοικητικής λειτουργίας προς Λειτουργικά έξοδα	Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας / Λειτουργικά έξοδα	15,49%	14,42%	-7,45%



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Πίνακες Ισολογισμού 2016 – 2017

Παρατίθενται παρακάτω οι υπογεγραμμένοι Ισολογισμοί με πιστοποιητικό Ορκωτού Λογιστή. Στους παρακάτω πίνακες παρατίθενται τα στοιχεία σε απόλυτα νούμερα, καθώς και οι αντίστοιχες ποσοστιαίες μεταβολές ανά χρήση.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017		Ποσά σε €	
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
	2017	2016	ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗ
Β.ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ			
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	0,01	0,01	0,00%
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεων	386.726,20	592.454,19	-34,72%
	386.726,21	592.454,20	-34,72%
Γ.ΠΑΠΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
II.Ενσώματες ακινητοποιήσεις			
1.Γήπεδα-Οικόπεδα	33.669.823,65	33.173.093,57	1,50%
1α. Πλατείες-Πάρκα-Παιδότοποι κοινής χρήσεως	5.791.201,23	2.629.716,79	120,22%
1β. Οδοί-Οδοστρώματα κοινής χρήσεως	20.057.757,85	15.815.198,59	26,83%
1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως	2.007.811,68	2.223.256,82	-9,69%
2. Αγροί, Δάση	3.009.745,38	3.009.745,38	0,00%
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	26.261.951,04	27.865.191,09	-5,75%
3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως	907.832,44	982.306,73	-7,58%
3γ. Λοιπές μόνιμες εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	114.598,67	123.655,83	-7,32%
4. Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	1.057.584,45	1.246.789,28	-15,18%
5. Μεταφορικά μέσα	212.284,48	301.264,46	-29,54%
6. Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός	294.481,00	304.384,12	-3,25%
7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	6.954.435,05	14.182.160,58	-50,96%
Σύνολο ακινητοποιήσεων	100.339.506,92	101.856.763,24	-1,49%
III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις			
1. Τίτλοι πάγιας επένδυσης	223.062,72	636.726,86	-64,97%
2. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	8.289,43	8.289,43	0,00%
	231.352,15	645.016,29	-64,13%
Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΠΙ+ΠΙΙ)	100.570.859,07	102.501.779,53	-1,88%
Δ.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
I. Αποθέματα			
4. Υλικά επισκευής - αναλώσιμα - ανταλλακτικά παγίων	74.220,72	82.140,58	-9,64%
II. Απαιτήσεις			
1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	2.638.010,14	2.535.643,30	4,04%
3. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	10.018,88	5.427,68	84,59%
4. Επισφαλείς επίδικες απαιτήσεις και χρεώστες	633.209,94	793.981,36	-20,25%
5. Χρεώστες διάφοροι	331.263,53	349.554,43	-5,23%
6. Λογαριασμοί διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων	1.573,70	-	-
Σύνολο απαιτήσεων	3.614.076,19	3.684.606,77	-1,91%
IV. Διαθέσιμα			
1. Ταμείο	5.617,51	26.842,45	-79,07%
3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	17.572.010,09	14.494.644,24	21,23%
Σύνολο	17.577.627,60	14.521.486,69	21,05%
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΥ)	21.265.924,51	18.288.234,04	16,28%
Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ			
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων	8,43	-	-
2. Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	5.088.604,50	4.372.816,35	16,37%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	2.033,18	-	-
Σύνολο	5.090.646,11	4.372.816,35	16,42%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)	127.314.155,90	125.755.284,12	1,24%



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

		Ποσά σε €		
ΠΑΘΗΤΙΚΟ		2017	2016	ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗ
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ				
I. Κεφάλαιο		68.972.595,48	68.972.595,48	0,00%
		68.972.595,48	68.972.595,48	0,00%
II. Διαφορές αναπροσαρμογές-Επιχορηγήσεις επενδύσεων-Δωρεές παγίων				
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας τίτλων		6.974.856,57	6.478.126,49	7,67%
3. Δωρεές Παγίων		4.725.283,32	4.829.038,77	-2,15%
4. Επιχορηγήσεις Επενδύσεων		25.821.112,83	25.844.157,95	-0,09%
		37.521.252,72	37.151.323,21	1,00%
III. Αποθεματικά κεφάλαια				
3. Ειδικά αποθεματικά		-	104.009,45	-100,00%
IV. Αποτελέσματα εις νέο				
Υπόλοιπο κερδών / ζημιών εις νέο		7.313.300,68	6.117.358,47	19,55%
		7.313.300,68	6.117.358,47	19,55%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΙΙ+ΑΙΙΙ+ΑΙΥ)		113.807.148,88	112.345.286,61	1,30%
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ				
1. Πρόβλεψη για αποζημίωση προσ. λόγω εξόδου από την υπηρεσία		933.996,83	911.414,66	2,48%
2. Λοιπές προβλέψεις		3.610.897,17	4.028.244,93	-10,36%
		4.544.894,00	4.939.659,59	-7,99%
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
2. Δάνεια Ταμειτηρίων		4.912.290,39	5.699.477,51	-13,81%
4. Λοιπές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		2.169,33	2.169,33	0,00%
		4.914.459,72	5.701.646,84	-13,81%
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
1. Προμηθευτές		1.574.483,83	1.120.119,10	40,56%
2α. Επιταγές πληρωτέες		1.330,00	-	-
4. Προκαταβολές για πώληση		-	-	-
5. Υποχρεώσεις απο φόρους και τέλη		149.763,40	188.597,04	-20,59%
6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί		4.143,46	4.562,46	-9,18%
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση		787.187,12	402.302,60	95,67%
11. Πιστωτές διάφοροι		383.529,51	174.198,05	120,17%
		2.900.437,32	1.889.779,25	53,48%
Σύνολο υποχρεώσεων (Π+ΠΙ)		7.814.897,04	7.591.426,09	2,94%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ				
1. Έσοδα επόμενων χρήσεων		1.897,44	259,00	632,60%
2. Έξοδα χρήσεων δουλευμένα		1.123.025,76	878.652,83	27,81%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού		22.292,78	-	-
		1.147.215,98	878.911,83	30,53%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)		127.314.155,90	125.755.284,12	1,24%

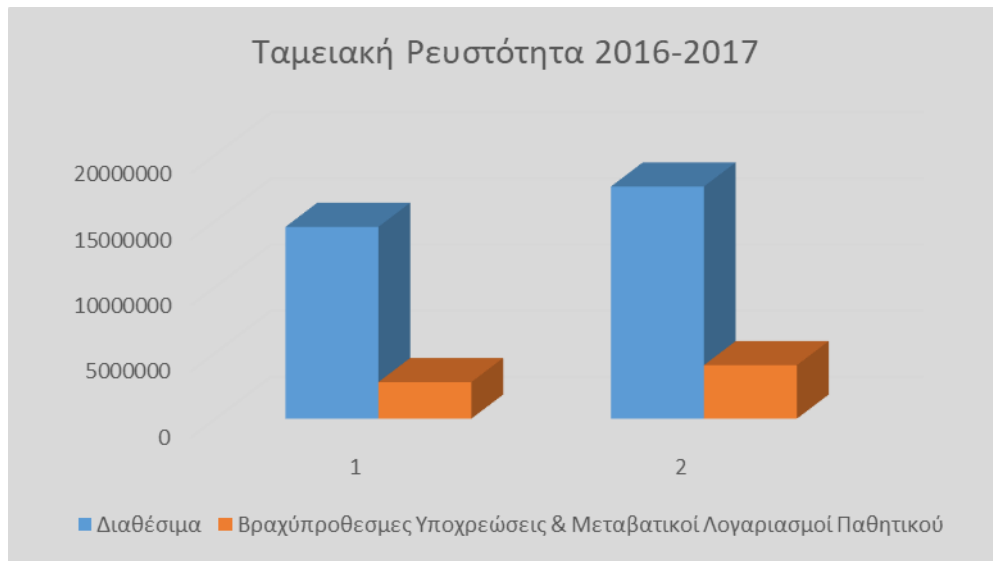
**Οικονομικά συμπεράσματα με βάση τους Ισολογισμούς των ετών 2016-2017****Ανάλυση Ρευστότητας**

Η τιμή του δείκτη της ταμειακής ρευστότητας για το 2016 είναι 5,245 και για το 2017 είναι 4,343. Και στις δύο χρονιές η άμεση ταμειακή ρευστότητα που προκύπτει από το κονδύλι των Οικονομικών Καταστάσεων «Διαθέσιμα» του Δήμου και κρίνεται επαρκής για να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του. Επομένως, ο Δήμος έχει την οικονομική ευρωστία να καλύπτει τις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις, η οποία υποδηλώνει ότι αφενός δεν υφίσταται πρόβλημα βιωσιμότητας και αφετέρου ότι υπάρχει το περιθώριο να προβεί σε έργα και επενδυτικές κινήσεις.



Δείκτης	Τύπος	2016	2017	%
Ταμειακή Ρευστότητα	Διαθέσιμα / (Βραχύπροθεσμες Υποχρεώσεις + Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού)	5,245	4,343	-23%

Παρατηρείται επίσης ότι ανάμεσα στις δύο χρονιές η ταμειακή ρευστότητα μειώθηκε κατά ποσοστό 23% γεγονός το οποίο δεν προκαλεί ανησυχία δεδομένης της υψηλής τιμής του δείκτη που αντικατοπτρίζει την οικονομική υγεία του Δήμου την εξεταζόμενη περίοδο.



Ανάλυση Δομής Κεφαλαίων

Οι τιμές του δείκτη αυτού για τα έτη 2016 και 2017, είναι 6,20% και 6,87% αντίστοιχα και καταδεικνύουν την μικρή έως απειροελάχιστη επίδραση των Ξένων Κεφαλαίων στη χρηματοδότηση του Δήμου. Ο Δήμος χαρακτηρίζεται από αυτονομία χρηματοδότησης, καθώς τις ανάγκες του τις καλύπτει κατά τεκμήριο με Ίδιους Πόρους. Επίσης παρατηρείται μεταξύ των δύο ετών λόγω της μείωσης των Ιδίων Κεφαλαίων.

Δείκτης	Τύπος	2016	2017	%
Ξένα προς Ίδια κεφάλαια	Ξένα κεφάλαια / Ίδια κεφάλαια	6,20%	6,87%	9,64%



Πίνακες Κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσεως 2016 – 2017



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Παρατίθενται παρακάτω οι Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεως με πιστοποιητικό Ορκωτού Λογιστή. Στους παρακάτω πίνακες παρατίθενται τα στοιχεία σε απόλυτα νούμερα, καθώς και οι αντίστοιχες ποσοστιαίες μεταβολές ανά χρήση.

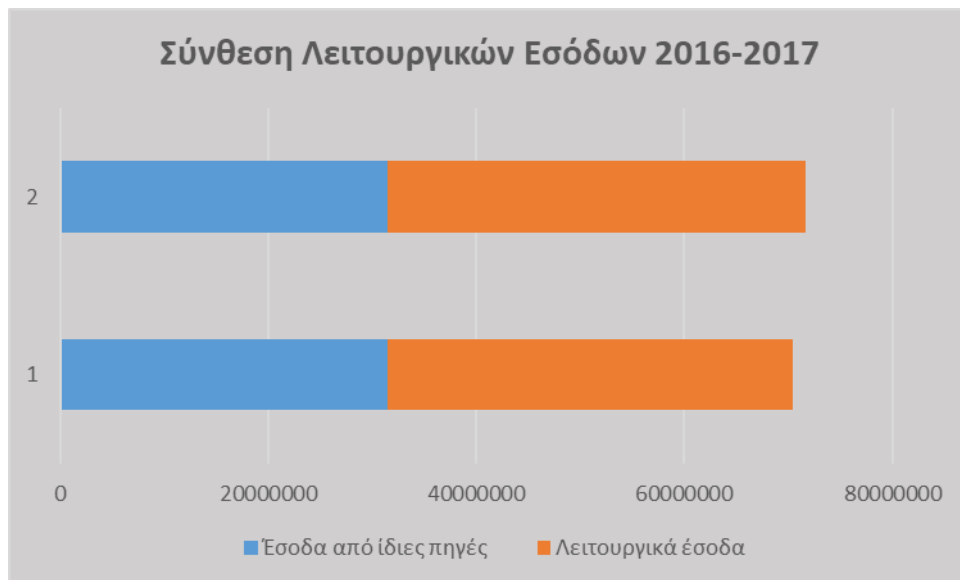
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ					Ποσά σε €
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017 (1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017)					
	2017		2016		Ποσοστό μεταβολής
I. Αποτελέσματα εκμεταλεύσεως					
1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών		24.148.754,22		24.023.624,65	0,52%
2. Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις		6.529.293,09		6.552.786,06	-0,36%
3. Τακτικές επιχορηγήσεις από τακτικό προϋπολογισμό		9.482.563,59		8.436.713,13	12,40%
Σύνολο		40.160.610,90		39.013.123,84	2,94%
Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών		36.325.138,08		32.474.998,60	11,86%
Μικτά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλεύσεως		3.835.472,82		6.538.125,24	-41,34%
Πλέον: Άλλα έσοδα		778.625,02		830.400,52	-6,24%
Σύνολο		4.614.097,84		7.368.525,76	-37,38%
Μείον:					
1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	5.326.816,10		5.477.161,79		-2,74%
3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων	41.006,61	5.367.822,71	36.447,18	5.513.608,97	12,51%
Μερικά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλεύσεως		- 753.724,87		1.854.916,79	-140,63%
Πλέον:					
4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	144.268,86		1.485,42		9612,33%
Μείον:					
1. Προβλέψεις υποτίμησης μετοχών και χρεογράφων	332.236,86		-		-
3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	402.534,64	- 590.502,64	415.086,48	- 413.601,06	-3,02%
Ολικά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλεύσεως		- 1.344.227,51		1.441.315,73	-193,26%
II. Πλέον: Έκτακτα αποτελέσματα					
1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	1.332.108,74		2.083.790,50		-36,07%
2. Έκτακτα κέρδη	-		-		-
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	2.015.488,03		1.653.379,48		21,90%
4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων	98.053,80	3.445.650,57	-	3.737.169,98	-
Μείον:					
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	76.531,11		27.302,61		180,31%
2. Έκτακτες ζημιές	162.432,35		0,33		-
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	-		84,48		-100,00%
4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους	566.584,02	805.547,48	1.464.837,61	1.492.225,03	-61,32%
Σύνολο έκτακτων εσόδων-εξόδων		2.640.103,09		2.244.944,95	17,60%
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα)		1.295.875,58		3.686.260,68	-64,85%
Μείον:					
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	4.932.694,07		4.628.440,51		6,57%
Μείον :					
Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	4.932.694,07	-	4.628.440,51	-	6,57%
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ / ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΕΩΣ		1.295.875,58		3.686.260,68	-64,85%

Οικονομικά συμπεράσματα με βάση τις Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσης των ετών 2016-2017

**Ανάλυση Σύνθεσης Λειτουργικών Εσόδων**

Οι τιμές του δείκτη αυτού βρίσκονται προσεγγιστικά για την εξεταζόμενη περίοδο στο 80%. Αυτό υποδηλώνει μία λειτουργική αυτονομία του Δήμου με βάση τη σύνθεση των εσόδων του για την κάλυψη των λειτουργικών του αναγκών διαχρονικά. Οι ανάγκες του Δήμου κατά το μεγαλύτερο ποσοστό καλύπτονται από Ίδιους Πόρους και δευτερευόντως από επιχορηγήσεις και δανεισμό.

Δείκτης	Τύπος	2016	2017	%
Έσοδα από ίδιες πηγές προς Λειτουργικά έσοδα	Έσοδα από ίδιες πηγές / Λειτουργικά έσοδα	80,50%	78,33%	-2,78%

**Ανάλυση Αριθμοδείκτη Διοικητικών Εξόδων ως προς τα Λειτουργικά Έξοδα**

Οι τιμές του δείκτη αυτού υποδηλώνουν ότι τα έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας κυμαίνονται μεταξύ 15% και 16% ως προς τα συνολικά λειτουργικά έξοδα στην εξεταζόμενη περίοδο. Αποτελούν δε ένα λογικοφανές ποσοστό για τα δεδομένα του συγκεκριμένου Δήμου και την έκταση των εργασιών του.

Δείκτης	Τύπος	2016	2017	%
Έξοδα Διοικητικής λειτουργίας προς Λειτουργικά έξοδα	Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας / Λειτουργικά έξοδα	14,42%	12,78%	-7,45%

Πίνακες Ισολογισμού 2017 – 2018

Παρατίθενται παρακάτω οι υπογεγραμμένοι Ισολογισμοί με πιστοποιητικό Ορκωτού Λογιστή. Στους παρακάτω πίνακες παρατίθενται τα στοιχεία σε απόλυτα νούμερα, καθώς και οι αντίστοιχες ποσοστιαίες μεταβολές ανά χρήση.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018		Ποσά σε €	
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Β.ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ			
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	0,01	0,01	0,00%
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεων	237.874,80	386.726,20	-38,49%
	237.874,81	386.726,21	-38,49%
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις			
1. Γήπεδα-Οικόπεδα	33.669.823,65	33.669.823,65	0,00%
1α. Πλατείες-Πάρκα-Παιδότοποι κοινής χρήσεως	5.614.530,11	5.791.201,23	-3,05%
1β. Οδοί-Οδοστρώματα κοινής χρήσεως	18.735.889,26	20.057.757,85	-6,59%
1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως	1.792.366,54	2.007.811,68	-10,73%
2. Αγροί, Δάση	3.009.745,38	3.009.745,38	0,00%
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	24.307.081,43	26.261.951,04	-7,44%
3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως	835.256,29	907.832,44	-7,99%
3γ. Λοιπές μόνιμες εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	105.541,51	114.598,67	-7,90%
4. Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	1.109.182,33	1.057.584,45	4,88%
5. Μεταφορικά μέσα	213.175,87	212.284,48	0,42%
6. Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός	317.452,05	294.481,00	7,80%
7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	7.555.135,67	6.954.435,05	8,64%
Σύνολο ακινητοποιήσεων	97.265.180,09	100.339.506,92	-3,06%
III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις			
1. Τίτλοι πάγιας επένδυσης	223.062,72	223.062,72	0,00%
2. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	8.289,43	8.289,43	0,00%
	231.352,15	231.352,15	0,00%
Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΠΙ+ΓΙΙΙ)			
	97.496.532,24	100.570.859,07	-3,06%
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
I. Αποθέματα			
4. Υλικά επισκευής - αναλώσιμα - ανταλλακτικά παγίων	97.467,05	74.220,72	31,32%
II. Απαιτήσεις			
1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	2.823.373,25	2.638.010,14	7,03%
3. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	4.618,08	10.018,88	-53,91%
4. Επισφαλείς επίδικες απαιτήσεις και χρεώστες	633.209,94	633.209,94	0,00%
5. Χρεώστες διάφοροι	276.306,29	331.263,53	-16,59%
6. Λογαριασμοί διαχείρισης προκαταβολών και πιστώσεων	73,70	1.573,70	-95,32%
Σύνολο απαιτήσεων	3.737.581,26	3.614.076,19	3,42%
IV. Διαθέσιμα			
1. Ταμείο	8.743,14	5.617,51	55,64%
3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	15.692.072,71	17.572.010,09	-10,70%
Σύνολο	15.700.815,85	17.577.627,60	-10,68%
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΥ)			
	19.535.864,16	21.265.924,51	-8,14%
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ			
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων	554,34	8,43	6475,80%
2. Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	5.109.662,54	5.088.604,50	0,41%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	3.328,78	2.033,18	63,72%
Σύνολο	5.113.545,66	5.090.646,11	0,45%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)			
	122.383.816,87	127.314.155,90	-3,87%



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

		Ποσά σε €		
ΠΑΘΗΤΙΚΟ		2018	2017	ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗ
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ				
<i>I. Κεφάλαιο</i>				
		68.972.595,48	68.972.595,48	0,00%
		68.972.595,48	68.972.595,48	0,00%
<i>II. Διαφορές αναπροσαρμογής-Επιχορηγήσεις επενδύσεων-Δωρεές παγίων</i>				
2.	Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας τίτλων	6.974.856,57	6.974.856,57	0,00%
3.	Δωρεές Παγίων	4.641.998,57	4.725.283,32	-1,76%
4.	Επιχορηγήσεις Επενδύσεων	25.084.061,69	25.821.112,83	-2,85%
		36.700.916,83	37.521.252,72	-2,19%
<i>III. Αποθεματικά κεφάλαια</i>				
3.	Ειδικά αποθεματικά	-	-	-
<i>IV. Αποτελέσματα εις νέο</i>				
Υπόλοιπο κερδών / ζημιών εις νέο		4.191.869,23	7.313.300,68	-42,68%
		4.191.869,23	7.313.300,68	-42,68%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΙΙ+ΑΙΙΙ+ΑΙΥ)		109.865.381,54	113.807.148,88	-3,46%
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ				
1.	Πρόβλεψη για αποζημίωση προσ. λόγω εξόδου από την υπηρεσία	1.012.276,37	933.996,83	8,38%
2.	Λοιπές προβλέψεις	3.610.897,17	3.610.897,17	0,00%
		4.623.173,54	4.544.894,00	1,72%
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
<i>I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</i>				
2.	Δάνεια Ταμειυτηρίων	4.816.982,32	4.912.290,39	-1,94%
4.	Λοιπές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.169,33	2.169,33	0,00%
		4.819.151,65	4.914.459,72	-1,94%
<i>II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</i>				
1.	Προμηθευτές	1.346.232,59	1.574.483,83	-14,50%
2α.	Επιταγές πληρωτέες	6.119,00	1.330,00	360,08%
4.	Προκαταβολές για πώληση	-	-	-
5.	Υποχρεώσεις απο φόρους και τέλη	164.644,82	149.763,40	9,94%
6.	Ασφαλιστικοί οργανισμοί	858,04	4.143,46	-79,29%
7.	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	454.768,75	787.187,12	-42,23%
11.	Πιστωτές διάφοροι	138.145,22	383.529,51	-63,98%
		2.110.768,42	2.900.437,32	-27,23%
Σύνολο υποχρεώσεων (Π+ΠΙ)		6.929.920,07	7.814.897,04	-11,32%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ				
1.	Εσοδα επόμενων χρήσεων	-	1.897,44	-100,00%
2.	Εξοδα χρήσεως δουλευμένα	960.788,19	1.123.025,76	-14,45%
3.	Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού	4.553,53	22.292,78	-79,57%
		965.341,72	1.147.215,98	-15,85%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)		122.383.816,87	127.314.155,90	-3,87%

**Οικονομικά συμπεράσματα με βάση τους Ισολογισμούς των ετών 2017-2018****Ανάλυση Ρευστότητας**

Η τιμή του δείκτη της ταμειακής ρευστότητας για το 2017 είναι 4,343 και για το 2018 είναι 5,104. Και στις δύο χρονιές η άμεση ταμειακή ρευστότητα που προκύπτει από το κονδύλι των Οικονομικών Καταστάσεων «Διαθέσιμα» του Δήμου και κρίνεται επαρκής για να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του. Επομένως, ο Δήμος έχει την οικονομική ευρωστία να καλύπτει τις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις, η οποία υποδηλώνει ότι αφενός δεν υφίσταται πρόβλημα βιωσιμότητας και αφετέρου ότι υπάρχει το περιθώριο να προβεί σε έργα και επενδυτικές κινήσεις.



Δείκτης	Τύπος	2017	2018	%
Ταμειακή Ρευστότητα	Διαθέσιμα / (Βραχύπροθεσμες Υποχρεώσεις + Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού)	4,343	5,104	15%

Πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι ανάμεσα στις δύο χρονιές η ταμειακή ρευστότητα αυξήθηκε κατά ποσοστό 15% το οποίο αντικατοπτρίζει την οικονομική υγεία του Δήμου την εξεταζόμενη περίοδο.



Ανάλυση Δομής Κεφαλαίων

Οι τιμές του δείκτη αυτού για τα έτη 2017 και 2018, είναι 6,87% και 6,31% αντίστοιχα και καταδεικνύουν την μικρή έως απειροελάχιστη επίδραση των Ξένων Κεφαλαίων στη χρηματοδότηση του Δήμου. Ο Δήμος χαρακτηρίζεται από αυτονομία χρηματοδότησης, καθώς τις ανάγκες του τις καλύπτει κατά τεκμήριο με Ίδιους Πόρους. Επίσης παρατηρείται μεταξύ των δύο ετών απομόχλευση.

Δείκτης	Τύπος	2017	2018	%
Ξένα προς Ίδια κεφάλαια	Ξένα κεφάλαια / Ίδια κεφάλαια	6,87%	6,31%	-8,86%



Πίνακες Κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσεως 2017 – 2018



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Παρατίθενται παρακάτω οι Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεως με πιστοποιητικό Ορκωτού Λογιστή. Στους παρακάτω πίνακες παρατίθενται τα στοιχεία σε απόλυτα νούμερα, καθώς και οι αντίστοιχες ποσοστιαίες μεταβολές ανά χρήση.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ				Ποσά σε €	
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018 (1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018)					
	2018	2017		Ποσοστό μεταβολής	
I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως					
1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	22.895.276,31	24.148.754,22		-5,47%	
2. Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις	6.127.603,31	6.529.293,09		-6,56%	
3. Τακτικές επιχορηγήσεις από τακτικό προϋπολογισμό	9.632.641,99	9.482.563,59		1,56%	
Σύνολο	38.655.521,61	40.160.610,90		-3,89%	
Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών	39.044.421,19	36.325.138,08		6,96%	
Μικτά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως	- 388.899,58	3.835.472,82		1086,24%	
Πλέον: Άλλα έσοδα	819.376,41	778.625,02		4,97%	
Σύνολο	430.476,83	4.614.097,84		-971,86%	
Μείον:					
1. Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	5.406.446,59	5.326.816,10		1,47%	
3. Εξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων	54.098,26	5.460.544,85	41.006,61	5.367.822,71	24,20%
Μερικά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως	- 5.030.068,02	- 753.724,87		85,02%	
Πλέον:					
4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	159.352,25	144.268,86		9,47%	
Μείον:					
1. Προβλέψεις υποτίμησης μετοχών και χρεογράφων	-	332.236,86		-	
3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	377.526,43	- 218.174,18	402.534,64	- 590.502,64	-6,21%
Ολικά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως	- 5.248.242,20	- 1.344.227,51		74,39%	
II. Πλέον: Έκτακτα αποτελέσματα					
1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	1.563.605,81	1.332.108,74		17,38%	
2. Έκτακτα κέρδη	-	-		-	
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	2.285.017,25	2.015.488,03		13,37%	
4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων	-	3.848.623,06	98.053,80	3.445.650,57	-100,00%
Μείον:					
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	58.920,91	76.531,11		-23,01%	
2. Έκτακτες ζημιές	58.249,99	162.432,35		-64,14%	
3. Εξοδα προηγούμενων χρήσεων	150,77	-		-	
4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους	1.490.487,10	1.607.808,77	566.584,02	805.547,48	163,07%
Σύνολο έκτακτων εσόδων-εξόδων	2.240.814,29	2.640.103,09		-15,12%	
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα)	- 3.007.427,91	1.295.875,58		-143,09%	
Μείον:					
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	4.840.059,64	4.932.694,07		-1,91%	
Μείον :					
Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	4.840.059,64	-	4.932.694,07	-	-1,91%
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ / ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΕΩΣ	- 3.007.427,91	1.295.875,58		-143,09%	

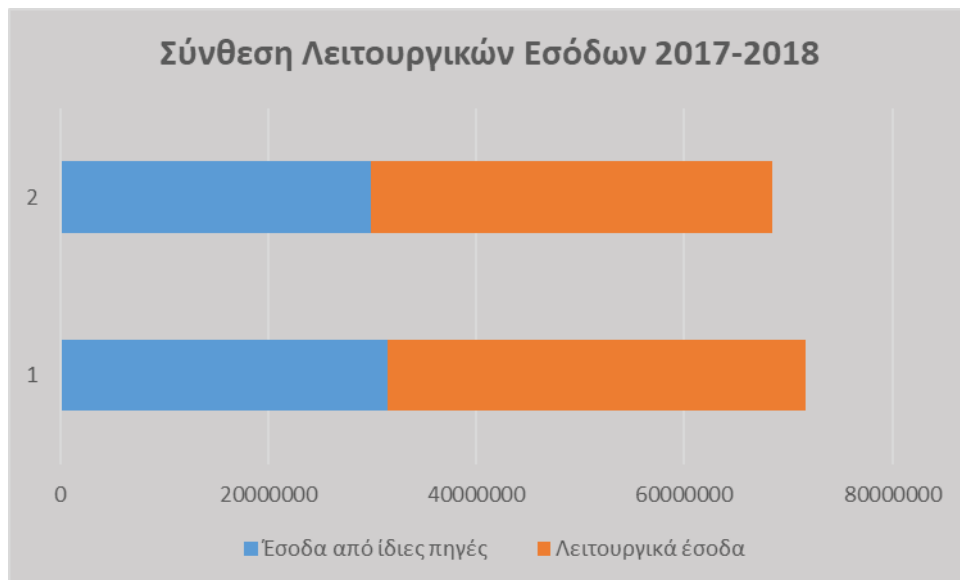
Οικονομικά συμπεράσματα με βάση τις Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσης των ετών 2017-2018



Ανάλυση Σύνθεσης Λειτουργικών Εσόδων

Οι τιμές του δείκτη αυτού βρίσκονται προσεγγιστικά για την εξεταζόμενη περίοδο κάτω από 80%. Αυτό υποδηλώνει μία λειτουργική αυτονομία του Δήμου με βάση τη σύνθεση των εσόδων του για την κάλυψη των λειτουργικών του αναγκών διαχρονικά. Οι ανάγκες του Δήμου κατά το μεγαλύτερο ποσοστό καλύπτονται από Ίδιους Πόρους και δευτερευόντως από επιχορηγήσεις και δανεισμό.

Δείκτης	Τύπος	2017	2018	%
Έσοδα από ίδιες πηγές προς Λειτουργικά έσοδα	Έσοδα από ίδιες πηγές / Λειτουργικά έσοδα	78,33%	77,20%	-2,78%



Ανάλυση Αριθμοδείκτη Διοικητικών Εξόδων ως προς τα Λειτουργικά Έξοδα

Οι τιμές του δείκτη αυτού υποδηλώνουν ότι τα έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας κυμαίνονται στο 13% ως προς τα συνολικά λειτουργικά έξοδα στην εξεταζόμενη περίοδο. Αποτελούν δε ένα λογικοφανές ποσοστό για τα δεδομένα του συγκεκριμένου Δήμου και την έκταση των εργασιών του.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ				
Δείκτης	Τύπος	2017	2018	%
Έξοδα Διοικητικής λειτουργίας προς Λειτουργικά έξοδα	Έξοδα Διοικητικής λειτουργίας / Λειτουργικά έξοδα	12,78%	12,15%	-5,17%

Ανακεφαλαιωτικοί πίνακες Ισολογισμών και Καταστάσεων Αποτελεσμάτων Χρήσης



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ 2014-2018					Ποσά σε €
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Β.ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	2018	2017	2016	2015	2014
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεων	237.874,80	386.726,20	592.454,19	565.342,33	762.513,67
	237.874,81	386.726,21	592.454,20	565.342,34	762.513,68
Γ.ΠΑΠΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
II.Ενσώματες ακινητοποιήσεις					
1.Γήπεδα-Οικόπεδα	33.669.823,65	33.669.823,65	33.173.093,57	33.602.051,48	33.306.355,32
1α. Πλατείες-Πάρκα-Παιδότοποι κοινής χρήσεως	5.614.530,11	5.791.201,23	2.629.716,79	2.803.883,55	2.895.313,93
1β. Οδοί-Οδοστρώματα κοινής χρήσεως	18.735.889,26	20.057.757,85	15.815.198,59	16.684.900,68	16.714.707,50
1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως	1.792.366,54	2.007.811,68	2.223.256,82	2.438.701,96	2.654.147,10
2. Αγροί, Δάση	3.009.745,38	3.009.745,38	3.009.745,38	3.009.745,38	3.009.745,38
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	24.307.081,43	26.261.951,04	27.865.191,09	28.440.956,47	27.914.154,60
3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως	835.256,29	907.832,44	982.306,73	1.054.883,10	1.127.467,63
3γ. Λοιπές μόνιμες εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	105.541,51	114.598,67	123.655,83	132.712,99	141.770,15
4. Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	1.109.182,33	1.057.584,45	1.246.789,28	1.332.205,46	671.649,79
5. Μεταφορικά μέσα	213.175,87	212.284,48	301.264,46	413.375,51	604.176,81
6. Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός	317.452,05	294.481,00	304.384,12	347.872,60	417.314,70
7. Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	7.555.135,67	6.954.435,05	14.182.160,58	14.167.720,89	14.911.870,22
Σύνολο ακινητοποιήσεων	97.265.180,09	100.339.506,92	101.856.763,24	104.429.010,07	104.368.673,13
III. Τίτλοι πάγια επένδυσης και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις					
1. Τίτλοι πάγια επένδυσης	223.062,72	223.062,72	636.726,86	636.726,86	666.726,86
2. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	8.289,43	8.289,43	8.289,43	8.289,43	7.824,00
	231.352,15	231.352,15	645.016,29	645.016,29	674.550,86
Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΠΙ+ΠΙΙ)	97.496.532,24	100.570.859,07	102.501.779,53	105.074.026,36	105.043.223,99
Δ.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
I. Αποθέματα					
4. Υλικά επίσκευής - αναλώσιμα - ανταλλακτικά παγίων	97.467,05	74.220,72	82.140,58	99.911,59	101.420,53
II. Απαιτήσεις					
1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	2.823.373,25	2.638.010,14	2.535.643,30	1.062.967,46	1.042.032,91
3. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	4.618,08	10.018,88	5.427,68	22.717,68	88.970,00
4. Επισφαλείς επίδικες απαιτήσεις και χρεώστες	633.209,94	633.209,94	793.981,36	793.981,36	793.981,36
5. Χρεώστες διάφοροι	276.306,29	331.263,53	349.554,43	333.798,61	416.941,77
6. Λογαριασμοί διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων	73,70	1.573,70	-	-	-
Σύνολο απαιτήσεων	3.737.581,26	3.614.076,19	3.684.606,77	2.213.465,11	2.341.926,04
IV. Διαθέσιμα					
1. Ταμείο	8.743,14	5.617,51	26.842,45	25.893,50	20.852,25
3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	15.692.072,71	17.572.010,09	14.494.644,24	9.393.175,12	5.379.735,67
Σύνολο	15.700.815,85	17.577.627,60	14.521.486,69	9.419.068,62	5.400.587,92
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΙΙ)	19.535.864,16	21.265.924,51	18.288.234,04	11.732.445,32	7.843.934,49
Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ					
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων	554,34	8,43	-	-	-
2. Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	5.109.662,54	5.088.604,50	4.372.816,35	4.389.699,26	3.983.750,10
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	3.328,78	2.033,18	-	-	-
Σύνολο	5.113.545,66	5.090.646,11	4.372.816,35	4.389.699,26	3.983.750,10
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)	122.383.816,87	127.314.155,90	125.755.284,12	121.761.513,28	117.633.422,26



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ 2014-2018					Ποσά σε €
ΠΑΘΗΤΙΚΟ	2018	2017	2016	2015	2014
A.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
<i>I.Κεφάλαιο</i>	68.972.595,48	68.972.595,48	68.972.595,48	68.972.595,48	68.972.595,48
	68.972.595,48	68.972.595,48	68.972.595,48	68.972.595,48	68.972.595,48
<i>II.Διαφορές αναπροσαρμογές-Επιχορηγήσεις επενδύσεων-Δωρεές παγίων</i>					
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας τίτλων	6.974.856,57	6.974.856,57	6.478.126,49	6.774.507,80	6.478.811,63
3. Δωρεές Παγίων	4.641.998,57	4.725.283,32	4.829.038,77	4.932.979,10	5.036.919,39
4. Επιχορηγήσεις Επενδύσεων	25.084.061,69	25.821.112,83	25.844.157,95	26.056.648,02	24.248.657,20
	36.700.916,83	37.521.252,72	37.151.323,21	37.764.134,92	35.764.388,22
<i>III. Αποθεματικά κεφάλαια</i>					
3. Ειδικά αποθεματικά	-	-	104.009,45	104.009,45	104.009,45
<i>IV.Αποτελέσματα εις νέο</i>					
Υπόλοιπο κερδών / ζημιών εις νέο	4.191.869,23	7.313.300,68	6.117.358,47	2.504.012,45	- 317.917,72
	4.191.869,23	7.313.300,68	6.117.358,47	2.504.012,45	- 317.917,72
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AII+AIII+AIV)	109.865.381,54	113.807.148,88	112.345.286,61	109.344.752,30	104.523.075,43
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ					
1. Πρόβλεψη για αποζημίωση προσ. λόγω εξόδου από την υπηρεσία	1.012.276,37	933.996,83	911.414,66	936.339,51	936.339,51
2. Λοιπές προβλέψεις	3.610.897,17	3.610.897,17	4.028.244,93	2.563.407,32	2.948.000,00
	4.623.173,54	4.544.894,00	4.939.659,59	3.499.746,83	3.884.339,51
Γ.ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
<i>I.Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</i>					
2. Δάνεια Ταμειοτηρίων	4.816.982,32	4.912.290,39	5.699.477,51	6.101.780,11	6.480.179,88
4. Λοιπές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.169,33	2.169,33	2.169,33	4.704,91	4.704,91
	4.819.151,65	4.914.459,72	5.701.646,84	6.106.485,02	6.484.884,79
<i>II.Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</i>					
1. Προμηθευτές	1.346.232,59	1.574.483,83	1.120.119,10	835.755,06	1.329.885,41
2α. Επιταγές πληρωτέες	6.119,00	1.330,00	-	3.908,98	1.541,81
4. Προκαταβολές για πώληση	-	-	-	49.384,70	49.384,70
5.Υποχρεώσεις απο φόρους και τέλη	164.644,82	149.763,40	188.597,04	112.006,18	161.607,86
6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί	858,04	4.143,46	4.562,46	899,34	13.030,34
7.Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	454.768,75	787.187,12	402.302,60	378.399,77	-
11.Πιστωτές διάφοροι	138.145,22	383.529,51	174.198,05	203.049,96	99.642,31
	2.110.768,42	2.900.437,32	1.889.779,25	1.583.403,99	1.655.092,43
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	6.929.920,07	7.814.897,04	7.591.426,09	7.689.889,01	8.139.977,22
Δ.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ					
1.Έσοδα επόμενων χρήσεων	960.788,19	1.123.025,76	878.652,83	-	414,40
2.Έξοδα χρήσεως δουλεωμένα	4.553,53	22.292,78	-	1.227.125,14	1.085.615,70
	965.341,72	1.147.215,98	878.911,83	1.227.125,14	1.086.030,10
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ+Δ)	122.383.816,87	127.314.155,90	125.755.284,12	121.761.513,28	117.633.422,26



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΩΝ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ - ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ 2014-2018				
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2018-2017	2017-2016	2016-2015	2015-2014
Β.ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ				
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεων	-38,49%	-34,72%	4,80%	-25,86%
	-38,49%	-34,72%	4,80%	-25,86%
Γ.ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
II.Ενσώματες ακινητοποιήσεις				
1.Γήπεδα-Οικόπεδα	0,00%	1,50%	-1,28%	0,89%
1α.Πλατείες-Πάρκα-Παιδότοποι κοινής χρήσεως	-3,05%	120,22%	-6,21%	-3,16%
1β.Οδοί-Οδοστρώματα κοινής χρήσεως	-6,59%	26,83%	-5,21%	-0,18%
1γ.Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως	-10,73%	-9,69%	-8,83%	-8,12%
2. Αγροί, Δάση	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3.Κτίρια και τεχνικά έργα	-7,44%	-5,75%	-2,02%	1,89%
3β.Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως	-7,99%	-7,58%	-6,88%	-6,44%
3γ.Λοιπές μόνιμες εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	-7,90%	-7,32%	-6,82%	-6,39%
4.Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	4,88%	-15,18%	-6,41%	98,35%
5.Μεταφορικά μέσα	0,42%	-29,54%	-27,12%	-31,58%
6.Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός	7,80%	-3,25%	-12,50%	-16,64%
7.Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	8,64%	-50,96%	0,10%	-4,99%
Σύνολο ακινητοποιήσεων	-3,06%	-1,49%	-2,46%	0,06%
III.Τίτλοι πάγιας επένδυσης και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις				
1.Τίτλοι πάγιας επένδυσης	0,00%	-64,97%	0,00%	-4,50%
2. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	0,00%	0,00%	0,00%	5,95%
	0,00%	-64,13%	0,00%	-4,38%
Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΠI+ΠII)	-3,06%	-1,88%	-2,45%	0,03%
Δ.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
I.Αποθέματα				
4. Υλικά επισκευής - αναλώσιμα - ανταλλακτικά παγίων	31,32%	-9,64%	-17,79%	-1,49%
II.Απαιτήσεις				
1.Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	7,03%	4,04%	138,54%	2,01%
3. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	-53,91%	84,59%	-76,11%	-74,47%
4. Επισφαλείς επίδικες απαιτήσεις και χρεώστες	0,00%	-20,25%	0,00%	0,00%
5.Χρεώστες διάφοροι	-16,59%	-5,23%	4,72%	-19,94%
6. Λογαριασμοί διαχείρισεως προκαταβολών και πιστώσεων	-95,32%	-	-	-
Σύνολο απαιτήσεων	3,42%	-1,91%	66,46%	-5,49%
IV.Διαθέσιμα				
1.Ταμείο	55,64%	-79,07%	3,66%	24,18%
3.Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	-10,70%	21,23%	54,31%	74,60%
Σύνολο	-10,68%	21,05%	54,17%	74,41%
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIV)	-8,14%	16,28%	55,88%	49,57%
Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ				
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων	6475,80%	-	-	-
2.Εσοδα χρήσεως εισπρακτέα	0,41%	16,37%	-0,38%	10,19%
3.Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	63,72%	-	0,00%	0,00%
Σύνολο	0,45%	16,42%	-0,38%	10,19%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)	-3,87%	1,24%	3,28%	3,51%



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΩΝ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ - ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ 2014-2018				
ΠΑΘΗΤΙΚΟ	2018-2017	2017-2016	2016-2015	2015-2014
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ				
<i>I. Κεφάλαιο</i>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<i>II. Διαφορές αναπροσαρμογές-Επιχορηγήσεις επενδύσεων-Δωρεές παγίων</i>				
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας τίτλων	0,00%	7,67%	-4,37%	4,56%
3. Δωρεές Παγίων	-1,76%	-2,15%	-2,11%	-2,06%
4. Επιχορηγήσεις Επενδύσεων	-2,85%	-0,09%	-0,82%	7,46%
	-2,19%	1,00%	-1,62%	5,59%
<i>III. Αποθεματικά κεφάλαια</i>				
3. Ειδικά αποθεματικά	-	-100,00%	0,00%	0,00%
<i>IV. Αποτελέσματα εις νέο</i>				
Υπόλοιπο κερδών / ζημιών εις νέο	-42,68%	19,55%	144,30%	887,63%
	-42,68%	19,55%	144,30%	887,63%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AII+AIII+AIV)	-3,46%	1,30%	2,74%	4,61%
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ				
1. Πρόβλεψη για αποζημίωση προσ. λόγω εξόδου από την υπηρεσία	8,38%	2,48%	-2,66%	0,00%
2. Λοιπές προβλέψεις	0,00%	-10,36%	57,14%	-13,05%
	1,72%	-7,99%	41,14%	-9,90%
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
<i>I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</i>				
2. Δάνεια Ταμειτηρίων	-1,94%	-13,81%	-6,59%	-5,84%
4. Λοιπές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,00%	0,00%	-53,89%	0,00%
	-1,94%	-13,81%	-6,63%	-5,84%
<i>II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</i>				
1. Προμηθευτές	-14,50%	40,56%	34,02%	-37,16%
2α. Επιταγές πληρωτέες	360,08%	-	-100,00%	153,53%
4. Προκαταβολές για πώληση	-	-	-100,00%	0,00%
5. Υποχρεώσεις από φόρους και τέλη	9,94%	-20,59%	68,38%	-30,69%
6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί	-79,29%	-9,18%	407,31%	-93,10%
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	-42,23%	95,67%	-	-
11. Πιστωτές διάφοροι	-63,98%	120,17%	-14,21%	103,78%
	-27,23%	53,48%	19,35%	-4,33%
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	-11,32%	2,94%	-1,28%	-5,53%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ				
1. Έσοδα επόμενων χρήσεων	-100,00%	632,60%	0,00%	-100,00%
2. Έξοδα χρήσεων δουλεμένα	-14,45%	27,81%	-28,40%	13,03%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού	-0,80	-	-	-
	-15,85%	30,53%	-28,38%	12,99%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ+Δ)	-3,87%	1,24%	3,28%	3,51%



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2014-2018										Ποσά σε €
	2018	2017	2016	2015	2014					
I.Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως										
1.Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	22.895.276,31	24.148.754,22	24.023.624,65	24.144.575,05	24.673.055,84					
2.Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις	6.127.603,31	6.529.293,09	6.552.786,06	4.844.276,64	4.802.528,11					
3.Τακτικές επιχορηγήσεις από τακτικό προϋπολογισμό	9.632.641,99	9.482.563,59	8.436.713,13	8.105.575,97	7.961.298,20					
Σύνολο	38.655.521,61	40.160.610,90	39.013.123,84	37.094.427,66	37.436.882,15					
Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών	39.044.421,19	36.325.138,08	32.474.998,60	29.769.703,31	30.253.922,81					
Μικτά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως	- 388.899,58	3.835.472,82	6.538.125,24	7.324.724,35	7.182.959,34					
Πλέον: Άλλα έσοδα	819.376,41	778.625,02	830.400,52	645.545,32	822.379,46					
Σύνολο	430.476,83	4.614.097,84	7.368.525,76	7.970.269,67	8.005.338,80					
Μείον:										
1.Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	5.406.446,59	5.326.816,10	5.477.161,79	5.461.689,04	5.859.608,00					
3.Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων	54.098,26	5.460.544,85	41.006,61	5.367.822,71	36.447,18	5.513.608,97	24.151,29	5.485.840,33	41.940,79	5.901.548,79
Μερικά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως	- 5.030.068,02	- 753.724,87	1.854.916,79	2.484.429,34	2.103.790,01					
Πλέον:										
4.Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	159.352,25	144.268,86	1.485,42	1.637,98	4.607,00					
Μείον:										
3.Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	377.526,43	218.174,18	402.534,64	590.502,64	415.086,48	413.601,06	381.297,32	379.659,34	384.121,43	379.514,43
Ολικά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως	- 5.248.242,20	- 1.344.227,51	1.441.315,73	2.104.770,00	1.724.275,58					
II.Πλέον:Έκτακτα αποτελέσματα										
1.Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	1.563.605,81	1.332.108,74	2.083.790,50	1.693.311,59	1.515.033,25					
2. Έκτακτα κέρδη	-	-	-	-	-					
3.Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	2.285.017,25	2.015.488,03	1.653.379,48	6.139.611,88	2.343.270,36					
4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων	-	98.053,80	3.445.650,57	-	7.832.923,47					3.858.303,61
Μείον:										
1.Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	58.920,91	76.531,11	27.302,61	32.364,76	37.723,44					
2. Έκτακτες ζημιές	58.249,99	162.432,35	0,33	79.608,08	-					
3.Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	150,77	-	84,48	520.442,41	108.553,48					
4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους	1.490.487,10	1.607.808,77	566.584,02	805.547,48	1.464.837,61	1.492.225,03	6.430.454,71	7.062.869,96	3.994.280,29	4.140.557,21
Σύνολο έκτακτων εσόδων-εξόδων	2.240.814,29	2.640.103,09	2.244.944,95	770.053,51	- 282.253,60					
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα)	- 3.007.427,91	1.295.875,58	3.686.260,68	2.874.823,51	1.442.021,98					
Μείον:										
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	4.840.059,64	4.932.694,07	4.628.440,51	4.624.361,29	4.562.556,40					
Μείον:										
Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	4.840.059,64	-	4.932.694,07	-	4.628.440,51	-	4.624.361,29	-	4.562.556,40	-
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ / ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΕΩΣ	- 3.007.427,91	1.295.875,58	3.686.260,68	2.874.823,51	1.442.021,98					



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΩΝ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2014-2018				
	2018-2017	2017-2016	2016-2015	2015-2014
I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως				
1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	-5,47%	0,52%	-0,50%	-2,14%
2. Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις	-6,56%	-0,36%	35,27%	0,87%
3. Τακτικές επιχορηγήσεις από τακτικό προϋπολογισμό	1,56%	12,40%	4,09%	1,81%
Σύνολο	-3,89%	2,94%	5,17%	-0,91%
Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών				
	6,96%	11,86%	9,09%	-1,60%
Μικτά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως	1086,24%	-41,34%	-10,74%	1,97%
Πλέον: Άλλα έσοδα				
	4,97%	-6,24%	28,64%	-21,50%
Σύνολο	-971,86%	-37,38%	-7,55%	-0,44%
Μείον:				
1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	1,47%	-2,74%	0,28%	-6,79%
3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων	24,20%	12,51%	50,91%	-42,42%
Μερικά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως	85,02%	-140,63%	-25,34%	18,09%
Πλέον:				
4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	9,47%	9612,33%	-9,31%	-64,45%
Μείον:				
1. Προβλέψεις υποτίμησης μετοχών και χρεογράφων	-	-	-	-
3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-6,21%	-3,02%	8,86%	-0,74%
Ολικά αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως	74,39%	-193,26%	-31,52%	22,07%
II. Πλέον: Έκτακτα αποτελέσματα				
1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	17,38%	-36,07%	23,06%	11,77%
2. Έκτακτα κέρδη	-	-	-	-
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	13,37%	21,90%	-73,07%	162,01%
4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων	-100,00%	-	-	-
Μείον:				
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	-23,01%	180,31%	-15,64%	-14,21%
2. Έκτακτες ζημιές	-64,14%	49221824,24%	-100,00%	-
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	-	-100,00%	-99,98%	379,43%
4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους	163,07%	-61,32%	-77,22%	60,99%
Σύνολο έκτακτων εσόδων-εξόδων	-15,12%	17,60%	191,53%	372,82%
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (πλεόνασμα / έλλειμμα)	-143,09%	-64,85%	28,23%	99,36%
Μείον:				
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	-1,91%	6,57%	0,09%	1,35%
Μείον :	-1,91%	6,57%	0,09%	1,35%
Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος				
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ / ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΕΩΣ	-143,09%	-64,85%	28,23%	99,36%



Τυπολόγιο Αριθμοδεικτών

ΤΥΠΟΛΟΓΙΟ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ	
ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ	ΤΥΠΟΣ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ
Αποδοτικότητα συνόλου Ενεργητικού	Καθαρά αποτελέσματα χρήσης / Σύνολο Ενεργητικού
Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων	Καθαρά αποτελέσματα χρήσης / Συνολικά Ίδια Κεφάλαια
Αποδοτικότητα Απασχολούμενου Κεφαλαίου	Καθαρά αποτελέσματα χρήσης / (Ίδια Κεφάλαια + Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις)
Περιθώριο Πλεονάσματος	Καθαρά αποτελέσματα χρήσης / Λειτουργικά έσοδα
Έμμεση Ρευστότητα	(Κυκλοφορούν Ενεργητικό + Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού) / (Βραχύπροθεσμες Υποχρεώσεις + Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού)
Άμεση Ρευστότητα	(Κυκλοφορούν Ενεργητικό - Αποθέματα + Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού) / (Βραχύπροθεσμες Υποχρεώσεις + Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού)
Ταμειακή Ρευστότητα	Διαθέσιμα / (Βραχύπροθεσμες Υποχρεώσεις + Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού)
Κυκλοφοριακή ταχύτητα απαιτήσεων σε φορές	Λειτουργικά έσοδα / Απαιτήσεις
Κυκλοφοριακή ταχύτητα απαιτήσεων σε ημέρες	365 / Κυκλοφοριακή ταχύτητα Απαιτήσεων σε φορές
Κυκλοφοριακή ταχύτητα συνόλου Ενεργητικού	Λειτουργικά έσοδα / Σύνολο Ενεργητικού
Κυκλοφοριακή ταχύτητα Παγίου Ενεργητικού	Λειτουργικά έσοδα / Πάγιο Ενεργητικό
Ξένα προς Ίδια κεφάλαια	Ξένα κεφάλαια / Ίδια κεφάλαια
Ξένα προς Συνολικά κεφάλαια	Ξένα κεφάλαια / Σύνολο Ενεργητικού
Ίδια προς Συνολικά κεφάλαια	Ίδια κεφάλαια / Σύνολο Ενεργητικού
Δείκτης κάλυψης τόκων με πλεόνασμα	Καθαρά αποτελέσματα χρήσης / Χρεωστικοί τόκοι
Πάγιο προς σύνολο Ενεργητικού	Πάγιο Ενεργητικό / Σύνολο Ενεργητικού
Κυκλοφορούν προς σύνολο Ενεργητικού	Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Σύνολο Ενεργητικού
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς σύνολο Ενεργητικού	Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις / Σύνολο Ενεργητικού
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς σύνολο Ενεργητικού	Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις / Σύνολο Ενεργητικού
Πάγιο προς Ίδια κεφάλαια	Πάγιο Ενεργητικό / Ίδια κεφάλαια
Έσοδα από ίδιες πηγές προς Λειτουργικά έσοδα	Έσοδα από ίδιες πηγές / Λειτουργικά έσοδα
Έσοδα από επιχορηγήσεις προς Λειτουργικά έσοδα	Έσοδα από Επιχορηγήσεις / Λειτουργικά έσοδα
Κόστος αγαθών & υπηρεσιών προς Λειτουργικά έξοδα	Κόστος αγαθών και υπηρεσιών / Λειτουργικά έξοδα
Έξοδα Διοικητικής λειτουργίας προς Λειτουργικά έξοδα	Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας / Λειτουργικά έξοδα
Λειτουργικά έσοδα προς Λειτουργικά έξοδα	Λειτουργικά έσοδα / Λειτουργικά έξοδα



Διαχρονική Ανάλυση Αριθμοδεικτών

Στο παρόν τμήμα της μελέτης χρησιμοποιήθηκαν στοιχεία από τις συνοπτικές δημοσιευμένες Οικονομικές Καταστάσεις του Δήμου Κηφισιάς, προκειμένου να προσδιοριστεί η διαχρονική τάση αναφορικά με:

- Τη Ρευστότητα
- Την Κυκλοφοριακή Ταχύτητα
- Την Αποδοτικότητα
- Τη Δομή των Κεφαλαίων
- Τη Δομή του Ισολογισμού
- Τη Δομή της Κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσης

Διαχρονική Ανάλυση Ρευστότητας

Οι αριθμοδείκτες ρευστότητας υποδεικνύουν το βαθμό στον οποίο μια οικονομική οντότητα έχει τη δυνατότητα να ανταποκριθεί στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της. Ο δείκτης έμμεσης ρευστότητας μετρά το ύψος των ρευστών κεφαλαίων σε σχέση με τις τρέχουσες υποχρεώσεις. Ο δείκτης άμεσης ρευστότητας δεν λαμβάνει υπόψη τα αποθέματα, τα οποία ενδέχεται να μην μπορούν να ρευστοποιηθούν άμεσα. Τέλος, ο δείκτης ταμειακής ρευστότητας μετρά κατά πόσο τα διαθέσιμα ενός Δήμου καλύπτουν τις τρέχουσες υποχρεώσεις του. Όσο υψηλότερη η τιμή των δεικτών ρευστότητας, τόσο ισχυρότερη είναι η δυνατότητα των δήμων να ανταποκριθούν στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις τους.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ	ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ				
	2014	2015	2016	2017	2018
Έμμεση Ρευστότητα	4,282	5,736	8,185	6,512	8,013
Άμεση Ρευστότητα	4,245	5,701	8,155	6,493	7,981
Ταμειακή Ρευστότητα	1,970	3,351	5,245	4,343	5,104





ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Οι δείκτες άμεσης, έμμεσης και ταμειακής ρευστότητας ακολούθησαν ανοδική πορεία την περίοδο 2014-2016, υποχώρησαν παροδικά το έτος 2017 και επανήλθαν σχεδόν στα ίδια επίπεδα με το 2016 κατά το έτος 2018. Η διαχρονική βελτίωση των δεικτών ρευστότητας, παρά τη παρατεταμένη οικονομική κρίση, αντικατοπτρίζει την ικανότητα του Δήμου να ανταποκρίνεται με χαρακτηριστική ευκολία στις τρέχουσες υποχρεώσεις του.

Διαχρονική Ανάλυση Κυκλοφοριακής Ταχύτητας

Οι αριθμοδείκτες κυκλοφοριακής ταχύτητας υποδεικνύουν την αποτελεσματικότητα με την οποία οι Δήμοι διαχειρίζονται τα περιουσιακά τους στοιχεία για να συλλέξουν λειτουργικά έσοδα. Ο δείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας απαιτήσεων υπολογίζεται ως ο λόγος των λειτουργικών εσόδων προς τις απαιτήσεις και δηλώνει την ταχύτητα είσπραξης των απαιτήσεων. Κατά αναλογία, οι δείκτες κυκλοφοριακής ταχύτητας παγίου και συνολικού ενεργητικού υποδεικνύουν το ύψος λειτουργικών εσόδων που δημιουργούν οι Δήμοι για κάθε ευρώ πάγιου και συνολικού ενεργητικού αντίστοιχα.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ	ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ				
	2014	2015	2016	2017	2018
Κυκλοφοριακή ταχύτητα απαιτήσεων σε φορές	15,986	16,759	10,588	11,112	10,342
Κυκλοφοριακή ταχύτητα απαιτήσεων σε ημέρες	22,833	21,786	34,473	32,847	35,292
Κυκλοφοριακή ταχύτητα συνόλου Ενεργητικού	0,3183	0,3046	0,3102	0,3154	0,3159
Κυκλοφοριακή ταχύτητα Παγίου Ενεργητικού	0,3564	0,3530	0,3806	0,3993	0,3965





ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Αναφορικά με την κυκλοφοριακή ταχύτητα των απαιτήσεων, οι αντίστοιχοι δείκτες εμφανίζουν ανοδική τάση μετά το 2015 όπου αυτό πρακτικά σημαίνει ότι ο μέσος χρόνος είσπραξης των απαιτήσεων έχει μία διαχρονικά αυξητική τάση. Το αποτέλεσμα υποδηλώνει μία βαθμιαία αδυναμία έγκαιρης είσπραξης των απαιτήσεων από το Δήμο, η οποία οφείλεται κατά κύριο λόγο στην διαχρονικά μειωμένη δυνατότητα πολιτών και επιχειρήσεων να αποπληρώνουν τα δημοτικά τέλη και τις λοιπές υποχρεώσεις εγκαίρως. Αυτό είναι απότοκος του δυσμενούς μακροοικονομικού περιβάλλοντος τα χρόνια της οικονομικής κρίσης που μαστίζει τη χώρα την εξεταζόμενη περίοδο.



Αναφορικά με την κυκλοφοριακή ταχύτητα, αποτυπώνεται μία διαχρονική σταθερότητα στο ύψος των λειτουργικών εσόδων που δημιουργεί για κάθε ευρώ απασχόλησης του Πάγιου αλλά και του Συνολικού Ενεργητικού του Δήμου. Οι ανεπαίσθητες διαφορές των τιμών των δεικτών ενισχύουν το συμπέρασμα ότι δεν προέρχονται από σημαντικές μεταβολές στις ροές εσόδων που δημιουργεί ο Δήμος.

Διαχρονική Ανάλυση Αποδοτικότητας

Οι αριθμοδείκτες αποδοτικότητας υποδεικνύουν την ικανότητα των δήμων να δημιουργούν πλεονάσματα από την λειτουργία τους. Ο δείκτης αποδοτικότητας συνόλου ενεργητικού συσχετίζει τα καθαρά αποτελέσματα χρήσης με το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων. Αντίστοιχα, ο δείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων αποτυπώνει την ικανότητα των δήμων να δημιουργούν πλεόνασμα από τα ίδια κεφάλαια που διαθέτουν. Ο δείκτης αποδοτικότητας απασχολούμενου κεφαλαίου εξετάζει επιπλέον των



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ίδιων κεφαλαίων και τις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Τέλος, το περιθώριο πλεονάσματος εξετάζει την ικανότητα των δήμων να δημιουργούν πλεόνασμα από τα λειτουργικά έσοδα που εισπράττουν.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ	ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ				
	2014	2015	2016	2017	2018
Αποδοτικότητα συνόλου Ενεργητικού	1,23%	2,36%	2,93%	1,02%	-2,46%
Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων	1,38%	2,63%	3,01%	1,14%	-2,74%
Αποδοτικότητα Απασχολούμενου Κεφαλαίου	1,30%	2,49%	2,88%	1,09%	-2,62%
Περιθώριο Πλεονάσματος	3,85%	7,75%	9,45%	3,23%	-7,78%



Για την περίοδο 2014 – 2016 παρατηρείται μία αυξημένη ικανότητα του Δήμου να δημιουργεί πλεονάσματα από τη λειτουργία του, τόσο με το κριτήριο των περιουσιακών του στοιχείων, όσο και με το κριτήριο των Ιδίων Κεφαλαίων που κατέχει. Όμως παρατηρείται μία σημαντική πτωτική τάση κατά τα έτη 2017 και 2018 αποτέλεσμα την σημαντικής αρνητικής μεταβολής των Αποτελεσμάτων Χρήσης. Συγκεκριμένα, συγκρίνοντας τα έτη 2016 και 2017, παρατηρείται μείωση της κερδοφορίας κατά 64,85%, ενώ το έτος 2018 τα αποτελέσματα παρουσιάζουν ζημία σε απόλυτους αριθμούς. Παραταύτα, ο Δήμος είχε την ικανότητα ακόμα και κατά τη διάρκεια αυτής της δυσμενούς διαετίας, να αντισταθμίσει την πτώση της κερδοφορίας λόγω των σωρευμένων κερδών εις νέον των προηγούμενων ετών, όπως αυτά αποτυπώνονται στους δημοσιευμένους Ισολογισμούς.



Αναφορικά με την περίοδο 2014 – 2016 παρατηρείται μία υψηλή συσχέτιση με τους παραπάνω δείκτες. Προβληματισμό όμως εγείρουν οι χαμηλές τιμές του δείκτη Αποδοτικότητας Απασχολούμενου Κεφαλαίου παρά την ήπια αυξητική του τάση. Πρακτικά αυτό σημαίνει ότι ο Δήμος έχει μεγαλύτερο περιθώριο αξιοποίησης του κεφαλαίου, το οποίο πρέπει να αξιοποιήσει. Αντ' αυτού την επόμενη διετία η αποδοτικότητα αυτή συρρικνώνεται και μάλιστα το έτος 2018 λαμβάνει αρνητική τιμή, λόγω της ζημίας που καταγράφηκε στα Αποτελέσματα Χρήσης.

Διαχρονική Ανάλυση Δομής Κεφαλαίων

Οι αριθμοδείκτες δομής κεφαλαίων αποτυπώνουν το βαθμό στον οποίο ένας Δήμος βασίζεται σε δανεικά κεφάλαια και εν τέλει τη δυνατότητά του να είναι συνεπής με τις υποχρεώσεις του. Ο δείκτης ξένων προς ίδια κεφάλαια δείχνει την αναλογία των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων προς τα ίδια κεφάλαια της οικονομικής μονάδας. Επιπλέον, οι δείκτης ξένων προς συνολικά και ιδίων προς συνολικά κεφάλαια δείχνουν τι ποσοστό του συνόλου των κεφαλαίων του ενεργητικού αποτελούν τα ξένα και τα ίδια κεφάλαια αντίστοιχα. Τέλος, ο δείκτης κάλυψης τόκων με κέρδη (μέσω του πλεονάσματος) δείχνει τη δυνατότητα του Δήμου να αποπληρώσει τους τόκους από το πλεόνασμα που δημιουργεί η λειτουργία του.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΔΟΜΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ				
	2014	2015	2016	2017	2018
Ξένα προς Ίδια κεφάλαια	0,078	0,070	0,062	0,069	0,063
Ξένα προς Συνολικά κεφάλαια	0,069	0,073	0,074	0,078	0,071
Δείκτης κάλυψης τόκων με πλεόνασμα	3,754	7,540	8,881	3,219	-7,966



Το γεγονός ότι οι δείκτες ξένων προς ίδια κεφάλαια και ξένων προς συνολικά κεφάλαια, δείχνει την χαμηλή εξάρτηση αφενός από ξένα κεφάλαια και αφετέρου ότι δεν υπάρχει η πιθανότητα η οικονομική μονάδα να βρεθεί σε κατάσταση που να μην μπορεί να εξυπηρετεί τις υποχρεώσεις της. Αντίθετα, για το δείκτη κάλυψης τόκων με κέρδη, ο οποίος όμως επικεντρώνεται στις αντίστοιχες ροές (τόκοι και κέρδη), αντί για τα συσσωρευμένα μεγέθη (ξένα και ίδια κεφάλαια), επιθυμητές είναι μεγάλες τιμές, όπως αυτές παρατηρούνται κατά τα έτη 2014-2017. Η αρνητική τιμή του δείκτη το έτος 2018 δεν εγείρει ανησυχία καθώς προκύπτει από τη ζημία που καταγράφηκε στα Αποτελέσματα Χρήσης, ενώ οι υποχρεώσεις υπερκαλύπτονται λόγω κεφαλαιακής επάρκειας.

Διαχρονική Ανάλυση Δομής Ισολογισμού

Οι δείκτες σε αυτή την ενότητα εξετάζουν τη δομή των περιουσιακών στοιχείων των δήμων. Ο δείκτης πάγιου ενεργητικού προς το σύνολο του ενεργητικού εξετάζει το βαθμό στον οποίο τα περιουσιακά στοιχεία ενός Δήμου αποτελούνται από πάγια στοιχεία, όπως γη, κτήρια και εξοπλισμός. Αντίστοιχα, ο δείκτης κυκλοφορούντος ενεργητικού προς το σύνολο του ενεργητικού μετράει κατά πόσο τα περιουσιακά στοιχεία ενός Δήμου έχουν περισσότερο ρευστό χαρακτήρα. Επιπλέον, οι δείκτες



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

μακροχρόνιων και βραχυχρόνιων υποχρεώσεων προς το σύνολο του ενεργητικού καταγράφουν το βαθμό στον οποίο τα περιουσιακά στοιχεία χρηματοδοτούνται από μακροχρόνιες και βραχυχρόνιες υποχρεώσεις αντίστοιχα.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΔΟΜΗΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ	ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ				
	2014	2015	2016	2017	2018
Πάγιο προς σύνολο Ενεργητικού	0,89	0,86	0,82	0,79	0,80
Κυκλοφορούν προς σύνολο Ενεργητικού	0,07	0,10	0,15	0,17	0,16
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς σύνολο Ενεργητικού	0,06	0,05	0,05	0,04	0,04
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς σύνολο Ενεργητικού	0,01	0,01	0,02	0,02	0,02



Από τις τιμές που λαμβάνουν οι δείκτες Πάγιου και Κυκλοφορούντος Ενεργητικού προς το Σύνολο του Ενεργητικού, διαπιστώνεται ότι η δραστηριότητα του Δήμου είναι έντασης Πάγιου Κεφαλαίου και όχι Κυκλοφορούντος Ενεργητικού. Διαχρονικά κατά την περίοδο 2016-2018, παρατηρείται οριακή υποχώρηση του παγίου προς το σύνολο ενεργητικού, με παράλληλη οριακή ενίσχυση του δείκτη κυκλοφορούντος προς συνολικού ενεργητικού, υποδεικνύοντας ότι η ανάγκη για συσσώρευση ρευστοποιήσιμων στοιχείων, όπως διαθέσιμα, ήταν αυξημένη κατά τη διάρκεια της κρίσης.



Αναφορικά με τους δείκτες Μακροπρόθεσμων και Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων προς το Σύνολο του Ενεργητικού, παρατηρείται διαχρονικά μία καλή και ασφαλής αναλογία. Η διάρθρωση μεταξύ μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων είναι σε ιδανικό επίπεδο, έτσι ώστε ο Δήμος να βρίσκεται σε χρηματοοικονομική ισορροπία, χωρίς να υπάρχει η πιθανότητα να μην μπορεί σε οποιοδήποτε χρονικό ορίζοντα να καλύψει ληξιπρόθεσμες οφειλές αξιοποιώντας τα στοιχεία του Ενεργητικού του.

Διαχρονική Ανάλυση Δομής Κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσης

Σε αυτήν την επιμέρους ανάλυση εξετάζονται δείκτες που συσχετίζουν στοιχεία εσόδων και εξόδων από την κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης των δήμων. Οι πρώτοι δύο δείκτες εξετάζουν τη δομή των λειτουργικών εσόδων και κατά πόσο αυτά προέρχονται από ίδιες πηγές ή επιχορηγήσεις. Αντίστοιχα, οι επόμενοι τρεις δείκτες εξετάζουν τη διάρθρωση των λειτουργικών εξόδων (κόστος αγαθών-υπηρεσιών, έξοδα διοίκησης και έξοδα δημοσίων σχέσεων). Τέλος, ο δείκτης λειτουργικών εσόδων προς λειτουργικά έξοδα απεικονίζει κατά πόσο οι Δήμοι καλύπτουν τα λειτουργικά τους έξοδα μέσα από τα λειτουργικά τους έσοδα.

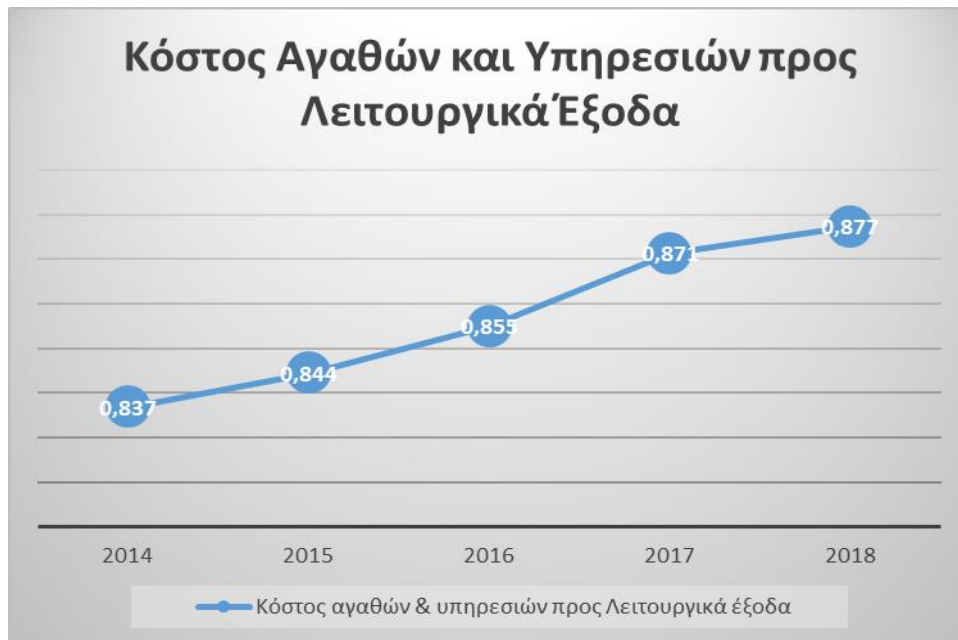


ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΔΟΜΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ				
	2014	2015	2016	2017	2018
Έσοδα από ίδιες πηγές προς Λειτουργικά έσοδα	0,809	0,799	0,805	0,783	0,772
Έσοδα από επιχορηγήσεις προς Λειτουργικά έσοδα	0,213	0,219	0,216	0,236	0,249
Κόστος αγαθών & υπηρεσιών προς Λειτουργικά έξοδα	0,837	0,844	0,855	0,871	0,877
Έξοδα Διοικητικής λειτουργίας προς Λειτουργικά έξοδα	0,162	0,155	0,144	0,128	0,121
Λειτουργικά έσοδα προς Λειτουργικά έξοδα	1,035	1,052	1,027	0,963	0,216



Στο σκέλος των εσόδων το μεγαλύτερο μερίδιο προέρχεται συνήθως από τις επιχορηγήσεις που οι Δήμοι λαμβάνουν. Αυτό όμως δεν διαπιστώνεται και στο Δήμο Κηφισιάς, όπου τα έσοδα από ίδιες πηγές καταλαμβάνουν τη μερίδα του λέοντος. Ο αντίστοιχος αριθμοδείκτης λαμβάνει διαχρονικά τιμές από 0,772 το 2018 έως και 0,809 το 2014. Η οριακή υποχώρηση του δείκτη δεν εγείρει ουδεμία αμφιβολία βιωσιμότητας του Δήμου. Η συνολική εικόνα των δεικτών δείχνει αυξημένο ποσοστό λειτουργικής αυτονομίας του Δήμου που προκύπτει από ίδιες πηγές εσόδων.



Ο συγκεκριμένος δείκτης παρουσιάζει μία ανοδική πορεία η οποία κατά την περίοδο 2014-2017 φαίνεται να εξαρτάται από την αύξηση αποτελεσμάτων εκμεταλλεύσεως την συγκεκριμένη περίοδο. Το έτος 2018 παρουσιάζεται μία ήπια αύξηση του συγκεκριμένου δείκτη σε σχέση με το έτος 2017, χωρίς όμως να υφίσταται αντίστοιχη αύξηση των αποτελεσμάτων εκμεταλλεύσεως. Τα λειτουργικά έξοδα παρουσιάζουν διαχρονικά μία σταθερότητα όπως καταδεικνύουν και οι Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσης της υπό εξέταση περιόδου.





ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Γενικότερα ο δείκτης αυτός παρουσιάζει φθίνουσα πορεία με την πάροδο των ετών. Από άποψη απόλυτων αριθμών αποδεικνύεται ότι τα Διοικητικά έξοδα αποτελούν μικρό ποσοστό σε σχέση με τα συνολικά λειτουργικά έξοδα με τιμή 0,162 το 2014 που καταλήγει σε τιμή 0,121 το 2018.



Ο δείκτης αποτυπώνει κατά τα έτη 2014 έως 2016 το γεγονός ότι τα λειτουργικά έσοδα υπερκαλύπτουν και μάλιστα με πλεόνασμα τα λειτουργικά έξοδα. Με τιμή οριακά κάτω της μονάδας το έτος 2017 αντικατοπτρίζει αντίστοιχη οικονομική υγεία του Δήμου με την προηγούμενη περίοδο. Όμως το έτος 2018 η τιμή του δείκτη μειώνεται σημαντικά, χωρίς όμως να δημιουργεί οικονομική δυσχέρεια.

Σύνοψη Οικονομικής Ανάλυσης

Τόσο από τη διαχρονική ανάλυση των αριθμοδεικτών, όσο και από την επιμέρους ανάλυση της κάθε οικονομικής χρήσης για τα έτη 2014 – 2018, προκύπτουν τα εξής συμπεράσματα:

- Η διαχρονική βελτίωση των δεικτών ρευστότητας, παρά τη παρατεταμένη οικονομική κρίση, αντικατοπτρίζει την ικανότητα του Δήμου να ανταποκρίνεται με χαρακτηριστική ευκολία στις τρέχουσες υποχρεώσεις του.
- Αναφορικά με την κυκλοφοριακή ταχύτητα των απαιτήσεων, υφίσταται μία βαθμιαία αδυναμία έγκαιρης είσπραξης των απαιτήσεων από το Δήμο, η οποία οφείλεται κατά κύριο λόγο στην διαχρονικά μειωμένη δυνατότητα πολιτών και επιχειρήσεων να αποπληρώνουν τα δημοτικά τέλη



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

και τις λοιπές υποχρεώσεις εγκαίρως. Αυτό είναι απότοκος του δυσμενούς μακροοικονομικού περιβάλλοντος τα χρόνια της οικονομικής κρίσης που μαστιάζει τη χώρα την εξεταζόμενη περίοδο.

- Υπάρχει, χαμηλή εξάρτηση από ξένα κεφάλαια το οποία οδηγεί στο συμπέρασμα ότι δεν υπάρχει η πιθανότητα του Δήμου να βρεθεί σε κατάσταση που να μην μπορεί να εξυπηρετεί τις υποχρεώσεις του.
- Η διάρθρωση μεταξύ μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων είναι σε ιδανικό επίπεδο, έτσι ώστε ο Δήμος να βρίσκεται σε χρηματοοικονομική ισορροπία, χωρίς να υπάρχει η πιθανότητα σε οποιοδήποτε χρονικό ορίζοντα να μην μπορεί καλύψει ληξιπρόθεσμες οφειλές αξιοποιώντας τα στοιχεία του Ενεργητικού του.
- Στο σκέλος των εσόδων το μεγαλύτερο μερίδιο προέρχεται συνήθως από τις επιχορηγήσεις που οι Δήμοι λαμβάνουν. Αυτό όμως δεν διαπιστώνεται στο Δήμο Κηφισιάς, όπου τα έσοδα από ίδιες πηγές καταλαμβάνουν τη μερίδα του λέοντος. Η συνολική εικόνα των δεικτών δείχνει αυξημένο ποσοστό λειτουργικής αυτονομίας του Δήμου που προκύπτει από ίδιες πηγές εσόδων
- Τα Διοικητικά έξοδα αποτελούν μικρό ποσοστό σε σχέση με τα συνολικά λειτουργικά έξοδα
- Τα λειτουργικά έσοδα υπερκαλύπτουν και μάλιστα με πλεόνασμα τα λειτουργικά έξοδα.

Για την υλοποίηση των δράσεων που προκύπτουν από το Τεχνικό Πρόγραμμα του Δήμου Κηφισιάς, όπως και για την κάλυψη των υφιστάμενων και προσδοκόμενων αναγκών, τα βασικά κριτήρια για τη διαμόρφωση του σχεδιασμού είναι:

- Η διαθεσιμότητα των χρηματοδοτικών πόρων.
- Η αναμενόμενη εξέλιξη των εσόδων, των εξόδων.

Όσον αφορά την εξέλιξη των συνολικών εσόδων ανά κατηγορία αυτά για την περίοδο 2018-2024 παρουσιάζουν την κάτωθι εικόνα (για τα έτη 2018 είναι οριστικά, ενώ για τα έτη 2019-2024 τα ποσά είναι κατ'εκτίμηση):



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΠΙΝΑΚΑΣ 1 - ΕΣΟΔΑ

Έτος	Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις	Τακτικές επιχορηγήσεις από τακτικό προϋπολογισμό	Άλλα έσοδα	Σύνολο
2018	22.895.276,31	6.127.603,31	9.632.641,99	819.376,41	39.474.898,02
2019	22.895.276,31	6.127.603,31	9.632.641,99	819.376,41	39.474.898,02
2020	22.895.276,31	6.127.603,31	9.632.641,99	819.376,41	39.474.898,02
2021	22.895.276,31	6.127.603,31	9.632.641,99	819.376,41	39.474.898,02
2022	22.895.276,31	6.127.603,31	9.632.641,99	819.376,41	39.474.898,02
2023	22.895.276,31	6.127.603,31	9.632.641,99	819.376,41	39.474.898,02
2024	22.895.276,31	6.127.603,31	9.632.641,99	819.376,41	39.474.898,02

Χρησιμοποιήθηκε η παραδοχή στα έτη 2021-2024 ότι οι ροές θα παραμείνουν ίδιες όπως το έτος 2018.

Αναφορικά με την αναμενόμενη εξέλιξη των συνολικών εξόδων ανά κατηγορία αυτά για την περίοδο 2018-2024 παρουσιάζουν την κάτωθι εικόνα (για τα έτη 2018 είναι οριστικά, ενώ για τα έτη 2019-2024 τα ποσά είναι κατ'εκτίμηση):

ΠΙΝΑΚΑΣ 2 - ΕΞΟΔΑ

Έτος	Κόστος αγαθών και υπηρεσιών	Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	Εξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων	Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	Σύνολο
2018	39.044.421,19	5.406.446,59	54.098,26	377.526	44.882.492,47
2019	39.044.421,19	5.406.446,59	54.098,26	377.526	44.882.492,47
2020	39.044.421,19	5.406.446,59	54.098,26	377.526	44.882.492,47
2021	39.044.421,19	5.406.446,59	54.098,26	377.526	44.882.492,47
2022	39.044.421,19	5.406.446,59	54.098,26	377.526	44.882.492,47
2023	39.044.421,19	5.406.446,59	54.098,26	377.526	44.882.492,47
2024	39.044.421,19	5.406.446,59	54.098,26	377.526	44.882.492,47

Χρησιμοποιήθηκε επίσης η παραδοχή στα έτη 2021-2024 ότι οι ροές θα παραμείνουν ίδιες όπως το έτος 2018.

Για τα ανωτέρω ποσά παρατίθεται κάτωθι η εκτεταμένη ανάλυση των άμεσων λειτουργικών δαπανών έτσι ώστε να καταδεικνύεται η εικόνα των συνολικών μεγεθών που τις απαρτίζουν(για τα έτη 2018 είναι οριστικά, ενώ για τα έτη 2019-2024 τα ποσά είναι κατ'εκτίμηση):

Τα συνολικά έσοδα μέσω της διαχρονικής ανάλυσης για τα έτη 2014-2018, παρουσιάζουν μία σχετική σταθερότητα. Η δυναμική του τζίρου του Δήμου Κηφισιάς προσεγγίζει το ποσό των 40 εκ. ευρώ το χρόνο.

Τα συνολικά έξοδα παρουσιάζουν μίας μεγάλης κλίμακας αύξηση το έτος 2018 που οφείλεται στην αύξηση του κόστους αγαθών και υπηρεσιών. Όμως, η διαχρονική αυτή εξέλιξη των εξόδων δεν συνιστά ανασχετικό παράγοντα στην υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου. Πρέπει να



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

τονιστεί επίσης, ότι τα έτη 2020-2021 δεν είναι αντιπροσωπευτικά της αποτελεσματικότητας και των δυνητικών ροών του Δήμου, λόγω των επιπτώσεων της πανδημίας.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κηφισιάς για τα έτη 2021-2024 διαμορφώνεται ως εξής:

**ΠΙΝΑΚΑΣ 3 - ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ
2021 -2024**

Έτος	Ίδιοι Πόροι	Χρηματοδότηση από Επιδότησεις	Σύνολο
2021	24.807.803,93	12.803.160,09	37.610.964,02
2022	24.807.803,93	12.803.160,09	37.610.964,02
2023	24.807.803,93	12.803.160,09	37.610.964,02
2024	24.807.803,93	12.803.160,09	37.610.964,02

Η εξέλιξη των μεγεθών του Επιχειρησιακού Προγράμματος ανάμεσα στα έτη 2021-2024 έχει διαμορφωθεί με τη χρήση παραδοχής. Για λόγου συντηρητικότητας οι έκτακτες επιδοτήσεις για τα έτη 2022-2024 θεωρούνται μηδενικές, επειδή αφορούν ενισχύσεις σχετικά με την πανδημία COVID-19 που αποτέλεσε έκτακτο γεγονός.

Ο προϋπολογισμός του Δήμου για τα επόμενα τέσσερα έτη, λαμβάνοντας υπόψη στις σχεδιασθείσες δράσεις και τα έξοδα, διαμορφώνεται ως εξής (τα ποσά για τα έτη 2022 – 2024):

ΠΙΝΑΚΑΣ 4 - ΔΡΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ

Έτος	ΔΡΑΣΕΙΣ	Έξοδα	ΣΥΝΟΛΟ
2021	37.610.964,02	44.882.492,47	82.493.456,49
2022	37.610.964,02	44.882.492,47	82.493.456,49
2023	37.610.964,02	44.882.492,47	82.493.456,49
2024	37.610.964,02	44.882.492,47	82.493.456,49

Συμπερασματικά, ο σχεδιασμός των Δράσεων σύμφωνα με το παρόν Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κηφισιάς στηρίχτηκε σε μεγάλο βαθμό στους Ίδιους Πόρους λόγω αυξημένης λειτουργικής αυτονομίας και δευτερευόντως από τα Ευρωπαϊκά Προγράμματα όπως το ΕΣΠΑ 2014-2020 αλλά και το πρόγραμμα Φιλόδημος.

Από την παράθεση των πιο πάνω δεδομένων που σχετίζονται με τη μεταβολή των δημοσιονομικών μεγεθών του Δήμου, δεν εμφανίζονται χρηματοδοτικά κενά και δημοσιονομικού χαρακτήρα ανεπάρκειες. Αυτό είναι συμβαίνει και λόγω του γεγονότος ότι από την ανασκόπηση των δημοσιευμένων Ισολογισμών υφίστανται σωρευμένα κέρδη εις νέον. Λαμβάνοντας υπόψη τη διαθεσιμότητα των πόρων αλλά και της μελλοντικής του εξέλιξης το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κηφισιάς κρίνεται ρεαλιστικό.



Εκτίμηση κινδύνου Βιωσιμότητας Δήμου Κηφισιάς

Πραγματοποιήθηκε εκτίμηση του κινδύνου της Βιωσιμότητας του Δήμου Κηφισιάς. Για τη μελέτη αυτή χρησιμοποιήθηκε το μοντέλο Altman Z – Score το οποίο είναι ένα από τα πιο γνωστά στατιστικά μοντέλα πρόβλεψης επικείμενης πτώχευσης μίας οικονομικής οντότητας. Η ανάλυση Z - Score τύπου Altman είναι μια πολυπαραγοντική μέθοδος που χρησιμοποιείται για τη μέτρηση της οικονομικής ευρωστίας μιας οικονομικής οντότητας ώστε να μελετηθεί η πιθανότητα της χρεοκοπίας μέσα σε περίοδο δύο ετών. Το Z – Score χρησιμοποιεί διάφορους αριθμοδείκτες της λογιστικής και χρηματοοικονομικά δεδομένα. Οι δείκτες αυτοί είναι:

- **X1 = Κεφάλαιο κίνησης / Σύνολο ενεργητικού**
- **X2 = Αποτέλεσμα εις νέον / Σύνολο ενεργητικού**
- **X3 = Κέρδη προ φόρων και τόκων/ Σύνολο ενεργητικού**
- **X4 = Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο υποχρεώσεων**
- **X5 = Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών / Σύνολο ενεργητικού**

Η μεταβλητή X1 χρησιμοποιήθηκε, επειδή ο αριθμοδείκτης μετράει τα ρευστοποιήσιμα κεφάλαια του Δήμου σε σχέση με το μέγεθος του. Η μεταβλητή X2 μέτρα την εισπρακτική δύναμη του Δήμου, το επίπεδο αποτυχίας των οικονομικών οντοτήτων συνδέεται στενά με την τιμή του δείκτη αυτού. Ο λόγος X3 μετρά την λειτουργική αποδοτικότητα ανεξάρτητα από το πολλαπλασιαστικό αποτέλεσμα. Αυτό το μέρος της εξίσωσης αναγνωρίζει τα λειτουργικά κέρδη ως το κλειδί για την μακροχρόνια βιωσιμότητα. Ο Altman πρόσθεσε της επιρροή της αγοραίας αξίας του κεφαλαίου με τη συμπερίληψη της μεταβλητής X4. Τέλος, η μεταβλητή X5 είναι ένα τυπικό μέτρο του κύκλου εργασιών.

Με βάση το αποτέλεσμα του τύπου του Altman ορίζονται τρεις κατηγορίες:

- $Z > 2,99$ - “Ασφαλής” Ζώνη
- $1,81 < Z < 2,99$ - “Γκρίζα” Ζώνη
- $Z < 1,81$ - Ζώνη “Χρεωκοπίας”

Εφαρμόστηκε η εκδοχή **Standard Z-Score** με τον ακόλουθο τύπο:

$$Z = 1.2X1 + 1.4X2 + 3.3X3 + 0.6 X4 + 1.0X5 ,$$

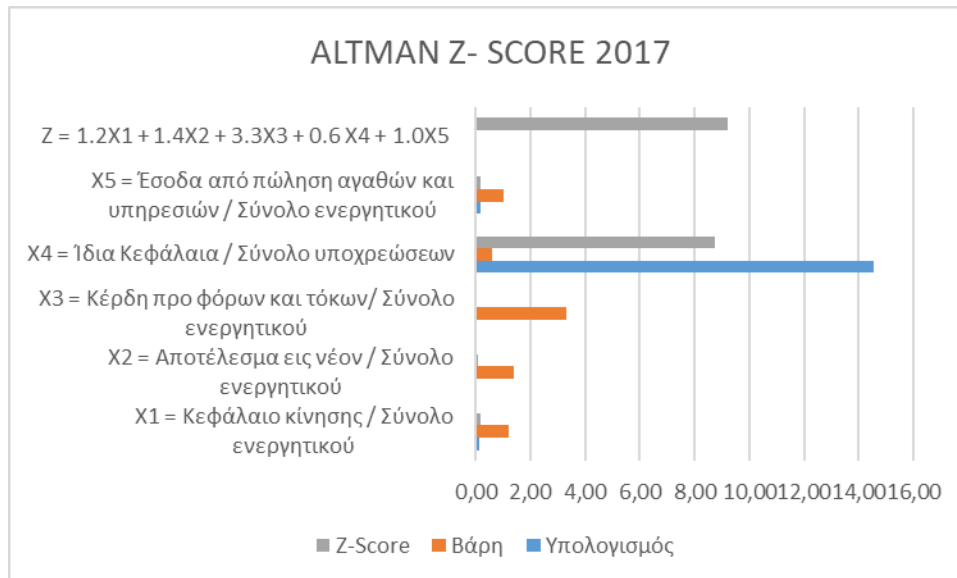


ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

και προέκυψαν τα κάτωθι αποτελέσματα με βάση τα στοιχεία των Οικονομικών Καταστάσεων των ετών 2017-2018:

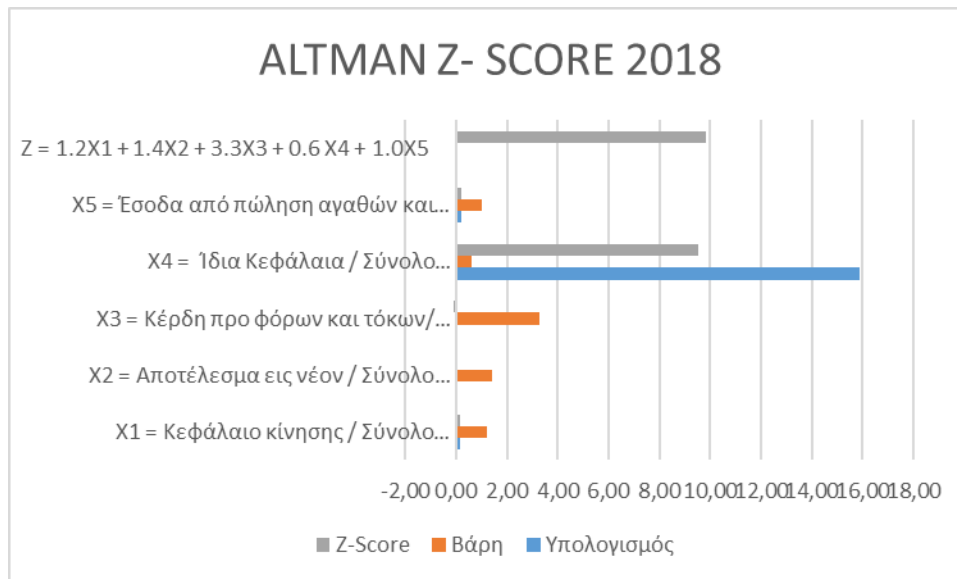
ΠΙΝΑΚΑΣ 1 - ALTMAN Z- SCORE

ΕΤΟΣ 2017	Υπολογισμός	Βάρη	Z-Score
X1 = Κεφάλαιο κίνησης / Σύνολο ενεργητικού	0,14	1,20	0,17
X2 = Αποτέλεσμα εις νέον / Σύνολο ενεργητικού	0,06	1,40	0,08
X3 = Κέρδη προ φόρων και τόκων/ Σύνολο ενεργητικού	0,01	3,30	0,03
X4 = Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο υποχρεώσεων	14,56	0,60	8,74
X5 = Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών / Σύνολο ενεργητικού	0,19	1,00	0,19
Z = 1.2X1 + 1.4X2 + 3.3X3 + 0.6 X4 + 1.0X5			9,21



ΠΙΝΑΚΑΣ 2 - ALTMAN Z- SCORE

ΕΤΟΣ 2018	Υπολογισμός	Βάρη	Z-Score
X1 = Κεφάλαιο κίνησης / Σύνολο ενεργητικού	0,14	1,20	0,17
X2 = Αποτέλεσμα εις νέον / Σύνολο ενεργητικού	0,03	1,40	0,05
X3 = Κέρδη προ φόρων και τόκων/ Σύνολο ενεργητικού	-0,02	3,30	-0,08
X4 = Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο υποχρεώσεων	15,85	0,60	9,51
X5 = Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών / Σύνολο ενεργητικού	0,19	1,00	0,19
Z = 1.2X1 + 1.4X2 + 3.3X3 + 0.6 X4 + 1.0X5			9,84



Για τις δημόσιες επιχειρήσεις, ένα Z -score των 3,0 ή μεγαλύτερο δείχνει φερεγγυότητα, ενώ μία βαθμολογία της τάξης του 1,8 ή χαμηλότερο πιθανό να υποδηλώνει ενδεχόμενο κίνδυνο χρεοκοπίας.

Επομένως, η εκτίμηση της βιωσιμότητας του Δήμου Κηφισιάς βάση της βαθμολογίας τόσο για το έτος 2017 (συνολική βαθμολογία: 9,21) όσο και για το έτος 2018 (συνολική βαθμολογία: 9,84), υποδηλώνει ότι δεν προκύπτει πρόβλημα βιωσιμότητας του Δήμου τα προσεχή χρόνια. Πρέπει να τονιστεί ότι ο Δήμος έχει το απαιτούμενο οικονομικό περιθώριο το οποία απεικονίζεται στα σωρευμένα κέρδη εις νέον όπως προκύπτει από την καθαρή θέση του Ισολογισμού του έτους 2018, να αντιμετωπίσει σε ένα σημαντικό βαθμό τις έκτακτες οικονομικές δυσχέρειες που προκύπτουν από έκτακτα γεγονότα, όπως λόγω χάρη οι επιπτώσεις της πανδημίας του COVID-19.

ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΙ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

Συγκρότηση Μηχανισμού Παρακολούθησης και Αξιολόγησης των υλοποιούμενων δράσεων

Η υλοποίηση των Προγραμματικών Δράσεων και Στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κηφισιάς επιβάλλει συγκρότηση μηχανισμού παρακολούθησης αυτών. Η παρακολούθηση αυτή, που αναπτύσσεται και εξειδικεύεται σε επίπεδο φυσικού και οικονομικού αντικειμένου, θα επιτρέψει στη συνέχεια την ανάπτυξη μηχανισμών αξιολόγησης των αποτελεσμάτων.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Η εκτελεστική επιτροπή είναι αρμόδια για το συντονισμό της κατάρτισης και την παρακολούθηση της εκτέλεσης του επιχειρησιακού προγράμματος (άρθρο 63 παρ. β' του Ν.3852/2010) το οποίο εγκρίνεται με απόφαση του δημοτικού συμβουλίου.

Οι αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου επικουρούν την εκτελεστική επιτροπή και το δημοτικό συμβούλιο στην άσκηση των πιο πάνω αρμοδιοτήτων τους. Η αρμόδια υπηρεσία του Δήμου συνεργάζεται με όλες τις υπηρεσιακές μονάδες του Δήμου και συντάσσει την ενδιάμεση και την τελική έκθεση αξιολόγησης, τις οποίες υποβάλλει στην εκτελεστική επιτροπή.

Η εκτελεστική επιτροπή εισηγείται τις εκθέσεις στο δημοτικό συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση.

Η ενδιάμεση έκθεση αξιολόγησης συντάσσεται με την ολοκλήρωση του απολογισμού του τρίτου έτους της δημοτικής περιόδου και η τελική έκθεση αξιολόγησης συντάσσεται κατά το τελευταίο δίμηνο της δημοτικής περιόδου. Μετά την ενδιάμεση αξιολόγηση είναι δυνατή η αναθεώρηση των στόχων του επιχειρησιακού προγράμματος με αιτιολογημένη απόφαση του δημοτικού συμβουλίου, η οποία λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του.

Με σκοπό την παρακολούθηση και αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος χρησιμοποιούνται δείκτες αποτελεσμάτων που επιτρέπουν να εκτιμηθεί ο βαθμός επίτευξης των στόχων σε σχέση με τα αποτελέσματα των δράσεων και δείκτες αποδοτικότητας ή δείκτες εισροών – εκροών, που συσχετίζουν το κόστος πραγματοποίησης με τις εκροές των δράσεων.

Μηχανισμός Παρακολούθησης του Φυσικού Αντικειμένου των Δράσεων

Πρώτη απαραίτητη προϋπόθεση για την υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου, τη σύνταξη περιοδικών Αναφορών και Εκθέσεων αλλά και την κατάρτιση των Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης που προαναφέρθηκαν, είναι η καθιέρωση ενός συγκεκριμένου μηχανισμού παρακολούθησης του φυσικού αντικειμένου εκάστης εκ των Δράσεων που περιλαμβάνονται στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου.

Ο μηχανισμός αυτός εγκαθίσταται και λειτουργεί στην αρμόδια Υπηρεσία του Δήμου, αναπτύσσει μηχανισμούς διοικητικής πληροφόρησης (m.i.s.) και χρησιμοποιεί δεδομένα που παρέχονται από τους αρμόδιους φορείς υλοποίησης των Δράσεων (Υπηρεσιακές Μονάδες και Ανάδοχοι Έργων) σε συνδυασμό με τα στοιχεία που παρέχονται από τον μηχανισμό της Αναλυτικής Λογιστικής του Διπλογραφικού Συστήματος.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Άλλωστε στη σύγχρονη εποχή, η ανάγκη μετάβασης σε μια Δημόσια Διοίκηση που θα ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις των πολιτών και η στροφή προς τις έννοιες της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας κρίνεται επιτακτική με τελικό σκοπό την επίτευξη μιας διοίκησης αποτελεσμάτων. Στρατηγικός προγραμματισμός, μετρήσιμα αποτελέσματα, δείκτες μέτρησης της απόδοσης πρέπει να αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία μιας σύγχρονης Δημόσιας Διοίκησης.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ – ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Η παρακολούθηση και αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος γίνεται μέσω της χρήσης δεικτών παρακολούθησης.

Οι δείκτες είναι τα ποσοτικά μεγέθη ή πηλικά δύο ποσοτικών μεγεθών που χρησιμεύουν για την ποσοτικοποίηση των στόχων και των δράσεων με σκοπό την παρακολούθηση της προόδου επίτευξής τους.

Κριτήρια για τον έλεγχο και τον σχεδιασμό δεικτών μέτρησης

- Σαφής και ακριβής καθορισμός των δεικτών (τι ακριβώς μετράνε οι δείκτες).
- Άμεση και ουσιαστική συσχέτιση μεταξύ των δεικτών μέτρησης και της αποστολής της Δημόσιας Οργάνωσης.
- Μέτρηση από τους συγκεκριμένους δείκτες των σημαντικών παραμέτρων του αποτελέσματος.
- Εύκολη και άμεση κατανόηση του περιεχομένου των δεικτών από την Διοίκηση.
- Αποφυγή χρήσης δεικτών που μπορεί να διαστρεβλωθούν/παρερμηνευθούν.
- Αποφυγή τυχόν επικάλυψης κάποιου δείκτη ή στοιχείων αυτού από άλλους δείκτες.
- Δυνατότητα συγκέντρωσης αξιόπιστων στοιχείων για τους συγκεκριμένους δείκτες.
- Παροχή συνολικής εικόνας μέτρησης από τους δείκτες. (Μέσω των χρησιμοποιούμενων δεικτών πρέπει να προσεγγίζονται και αποτελέσματα που έχουν τυχόν αρνητικές διαστάσεις. Για παράδειγμα, ένας φορέας στην προσπάθειά του να επιτύχει 147 εισπράξεις φόρων, ίσως προξενήσει δυσφορία σε μερίδα πολιτών. Εφόσον επιλεγεί ένας τέτοιος δείκτης, προκειμένου να προκύψει ολοκληρωμένη εικόνα, θα πρέπει να συνυπολογισθούν και δείκτες όπως ο αριθμός των παραπόνων των πολιτών- «πελατών»).



Ενδεικτικά σφάλματα και τρόπος αντιμετώπισής τους κατά τον σχεδιασμό δεικτών μέτρησης

Σχεδιάζονται δείκτες για τις ευκολότερα μετρήσιμες διαδικασίες και όχι για εκείνες που έχουν την μεγαλύτερη αξία. Για παράδειγμα, επιλέγονται προς μέτρηση δραστηριότητες ρουτίνας και όχι δραστηριότητες που σχετίζονται με την απόδοση της Δημόσιας Οργάνωσης σε ερευνητικά ή καινοτόμα έργα.

Η Δημόσια Οργάνωση πρέπει να επικεντρώνεται σε κύριους στόχους, κοινωνικά αναγκαίους και σημαντικούς, καθώς και στις διαδικασίες που συμβάλλουν στην επίτευξη των στόχων αυτών.

- 1) Λόγω της πίεσης για άμεση και υψηλή απόδοση, συχνά χρησιμοποιούνται δείκτες που μετρούν βραχυπρόθεσμους στόχους. Όμως, πέραν των βραχυπρόθεσμων στόχων, αναγκαίο είναι να καθορίζονται και μακροπρόθεσμοι στόχοι.
- 2) Συχνά παρατηρείται επικέντρωση σε οικονομικές μετρήσεις σε βάρος των ποιοτικών. Αυτό μπορεί να οδηγήσει σε αποπροσανατολισμό της μετρούμενης απόδοσης και να παραμεληθούν κύριοι τομείς της μέτρησης, όπως είναι η ικανοποίηση των αναγκών του πολίτη.
- 3) Διαστρέβλωση των στοιχείων για τη βελτίωση της μέτρησης, με αποτέλεσμα η υπηρεσία να φαίνεται περισσότερο αποδοτική από ό,τι πράγματι είναι. Τα στρεβλά συμπεράσματα μπορούν να ελαχιστοποιηθούν με επαλήθευση των στοιχείων των μετρήσεων καθώς και με την εμπλοκή, κατά τον σχεδιασμό των δεικτών, εκείνων των στελεχών της Δημόσιας Οργάνωσης τα οποία έχουν καλή γνώση του αντικειμένου.
- 4) Υπερβολική εξειδίκευση των δεικτών, η οποία οδηγεί σε αποτελέσματα ενδιαφέροντα όχι όμως πάντα χρήσιμα και αναγκαία. Η επικέντρωση στους κύριους στόχους της Δημόσιας Οργάνωσης μπορεί να μειώσει τον κίνδυνο του να σχεδιάζονται απλώς «ελκυστικοί» και όχι χρήσιμοι δείκτες.
- 5) Δεν λαμβάνονται υπόψη οι απαιτήσεις και τα ενδιαφέροντα όλων των πολιτών. Ο προσδιορισμός του κοινού στόχου, η σαφής πληροφόρηση καθώς και η χρήση στρατηγικών επικοινωνίας μπορούν να συμβάλλουν στον εύστοχο σχεδιασμό των δεικτών σε σχέση με την κατανόηση των αναγκών των πολιτών.
- 6) Σύγκριση ανόμοιων στοιχείων μέτρησης, η οποία μπορεί να οδηγήσει σε αναξιόπιστα αποτελέσματα. Συγκρίνονται όμοια στοιχεία ανάετος.
- 7) Οι δείκτες δεν αναθεωρούνται σε τακτά χρονικά διαστήματα, συνεπώς δεν ανταποκρίνονται στις εσωτερικές και εξωτερικές αλλαγές. Έτσι, καθίστανται ξεπερασμένοι και πιθανόν να οδηγήσουν τη Δημόσια Οργάνωση σε λάθος κατεύθυνση. Η Δημόσια Οργάνωση θα πρέπει να συμπεριλαμβάνει



στον αρχικό σχεδιασμό των δεικτών ένα σύστημα αξιολόγησής τους. Επίσης, θα πρέπει να προχωρά σε τακτή αναθεώρηση των μεμονωμένων δεικτών και να τους επικαιροποιεί.

Κατηγορίες δεικτών

Οι δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος διακρίνονται σε τρεις (3) κατηγορίες και οι πληροφορίες που παρέχονται μπορεί να είναι είτε ποσοτικές είτε ποιοτικές.

- **Δείκτες εισροών.** Οι δείκτες εισροών είναι ποσοτικά μεγέθη που εκτιμούν την πρόοδο υλοποίησης μιας δράσης μετρώντας τους πόρους που καταναλώνονται για την υλοποίηση της δράσης, σε ένα χρονικό διάστημα. Ο πλέον συνήθης δείκτης εισροών είναι οι δαπάνες υλοποίησης μιας δράσης, οι οποίες στην αρχή κάθε έτους πρέπει να προϋπολογίζονται και να αποτυπώνονται στον οικονομικό προϋπολογισμό του ΟΤΑ.
- **Δείκτες εκροών,** με τους οποίους παρακολουθείται η υλοποίηση των δράσεων του Δήμου. Οι δείκτες εκροών είναι ποσοτικά μεγέθη που εκτιμούν την πρόοδο υλοποίησης μιας δράσης μετρώντας τις εκροές που παράγονται από την υλοποίηση της δράσης, σε ένα χρονικό διάστημα. Οι εκροές είναι τα επιχειρησιακά αποτελέσματα της λειτουργίας του Δήμου, τα οποία στην αρχή κάθε έτους πρέπει να καθορίζονται ποσοτικά και να αποτυπώνονται στο ετήσιο πρόγραμμα δράσης του Δήμου (επιχειρησιακοί στόχοι).
- **Δείκτες αποτελέσματος,** με τους οποίους παρακολουθείται η επίτευξη των στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Η αρμόδια υπηρεσία του Δήμου επιλέγει τους κατάλληλους δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης. Ανάλογα με τους στόχους και τις δράσεις κάθε μέτρου καταρτίζει τους αναγκαίους δείκτες παρακολούθησης, σε συνεργασία με όλες τις εμπλεκόμενες υπηρεσίες. Στη συνέχεια εισηγείται τους δείκτες παρακολούθησης ανά μέτρο καθώς και τους γενικούς δείκτες παρακολούθησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος στην Εκτελεστική Επιτροπή, η οποία αποφασίζει σχετικά.

Τονίζεται ότι οι προτεινόμενοι ανωτέρω δείκτες είναι ενδεικτικοί. Η αρμόδια υπηρεσία, σε συνεργασία με την Εκτελεστική Επιτροπή και τις υπηρεσιακές μονάδες του Δήμου μπορεί να επιλέξει ορισμένους από τους προηγούμενους δείκτες ή να τροποποιήσει κάποιους από αυτούς ή να καταρτίσει και πρόσθετους δείκτες εφόσον κρίνει σκόπιμο.

Ενδεικτικοί δείκτες για την παρακολούθηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι οι ακόλουθοι:



Άξονας 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ		
Κωδικός Δείκτη	Περιγραφή Δείκτη	Κατηγορία δείκτη Εισροών/ Εκροών/ Αποτελέσματος
	Δαπάνες (ανά δράση και έτος, στόχο και έτος, μέτρο και έτος, άξονα και έτος)	Εισροών
	Αριθμός εποχικών προσλήψεων για την υλοποίηση των δράσεων	Εισροών
	Αριθμός Συμβατικών Κάδων / Γεωγραφική Έκταση	Αποτελέσματος
	Αριθμός Συμβατικών Κάδων / Σύνολο των κατοίκων	Αποτελέσματος
	Αριθμός Κάδων Ανακύκλωσης / Γεωγραφική Έκταση	Αποτελέσματος
	Αριθμός Κάδων Ανακύκλωσης / Σύνολο των κατοίκων	Αποτελέσματος
	Μήκος δικτύου όδευσης (km.) / Αριθμός Απορριμματοφόρων	Αποτελέσματος
	Μέσος Χρόνος Αποκομιδής Απορριμμάτων (hr) / Δημοτική / Τοπική Κοινότητα	Εκροών
	Ημερήσιος Όγκος Απορριμμάτων (m ³ /ημέρα) που συλλέγεται	Εκροών
	Εκδηλώσεις Ενημέρωσης σε Θέματα Ανακύκλωσης / Έτος	Εκροών
	Αριθμός Νέων Χιλιομέτρων Οδικού Δικτύου / Υφιστάμενο Οδικό Δίκτυο (km.)	Αποτελέσματος
	Αριθμός Συντηρούμενων Χιλιομέτρων Οδικού Δικτύου / Υφιστάμενο Οδικό Δίκτυο (km.)	Αποτελέσματος
	Μήκος νέου δικτύου ποδηλατοδρόμων (Km)	Εκροών
	Αριθμός φωτιστικών σωμάτων που εγκαταστάθηκαν	Εκροών
	Αριθμός φωτιστικών σωμάτων που συντηρήθηκαν	Εκροών
	Αριθμός κοινόχρηστων χώρων που αναβαθμίζονται, συντηρούνται, επεκτείνονται	Εκροών
	Μελέτες που ολοκληρώθηκαν και παρελήφθησαν	Εκροών
	Αριθμός θέσεων σε οργανωμένους χώρους στάθμευσης που δημιουργήθηκαν / Αριθμός κατοίκων	Αποτελέσματος
	Μέτρα Πεζοδρόμων που δημιουργήθηκαν / επεκτάθηκαν, συντηρήθηκαν / Μήκος Αστικών Δρόμων (m)	Αποτελέσματος
	Χιλιόμετρα καθαρισμένων μονοπατιών με σήμανση / χιλιόμετρα μονοπατιών	Αποτελέσματος
	Εκτάσεις αστικού πρασίνου που συντηρήθηκαν (km ²)	Εκροών
	Εκτάσεις που δεντροφυτεύτηκαν (km ²)	Εκροών
	Έκταση Ολοκληρωμένων Παρεμβάσεων Αστικής Ανάπτυξης (km ²)	Εκροών
	Αριθμός έργων για την εξασφάλιση της βιωσιμότητας και της ελκυστικότητας των πόλεων	Εκροών
	Αριθμός δράσεων και ενεργειών πολιτικής προστασίας	Εκροών
	Αριθμός εφαρμογών βάσης δεδομένων γεωγραφικής πληροφορίας	Εκροών
	Αριθμός δράσεων ευαισθητοποίησης που πραγματοποιήθηκαν για την περιβαλλοντική προστασία	Εκροών
	Ποσοστό % εξοικονόμησης ενέργειας που επιτεύχθηκε από την υλοποίηση προγραμμάτων εξοικονόμησης ενέργειας	Αποτελέσματος



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη Εισροών/Εκροών /Αποτελέσματος
	Δαπάνες (ανά δράση και έτος, στόχο και έτος, μέτρο και έτος, άξονα και έτος)	Εισροών
	Αριθμός εποχικών προσλήψεων για την υλοποίηση των δράσεων	Εισροών
	Αριθμός Δομών Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας που δημιουργούνται, αναβαθμίζονται, επεκτείνονται, συντηρούνται	Εκροών
	Αριθμός Δομών Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας/ Σύνολο του πληθυσμού	Αποτελέσματος
	Αριθμός Δομών Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας/ Πληθυσμό (για κάθε δημοτική ή τοπική κοινότητα)	Αποτελέσματος
	Αριθμός Προγραμμάτων Δημόσιας Υγείας - Αγωγής Υγείας που ολοκληρώθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
	Δυναμικότητα Δομών Κοινωνικής Φροντίδας	Εκροών
	Αριθμός συντηρούμενων αιθουσών διδασκαλίας / Έτος	Εκροών
	Μέσος αριθμός μαθητών ανά αίθουσα διδασκαλίας	Εκροών
	Έκταση αυλειών χώρων σχολείων που αναβαθμίζονται, επεκτείνονται (m ²)	Εκροών
	Αριθμός προγραμμάτων δια βίου μάθησης που ολοκληρώθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός αιθουσών που παραχωρούνται για μαθήματα δια βίου μάθησης	Εκροών
	Αριθμός εκδηλώσεων που πραγματοποιούνται στους χώρους εκδηλώσεων των σχολείων από συλλόγους-φορείς εκτός της σχολικής κοινότητας.	Εκροών
	ΚΑΠΗ: Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
	Βρεφονηπιακοί-Παιδικοί Σταθμοί: Αριθμός εντάξεων/Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
	ΚΗΦΗ: Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
	Δομές Ανοικτής Φροντίδας: Αριθμός εντάξεων/ ριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
	Δομές Ψυχικής Υγείας: Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
	Δομές Υποστήριξης ΑμεΑ: Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
	Απασχολούμενο Προσωπικό σε θέσεις ΟΕΥ/ Σύνολο θέσεων ΟΕΥ (ανά κάθε κατηγορία των ανωτέρων δομών)	Εκροών/ Αποτελέσματος
	Απασχολούμενο Εποχικό Προσωπικό (ανά κάθε κατηγορία των ανωτέρων δομών)	Εκροών
	Αριθμός οχημάτων/Αναγκαίο αριθμό οχημάτων (ανά κάθε κατηγορία των ανωτέρων δομών που απαιτείται όχημα)	Εκροών/ Αποτελέσματος
	Αριθμός δράσεων και προγραμμάτων εθελοντισμού που ολοκληρώθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός δράσεων και προγραμμάτων κοινωνικής ενσωμάτωσης που ολοκληρώθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός Αθλητικών Εγκαταστάσεων / Σύνολο του Πληθυσμού	Αποτελέσματος
	Αριθμός αθλητικών εκδηλώσεων που πραγματοποιήθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός Αθλητικών Εγκαταστάσεων που αναβαθμίζονται, επεκτείνονται, συντηρούνται	Εκροών
	Αριθμός επωφελούμενων από Προγράμματα στον τομέα του Αθλητισμού (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός Πολιτιστικών Εγκαταστάσεων / Σύνολο του Πληθυσμού	Αποτελέσματος
	Αριθμός πολιτιστικών εκδηλώσεων που πραγματοποιήθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός Πολιτιστικών εγκαταστάσεων και υποδομών που αναβαθμίζονται, επεκτείνονται, συντηρούνται	Εκροών
	Αριθμός επωφελούμενων από Προγράμματα στον τομέα του Πολιτισμού (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός δράσεων προώθησης της ισότητας των φύλων που πραγματοποιήθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός δράσεων προώθησης της ισότητας των ευκαιριών που πραγματοποιήθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
	Ποσοστό % εξοικονόμησης ενέργειας που επιτεύχθηκε από την υλοποίηση προγραμμάτων εξοικονόμησης ενέργειας	Αποτελέσματος



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Άξονας 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ-ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη Εισροών/Εκροών/ Αποτελέσματος
	Δαπάνες (ανά δράση και έτος, στόχο και έτος, μέτρο και έτος, άξονα και έτος)	Εισροών
	Αριθμός εποχικών προσλήψεων για την υλοποίηση των δράσεων	Εισροών
	Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός / Σύνολο του Πληθυσμού	Αποτελέσματος
	Αριθμός Ανέργων / Σύνολο του Οικονομικά Ενεργού Πληθυσμού	Αποτελέσματος
	Αριθμός προγραμμάτων-δράσεων προώθησης στην εργασία (π.χ. κοινωφελής εργασία)	Εκροών
	Αριθμός Ωφελούμενων από τα ανωτέρω προγράμματα – δράσεις	Εκροών
	Επιπρόσθετος πληθυσμός ο οποίος καλύπτεται από ευρυζωνικά δίκτυα	Εκροών
	Αριθμός επιχειρήσεων που επωφελούνται από Προγράμματα Ολοκληρωμένης Αστικής Ανάπλασης / Ανάπτυξης	Εκροών
	Αριθμός επιχειρήσεων που επωφελούνται από Προγράμματα Ολοκληρωμένης Αστικής Ανάπτυξης	Εκροών
	Αριθμός ολοκληρωμένων δράσεων ενίσχυσης της τοπικής επιχειρηματικότητας	Εκροών
	Αριθμός δράσεων ΤΠΕ που ενισχύουν την τοπική επιχειρηματικότητα	Εκροών
	Αριθμός επωφελομένων επιχειρήσεων από e-ΚΕΠ	Εκροών
	Αριθμός ολοκληρωμένων δράσεων ενίσχυσης της απασχόλησης σε τοπικό επίπεδο	Εκροών
	Αριθμός Πολιτικών Συνεργασίας που υπογράφηκαν (διαδημοτικής, διαβαθμιδικής, διεθνούς)	Εκροών



Άξονας 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη Εισροών/Εκροών/ Αποτελέσματος
	Αριθμός αποφάσεων που λαμβάνονται μετά από δημόσια διαβούλευση / Έτος	Εκροών
	Αριθμός επισκεπτών στη Διαδικτυακή Πύλη του Δήμου / Εξάμηνο	Εκροών
	Αριθμός εφαρμογών πληροφορικής, που τέθηκαν σε λειτουργία για ανάγκες της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης	Εκροών
	Αριθμός σημείων μονοθυριδικής πρόσβασης (one-stop-shops)	Εκροών
	Αριθμός καινοτόμων διαδικασιών, προϊόντων και υπηρεσιών που έχουν εισαχθεί ανά Οργανική Μονάδα	Εκροών
	Αριθμός αιτημάτων/ υπηρεσιών που παρασχέθηκαν ηλεκτρονικά / Έτος	Εκροών
	Μέσος Χρόνος Διεκπεραίωσης Αιτημάτων Δημοτών	Εκροών
	Κενές οργανικές θέσεις / σύνολο των προβλεπόμενων θέσεων του ΟΕΥ	Αποτελέσματος
	Αριθμός Η/Υ / Αριθμό Υπαλλήλων	Αποτελέσματος
	Αριθμός Συμμετεχόντων σε Εκπαιδευτικά Προγράμματα / Έτος	Εκροών
	Αριθμός υπαλλήλων που επιμορφώθηκαν στην ποιότητα και αποδοτικότητα	Εκροών
	Δαπάνες για Επενδύσεις / Σύνολο των Δαπανών	Αποτελέσματος
	Δαπάνες για Επενδύσεις από ίδια έσοδα / Σύνολο των Δαπανών	Αποτελέσματος
	Εισπραχθέντα Έσοδα / Βεβαιωθέντα Έσοδα (Ετησίως)	Αποτελέσματος
	Λειτουργικά κόστη/ Σύνολο δαπανών	Αποτελέσματος
	Ετήσιο λειτουργικό κόστος ανά τμήμα ή γραφείο ή νομικό πρόσωπο	Εκροών
	Δαπάνες για τοκοχρεολύσια / Σύνολο εσόδων	Αποτελέσματος
	Έσοδα από Χρηματοδοτήσεις / Έτος	Εκροών
	Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσης Ν.Π. (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός δεικτών ποιότητας και αποτελεσματικότητας που εφαρμόζονται	Εκροών
	Αριθμός δράσεων που πραγματοποιήθηκαν για τη βελτίωση της ποιότητας	Εκροών
	Ποσοστό(%) ολοκλήρωσης της αυτοματοποίησης του πρωτοκόλλου	Αποτελέσματος
	Αριθμός δράσεων προβολής και δημοσιότητας του Δήμου και των υπηρεσιών που προς τον πολίτη	Εκροών
	Αριθμός αιτημάτων Διοικητικής Βοήθειας / Αριθμό ικανοποιηθέντων αιτημάτων Διοικητικής Βοήθειας (ανά έτος)	Εκροών/ Αποτελέσματος
	Αριθμός εθελοντών Διοικητικής Βοήθειας /Αριθμό αναγκαίων εθελοντών Διοικητικής Βοήθειας	Εκροών/ Αποτελέσματος
	Αριθμός παρεμβάσεων-δράσεων Δημοτικής Αστυνομίας (ανά τομέα αρμοδιότητάς της, ανά εξάμηνο)	Εκροών
	Αριθμός αναρτήσεων και δημοσιεύσεων υπηρεσιών διαφάνειας ανά είδος (ανά έτος)	Εκροών
	Πλήθος και είδος (ηλεκτρονικών ή έντυπων) ανακοινώσεων ενημέρωσης του πολίτη, των υπηρεσιών επικοινωνίας και δημοσίων σχέσεων (ανά έτος)	Εκροών



ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εκρών/ Αποτελέσματος
	Αριθμός αιτήσεων χρηματοδότησης σε προγράμματα ΠΕΠ ή Τομεακά όπου ο Δήμος ήταν τελικός δικαιούχος/Αριθμό εγκεκριμένων αιτήσεων (ανά έτος)	Εισρών/ Αποτελέσματος
	Συνολικός αριθμός εποχικών προσλήψεων/Συνολικό αριθμό αναγκαίων εποχικών προσλήψεων(ανά έτος)	Εισρών/ Αποτελέσματος
	Σύνολο δράσεων και έργων/επενδύσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος	Εκρών
	Αριθμός έργων/επενδύσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος / Σύνολο δράσεων και έργων/επενδύσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος	Εκρών
	Προϋπολογισμός συνόλου έργων/επενδύσεων Επιχειρησιακού Προγράμματος / Σύνολο του προϋπολογισμού του Επιχειρησιακού Προγράμματος	Αποτελέσματος
	Προϋπολογισμός έργων/επενδύσεων Επιχειρησιακού Προγράμματος που ολοκληρώθηκαν/Σύνολο του προϋπολογισμού του Επιχειρησιακού Προγράμματος (κατ' έτος και ανά Άξονα)	Αποτελέσματος
	Αριθμός δράσεων και έργων/επενδύσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος που ολοκληρώθηκαν/ Σύνολο δράσεων και έργων/επενδύσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος (κατ' έτος και ανά Άξονα)	Αποτελέσματος
	Μοναδιαία κόστη ανά κατηγορία δράσεων (ως προς το σύνολο των επωφελομένων)	Αποτελέσματος
	Μοναδιαία κόστη ανά κατηγορία έργων	Αποτελέσματος
	Αριθμός εκθέσεων αξιολόγησης του Ε.Π.	Εκρών
	Αριθμός αναφορών προόδου του Ε.Π.	Εκρών



ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ – ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Στους Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης Αποτελεσμάτων του Επιχειρησιακού Προγράμματος ανήκουν πληθώρα δεικτών ανάλογα της ανάγκης και τον τομέα αξιολόγησης.

Δείκτες Ανάπτυξης και Ωφελειών

Οι δείκτες αυτοί μετρούν και εκτιμούν τα αποτελέσματα των Δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος στους αποδέκτες (μέτρηση ωφελειών) και στη δημοτική επικράτεια (αναπτυξιακές επιπτώσεις).

Οι δείκτες αυτοί διακρίνονται περαιτέρω σε:

Δείκτες Τοπικής Ανάπτυξης

Οι δείκτες αυτοί χρησιμοποιούνται για τη μακροσκοπική αξιολόγηση των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και οικονομικών συνθηκών της περιοχής και την εκτίμηση των επιπτώσεων που θα έχουν οι σχεδιασθείσες στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δράσεις. Είναι σαφές ότι η αναπτυξιακή πορεία μιας περιοχής δεν ανάγεται αποκλειστικά στην ευθύνη των προσπαθειών ενός Δήμου, όμως οι φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης υποχρεούνται πλέον για την παρακολούθηση της εξέλιξης της δημοτικής επικράτειας, την επισήμανση των προβλημάτων και δυνατοτήτων, την ενεργοποίηση και τον συντονισμό των εμπλεκόμενων φορέων, την επιλογή των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων και την υλοποίηση των Δράσεων που εμπίπτουν στην αρμοδιότητά τους. Με σκοπό τη διαχρονική παρακολούθηση της Τοπικής Ανάπτυξης υιοθετούμε τον ακόλουθο γενικό τύπο

Δείκτης = $\frac{\text{Τελική Τιμή Χαρακτηριστικού Περιοχής}}{\text{Αρχική Τιμή Χαρακτηριστικού Περιοχής}}$

Αρχική Τιμή Χαρακτηριστικού Περιοχής

Με βάση αυτό τον γενικό τύπο, διαμορφώνονται και παρακολουθούνται σε συνεχή βάση, επί μέρους κατηγορίες δεικτών που αφορούν την Τοπική Ανάπτυξη, όπως π.χ.:

- Δείκτες Φυσικού και Οικιστικού Περιβάλλοντος,
- Κοινωνικοί Δείκτες,
- Οικονομικοί Δείκτες.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Με τους Δείκτες Φυσικού και Οικιστικού Περιβάλλοντος παρακολουθούνται μεγέθη που αφορούν π.χ. το ποσοστό του αστικού πρασίνου, το ποσοστό κοινόχρηστων χώρων της πόλης, ο αριθμός των πλατειών, το μήκος των πεζοδρόμων, οι περιβαλλοντικές οχλήσεις κ.ά.

Με τους κοινωνικούς δείκτες παρακολουθείται η δημογραφική εξέλιξη της περιοχής, το ποσοστό της ανεργίας, η συνθήκη της εκπαίδευσης και της υγείας και ένα ολόκληρο πλέγμα επιδράσεων από την άσκηση κοινωνικής πολιτικής στη δημοτική επικράτεια. Με τους οικονομικούς δείκτες παρακολουθείται η εξέλιξη της παραγωγικής βάσης και της οικονομικής δραστηριότητας της περιοχής, η εξέλιξη του συνολικού και κατά κεφαλήν εισοδήματος, η διενέργεια των επενδύσεων κ.ά.

Για τον προσδιορισμό της τουριστικής έντασης επιλέχθηκε ο δείκτης:

Τουριστική Λειτουργία (ΔΤΛ) ή Tourist Function Index (TF)

$\Delta\text{ΤΛ} = B \times 100 / P$ όπου, B= αριθμός κλινών P= μόνιμος πληθυσμός.

Σύμφωνα με τη διεθνή βιβλιογραφία, οι τιμές του δείκτη που εξετάστηκαν και έγιναν αποδεικτές από τους Boyer (1972) και Pearce (1995) ορίζουν ως καθορισμένα όρια είναι τα κάτωθι:

$\Delta\text{ΤΛ} > 500$ υπερβολική / εντατική τουριστική ανάπτυξη

$\Delta\text{ΤΛ} = 100 - 500$ μεγάλη / σχεδόν αποκλειστική τουριστική ανάπτυξη

$\Delta\text{ΤΛ} = 40 - 100$ κύρια ανάπτυξη σε σχέση με άλλος τομείς / κλάδους

$\Delta\text{ΤΛ} = 10 - 40$ σημαντική αλλά όχι κύρια ανάπτυξη

$\Delta\text{ΤΛ} = 4 - 10$ μικρή έως πολύ μικρή τουριστική ανάπτυξη

Δείκτες Ωφελειών

Με τους δείκτες ωφελειών μετρώνται τα αποτελέσματα (οφέλη) που επιφέρουν στους χρήστες ή στις ομάδες χρηστών των δημοτικών ή παρεμφερών υπηρεσιών οι υλοποιούμενες Δράσεις του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζεται ο ακόλουθος γενικός τύπος

$$\text{Δείκτης} = \frac{\text{Τελική Τιμή Χαρακτηριστικού Χρηστών}}{\text{Αρχική Τιμή Χαρακτηριστικού Χρηστών}}$$

Αρχική Τιμή Χαρακτηριστικού Χρηστών

Η ανάπτυξη και εφαρμογή συστήματος παρακολούθησης τέτοιων δεικτών, δύναται να εφαρμοσθεί σε πλήθος περιπτώσεων, όπως π.χ. στην παρακολούθηση της εξέλιξης του εισοδήματος, της αξίας γης ή της αξίας των ακινήτων μιας συγκεκριμένης γεωγραφικής περιοχής, στις συνθήκες υγιεινής και ασφάλειας



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

συγκεκριμένων γεωγραφικών χώρων κ.ά. Σε συγκεκριμένες περιπτώσεις, ως δείκτες ωφελειών υιοθετούνται και συμπληρωματικοί δείκτες των οποίων ο γενικός τύπος είναι ο ακόλουθος:

$$\text{Δείκτης} = \frac{\text{Αριθμός Ωφεληθέντων Χρηστών}}{\text{Συνολικός Αριθμός Χρηστών}}$$

Τέτοιοι δείκτες είναι χρήσιμοι για την παρακολούθηση των επιπτώσεων που ασκούν διάφορες πολιτικές του Δήμου, που υλοποιούνται μέσω των Δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος αυτού. Χαρακτηριστικό παράδειγμα είναι η μέτρηση των επιπτώσεων που έχουν δράσεις κοινωνικής πολιτικής, όπως π.χ. ο αριθμός των ατόμων που βρήκε δουλειά μετά τη συμμετοχή του σε προγράμματα επαγγελματικής κατάρτισης που ανέπτυξε και εφάρμοσε ο Δήμος, στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού του Προγράμματος.

Δείκτες Ικανοποίησης των Αποδεκτών

Η διαμόρφωση και παρακολούθηση των δεικτών αυτών προϋποθέτει τη διενέργεια περιοδικών δημοσκοπικών ερευνών καταγραφής της συμπεριφοράς και των απόψεων των πολιτών. Η διαχρονική παρακολούθηση των δεικτών αυτών αποκαλύπτει το βαθμό ικανοποίησης των πολιτών (χρηστών και μη) από τη χρησιμότητα των παρεχομένων υπηρεσιών, λόγω της υλοποίησης των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Ο γενικός τύπος ενός τέτοιου δείκτη είναι ο ακόλουθος :

$$\text{Δείκτης} = \frac{\text{Αριθμός Ικανοποιημένων Αποδεκτών}}{\text{Σύνολο Αποδεκτών}}$$

Δείκτες Κατανομής Εκροών

Με βάση τους δείκτες αυτούς, μετράται η κατανομή των εκροών στις διάφορες κοινωνικές ή γεωγραφικές πληθυσμιακές ομάδες των αποδεκτών (διαμερίσματα - συνοικίες) από την υλοποίηση των Δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου. Ο γενικός τύπος ενός τέτοιου δείκτη δύναται να είναι ο ακόλουθος :

$$\text{Δείκτης} = \frac{\text{Αριθμός Χρηστών Πληθυσμιακής Ομάδας A}}{\text{Αριθμός Πληθυσμιακής Ομάδας A}}$$



Δείκτες Δραστηριοτήτων και Εξυπηρέτησης του Πολίτη

Με τους Δείκτες αυτούς μετράται η επάρκεια, η ποιότητα και ο βαθμός εξυπηρέτησης των πολιτών, καθώς και η αποδοτικότητα των δραστηριοτήτων, λόγω της υλοποίησης συγκεκριμένων δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου. Στην κατηγορία των δεικτών αυτών ανήκουν οι ακόλουθοι :

Δείκτες Ποσοτικής Επάρκειας

Με τους δείκτες αυτούς μετράμε την απόκλιση της παραγόμενης ποσότητας αγαθών ή υπηρεσιών ή και τον αριθμό των χρηστών αυτών σε σχέση με την εκφρασθείσα ζήτηση, προκειμένου να εκτιμηθεί η επάρκεια αυτών. Ως παραδείγματα τέτοιων δεικτών καταγράφονται ενδεικτικά ο αριθμός των παιδιών προσχολικής ηλικίας που εξυπηρετούνται από έναν παιδικό σταθμό σε σχέση με τον αριθμό των αιτήσεων που κατατέθηκαν σε αυτόν, ο αριθμός των ατόμων που ωφελήθηκαν από μια πολιτιστική ή αθλητική ή και τεχνολογική δραστηριότητα του Δήμου σε σχέση με τον αντίστοιχο αριθμό των αιτήσεων που κατατέθηκαν για τις δραστηριότητες αυτές.

Δείκτες Ποιότητας και Εξυπηρέτησης των Πολιτών

Με τους δείκτες αυτούς μετρώνται διάφορα χαρακτηριστικά τα οποία αφορούν τις παρεχόμενες υπηρεσίες που προκύπτουν από την εφαρμογή του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Τέτοια μετρήσιμα ποιοτικά χαρακτηριστικά, δύναται, ενδεικτικά, να είναι:

- Ο μέσος χρόνος ανταπόκρισης των Υπηρεσιών σε αιτήματα πληροφόρησης των πολιτών
- Ο μέσος χρόνος εξυπηρέτησης των πολιτών σε περιπτώσεις έκτακτων αναγκών και κρίσεων
- Ο μέσος χρόνος παραμονής σε ουρές
- Ο μέσος αριθμός αναγκαίων επαφών (προσελεύσεων-επικοινωνίας) για τη διεκπεραίωση μιας υπόθεσης από τις υπηρεσίες του Δήμου
- Ο χρόνος παράδοσης των έργων
- Η δυνατότητα προσπέλασης προς τις υπηρεσίες του Δήμου (ωράριο λειτουργίας)
- Ο χρόνος προσπέλασης προς τις υπηρεσίες του Δήμου (απόσταση, χρόνος μεταφοράς, διαθέσιμη συγκοινωνία, βαθμός)
- Ο βαθμός αξιοπιστίας και ακρίβειας (λανθασμένες απαντήσεις σε ερωτήσεις των πολιτών – σφάλματα στα πιστοποιητικά και έγγραφα).
- Ο αριθμός βλαβών δημοτικών δικτύων, εγκαταστάσεων και έργων
- Ο δείκτης παραπόνων των πολιτών.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Όσον αφορά τον ως άνω δείκτη παραπόνων των πολιτών, προτείνεται η εφαρμογή των ακόλουθων γενικών τύπων :

$$\text{Δείκτης Παραπόνων 1} = \frac{\text{Αριθμός Παραπόνων}}{\text{Σύνολο Χρηστών}}$$

$$\text{Δείκτης Παραπόνων 2} = \frac{\text{Αριθμός Χρηστών Με Παράπονα}}{\text{Σύνολο Χρηστών}}$$

Η διαχρονική εξέλιξη των ως άνω δεικτών αποκαλύπτει τον βαθμό ικανοποίησης των πολιτών στο σύνολο της δημοτικής επικράτειας ή σε διακεκριμένες γεωγραφικές περιοχές.

Δείκτες Ανθρώπινου Δυναμικού και Υλικοτεχνικής Υποδομής

Με τους δείκτες αυτούς προσμετρώνται τα αποτελέσματα της αξιοποίησης και διαχείρισης των ανθρώπινων και χρηματικών πόρων του Δήμου, ως αποτέλεσμα της εφαρμογής των Δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος αυτού. Στην κατηγορία αυτών των δεικτών περιλαμβάνονται :

Δείκτες Ανθρώπινου Δυναμικού του Δήμου

Ενδεικτικά αναφέρονται :

$$\text{Δείκτης} = \frac{\text{Σύνολο (κατηγορίες) Προσωπικού}}{\text{Πληθυσμός Δήμου}}$$

$$\text{Δείκτης} = \frac{\text{Κενές Οργανικές Θέσεις Δήμου}}{\text{Οργανικές Θέσεις Δήμου}}$$

$$\text{Δείκτης} = \frac{\text{Υπάλληλοι Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης}}{\text{Σύνολο Υπαλλήλων}}$$

$$\text{Δείκτης} = \frac{\text{Ανθρωποώρες Κατάρτισης}}{\text{Έτος}}$$



Δείκτες Επάρκειας Πληροφοριακών Συστημάτων

Ενδεικτικά αναφέρονται :

$$\text{Δείκτης} = \frac{\text{Αριθμός Εξοπλισμού} < 3 \text{ ετών}}{\text{Σύνολο Εξοπλισμού}}$$

$$\text{Δείκτης} = \frac{\text{Υφιστάμενη Χωρητικότητα, Υπολογιστική Ικανότητα}}{\text{Αναγκαία Χωρητικότητα, Υπολογιστική Ικανότητα}}$$

$$\text{Δείκτης} = \frac{\text{Αριθμός Μηχανογραφημένων Εργασιών, Διαδικασιών}}{\text{Σύνολο Εργασιών, Διαδικασιών}}$$

$$\text{Δείκτης} = \frac{\text{Χρήστες Η/Υ}}{\text{Ανθρώπινο Δυναμικό Δήμου}}$$

Δείκτες Διαχείρισης Δημοτικών Οχημάτων

Ενδεικτικά αναφέρονται :

$$\text{Δείκτης} = \frac{\text{Ηλικία Οχήματος}}{\text{Όχημα}}$$

$$\text{Δείκτης Μέσης Ηλικίας Στόλου} = \frac{\text{Ηλικία Οχημάτων Στόλου}}{\text{Αριθμός Οχημάτων Στόλου}}$$

$$\text{Δείκτης} = \frac{\text{Νέα Οχήματα – Αποσυρθέντα Οχήματα}}{\text{Αριθμός Οχημάτων Στόλου}}$$

$$\text{Δείκτης} = \frac{\text{Υποδύναμη ή Χρήση Οχημάτων}}{\text{Σύνολο Οχημάτων Στόλου}}$$



Δείκτης = $\frac{\text{Διανυθέντα Χιλιόμετρα ή Κατανάλωση Καυσίμων ή Δαπάνη Ανταλλακτικών}}{\text{Όχημα ή Σύνολο Οχημάτων Στόλου}}$

Όχημα ή Σύνολο Οχημάτων Στόλου

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ – ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΕΛΕΓΧΟΥ

Οικονομικοί Δείκτες

Ως Οικονομικοί Δείκτες χρησιμοποιούνται οι ακόλουθοι:

Δείκτες Εσόδων – Εξόδων

Οι δείκτες αυτοί φορούν τη διάρθρωση και τη διαχρονική εξέλιξη των Εσόδων και Εξόδων του Δήμου, καθώς και δείκτες συσχέτισης Εσόδων και Δαπανών.

Δείκτες Απόκλισης Προϋπολογιστικών και Απολογιστικών Μεγεθών

Περιλαμβάνονται οι δείκτες που συνιστούν τους συντελεστές απόκλισης ανάμεσα στο προϋπολογισθέντα, βεβαιωθέντα και εισπραχθέντα έσοδα, καθώς και οι δείκτες που συνιστούν τους συντελεστές απόκλισης ανάμεσα στα προϋπολογισθέντα, ενταλθέντα και πληρωθέντα έξοδα.

Δείκτες Μέτρησης και Παρακολούθησης της Ρευστότητας του Δήμου, της Δανειακής του Επιβάρυνσης, της Ικανότητας Αποπληρωμής των Δανειακών του Υποχρεώσεων και της Επενδυτικής του Δραστηριότητας.

Παραδείγματα τέτοιων δεικτών, έχουν καταγραφεί αναλυθεί και παρατίθενται ήδη αναφορικά με τις δημοσιονομικές και χρηματοοικονομικές επιδόσεις και προοπτικές του Δήμου.

Αριθμοδείκτες Ελέγχου

Οι Αριθμοδείκτες ελέγχου με βάση τον προϋπολογισμό - απολογισμό των Δήμων διακρίνονται σε :

Αριθμοδείκτες δομής εσόδων/εξόδων: ποσοστιαία συμμετοχή κάθε κατηγορίας και υποκατηγορίας εσόδων στα συνολικά έσοδα/έξοδα, καθώς και ανά υπηρεσία.

Αριθμοδείκτες εσόδων/εξόδων ανά κάτοικο, με βάση την απογραφή πληθυσμού της ΕΛΣΤΑΤ:

- συνολικά έσοδα/έξοδα ανά κάτοικο,
- ίδια έσοδα ανά κάτοικο,



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

- ανταποδοτικά έσοδα ανά κάτοικο,
- φόροι & τέλη ανά κάτοικο,
- έξοδα χρήσης ανά κάτοικο,
- επενδύσεις ανά κάτοικο.

Αριθμοδείκτες οικονομικής επίδοσης:

- βεβαιωθέντα, εν ευρεία έννοια, έσοδα / προϋπολογισθέντα έσοδα
- ταμειακώς βεβαιωθέντα έσοδα / προϋπολογισθέντα έσοδα,
- πληρωθέντα έξοδα / προϋπολογισθέντα έξοδα,
- εισπραχθέντα έσοδα / βεβαιωθέντα έσοδα,
- αναμορφώσεις / προϋπολογισθέντα έσοδα,
- ληξιπρόθεσμες οφειλές τρίτων / ταμιακά βεβαιωμένες οφειλές,
- εισπραχθέντα έσοδα από ληξιπρόθεσμες οφειλές / ληξιπρόθεσμες οφειλές,
- ληξιπρόθεσμες οφειλές τρίτων για τις οποίες εφαρμόστηκαν μέτρα είσπραξης / σύνολο ληξιπρόθεσμων οφειλών

Αριθμοδείκτες δανειακής επιβάρυνσης με βάση το άρθρο 264, παρ. 1, παρ. α και β. του ν. 3852/2010, όπως εξειδικεύθηκε με την υπ' αριθμ. 43093/2010 (ΦΕΚ 1153 Β') Υπουργική Απόφαση.

Δείκτες ανθρώπινου δυναμικού Δήμων:

- κόστος απασχόλησης / συνολικά έξοδα,
- κόστος απασχόλησης / έξοδα χρήσης,
- κόστος απασχόλησης (προσωπικό) / αριθμό απασχολουμένων.

Αριθμοδείκτες συσχέτισης εσόδων - εξόδων:

- σύνολο επιχορηγήσεων / συνολικά έξοδα,
- έξοδα χρήσης / τακτικά έσοδα,
- αμοιβές και έξοδα προσωπικού / τακτικά έσοδα,
- κόστος ανταποδοτικών υπηρεσιών / ανταποδοτικά έσοδα,
- Κ.Α.Π. / λειτουργικές δαπάνες,
- επιχορηγήσεις και δάνεια για επενδύσεις / επενδυτικές δαπάνες και αντίστοιχα τοκοχρεολύσια.

Επιπλέον, δείκτες που δεν παρουσιάζονται στη βάση, δύνανται να διαμορφώνονται από τον χρήστη, με επιλογή των ανάλογων μεταβλητών από τα οικονομικά στοιχεία. Οι παραπάνω αριθμοδείκτες είναι



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

δυνατό να υπολογίζονται και να εξάγονται σε επίπεδο τετραψήφιου κωδικού αριθμού εσόδων και εξόδων, ανάλογα με τις ανάγκες ειδικότερων αναλύσεων και επεξεργασιών.

Το κύριο ζήτημα στην παρακολούθηση της στρατηγικής είναι το αν οι δράσεις που υλοποιούμε πετυχαίνουν το σωστό αποτέλεσμα.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Ανά τακτά χρονικά διαστήματα απαιτείται η περιοδική ερμηνεία των αποκλίσεων που εντοπίστηκαν από τη διαδικασία παρακολούθησης και αποτίμηση των κριτηρίων αξιολόγησης (αποτελεσματικότητα, αποδοτικότητα κ.λπ.) προκειμένου να αναθεωρηθούν οι στρατηγικές και επιχειρησιακές αποφάσεις ή να αξιοποιηθούν τα συμπεράσματα στη λήψη αποφάσεων κατά την επόμενη περίοδο προγραμματισμού.

Η αξιολόγηση μπορεί να γίνει κατά τη διάρκεια υλοποίησης του προγράμματος (ενδιάμεση αξιολόγηση) ή μετά την ολοκλήρωση του προγράμματος (τελική, σε βάθος, αξιολόγηση).

Η αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος περιλαμβάνει:

- αξιολόγηση της πορείας υλοποίησης των στόχων,
- αξιολόγηση της πορείας υλοποίησης του φυσικού αντικειμένου των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος,
- αξιολόγηση της πορείας υλοποίησης του οικονομικού αντικειμένου των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος,
- εκτίμηση των τιμών των δεικτών,
- εκτίμηση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Όλα τα ανωτέρω αποτελούν διαδικασίες ελέγχου, οι οποίες στην πλήρη εφαρμογή τους αξιολογούν το εκάστοτε Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ενός Δήμου, ενώ ταυτόχρονα προλαμβάνουν τυχόν αποκλίσεις και επιφέρουν έγκαιρα διορθώσεις και αναπροσαρμογές τόσο των στόχων όσο και των δράσεων επίτευξής τους.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Υπουργείο Πολιτισμού, Διαρκής κατάλογος των κηρυγμένων αρχαιολογικών χώρων και μνημείων (ΦΕΚ 91/Β/14.02.1992)

ΓΠΣ Κηφισιάς

Γεωγραφική Υπηρεσία Στρατού

Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών

Ε.Π. Δήμου Κηφισιάς 2014-2019

<http://www.kifissia.gr>

<http://www.kifissianews.gr>

<http://www.typoskifissias.gr>

<http://www.kifissiapress.info>

<http://www.amarysia.gr>

<http://www.meteo.gr>

<http://www.meteoblu.com>

<http://ikee.lib.auth.gr>

<http://el.wikipedia.org>

<http://www.aftodioikisi.gr>

<http://www.statistics.gr>

<http://www.odysseas.culture.gr>

<http://www.water and waste.gr>

<http://www.otavoice.gr>

<http://www.googleearth>



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Ο Δήμος Κηφισιάς θέτει τον Στρατηγικό του Σχεδιασμό σε δημόσια Διαβούλευση για δεκαπέντε (15) ημέρες και καλεί όποιον επιθυμεί να συμμετάσχει σε αυτήν να συμπληρώσει το ερωτηματολόγιο που ακολουθεί ως παράρτημα.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ

ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ ΑΝΟΙΧΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ

ΓΙΑ ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2019-2023 ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Κηφισιάς για την τρέχουσα τετραετία, καταρτίζεται σε μια περίοδο έντονα μεταβατική, εξαιτίας των κοινωνικών και οικονομικών προβλημάτων και της πανδημίας που πλήττει το σύνολο του πλανήτη.

Ο Δήμος Κηφισιάς επιθυμεί τη συμβολή των δημοτών του στο έργο κατάρτισης του Επιχειρησιακού του Προγράμματος, με τη διατύπωση προτάσεων αναφορικά με τις δράσεις και τα έργα που πιστεύετε ότι θα συμβάλλουν στην αναβάθμιση της περιοχής μας, στην προώθηση της οικονομικής, κοινωνικής, αθλητικής και πολιτιστικής ανάπτυξης του Δήμου και στη βελτίωση της λειτουργίας των υπηρεσιών του.

Για το σκοπό αυτό, παρακαλούμε να συμπληρώσετε το επισυναπτόμενο ερωτηματολόγιο.

Μετά τη συμπλήρωση του ερωτηματολογίου, μπορείτε να το αποστείλετε μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (e-mail) στο www.kifissia.gr με την ένδειξη «ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ».



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ

Όνοματεπώνυμο

Διεύθυνση

Τηλ.

Τα ανωτέρω στοιχεία είναι προαιρετικά

Σε ποιο οικισμό του Δήμου διαμένετε;

.....

ΦΥΛΟ

ΑΝΔΡΑΣ

ΓΥΝΑΙΚΑ

ΗΛΙΚΙΑ

18-24

25-34

35-44



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

45-54

55-64

65 και άνω

Γνωρίζετε τι είναι το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου;

ΝΑΙ

ΟΧΙ

Αν ναι, πως ενημερωθήκατε για αυτό;

Από το Δήμο και εκπροσώπους του Δήμου

Από την ιστοσελίδα του Δήμου

Από τη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης

Από το διαδίκτυο (Διαύγεια)

Από τοπικά μέσα ενημέρωσης

Από άλλο Δημότη

Από τοπικό σύλλογο / φορέα

Άλλο (Προσδιορίστε:.....)

ΕΡΩΤΗΣΗ 1:

Ποια είναι κατά τη γνώμη σας τα σημαντικότερα προβλήματα στην περιοχή του Δήμου;





ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Παρακαλούμε περιγράψτε το πρόβλημα και σημειώστε το βαθμό σημαντικότητάς του στο αντίστοιχο τετράγωνο:

Α/Α	Περιγραφή Προβλήματος	Βαθμός Σημαντικότητας				
		Πολύ σημαντικό	Αρκετά σημαντικό	Σημαντικό	Σχετικά σημαντικό	Όχι και τόσο σημαντικό
1						
2						
3						
4						
5						

ΕΡΩΤΗΣΗ 2:

Ποιες ανάγκες ή προβλήματα κρίνετε ότι υπάρχουν στην περιοχή του Δήμου στον τομέα του Περιβάλλοντος και της Ποιότητας Ζωής; (π.χ. χώροι πρασίνου, καθαριότητα, στάθμευση, διαχείριση απορριμμάτων, ύδρευση, αποχέτευση, αστική ανάπτυξη, πολεοδομία, υποδομές και τεχνικά έργα, κλπ.)

(Απαντήστε κατά προτεραιότητα)

1	
---	--



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

2	
3	
4	
5	
6	



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

7	
8	

ΕΡΩΤΗΣΗ 3:

Ποιες ανάγκες ή προβλήματα κρίνετε ότι υπάρχουν στον τομέα της Κοινωνικής Πολιτικής, Υγείας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού; (π.χ. βελτίωση υπηρεσιών, ανάπτυξη νέων υπηρεσιών, έλλειψη σχετικών υποδομών, κλπ.)

1	
---	--



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

2	
3	
4	
5	
6	



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

7	
8	



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΕΡΩΤΗΣΗ 4:

Ποιες ανάγκες ή προβλήματα κρίνετε ότι υπάρχουν στον τομέα της Τοπικής Οικονομίας και της Απασχόλησης; (π.χ. βελτίωση υπηρεσιών, ανάπτυξη νέων υπηρεσιών, ενίσχυση τοπικών προϊόντων, ενίσχυση της τοπικής επιχειρηματικότητας, κλπ.)

1	
2	
3	
4	



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

5	
6	
7	
8	

ΕΡΩΤΗΣΗ 5:

Ποιές ανάγκες ή προβλήματα κρίνετε ότι υπάρχουν στον τομέα της Διοικητικής Ικανότητας του Δήμου; Κατά την άποψη σας, ποιες παρεμβάσεις πρέπει να γίνουν για την επίλυσή τους (π.χ.



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών, ανάπτυξη – επέκταση νέων ηλεκτρονικών-ψηφιακών υπηρεσιών κλπ.)

1	
2	
3	
4	
5	



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

6	
7	
8	



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΕΡΩΤΗΣΗ 6:

Ποια θεωρείται ότι είναι τα δυνατά σημεία του Δήμου σας μέσα από τα οποία μπορεί να επιταχυνθεί η τοπική ανάπτυξη;

1	
2	
3	
4	



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

5	
6	
7	
8	



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

ΕΡΩΤΗΣΗ 7:

Ποιες ενέργειες / δράσεις θεωρείται ότι πρέπει να συμπεριληφθούν στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου;

1	
2	
3	
4	
5	



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

6	
7	
8	



ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2019-2023

Σχόλια – Παρατηρήσεις

Ευχαριστούμε για τη συνεργασία σας στη συμπλήρωση του ερωτηματολογίου και τη συμμετοχή σας στη διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος Δήμου Κηφισιάς 2019-2023.